

التقرير السنوي لأنشطة قطاعات
الشباب والرياضة

2025 والتربية البدنية والمصالح المساندة لسنة



تجميع ومراجعة إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

جوان 2026

وزارة الشباب والرياضة



وزير الشباب والرياضة: الصادق المورالي

العنوان : شارع محمد علي عقيد حي الخضراء، 1003 تونس

الهاتف: 71841433 (216) +

الفاكس: 71800267

البريد الإلكتروني: mjsep@mjs.tn

موقع الإنترنت: <http://www.jeunesse-sport.tn>



<https://www.facebook.com/ministère.jeunesse.sport.tunisie>

التوطئة

تُعدّ وزارة الشباب والرياضة ركيزة أساسية في دعم التنمية البشرية وتعزيز دور الشباب في بناء المجتمع، من خلال وضع السياسات والبرامج الكفيلة بتنمية قدراتهم، وترسيخ قيم المواطنة الفاعلة، وتطوير المنظومة الرياضية الوطنية، وتحسين جودة الخدمات والبنية التحتية الموجهة لمختلف الفئات المستفيدة، وتوفير الظروف الملائمة لممارسة الأنشطة الرياضية والشبابية بمختلف أشكالها. وفي إطار إعداد التقرير السنوي لنشاط وزارة الشباب والرياضة، تؤدي إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق دوراً استراتيجياً يتمثل في تجميع المعطيات والوثائق المتعلقة بمختلف البرامج والمشاريع والأنشطة المنجزة خلال السنة، ومعالجتها وتبويبها وفق منهجية علمية تضمن دقة المعلومات وشموليتها. ويُشكّل هذا التقرير ثمرةً لجهود التنسيق بين مختلف الهياكل المركزية للوزارة.

ويأتي هذا التقرير السنوي ليؤثّق حصيلة نشاط الوزارة خلال سنة 2025، من خلال استعراض أبرز البرامج والمشاريع والأنشطة المنجزة في مجالات الشباب والرياضة والتربية البدنية، وبيان مدى التقدم المحرز في تحقيق الأهداف الاستراتيجية المرسومة، وذلك في إطار الحرص على تكريس مبادئ النزاعة والشفافية وحسن التصرف في الموارد المتاحة. كما يستعرض هذا التقرير أهم المؤشرات الكمية والنوعية للإنجازات المحققة، والتحديات التي تمت مواجهتها، والإجراءات المتخذة لتجاوزها، بما يتيح تقييماً موضوعياً للأداء ويساعد على استشراف آفاق العمل خلال السنوات القادمة.

وقد تميزت سنة 2025 بمواصلة دعم المبادرات الشبابية، وتنويع البرامج الموجهة للشباب بمختلف الجهات، إلى جانب تعزيز المشاركة في الأنشطة الرياضية وتطوير المنشآت والتجهيزات الرياضية، فضلاً عن دعم الرياضة التنافسية والرياضة للجميع، بما يسهم في ترسيخ قيم المواطنة والاندماج الاجتماعي والتنمية المستدامة.

وتؤكد وزارة الشباب والرياضة من خلال هذا التقرير التزامها بمواصلة تطوير سياساتها وبرامجها بما يستجيب لتطلعات الشباب ويعزز مكانة الرياضة كأحد المحركات الأساسية للتنمية الوطنية الشاملة.

والله ولي التوفيق.

جلال الكافي

مدير التصرف في الوثائق والتوثيق

المحتوى

– التوطئة:

❖ المكاتب الملحقة بالديوان:

- مكتب العلاقات مع المواطن.....13
- مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية.....25
- اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية.....47

❖ التفقدية العامة.....55

❖ الإدارات الخصوصية:

– الإدارة العامة للشباب.....67

– الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث:

- إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي.....131
- إدارة التكوين والبحث.....141
- إدارة التفقد البيداغوجي.....151

– الإدارة العامة للرياضة:

- إدارة رياضة النخبة.....165
- إدارة الهياكل الرياضية.....177

– إدارة متابعة الأنشطة الجهوية.....203

❖ الإدارة العامة للمصالح المشتركة:

- إدارة الموارد البشرية والمعدات.....235
- إدارة الشؤون المالية.....259
- إدارة التخطيط والتقييم.....279
- إدارة الشؤون القانونية.....293
- إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق.....319
- إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية.....371
- إدارة البناءات والتجهيز.....389

– تقرير تألفي حول أنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.....407

المكاتب الملحقة

بالديوان

مكتب العلاقات مع المواطن

تمهيد:

تمّ بمقتضى الأمر عدد 1549 لسنة 1993 المؤرخ في 26 جويلية 1993 إحداث مكاتب العلاقات مع المواطن بجميع الوزارات وهي تركيبة إدارية ترجع بالنظر إلى الوزير على المستوى المركزي بهدف مساعدة المواطنين على تجاوز الصعوبات التي قد تعترضهم في تعاملهم مع الإدارة وتمكينهم من الحصول على الخدمات الإدارية في نطاق ما ينص عليه القانون والتراتيب الجاري بها العمل قصد تكريس مبدأ الشفافية والمصادقية بين الإدارة والمواطن ودعم الثقة بينهما.

وفي هذا الإطار وطبقا للأمر عدد 1124 لسنة 2007 مؤرخ في 07 ماي 2007 ، المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية تمّ إلحاق 9 هياكل بالديوان، من بينهم مكتب العلاقات مع المواطن.

هذا، وقد عمل مكتب العلاقات مع المواطن خلال سنة 2025 على تجاوز الصعوبات التي قد تعترض المواطن في تعامله مع الإدارة وذلك بالتنسيق مع مختلف الإدارات المركزية والجهوية الراجعة بالنظر للوزارة.

1. مهام ومشمولات مكتب العلاقات مع المواطن خلال سنة 2025:

اتسم نشاط المكتب خلال سنة 2025 بالكثافة على مستويات متعددة.

1. قبول المواطنين وإرشادهم:

أ- قبول المواطنين:

دأب المكتب على الحرص على تعزيز العلاقة والثقة بين الإدارة والمواطن وذلك من خلال:

❖ الاستماع إلى مشاغلهم والإجابة عن استفساراتهم في خصوص الإجراءات والمسالك الإدارية المعمول بها، وذلك بالتدخل بسرعة ونجاعة، وخاصة في الحالات الإنسانية كفاقد السند وأصحاب الاحتياجات الخصوصية.

❖ قبول الراغبين في تأسيس الجمعيات الرياضية وإعلامهم بالإجراءات الخاصة بتكوينها وفقا لأحكام القانون المتعلق بالهيكل الرياضية في جميع المسائل المتعلقة بتنظيم وتطوير التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

❖ قبول باعثي المشاريع الخاصة بالأنشطة المتصلة بالتنشيط الشبابي والرياضي والترفيهي، أو الراغبين في تأسيس جمعيات رياضية ويتم الإجابة على استفساراتهم وإعلامهم بالإجراءات الخاصة ومداهم بكراسات شروط أو توجيههم إلى المصالح المختصة:

- ◆ القاعات الخاصة للرياضة،
- ◆ الفضاءات الترفيهية للأطفال والشباب،
- ◆ مراكز التبرصات وتكوين الإطارات،
- ◆ مؤسسات الشباب الخاصة،
- ◆ تنظيم الأنشطة الترفيهية الموجهة للشباب،

❖ قبول طالبي الشغل.

ب- إرشاد المواطنين:

ويكون ذلك:

- عند حضور المواطن مباشرة إلى المكتب.
- عن طريق موزع الهاتف، الهاتف المبسط 1877، الخط الأخضر 80100310 والهاتف المباشر الموضوع على ذمة رئيس المكتب.
- عبر البريد الإلكتروني للوزارة.

2. متابعة العرائض والإجابة عليها:

أ- درس وإحالة العرائض:

شهد مكتب العلاقات مع المواطن خلال سنة 2025 ارتفاعا ملحوظا للعرائض الواردة من مختلف المصادر:

➤ رئاسة الجمهورية

➤ رئاسة الحكومة (مباشر أو عبر المنظومة الإلكترونية ء-مواطن)

➤ الموفق الإداري

➤ وزارات ومؤسسات أخرى

➤ البريد الإلكتروني الخاص بالوزارة

➤ المواطن مباشرة:

ويتم توجيه هذه العرائض إلى المصالح المختصة للدرس وموافاة المكتب بإجابة، وفي حالة عدم توصل المكتب بالرد في غضون 21 يوم يتم توجيه تذاكير في الغرض مع التنصيص على الأمر عدد 982 لسنة 1993 المؤرخ في 03 ماي 1993 المتعلق بضرورة الرد على تشكيات المواطنين.

ب- الإجابة على العرائض:

عند توصل المكتب بإجابة من المصالح المعنية تتم إجابة العارض:

- إما عن طريق البريد إذا تضمنت العريضة العنوان الشخصي للمعني بالأمر،
- أو عن طريق الهاتف مباشرة في هذه الحالة يقوم رئيس الإدارة بالاتصال بالعارض مباشرة ومده بالإجابة شفاهيا أو يطالبه بعنوانه الشخصي لمراسلته في الغرض أو استدعاؤه إلى المكتب لتسليمه الإجابة،

- أو عبر البريد الإلكتروني إذا كانت العريضة واردة علينا عبر البريد الإلكتروني الخاص بالوزارة.
- أو إجابة المصالح الواردة منها العريضة.

ج- حفظ العرائض:

يتم حفظ العريضة بعد معالجتها والإجابة عليها،

كما يمكن القيام بحفظ العريضة للأسباب التالية:

- سبق وأن تم النظر في نفس الموضوع.

- موضوع غير واضح أو كتابة رديئة.

- عريضة وجهت لمجرد الإعلام.

هذا وقد جاء بالفصل عدد 3 من الأمر عدد 1152 لسنة 1998 المؤرخ في 25 ماي 1998 ما يلي:

لا تنظر مكاتب العلاقات مع المواطن في العرائض المتعلقة بـ:

■ القضايا المنشورة لدى العدالة.

■ النزاعات المتعلقة بالحياة المهنية والتي تطرأ بين الإدارة وأعوانها.

■ مطالب الإعانات النقدية والعينية.

■ مطالب الشغل

وفي إطار متابعة العرائض الواردة على مكتب العلاقات مع المواطن قامت رئيسة المكتب بالتدخل

في عديد المناسبات هاتفيا في الحالات الاستعجالية، أو التنقل مباشرة إلى الإدارة المعنية لمتابعة

الملفات، أو إعداد جلسات داخل المكتب وبرمجة مقابلات بين المواطن والإدارة المعنية قصد تسريع الإجراءات وإيجاد حلول موضوعية وإيجابية.

د- متابعة تقارير فريق المواطن الرقيب:

يتولى مكتب العلاقات مع المواطن قبول التقارير الدورية الواردة من إدارة نوعية الخدمة العمومية برئاسة الحكومة والمتضمنة لملاحظات فريق المواطن الرقيب الخاصة بالمؤسسات والمنشآت الشبابية والرياضية الراجعة بالنظر إلى وزارة الشباب والرياضة وإحالتها إلى المصالح المعنية وإفادة مصالح رئاسة الحكومة بالإجراءات المتخذة في الغرض.

وتجدر الإشارة إلى أن مجمل ملاحظات فريق المواطن الرقيب حول مكتب العلاقات مع المواطن بوزارة الشباب والرياضة كانت إيجابية وكان لها الأثر الطيب في نفوس العاملين بالمكتب باعتبارها ترمينا لمجهوداتهم المتواصلة لتعزيز العلاقة بين المواطن والإدارة.

جدول في تقارير فريق مواطن الرقيب لسنة 2025:

الملاحظات	المؤسسات العمومية	المندوبيات الجهوية	الإدارة المركزية	
	-المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف. -الحي الوطني الرياضي.	تونس- أريانة - بن عروس- منوبة- بنزرت- نابل- باجة- جندوبة- الكاف- سوسة- المهدية- المنستير- قابس- قفصة- توزر		مارس 2025
-تمت الإجابة على ملاحظات المواطن الرقيب في الأجل.	-المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف. -الحي الوطني الرياضي.	تونس- أريانة - بن عروس- منوبة- بنزرت- نابل- باجة- جندوبة- سوسة-المهدية- المنستير- القيروان- قابس- قفصة- توزر	-مكتب العلاقات مع المواطن.	جوان 2025
	-الحي الوطني الرياضي. -المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بقفصة.	تونس- أريانة - بن عروس- منوبة- بنزرت- نابل- باجة- جندوبة- سوسة-المهدية- المنستير- القيروان- قابس- توزر		سبتمبر 2025
-بصدد الإنجاز	-	أريانة - باجة - توزر		ديسمبر 2025

II. نشاط مكتب العلاقات مع المواطن خلال سنة 2025:

1. إحصائيات حول معالجة العرائض:

تكفل مكتب العلاقات مع المواطن خلال سنة 2025 بمعالجة 74 عريضة تمحورت أبرز مواضيعها حول:

أ- حسب الموضوع:

النسبة	العدد	المواضيع
% 54.05	40	تظلم وشكوى
% 28.38	21	تسوية وضعية مهنية ومالية
% 8.11	06	طلب مساعدة أو دعم (جمعيات، رياضيين، مستثمرين...)
% 4.05	03	الإبلاغ عن شبهات فساد
% 4.05	03	مطالب التشغيل والانتداب
% 1.35	01	مقابلة السيد الوزير أو السيدة رئيسة الديوان
%100	74	المجموع

ب - حسب المصدر:

النسبة	العدد	مصادر العرائض
% 41.89	31	رئاسة الجمهورية
% 31.08	23	رئاسة الحكومة
% 16.22	12	المواطن مباشرة
% 8.11	06	وزارات ومؤسسات أخرى
% 1.35	01	الموفق الإداري
% 1.35	01	البريد الإلكتروني
%100	74	المجموع

ج- حسب الولاية:

النسبة	العدد	التوزيع الجغرافي لمصادر العرائض
% 41.89	31	تونس
% 02.70	02	أريانة
% 4.05	03	بن عروس
% 2.70	02	منوبة
% 1.35	01	بنزرت
% 6.76	05	نابل
% 1.35	01	زغوان
% 1.35	01	جندوبة

الكاف	03	% 4.05
سوسة	02	% 2.70
المهدية	02	% 2.70
المنستير	02	% 2.70
القيروان	04	% 5.41
القصرين	01	% 1.35
سيدي بوزيد	02	% 2.70
قفصة	03	% 4.05
صفاقس	05	% 7.76
قابس	03	% 4.05
قبلي	01	% 1.35
المجموع	74	% 100

2. إحصائيات حول طلبات الإرشاد والتوجيه:

لقد تمّ إحصاء 550 طلب إرشاد وتوجيه خلال سنة 2025 وذلك بشكل مباشر أو عن طريق الهاتف المبسط (1877) أو الرقم الأخضر (80100310) أو موزع الهاتف أو الهاتف المباشر الموضوع على ذمة رئيس المكتب، وتمحورت الطلبات حول المواضيع التالية:

الموضوع	العدد	النسبة
التشغيل والانتداب والمناظرات	112	% 20.4
شكوى أو تظلم أو تبليغ عن الفساد	100	% 18.2
حول الإجراءات أو الخدمات الإدارية	97	% 17.6
متابعة عريضة أو مطلب	97	% 17.6
طلب مقابلة السيد الوزير أو السيدة رئيسة الديوان	60	% 10.9
طلب كراسات الشروط الخاصة بقطاعي الشباب والرياضة وبعث المشاريع	46	% 8.4
طلب تسوية وضعيات مهنية أو مالية	38	% 6.9
المجموع	550	% 100

الأرقام المفاتيح لسنة 2025

01

عرائض محالة من
مصالح الموفق الإداري

23

عرائض محالة من
رئاسة الحكومة

31

عريضة محالة من رئاسة
الجمهورية

12

عرائض مباشرة

56

عدد التذاكير المحالة على
مختلف الإدارات

06

عرائض محالة من هياكل
ووزارات أخرى

01

عرائض محالة عبر
البريد الإلكتروني للوزارة

480

إرشاد عبر البريد
الإلكتروني للوزارة

550

إرشاد مباشر عبر
الهاتف أو الحضور

1160

العدد الجملي لمختلف العرائض والتذاكير والشكايات
والاستفسارات وطلبات الإرشاد والتبليغ عن الفساد

05

عدد أعوان وإطارات مكتب
العلاقات مع المواطن

استكشاف التعقيدات الإدارية:

لقد حرص المكتب على إيلاء هذا الجانب الأهمية اللازمة ولم يدّخر جهداً في تشخيص التعقيدات الإدارية على المستوى الإجرائي والتدخل لدى الهياكل الإدارية المعنية حتى يقع تلافي بعض النقائص ورفع العراقيل التي تعترض المواطن عند طلبه للخدمة الإدارية.

ويمكن التأكيد أن التعقيدات الإدارية تنشأ:

- في علاقة بالتطور التقني مقابل جمود القوانين والإجراءات المعمول بها والمركزية المتشددة،
- عدم الملاءمة بين القوانين المعمول بها داخل البلاد وخارجها من ذلك الوثائق المطلوبة في حالة هجرة أصحاب الشهادات العليا في اختصاص التربية البدنية والرياضة بحثاً عن العمل حيث أن عدم الملاءمة بين الوثائق المحلية والدولية تؤثر على رضا المواطن وبالتالي على جودة الخدمات الإدارية.
- تعدد المتدخلين في بعث المشاريع في مجالي الشباب والرياضة: حيث أن نظام كراس الشروط الذي عوّض نظام الترخيص المسبق يجعل أنه بمجرد إيداع كراس الشروط في الجهة يبدأ الباعث بإنجاز المشروع فوراً دون الحصول على الإمضاءات أو معاينات الجهات المختصة (المتدخلين).

* الصعوبات التي تعترض مكتب العلاقات مع المواطن:

- عدم توفر المعلومة الدقيقة وصعوبة الحصول عليها وببطء استجابة المصالح الفنية في بعض الأحيان لإجابة المواطن.
- عدم إعلام المكتب في بعض الأحيان بالإجراءات الإدارية الجديدة والمحينة.
- طلب المواطن أحياناً لخدمات غير قانونية أو يتوقع حلولاً فورية لمسائل معقدة لا تدخل ضمن اختصاص المكتب.

* التوصيات:

لضمان حسن التواصل والتفاعل الإيجابي مع المواطن وتسهيل الخدمات الإدارية وتمكينه من المعلومة في الإبتان وتقليص آجال الردّ يسعى مكتب العلاقات مع المواطن إلى الحرص على بعض التوصيات منها:

1. مزيد الحرص والاهتمام بالعرائض التي تحال من المكتب إلى مختلف الهياكل المعنية بالوزارة لتمكين المواطنين من الإجابات في الآجال المحددة.
2. تشريك مكتب العلاقات مع المواطن في الأنشطة الخاصة بالوزارة من اجتماعات وندوات وتظاهرات التي لها علاقة مباشرة بالمواضيع التي تهم المواطن.
3. الاطلاع على العرائض وطلبات الإرشاد التي يحيلها المكتب عبر البريد الإلكتروني إلى مختلف المصالح المعنية بالوزارة وإيلائها اهتمام أكثر.
4. تعزيز المكتب بالموارد البشرية.
5. تشريك أعوان المكتب بدورات تكوين.

مراجعة إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

مكتب التعاون الدولي والعلاقات
الخارجية

مقدمة:

يضبط الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 7 ماي 2007 المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية مشمولات مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية كهيكل صلب الديوان مكلف ب:

✓ متابعة وتنفيذ برامج الوزارة المتعلقة بالتعاون الدولي والتنسيق من أجل ذلك بين مصالح الوزارة والمؤسسات الخاضعة لإشرافها.

✓ ربط العلاقات مع البلدان الشقيقة والصديقة وإرساء الاتفاقيات وبرامج التعاون المشتركة معها في المجالات التي تهم الوزارة.

✓ ربط العلاقات مع المنظمات الدولية والإقليمية ومتابعتها وتطويرها.

✓ التنسيق مع الوزارات الأخرى لتنفيذ البرامج الدولية التي تندرج ضمن مشمولات الوزارة سواء كان ذلك على المستوى الثنائي أو المتعدد الأطراف.

هذا وبالنسبة لسنة 2026، ستعمل الإدارة على متابعة تنفيذ مختلف برامج التعاون والاتفاقيات الموقعة أو التي ستُبرم لاحقا مع البلدان الشقيقة والصديقة على غرار: عمان والبحرين ومصر والمغرب وموريتانيا والأردن وقطر ومالطا وبلغاريا وبولونيا وألمانيا وأمريكا والباكستان وكوبا والمكسيك ومالي والكونغو الديمقراطية.

كما ستعمل الإدارة على التحضير للاستحقاقات المتعددة الأطراف الدورية المبرمجة على غرار: أشغال الدورة 50 لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب والدورة 73 للمكتب التنفيذي، الاجتماع العربي الرابع للقيادات الشابة والقمة العالمية للحكومات، المؤتمر الوزاري الرابع رفيع المستوى حول الشباب والسلم والأمن لإقليم شمال إفريقيا، المشاركة في برامج وفعاليات مجلس وزراء الشباب والرياضة العرب والأنشطة المنظمة في إطار برنامج عام الشباب العربي 2026، ومتابعة مختلف المشاريع المبرمجة مع منظمة الأمم المتحدة والاتحاد الأوروبي ومجلس أوروبا ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية والمنظمة الدولية للهجرة.

ويستعرض هذا التقرير أهم الأنشطة التي تم القيام بها أو الإشراف على إنجازها من طرف المصالح المختصة لإدارة التعاون الدولي والعلاقات الخارجية خلال سنة 2025 والتي ساهمت في تدعيم أوجه التعاون الدولي على المستويين الثنائي والمتعدد الأطراف بالإضافة لنبذة عن المشاريع والاستحقاقات الدولية المبرمجة بعنوان سنة 2026.

الجزء الأول

التعاون الثنائي

1. التعاون مع البلدان الأوروبية:

فرنسا:

❖ متابعة تنفيذ برنامج الشراكة القائم بين وزارة الشباب والرياضة والوكالة الفرنسية للتنمية من خلال مشروع "الرياضة والتربية" والذي يمتد إلى مو في 2029 بمبلغ جملي قدره 06 مليون أورو، للقيام بما يلي:

- إعادة تهيئة المعهد الرياضي "بيار دي كوبرتان".
- إحداث الأقسام الأولمبية في نطاق مشروع المدرسة الأولمبية ب 104 مؤسسة تربوية.
- القيام بدراسة جدوى أولية "étude de préféabilité" بخصوص مشروع إعادة تهيئة المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد.

حيث تم الانتهاء من تحديد قائمة المؤسسات التربوية بالتنسيق مع وزارة التربية والتي ستحتضن هذا المشروع، فضلا على الانطلاق في عملية فرز العروض بعد الإعلان عن طلب عروض دولي لاختيار المصمم ومكتب الدراسات.

❖ متابعة تنفيذ مشروع "ديناميكية المجتمع المدني والمواطنة-3M Dynamics" الممول من قبل المعهد الفرنسي بتونس بالتعاون مع المجتمع المدني وذلك بكل من ولايات القصيرين، سيدي بوزيد، مدين وبن عروس للفترة 2025-2027، والذي يركز على ثلاث محاور رئيسة وهي دعم الشباب، التنمية المستدامة والمحلية والمساواة بين الجنسين بهدف تعزيز قدرات منظمات المجتمع المدني ودعم المبادرات المدنية عبر تمويل عدد من المشاريع الصغرى.

❖ مشاركة مدير المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس في مهمة عمل بفرنسا خلال الفترة من 9 إلى 15 جوان 2025، بهدف إعداد اتفاقية تبادل طلبة وإطارات وأساتذة بين جامعة صفاقس وجامعة كوت-دازور بفرنسا.

ألمانيا:

❖ مواصلة الشراكة مع مؤسسة هانس سايدل الألمانية بالتعاون مع المرصد الوطني للرياضة من خلال مشروع "التكوين وإعادة التأهيل عبر إدماج مهني لخريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية

البدنية" من خلال ربط الصلة مع المؤسسات والهيكل الوطنية والدولية من أجل العمل على تطوير قطاع الرياضة وإنجاز برامج تعاون مشتركة تساهم في إدماج خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية الباحثين عن شغل وتفعيل دور جميع المتدخلين في قطاع الرياضة، حيث تم سنة 2025 الانطلاق في تنفيذ مشروع تجريبي يتمثل في تدريب 25 خريجا في مجال الرياضة والتربية البدنية كجزء من إعادة تأهيلهم، بناء على المهن التي تم تحديدها وبما يتلاءم مع احتياجات سوق الشغل.

❖ التنسيق مع إدارة المركب الرياضي الدولي بعين دراهم قصد تهيئة أفضل الظروف لقيام فريق «VER Garching» الألماني بتريص تحضيره خلال الفترة من 16 إلى 23 أبريل 2025.

❖ زيارة فريق عن قسم التعاون الإنمائي بسفارة جمهورية ألمانيا الاتحادية لنادي الشباب الريفي عين الرحمة من معتمدية بوفيشة وذلك يوم 18 جوان 2025.

التعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ):

❖ في إطار الشراكة القائمة مع الوكالة الألمانية للتعاون الفني (GIZ)، يتم مواصلة تنفيذ برنامج "الرياضة من أجل التنمية" في مرحلته الثالثة بتمويل من الجانب الألماني قدره 500 ألف أورو لسنتي 2025-2026، والذي يهدف إلى إدماج الشباب من الجنسين في الحياة الاجتماعية والمهنية لتحقيق التمكين الاقتصادي من خلال العمل على إرساء برامج مبتكرة وهادفة الغاية منها بناء وتطوير قدرات الشباب للرفع من أداءهم وتأهيلهم للحياة العملية وتعزيز روح المبادرة وذلك من خلال الرياضة كوسيلة لدفع عجلة التنمية.

تركيّا:

❖ اجتماع الدورة الثامنة للجنة القطاعية المشتركة التونسية التركية في مجالي الشباب والرياضة والتي انعقدت بتونس خلال الفترة من 16 إلى 19 أكتوبر 2025، حيث تم بمناسبة التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون بين البلدين في مجالي الشباب والرياضة للسنوات 2025-2027،

❖ إيفاد 3 إطارات من المرصد الوطني للرياضة إلى تركيا قصد الاطلاع على التجربة التركية في مجال نشر الممارسة البدنية والرياضية لدى جميع الفئات الاجتماعية خلال الفترة من 8 إلى 11 ديسمبر 2025.

❖ التعاون مع الوكالة التركية للتعاون والتنسيق "TIKA" من خلال التعرف على نشاط هذه الوكالة خاصة طرحها لمبادرات لتمويل عدد من المشاريع الصغرى والتي تستهدف بالأساس الشباب من

الفئات الهشة وتأخذ بعين الاعتبار الأشخاص ذوي الإعاقة مع تمكين المرأة وتعزيز الاندماج الاجتماعي، تم تقديم مقترح لتمويل ثلاث مشاريع في مجالي الشباب والرياضة.

مالطا:

♣ تم إعداد برنامج تنفيذي للتعاون التونسي المالطي للتعاون في مجال الشباب لسنتي 2025-2026 سيتم التوقيع عليه خلال اجتماع الدورة الثانية عشر للجنة المشتركة التونسية المالطية المقرر عقدها بتونس مطلع سنة 2026.

إيطاليا:

♣ متابعة تنفيذ مقترح الشركة الإيطالية "SPARCO" المنتسبة بتونس والمختصة في صناعة مكونات السيارات والطائرات والنسيج الصناعي وتأثيث الملاعب الرياضية في تزويد ملعب الأولمبي حمادي العقربي برادس بـ 66 كرسي بمواصفات عالمية.

♣ العمل على مشروع اتفاقية للتعاون بين كل من وزارتي الشباب والرياضة والشؤون الاجتماعية والجمعية الإيطالية "Filippide"، الناشطة في مجال النهوض بالرياضة ذوي اضطراب طيف التوحد، عبر دراسة البنود الخاصة بهذه الاتفاقية لاسيما في مجال التكوين وتبادل الخبرات المتعلقة بالأنشطة الرياضية الموجهة لذوي اضطراب طيف التوحد والأشخاص المصابين بأمراض ذهنية نادرة. وتنظيم جلسة عمل مع رئيس الجمعية السيد «Nicolas PINTUS» بتاريخ 18 جوان 2025.

♣ مشروع "InTra" بالشراكة مع كل من وزارات التشغيل والتكوين المهني، الشباب والرياضة والسياحة والذي يهدف إلى الابتكار من أجل خلق مسارات التدريب المهني والتوظيف والاندماج الاجتماعي للشباب التونسي المهمش والمعرض للخطر وذلك بتمويل من وزارة الخارجية الإيطالية.

هولندا:

♣ متابعة تنفيذ برنامج الشراكة القائمة بين وزارة الشباب والرياضة والجمعية الملكية الهولندية لكرة القدم "Association Royale Néerlandaise de Football" الهادف إلى تأطير الشباب وتكوينه في مجال تدريب كرة القدم، مع تمكينهم من بعض المهارات الحياتية قصد تسهيل حصولهم على عمل في المجال الرياضي، والذي يتم تمويله من طرف سفارة هولندا بتونس.

♣ مشاركة كاهية مدير التشريع بإدارة الشؤون القانونية في الدورة التكوينية "التشريع" بهولندا خلال الفترة من 30 جوان إلى 8 جويلية 2025.

إيسلندا:

♣ التعاون مع منظمة "Planet Youth" الإيسلندية الرائدة في مجال الشباب والأطفال وحمايتهم من جميع أشكال الإدمان، وذلك بتكييف النموذج الإيسلندي للوقاية من الإدمان عبر صياغة برامج توجيهية ملائمة "Guidance Program" تمتد لخمس سنوات، تشمل أساسا تكوين المكونين، تطوير المهارات، صياغة البحوث العلمية وتنظيم ورشات العمل ذات الصلة.

بلغاريا:

♣ تجديد مشروع اتفاق التعاون التونسي البلغاري في مجالي الشباب والرياضة قصد التوقيع عليه خلال أول استحقاق ثنائي يجمع البلدين.

♣ تقدمت الوزارة بجملة من المقترحات في مجالي الشباب والرياضة قصد تضمينها ضمن برنامج التعاون التونسي البلغاري في مجالات التربية والعلوم والشؤون الاجتماعية.

صربيا:

♣ تقدمت الوزارة بمشروع برنامج تنفيذي للتعاون التونسي الصربي في مجالي الشباب والرياضة وذلك في إطار تفعيل مذكرة التفاهم الموقعة بين البلدين خلال شهر مارس 2019، وذلك قصد التوقيع عليها خلال أول استحقاق ثنائي يجمع البلدين.

رومانيا:

♣ الدعوة إلى إعادة إحياء اجتماعات فريق العمل التونسي الروماني في مجالي الشباب والرياضة من خلال تقديم مقترحات في الغرض قصد تفعيل التعاون الثنائي بين البلدين.

بولونيا:

♣ متابعة تنفيذ برنامج التعاون التونسي البولوني في مجالات الثقافة والتربية والعلوم للسنوات 2022-2026.

سويسرا:

♣ تنظيم يوم تكويني عن بعد من قبل مختصين من شركة "FlexGrass" السويسرية الرائدة في مجال تغليف الملاعب الرياضية بالعشب الطبيعي والاصطناعي وذلك يوم 28 جانفي 2025 لفائدة إدارات البناءات والتجهيز والتخطيط والتقييم بالوزارة تم خلاله الاطلاع على آخر المستجدات والتكنولوجيات الحديثة المستخدمة هذا القطاع.

♣ تم اقتراح اتفاق إطاري للتعاون التونسي السويسري في مجالي الشباب والرياضة للتوقيع عليه خلال أول استحقاق ثنائي يجمع البلدين.

النرويج:

- ♣ تنظيم جلسة عمل مع السيّدّة "Therese Loken Gheziel" سفيرة النرويج بتونس مع الإقامة بالجزائر يوم 9 أكتوبر 2025.

البرتغال:

- ♣ في إطار الإعداد للدورة الرابعة للمشاورات السياسية التونسية البرتغالية تم اقتراح تجديد برنامج التعاون التونسي البرتغالي في مجال الرياضة.

المجر:

- ♣ ترتيب لقاء لفائدة السيّد "Lajos MILE"، سفير المجر بتونس مع رئيس اللجنة الوطنية البرلمانية التونسية، وذلك يوم 3 جويلية 2025.
- ♣ ترتيب لقاء لفائدة السيّد "Laszlo Szabo"، رئيس اللجنة البرلمانية المجرية مع رئيس اللجنة الوطنية البرلمانية التونسية يوم 5 أوت 2025.

أرمينيا:

- ♣ تقدمت الوزارة بمقترحات ضمن مشروع اتفاقية التعاون التونسي الأرميني في مجالات التربية والعلوم والثقافة والرياضة.

2. التعاون مع البلدان الآسيوية:

الصين:

- ♣ متابعة مشروع إعادة بناء الملعب الأولمبي للمنزه وإنجازه بتمويل مالي جزئي في إطار التعاون التونسي الصيني في شكل هبة وقرض، حيث تم إعداد تقرير شامل يتضمن دراسة جدوى المشروع مصحوبا بالمعطيات والوثائق الفنية المطلوبة من الجانب الصيني المختص في إطار العمل على الحصول على الموافقة النهائية من الوكالة الصينية للتعاون الإنمائي الدولي (CIDCA) وقرض تفضلي من البنك الصيني للتصدير والاستيراد (EXIM Bank) وذلك على إثر المباحثات والمفاوضات مع السلطات الصينية المختصة وجميع الأطراف المتدخلة في المشروع بعد إعداد الدراسات الفنية المختصة من طرف ثلة من الخبراء من البلدين حيث تم استقبال وفد من الخبراء الصينيين ببلادنا في مرحلة أولى خلال الفترة من 1 إلى 21 جوان 2025 تلتها زيارة ثانية خلال الفترة من 22 إلى 31 أكتوبر 2025 توجت بالتوقيع على مذكرة تفاهم من طرف السيد وزير الشباب والرياضة والسيد نائب رئيس الوكالة الصينية للتعاون الإنمائي الدولي (CIDCA)

بمناسبة زيارته إلى تونس وذلك بتاريخ 31 أكتوبر 2025 حيث حضر حفل التوقيع السيد سفير الصين بتونس و ممثلين عن سفارة الصين بتونس كما شارك فيه وفد الخبراء الصيني فضلا عن أعضاء فريق العمل التونسي الممثلين عن وزارات الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج والاقتصاد والتخطيط والتجهيز والإسكان والشباب والرياضة وقد تضمنت هذه الوثيقة أهم المراحل الإجرائية المزمع تنفيذها من الطرفين ليتسنى الانطلاق في تنفيذ هذا المشروع الاستراتيجي البالغ الأهمية للجانبين خلال سنة 2026.

♣ متابعة مشروع بناء المركز الثقافي والرياضي للشباب بن عروس الممول بهبة من الحكومة الصينية بقيمة حوالي 103 مليون دينار، حيث يتم العمل حاليا التباحث مع الجانب الصيني لتدارك بعض الإشكاليات والإخلالات الفنية في إطار متابعة رفع التحفظات المدونة بمحضر القبول الوقي المؤرخ في 09 سبتمبر 2022، وفي هذا الإطار أدى وفد ممثل عن الشركة الصينية المتعاقدة لإنجاز المشروع زيارة عمل إلى بلادنا خلال الأسبوع الأول من شهر مارس 2025.

♣ مشاركة 4 إطارات من الوزارة في دورة تكوينية للتبادل والترويج للرياضات التقليدية بين الصين والدول العربية "Seminar on Youth Sprts Exchange Promotion of Arab Countries" بمدينة "أورومتشي" بجمهورية الصين الشعبية خلال الفترة الممتدة من 20 أوت إلى 09 سبتمبر 2025.

♣ تنظيم سفارة الصين بتونس لمسابقة غنائية بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بن عروس يوم 11 أكتوبر 2025 وذلك في إطار تعزيز التبادل الشبابي بين البلدين ومواصلة دعم تعليم اللغة الصينية بتونس.

كوريا الجنوبية:

♣ تنظيم سفارة الجمهورية الكورية بتونس لتظاهرتي "كأس السفير للتايكوندو" و"كأس كوكيوان" بمشاركة فريق كوري محترف في رياضة التايكوندو وذلك خلال الفترة من 11 إلى 13 أكتوبر 2025.

اليابان:

♣ المشاركة في التظاهرة الدولية "Expo Osaka 2025" التي تم تنظيمها بمدينة أوساكا، كانساي اليابانية خلال الفترة من 13 أفريل إلى 13 أكتوبر 2025، تحت شعار "تصميم مجتمع المستقبل من أجل حياتنا"، حيث شاركت بلادنا في هذا المعرض العالمي من خلال جناح وطني تحت شعار

"الشراكة في الابتكار والعلوم والتكنولوجيا"، وقد قدم فريق الكندو عرضا رياضيا فرجويا بمناسبة تنظيم فعاليات اليوم الوطني للجمهورية التونسية بتاريخ 13 أوت 2025.

♣ في إطار التعاون مع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA) من خلال برنامج المتطوعين اليابانيين الشبان، يوجد حاليا 13 متطوعا يابانيا في اختصاصات التنشيط الشبابي وتنس الطاولة ورياضة الجودو وتنس الطاولة والسباحة ومباشرتهم للعمل مدة سنتين بكل من المركب الشبابي بالحمامات ودار الشباب الرجيش من ولاية المهدية ودار الشباب تبرسق من ولاية باجة ودار الشباب المنصورة بولاية القيروان ودار الشباب سيدي علوان من ولاية المهدية ودار الشباب البقالطة ودار الشباب الوردانين من ولاية المنستير ودار الشباب العين ودار الشباب قرمدة والمركب الشبابي بولاية صفاقس ونادي التنس بلمطة وجمعية رفراف الرياضية ونادي تنس الطاولة بقرمبالية "Grappe d'or" والرابطة التونسية للكندو والجامعة التونسية للجودو.

♣ تم الاحتفال بخمسينية إرساء برنامج المتطوعين الشبان وبرامج التعاون الدولي بتونس وذلك بتاريخ 9 فيفري 2025 بمقر مدينة الثقافة الشاذلي القليبي بتونس وقد شاركت المؤسسات التي تحتضن المتطوعين اليابانيين في البرنامج التنشيطي لهذا الاحتفال.

الهند:

♣ تنظيم سفارة الهند بتونس بمساعدة الوزارة الاحتفال بالذكرى السنوية لليوم العالمي لليوقا بتونس يوم 21 جوان 2025.

♣ تنظيم الحكومة الهندية لدورات تكوينية في اختصاص اليوقا في إطار برنامج التعاون الفني والاقتصادي الهندي ITEC لسنتي 2025-2026.

3. التعاون مع البلدان الأمريكية:

التعاون مع الولايات المتحدة الأمريكية:

♣ تم استلام مشروع توسعة نادي الشباب حي المنار بمعتمدية أوتيك من ولاية بنزرت والذي تم إنجازه في إطار هبة من الجانب الأمريكي في إطار اتفاقية مع وزارة الدفاع.

♣ في إطار مراجعة الإدارة الأمريكية الجديدة سياستها في التعاطي مع برامج المساعدات الخارجية الأمريكية، تم إبلاغنا من طرف وزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج خلال شهر مارس الجاري أنه قد تم في مرحلة أولى تعليق نشاط الوكالة الأمريكية للتعاون الدولي (USAID) (بما في ذلك مكتب تونس) حيث من المزمع تعويضها بآليات عمل جديدة.

♣ هذا وقد انتفعت وزارة الشباب والرياضة من برنامج المساعدات الأمريكية في إطار الشراكة التي جمعت رئاسة الحكومة مع الوكالة الأمريكية للتعاون الدولي (USAID) من خلال برنامج "معا" حيث تم إعادة تهيئة وتجهيز فضاءات 17 مؤسسة شبابية موزعة على 10 ولايات بقيمة اجمالية تناهز 5.863.823 دينار تونسي.

♣ المشاركة في برنامج "الزوار الرياضيين لسنة 2025" بالولايات المتحدة الأمريكية خلال الفترة من 25 أكتوبر إلى 8 نوفمبر 2025.

4. التعاون مع البلدان العربية:

الجزائر:

♣ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي الجزائري في مجال الشباب والبرنامج التنفيذي للتعاون التونسي الجزائري في مجال الرياضة لسنتي 2026-2027 بمناسبة اجتماع الدورة 23 للجنة الكبرى المشتركة التونسية الجزائرية بتونس خلال الفترة من 9 إلى 12 ديسمبر 2025.

سلطنة عمان:

♣ مشاركة وفد من مكتب القيادات الشبابية في برنامج سفراء الشباب الذي انتظم بسلطنة عمان خلال سنة 2025.

مصر:

♣ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي المصري في مجال الشباب والبرنامج التنفيذي للتعاون التونسي المصري في مجال الرياضة لسنتي 2026-2027 بمناسبة اجتماع الدورة 18 للجنة العليا المشتركة التونسية المصرية بالقاهرة خلال الفترة من 8 إلى 11 سبتمبر 2025.

السعودية:

♣ اجتماع الدورة 12 للجنة المشتركة التونسية السعودية بالرياض يومي 28 و 29 ديسمبر 2025.

♣ مشاركة السيد وزير الشباب والرياضة في حفل افتتاح ألعاب التضامن الإسلامي بالرياض خلال الفترة من 7 إلى 21 نوفمبر 2025.

- ♣ في إطار البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي السعودي في مجال الشباب والرياضة لسنتي 2025-2026 الذي تم توقيعه بمناسبة اجتماع اللجنة الفنية الفرعية المشتركة التونسية السعودية بتونس خلال الفترة من 27 إلى 31 أكتوبر 2024 تم إنجاز العمليات التالية:
- ✓ تنظيم أسبوع الإخاء التونسي السعودي في مجال الشباب بتونس خلال الفترة من 15 إلى 23 أبريل 2025.
- ✓ تنظيم أسبوع الإخاء الرياضي بالسعودية خلال الفترة من 10 إلى 18 سبتمبر 2025.
- ✓ أسبوع الإخاء الرياضي التونسي السعودي بتونس خلال الفترة من 16 إلى 24 أكتوبر 2025.
- ✓ استقبال وفد سعودي بتونس في مجال التطوع خلال الفترة من 7 إلى 14 ديسمبر 2025.
- ✓ مشاركة وفد تونسي في ندوة حول الحوكمة في مجال الرياضة بمدينة جدة خلال الفترة من 14 إلى 18 ديسمبر 2025.

قطر:

- ♣ الاجتماعات التحضيرية للدورة 8 للجنة العليا المشتركة التونسية القطرية بالدوحة يومي 5 و6 ماي 2025.
- ♣ مشاركة السيد وزير الشباب والرياضة في حفل افتتاح بطولة كأس العرب فيفا قطر 2025 وذلك يوم 1 ديسمبر 2025.

الإمارات العربية المتحدة:

- ♣ مشاركة السيد وزير الشباب والرياضة في الملتقى الرابع للقيادات الشبابية ضمن القمة العالمية للحكومات الذي انتظم بدبي بدولة الإمارات العربية المتحدة يوم 10 فيفري 2025.

5. مشاركة المنتخبات الرياضية التونسية في تربية ودراسات دولية بالخارج:

البلدان	مشاركة المنتخبات الرياضية
الأوروبية	85
العربية	109
الآسيوية	20
الإفريقية	46
أمريكا وأمريكا الجنوبية	7
المجموع	267

الجزء الثاني

التعاون متعدد الأطراف.

يعمل مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية على ربط العلاقات مع مختلف الهياكل والمنظمات والهيئات الدولية والإقليمية ومنها بالخصوص:

1. منظمة الأمم المتحدة:

✍ المشاركة عن بعد في الدورة 12 لورشة العمل الإقليمية حول الاستعراضات الوطنية في المنطقة العربية، حول موضوع الشباب والأجيال القادمة (3-5 مارس 2025).

✍ المشاركة في الملتقى الإقليمي حول الانقطاع المبكر عن الدراسة ومنظومة الفرصة الثانية في إطار مشروع " تعزيز فرص التشغيل والتكوين لفائدة الشباب NEET ببلدان الجوار الجنوبي" مع منظمة العمل الدولية بالعاصمة المغربية الرباط وذلك يومي 24 و25 أبريل 2025..

✍ المشاركة في اجتماع إعلامي لمكتب الأمم المتحدة للشباب (1 ماي 2025)

✍ المشاركة عن بعد في اجتماع عن بعد حول تعزيز مبدأ الاتاحة والشمولية كركيزة في ثقافة امن الفعاليات الرياضية (5 نوفمبر 2025).

✍ المشاركة في المؤتمر 30 للأطراف في الاتفاقية الإطارية للأمم المتحدة حول التغيرات المناخية (بيليم/البرازيل، 10-21 نوفمبر 2025).

✍ المشاركة في الدورة 12 لورشة العمل الإقليمية حول الاستعراضات الوطنية الطوعية في المنطقة العربية التي نظمتها منظمة الإسكوا عن بعد خلال الفترة من 3 إلى 5 مارس 2025.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي PNUD:

♦ تم الاعداد لتظاهرة حول تمكين الشباب كمحرك للنمو الأخضر (تونس، 28 ماي 2025).

برنامج الأمم المتحدة للمرأة ONU FEMMES:

♣ متابعة تنفيذ برنامج الشراكة القائم مع برنامج الأمم المتحدة للمرأة ONU FEMMES

برنامج الأمم المتحدة للطفولة UNICEF:

♣ متابعة تنفيذ برنامج الشراكة القائم مع برنامج الأمم المتحدة للطفولة UNICEF

♣ متابعة تنفيذ مشروع UPSHIFT حول ريادة الأعمال.

♣ هبة لفائدة الشباب ودور الشباب 110 kits +90 kits récréatifs

منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة "اليونسكو":

- ♣ المشاركة في الدورة 14 لمنتدى شباب اليونسكو (سمرقند، 27 و28 أكتوبر 2025).
- ♣ المشاركة في فعاليات الدورة 43 للمؤتمر العام لليونسكو الذي انعقد بمدينة سمرقند – أوزباكستان يومي 5 و6 نوفمبر 2025.
- ♣ المشاركة بالإجتماع الثاني لمجموعة العمل غير محدودة التكلفة بمتابعة تطوير تأثير واستدامة وحوكمة ونجاعة الاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة التابعة لمنظمة اليونسكو الذي انعقد يوم الخميس 6 نوفمبر 2024 بالعاصمة الفرنسية باريس.
- ♣ المشاركة في المرحلة التجريبية لنموذج الإطار الاستراتيجي الخاص بالاتفاقية الدولية لمكافحة المنشطات في مجال الرياضة "MCS"

2. ندوة وزراء الشباب والرياضة للفرنكفونية "الكنفجاس":

- ♣ تم تقديم مشاريع خاصة بالشباب في إطار برنامج مساندة ريادة الأعمال PPEJ.
- ♣ المشاركة في الدورة 40 لندوة وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكوفونية (الرباط، 13-16 ماي 2025).
- ♣ ساهمت الوزارة في دليل السياسات العمومية الذي أنشأه الكنفجاس في مجالي الشباب والرياضة.
- ♣ تم إجراء مهمة تفقد من قبل الكنفجاس لمشاريع ريادة الأعمال PPEJ (تونس من 10 إلى 17 نوفمبر 2025).
- ♣ المشاركة عن بعد في اجتماع مكتب الكنفجاس (10 نوفمبر 2025).

3. التعاون مع الاتحاد الأوروبي:

- متابعة تنفيذ برنامج التعاون مع الاتحاد الأوروبي «برنامج دعم الشباب EU4YOUTH»:
- ⦿ برنامج "مغرومين": تعزيز إدماج الشباب التونسي من خلال الإبداع والوصول إلى الثقافة والرياضة على المستوى المحلي. يتم تنفيذ مشروع مغرومين من طرف التعاون الإسباني الدولي (FIIAP-AECID) والمجلس الثقافي البريطاني British Council بالشراكة مع وزارة الشباب والرياضة ووزارة الشؤون الثقافية.

- ♣ على مستوى الخدمات العمومية: تم صياغة مشروع «Six Carrée» من قبل المرصد الوطني للرياضة يتعلق بإحداث فضاءات رياضية شبابية شاملة ودامجة. كما تم صياغة أربعة مشاريع ضمن الدعم الفني تقدمت بها كل من المرصد الوطني للشباب حول تركيز وحدة لليقظة

والاستشراف الاستراتيجي والإدارة العامة للشباب حول دعم المؤسسات الشبابية المتنقلة والإدارة العامة للرياضة حول دعم رياضة المعوقين والمرصد الوطني للرياضة تتعلق بدراسة حول الاقتصاد الرياضي. Economie du Sport.

♣ على مستوى الديناميكيات المجتمعية: قدم البرنامج دعم تقني ومادي لمشاريع وهياكل عبر صندوق الإدماج الرياضي والثقافي المحلي للشباب Fond d'engagement sportif et culturel FESC- صندوق الدعم الهيكلي Fond d'Appui Structurant FAS - برنامج الدعم والتكوين للجمعيات الناشئة FOCUS، كما مكّن البرنامج من تعزيز القدرات عبر مختبرات مغرومين للتعليم والمشاركة بين المتدخلين المحليين LAB d'apprentissage et de partage وأكاديمية مغرومين لتطوير المهارات وتمكين الشباب Maghroumin Academy.

♣ على مستوى الإدماج الاقتصادي: تم احتضان مشاريع رياضية جديدة يقودها الشباب في مجال الرياضة 15Incubation مشروع- كما تم تسريع وإعادة إطلاق شركات قائمة لخلق مواطن شغل جديدة أو المحافظة على وضائف في مجال الرياضة Accélération 17 مشروع.

⦿ برنامج "فاعل(ة)": تعزيز إدماج الشباب التونسي من خلال القضايا المتعلقة بالشباب في تصميم وتنفيذ السياسات العامة على المستوى الوطني والمحلي.

— على مستوى دعم جهود الوزارة في التصدي لجائحة الكوفيد وتداعياتها الاقتصادية والاجتماعية: دعم فني (post-crédation) لمختلف المشاريع السابقة القائمة 66 مشروع لفائدة الشباب في وضعية هشّة ولفائدة مدرسي التربية الفني.

— إعداد منصة رقمية لإطلاق المرحلة الثانية من طلب عروض مشاريع ريادة الأعمال لفائدة شباب 9 ولايات.

— دعم فني وتنمية للقدرات لفائدة 61 جمعية من المجتمع المدني.

✦ على مستوى دعم جمعيات المجتمع المدني:

✦ على مستوى تعزيز إدماج الشباب والقضايا المتعلقة به في صياغة السياسات العمومية وتنفيذها على المستويين المحلي والوطني تم:

— إعداد 8 منصات خاصة بمشاركة الشباب على المستوى المحلي-تم إرساء 8 منتديات الشباب.

— إعداد 8 برامج تنمية محلية، دعم مشاركة الشباب في السياسات العمومية (35 ورشة-1512 شاب منتفع).

— دعم فني لإعادة هيكلة الإدارة العامة للشباب والمرصد الوطني للشباب والقانون الإطاري للشباب).

— زيارة عمل إلى هولندا وبلجيكا لأعضاء لجنة القيادة.

4. التعاون مع المنظمة الدولية للهجرة:

♣ متابعة تنفيذ برنامج « ARISE » الخاص بتطوير خطة العمل التحسيسية حول الهجرة غير النظامية.

♣ متابعة تنفيذ مشروع "حلمة-Youth Empowerment".

♣ متابعة تنفيذ مشروع "الرياضة وسيلة للإدماج: كرة القدم ضد العنصرية" الممول من طرف الاتحاد الأوروبي لكرة القدم.

♣ متابعة تنفيذ مشروع "نبني".

♣ متابعة تنفيذ مشروع "Cinéma Arena" الذي تنفذه المنظمة الدولية للهجرة بتمويل من الوكالة الإيطالية للتعاون من أجل التنمية.

♣ تنفيذ مشروع "شمال إفريقيا الهجرة والتنمية" "NAMAD" الممول من طرف وزارة الشؤون الخارجية والكومنولث والتنمية بالمملكة المتحدة.

5. التعاون مع مجلس أوروبا:

♣ مواصلة العمل على انضمام تونس إلى اتفاقية مجلس أوروبا بشأن مكافحة التلاعب بالمنافسات الرياضية "Macolin".

♣ انطلاق إجراءات انضمام بلادنا لاتفاقية Saint-Denis حول الأمن والسلم ومقاومة العنف في الملاعب الرياضية.

♣ انطلاق إجراءات انضمام بلادنا لاتفاقية Pompidou حول مكافحة تناول المخدرات.

♣ تنظيم الجامعة المتوسطية للشباب (الحمامات، 24-30 جوان 2025).

♣ المشاركة في الاجتماع الختامي للجنة الاشراف لبرنامج جنوب 5 (البرتغال 27 أكتوبر 2025).

6. التعاون مع المنظمة العالمية للملكية الفكرية:

♣ زيارة المدير العام للمنظمة العالمية للملكية الفكرية (تونس، 21-24 أبريل 2025).

7. التعاون مع الاتحاد الإفريقي:

♣ المشاركة في الدورة الأولى للألعاب الإفريقية المدرسية التي تم تنظيمها بالجزائر خلال الفترة من 26 جويلية إلى 5 أوت 2025.

♣ اجتماع عن بعد لوزراء الشباب والرياضة (29 أوت 2025).

♣ المساهمة في المؤتمر الوزاري الثاني لمنتدى الشراكة إفريقيا روسيا (القاهرة 18-19 نوفمبر 2025).

8. التعاون مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية OCDE:

♣ زيارة وفد عن مكتب الاستشارات الدولية ITAD (تونس 6-13 جانفي 2025).

♣ المشاركة في الندوة السنوية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لتمكين الشباب التي انعقدت يومي 25 و26 نوفمبر 2025 بالعاصمة الأردنية عمان.

9. التعاون مع منظمة التعاون الإسلامي:

♣ المشاركة في حفل افتتاح "مراكش عاصمة شباب العالم الإسلامي 2025" (مراكش 30 جوان 2025).

♣ المشاركة في دورة تكوينية في مجال الشباب والرياضة (مراكش 22-25 سبتمبر 2025).

♣ حضور السيد الوزير في الدورة السادسة لألعاب التضامن الإسلامي (الرياض 7-12 نوفمبر 2025).

♣ المشاركة في دورة تدريبية خاصة بالشؤون القانونية ضمن فعاليات مراكش عاصمة الشباب للتضامن الإسلامي. (مراكش 21-25 أكتوبر 2025).

10. التعاون مع مجلس وزراء الشباب والرياضة العرب:

♣ مشاركة السيد وزير الشباب والرياضة في الدورة (48) لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب التي انعقدت بمدينة بغداد بجمهورية العراق يوم 31 جانفي 2025.

♣ مشاركة وفد تونسي في افتتاح برنامج شباب العالم الإسلامي - مدينة مراكش - بالمملكة المغربية يوم 30 ماي 2025

♣ مشاركة وفد تونسي في حفل تدشين الخطة التنفيذية للاستراتيجية العربية للشباب والسلام والأمن (2023-2028) بعمان وذلك يوم 8 جويلية 2025.

♣ مشاركة وفد شبابي تونسي في اللقاء العشرون لشباب العواصم العربية تحت عنوان " الشباب والتمكين الاقتصادي في ظل المتغيرات المعاصرة " بعمان خلال الفترة من 6 إلى 12 ديسمبر 2025.

- ♣ مشاركة وفد تونسي في دورة الألعاب الرياضية النوعية بمدينة بورسعيد وذلك خلال الفترة من 13 إلى 17 أوت 2025.
- ♣ مشاركة وفد شبابي تونسي في منتدى الشباب العربي للبيئة الساحلية الثالث عشر تحت عنوان "شواطئنا حياتنا والبلاستيك خطرهما" بمدينة الغردقة خلال الفترة من 20 إلى 25 أوت 2025.
- ♣ مشاركة وفد شبابي تونسي في برنامج سفينة النيل للشباب العربي بجمهورية مصر العربية وذلك خلال الفترة من 7 إلى 17 سبتمبر 2025.
- ♣ مشاركة وفد شبابي تونسي في برنامج نموذج محاكاة برلمان الشباب العربي بمقر جامعة الدول العربية بالقاهرة خلال الفترة من 11 إلى 18 أكتوبر 2025
- ♣ مشاركة وفد تونسي في دورة ريادة الأعمال في المجال الرياضي بعمان وذلك خلال الفترة من 8 إلى 12 نوفمبر 2025.
- ♣ مشاركة وفد تونسي في منتدى تنمية الشباب العربي الصيني ببغداد وذلك خلال الفترة من 20 إلى 24 نوفمبر 2025.
- ♣ مشاركة وفد تونسي في ورشة العمل الإقليمية حول تنفيذ " أجندة الشباب والسلام والأمن " بالقاهرة يومي 26 و 27 نوفمبر 2025.
- ♣ تنظيم وزارة الشباب والرياضة للملتقى العربي للإستغوار والرياضات الجبلية بالتعاون مع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب خلال الفترة من 9 إلى 14 ديسمبر 2025.

الجزء الثالث

مشاريع البرامج والأنشطة المبرمجة لسنة 2026

1. البلدان الأوروبية:

- ✍️ اجتماع اللجنة المشتركة القطاعية التونسية المالطية في مجال الشباب بتونس خلال سنة 2026 والتوقيع بهذه المناسبة على برنامج التعاون التونسي المالطي في مجال الشباب لسنتي 2025-2026.
- ✍️ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي الصربي في مجالي الشباب والرياضة.
- ✍️ التوقيع على اتفاق التعاون التونسي البلغاري في مجالي الشباب والرياضة وعلى برنامج التعاون التونسي البلغاري في مجالات التربية والعلوم والشؤون الاجتماعية.
- ✍️ الاجتماع الدوري للمشاورات الحكومية حول التعاون المالي والتقني التونسي الألماني في إطار لجنة المتابعة والتفكير المزمع انعقادها بوزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج.
- ✍️ متابعة تنفيذ عدد من المشاريع على غرار "الرياضة والتربية" بتمويل من الوكالة الفرنسية للتنمية، اتفاقية الشراكة مع منظمة "France Vomlantaire"، "ديناميكية المجتمع المدني والمواطنة- 3M Dynamics" الممول من قبل المعهد الفرنسي، الهبة المقدمة من قبل الشركة الإيطالية "SPARCO"، اتفاقية التعاون مع الجمعية الإيطالية "Filippide" الناشطة في مجال النهوض برياضة ذوي اضطراب طيف التوحد، مشروع "InTra" بتمويل من وزارة الخارجية الإيطالية.

2. البلدان الآسيوية:

- ✍️ إعلان سنة 2026 "سنة التبادل الإنساني والثقافي الصيني-الإفريقي" وذلك في إطار متابعة التوصيات المنبثقة عن الاجتماع الوزاري للمنسّقين لمتابعة مخرجات منتدى التعاون الصيني الإفريقي، المنعقد خلال الفترة من 10 إلى 12 جوان 2025.
- ✍️ متابعة إنجاز مشروع إعادة بناء وتهيئة الملعب الأولمبي بالمنزه وإنجازه بتمويل مالي جزئي في إطار التعاون التونسي الصيني في شكل هبة وقرض.
- ✍️ العمل على تجاوز بعض الإشكاليات الفنية العالقة في إطار مشروع المركز الثقافي والرياضي للشباب بن عروس المنجز بهبة من جمهورية الصين الشعبية قدرها 103 م.د وتوقيع وثيقة التسلم والتسليم النهائي وبرمجة حفل تدشينه.

- ✍ اقترح الجانب التونسي مشروع مذكرة تفاهم للتعاون في مجال الرياضة بين وزارة الشباب والرياضة بالجمهورية التونسية ووزارة السياحة والرياضة بجمهورية كازاخستان بهدف العمل على إرساء إطار قانوني لتطوير التعاون بين البلدين في مجال الرياضة.
- ✍ الإعداد لانعقاد اللجنة المشتركة للتعاون التونسي الفيتنامي.
- ✍ تم توجيه دعوة رسمية لوزير الثقافة والرياضة والسياحة بحكومة كوريا الجنوبية للقيام بزيارة عمل إلى بلادنا.
- ✍ تعزيز ودعم علاقات التعاون والشراكة مع جمهورية كوريا في مجال البنية التحتية من خلال التشاور حول إمكانية تشييد مركز ثقافي رياضي للشباب بتمويل من الحكومة الكورية.
- ✍ العمل على إعادة نشاط برنامج التبادل الشبابي التونسي الكوري.
- ✍ استقبال متطوعين يابانيين في مختلف الاختصاصات الرياضية والشبابية في إطار برنامج المتطوعين اليابانيين الشبان بالتعاون مع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA).
- ✍ استقبال متطوعين كوريين شبان في إطار التعاون مع الوكالة الكورية للتعاون الدولي (KOICA)، من خلال "برنامج المتطوعين اليابانيين الشبان" "World Friends Korea Volunteer Program".
- ✍ اعتراف الوكالة الكورية للتعاون الدولي بتنظيم برامج ماجستير في اختصاصات مختلفة لسنتي 2025-2026 لفائدة الإطارات الحكومية في إطار التعاون التونسي الكوري في مجال التكوين وتطوير الكفاءات.

3. البلدان الإفريقية:

- ✍ العمل على وضع خطة عمل تهدف لتطوير وتكثيف التعاون بين تونس ودول جنوب الصحراء في شتى المجالات وعلى وجه الخصوص في مجالي الشباب والرياضة.
- ✍ العمل على متابعة تنفيذ نتائج وتوصيات الدورة الثامنة للجنة الكبرى المشتركة التونسية البوركينية المنعقدة بأوقادوقو يومي 01 و02 جويلية 2024 من خلال العمل على تفعيل اتفاق التعاون بين الجمهورية التونسية وحكومة بوركينا فاسو في مجالي الشباب والرياضة الموقع بمناسبة انعقاد هذه الدورة من خلال عقد اللجنة الفنية القطاعية المشتركة التونسية البوركينية بتونس والتوقيع بالمناسبة على برنامج تعاون تنفيذي في مجالي الشباب والرياضة.

✍️ الإعداد لانعقاد الدورة الرابعة للمشاورات السياسية والدورة العاشرة للجنة المشتركة التونسية الباكستانية وقد تم إعداد مشروع مذكرة تفاهم للتعاون في مجال النهوض بالشباب بين تونس والباكستان بهدف التوقيع عليه خلال الاستحقاقات الثنائية القادمة التي ستجمع بين البلدين.

✍️ تم إعداد مشروع اتفاق إطاري للتعاون في مجال الرياضة بين حكومتي الجمهورية التونسية وجمهورية الكويت ديفوار بهدف التوقيع عليه خلال الدورة التاسعة للجنة المشتركة التونسية الإيفوارية.

✍️ مشروع اتفاق التعاون بين الجمهورية التونسية وجمهورية الكونغو الديمقراطية (عاصمتها كنشاسا) في مجال الرياضة.

✍️ مشروع اتفاق التعاون بين الجمهورية التونسية وجمهورية الكونغو (عاصمتها برازافيل) في مجالي الشباب والرياضة.

4. البلدان الأمريكية:

✍️ مشروع برنامج تنفيذي في مجالي الشباب والرياضة لتفعيل مذكرة التفاهم المبرمة بين حكومة الجمهورية التونسية وحكومة مقاطعة "New Brunswick" الكندية بتاريخ 9 فيفري 2026.

✍️ تفعيل اتفاق التعاون التونسي الكويتي في مجال الرياضة الموقع بين الجانبين بتاريخ 28 نوفمبر 2023 من خلال إعداد برنامج تنفيذي للتعاون في مجال الرياضة.

✍️ تفعيل مذكرة التفاهم للتعاون بين تونس وفينيزويلا في مجال الرياضة الموقعة بين الجانبين بتاريخ 13 أكتوبر 2023 من خلال إعداد برنامج تنفيذي للتعاون في مجال الرياضة.

✍️ مشروع مذكرة تفاهم للتعاون في المجال الرياضي مع جمهورية أوروغواي الشرقية.

✍️ مشروع مذكرة تفاهم للتعاون التونسي المكسيكي في مجالي الشباب والرياضة.

✍️ العمل على استئناف المفاوضات مع الجانب البرازيلي بهدف التوقيع على مذكرة التفاهم للتعاون التونسي البرازيلي في مجال الرياضة بهدف التوقيع عليها خلال الاستحقاقات الثنائية القادمة بين البلدين.

5. البلدان العربية:

✍️ التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي البحريني في مجالي الشباب والرياضة لسنتي 2026-2027 بمناسبة اجتماع اللجنة الفنية المشتركة بالمنامة خلال السنة الجارية..

👉 التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي الكويتي في مجال الشباب لسنتي 2026-2027-2028 بمناسبة اجتماع اللجنة الفنية القطاعية المزمع عقدها بالكويت خلال الثلاثي الأول من سنة 2026.

👉 التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي الأردني في مجالي الشباب لسنتي 2026-2027-2028 بمناسبة اجتماع اللجنة القطاعية بعمان خلال سنة 2026.

👉 التوقيع على البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي العراقي في مجال الشباب والرياضة لسنتي 2026-2027-2028 بمناسبة اجتماع اللجنة القطاعية التونسية العراقية في مجال الشباب والرياضة ببغداد خلال السنة الجارية.

👉 تفعيل بنود البرنامج التنفيذي التونسي الجزائري في مجال الشباب وفي مجال الرياضة لسنتي 2026-2027-2028

👉 تفعيل بنود البرنامج التنفيذي التونسي الكويتي في مجال الرياضة للسنوات 2025-2026-2027-2028
👉 استكمال بنود البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي السعودي لسنتي 2025-2026 بعنوان سنة 2026

👉 تفعيل مواد البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي العماني في مجال الشباب والرياضة لسنتي 2024-2025.

👉 المشاركة في برامج وفعاليات مجلس وزراء الشباب والرياضة العرب لسنة 2026 والأنشطة المنظمة في إطار عمان عاصمة للشباب العربي.

6. التعاون متعدد الأطراف:

👉 مواصلة تنفيذ مختلف البرامج القائمة مع منظمة الأمم المتحدة: PNUD-UNICEF- UNESCO- ONUFEMMES

👉 مواصلة تنفيذ مختلف البرامج والشراكات القائمة مع الاتحاد الأوروبي.

👉 مواصلة تنفيذ مختلف البرامج والشراكات القائمة مع المنظمة الدولية للهجرة OIM

👉 تنفيذ البرنامج القائم مع ندوة وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكوفونية CONFES

👉 مواصلة تنفيذ مختلف البرامج والشراكات القائمة مع مجلس أوروبا Conseil de l'Europe.

👉 مواصلة تنفيذ مختلف البرامج والشراكات القائمة مع مجلس وزراء الشباب والرياضة العرب.

اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية

التقديم:

عقدت اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية بوزارة الشباب والرياضة خلال سنة 2025 خمس عشرة (15) جلسة عمل، تولّت خلالها مراقبة شرعية إجراءات اللّجوء إلى المنافسة وإسناد الصّفقات والتأكد من مصداقيتها وشفافيتها، ومن الصبغة المقبولة لشروطها الإدارية والمالية والفنية. وقد وافقت اللّجنة على 31 (واحد وثلاثين) ملفًا من مختلف مراحل إبرام وختم الصّفقات العمومية.

وقد صدر خلال السّنة المنقضية:

- الأمر عدد 327 لسنة 2025 مؤرّخ في 17 جوان 2025 يتعلق بمنع المناولة في القطاع العام وحل شركة الاتصالات للخدمات

وفي ما يلي تقرير حول نشاط اللّجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية خلال سنة 2025 يتضمن إحصاء للملفّات التي قامت اللّجنة بدراستها والمصادقة عليها.

إحصائيات حول الملفات المصادق عليها من قبل اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية 2025 خلال سنة

عدد الملفات المصادق عليها					نوع الملف
الجملة	الدراسات	الخدمات	الاقتناءات	الأشغال	
12	-	0	11	01	تقارير الفرز الفني والمالي
02	01	01	-	-	الملاحق
07		07			الدراسات
10		01	08	01	الأختام النهائية
31	جملة الملفات المصادق عليها خلال سنة 2025				

اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية

الخدمات والدراسات				الاقتناءات		الأشغال		الملف	الإدارة المعنية
المبلغ الجمالي	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد		
5.547.315,230	06	-	-	4.353.617,900	05	1.193.697,330	01	التقارير الفرز الفني	إدارة البناءات والتجهيز
7.628.237,334	09	-	-	1.363.204,244	08	6.265.033,090	01	النهاية الاختتام	
355.588,426	07	355.588,426	07					الدراسات	
22.864,010	01	22.864,010	01	-	-	-	-	ملحق (لعمد دراسة)	
1.293.320,000	01	-	-	1.293.320,000	01	-	-	تقارير الفرز الفني والمالي	إدارة الموارد البشرية والمعدات
2.340.583,409	04	-	-	2.340.583,409	04	-	-	تقارير الفرز الفني والمالي	إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
346.426,678	01	346.426,678	01					الختم نهائي	مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالمنزه
	01	دون أثر مالي	01					الملحق	الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

إحصائيات حول الملفات المصادق عليها من قبل اللجنة الوزارية لمراقبة صفقات مؤسسة الحي الوطني الرياضي خلال سنة 2025

الخدمات والدراسات				الاقتناءات		الأشغال		الملف	المؤسسة المعنية
المبلغ الجملي	العدد الجملي	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد	المبلغ	العدد		
1.215.000,000	01	-	-	1.215.000,000	01			تقارير الفرز الفني والمالي	الحي الوطني الرياضي

الملفات المصادق عليها من قبل اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات حسب الإدارات المعنية

❖ **إدارة البناء والتجهيز:**

طلب العروض	نوع الملف
الأشغال	التقارير التقييمية
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2024/22 والمتعلق بمشروع تهيئة المطعم بالمركب الرياضي ببرج السدرية.	
التجهيزات	
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2024/11 والمتعلق باقتناء تجهيزات رياضية لفائدة الهياكل الرياضية وتجهيزات للقاعات الرياضية المتعددة الاختصاصات وللرياضات الفردية أو للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية ولمراكز النهوض بالرياضة والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس وللهاكل الرياضية.	
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2025/04 المتعلق باقتناء أزياء وأحذية وأثاث رياضي لفائدة الوفود المشاركة في الألعاب الإفريقية المدرسية بالجزائر والألعاب الإفريقية للشبان بأنغولا والألعاب الإسلامية بالمملكة العربية السعودية ولفائدة المهرجان الوطني لمراكز النهوض وخلايا تطوير الرياضة والنهائيات الوطنية للعدو الريفي.	
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2025/11 المتعلق باقتناء تجهيزات طبية لفائدة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وللمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.	
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2025/12 المتعلق باقتناء وتركيب سبورات لامعة للقاعات المتعددة الاختصاصات.	
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2025/13 المتعلق باقتناء تجهيزات رياضية وألعاب وتجهيزات تخيير لفائدة مؤسسات الشباب.	الملاحق
ملحق لعقد دراسة ومتابعة مشروع بناء قاعة رياضية لرفع الأثقال وقاعة تقوية العضلات بالحي الشبابي.	
حول إعداد الدراسات الفنية ومتابعة الأشغال الخاصة بمشروع إعادة تغطية القاعة المتعددة الاختصاصات بالحي الوطني الرياضي بالشباب بالمزهر - إبرام عقد مع المهندس المستشار "صالح الشخاري".	

تعيين مهندسين مصممين عن طريق التعيين المباشر لإعداد دراسات ومتابعة أشغال كل من المشاريع التالية: - مشروع تهيئة المسبح بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد. - مشروع تهيئة بنايات المركب الرياضي ببرج السدرية. - مشروع تهيئة ملاعب المركب الرياضي ببرج السدرية. - مشروع تهيئة ملاعب المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه 6.	الدراسات وتعيين المصممين
تعيين مهندسين مصممين عن طريق التعيين المباشر لإعداد دراسات ومتابعة أشغال كل من المشاريع التالية: - مشروع تهيئة مقروزة الشباب والرياضة بشارع الجامعة العربية. - مشروع تهيئة ملاعب المركب الرياضي ببرج السدرية.	
إعداد الدراسات الفنية و متابعة الأشغال الخاصة بمشروع تهيئة ملاعب المركب الرياضي ببرج السدرية (قسط هيكلية وطرقات وشبكات مختلفة).	
إعداد الدراسات الفنية ومتابعة الأشغال الخاصة بمشروع المسبح بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد.	
إعداد الدراسات الفنية ومتابعة الأشغال الخاصة بمشروع إعادة تغطية القاعة المتعددة الاختصاصات بالحي الوطني الرياضي للشباب بالمنزه.	
التجهيزات:	الأختام النهائية
ختم نهائي للصفقة عدد 2021/04 المبرمة مع شركة "ويتكوسبور" المتعلقة باقتناء تجهيزات لألعاب القوى لفائدة مراكز النهوض وخلايا تطوير الرياضة والجامعة التونسية لرياضة ألعاب القوى (مدرجة في إطار طلب العوض عدد 2021/16).	
ختم نهائي للصفقة عدد 2023/02 المبرمة مع شركة " عبد الناظر ديزاين" المتعلقة باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة الإدارات المركزية للوزارة والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس (مدرجة في إطار طلب العروض عدد 2023/07).	
ختم نهائي للصفقة عدد 2023/04 المبرمة مع شركة « MDI » المتعلقة باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة الإدارات المركزية ومركز إعداد النخبة بالمنزه والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس (مدرجة في إطار طلب العروض عدد 2023/07).	
ختم نهائي للصفقة عدد 2023/07 المبرمة مع شركة « COTEMA » المتعلقة باقتناء تجهيزات مطبخ لفائدة المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس والمركب الرياضي ببرج السدرية (مدرجة في إطار طلب العروض عدد 2023/16).	
ختم نهائي للصفقة عدد 2023/06 المبرمة مع شركة "شادلية الماكي" المتعلقة باقتناء مفروشات وأغطية لفائدة مركز إعداد النخبة بالمنزه والمركب الرياضي ببرج السدرية ووزاري للمصالح المركزية (مدرجة في إطار طلب العروض عدد 2023/16).	
ختم نهائي للصفقة عدد 2007/40 المبرمة مع شركة « Witco Sports » المتعلقة باقتناء وتركيز وتشغيل تجهيزات لتقوية العضلات للمركبات الوطنية والمعاهد العليا للرياضة ومراكز تكوين الشباب (مدرجة في إطار طلب العروض عدد 2007/06).	

اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات العمومية

ختم نهائي للصفقة المبرمة مع شركة « BTL » المتعلقة باقتناء تجهيزات طبية لفائدة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة (مدرجة في إطار طلب العروض عدد 2023/19).	
ختم نهائي للصفقة عدد 2023/05 المبرمة مع شركة « SONOMUSIC STORE » المتعلقة باقتناء تجهيزات سمعية لفائدة المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس (مدرجة في إطار طلب العروض عدد 2023/16).	
<u>الأشغال:</u>	
ختم نهائي للصفقة عدد 2022/01 المبرمة مع شركة « Mohamed Daoud » والمتعلقة بمشروع بناء ثلاث قاعات رياضات فردية وجناح إقامة وفضاءات مختلفة (طلب العروض عدد 2022/5).	

❖ إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية:

الموضوع	نوع الملف
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2025/02 المتعلق باقتناء معدات إعلامية.	التقارير التقييمية
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2025/07 المتعلق باقتناء معدات إعلامية ووسائل سمعية بصرية.	
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2025/08 المتعلق باقتناء وتركيز معدات ومنظومات وشبكات إعلامية.	
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2025/14 المتعلق باقتناء معدات إعلامية ولوازم إعلامية لفائدة الوزارة.	

❖ إدارة الموارد البشرية والمعدات:

الموضوع	نوع الملف
تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2025/16 والمتعلق باقتناء وسائل نقل لفائدة وزارة الشباب والرياضة.	تقارير تقييمية

❖ الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات:

الموضوع	نوع الملف
ملحق عدد 2 يتعلق بالتمديد في المدّة التعاقدية الخاصة بالصفقة الإطارية عدد 2022/1 المتعلقة بتحليل العينات البيولوجية والخدمات التابعة لها في إطار مراقبة تعاطي المنشطات لدى الرياضيين.	ملاحق

❖ مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالمنزه:

الموضوع	نوع الملف
ختم نهائي للصفقة بالتفاوض المباشر عدد 2024/01 المتعلقة بتأمين خدمات إعاشة رياضي النخبة الوطنية لمدة 05 أشهر من 17 فيفري 2024 إلى غاية 16 جويلية 2024.	أختام نهائية

الملفات المصادق عليها من قبل اللجنة الوزارية لمراقبة صفقات مؤسسة الهي الوطني الرياضي

نوع الملف	طلب العروض
تقارير تقييمية	تقرير تقييم العروض الخاص بطلب العروض عدد 2025/01 المتعلق باقتناء وسائل نقل لفائدة الهي الوطني الرياضي.

طلبات العروض التي تم إعلانها غير مثمرة خلال سنة 2025

طلب العروض عدد 2025/18 المتعلق باختيار مكتب دراسات متعدد الاختصاصات صنف A1 لإعداد ملف فني ومالي لتأهيل الملعب الأولمبي حمادي العقربي برادس (جميع الأقسام).	إدارة البناءات والتجهيز
طلب العروض عدد 2024/21 المتعلق بمواصلة تهيئة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة (حصّة موحّدة).	
طلب العروض عدد 2023/16 المتعلق بمشروع التهيئة الخارجية للمركز الثقافي والرياضي بين عروس (جدار استنادي، بستنة، شبكات ري، طرقات وشبكات مختلفة).	
طلب العروض عدد 2024/20 المتعلق بمشروع تهيئة ملاعب الاختصاص بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد.	
طلب العروض الدولي عدد 2025/01 حول تحاليل العينات البيولوجية والخدمات التابعة لها في إطار مراقبة تعاطي المنشّطات لدى الرياضيين.	الوكالة الوطنية لمكافحة المنشّطات
طلب العروض عدد 2025/02 المتعلق بإعاشة نزلاء المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس.	مؤسسة الهي الوطني الرياضي

التفقدية

العامّة

التوثيق

تمهيد:

تعتبر التفقديات العامة الوزارية من الهياكل التي تلعب دورا محوريا في تنفيذ سياسة الدولة في مجال مكافحة الفساد من خلال ممارستها لمهام تفقّد ومراقبة ذات صبغة إدارية أو مالية أو فنية بهدف التأكد من مشروعية أعمال التصرف وتقييمها والحدّ من الاخلالات التي تشوبها وذلك طبقا للتشريع الجاري به العمل وبالأستئناس بالمعايير الدوليّة المعتمدة وأخلاقيات المهنة ومبادئ الحياد والمسؤوليّة والنزاهة.

حيث في إطار مبادئ الحوكمة والشفافيّة والمساءلة وترسيخ مقتضيات حسن التصرف تعمل التفقدية العامة على تحسين طرق عمل وأداء المصالح والمؤسسات والمنشآت العمومية الخاضعة لإشراف وزارة الشباب والرياضة والجامعات والجمعيات التي تتمتع بدعم مالي من الوزارة.

وفي هذا السياق تتولى التفقدية العامة خاصة القيام:

- بكل مهمة مراقبة أو بحث بأعمال التصرف تتعلق بغاية التأكد من شرعية الأعمال المذكورة وتقييم نوعيتها،
- بتقديم التوصيات لتحسين مسالك وطرق عمل مصالح الوزارة،
- بكل المهمات والأبحاث الخاصة التي يكلفها بها الوزير وترجمة أعمالها في تقارير تتضمن نتائج هذه المهمات والأبحاث وعرضها على السيد الوزير،
- متابعة تنفيذ التوصيات الواردة بالتقارير المذكورة أعلاه

ويندرج هذا التقرير في إطار عرض نشاط التفقدية العامة خلال سنة 2025 مع ضبط برنامج تدخلها بعنوان سنة 2026، وترتبط على ذلك فإنه سيتم تبويب التقرير كالتالي:

- I. الإطار الترتيبي للتفقدية العامة
- II. نشاط التفقدية العامة بعنوان سنة 2025
- III. البرنامج الرقابي لسنة 2026

أ. الإطار الترتيبي للتفقدية العامة:

حدد الفصل 15 من الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 07 ماي 2007 المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة مهام التفقدية العامة لوزارة الشباب والرياضة التي تباشر تحت السلطة المباشرة للوزير مراقبة التصرف الإداري والمالي والفني لجميع المصالح الراجعة بالنظر إلى وزارة الشباب والرياضة والمؤسسات العمومية والمنشآت الخاضعة لإشرافها وكذلك الجامعات والجمعيات التي تتمتع بمساعدة مالية من الوزارة.

ويسهر على سير التفقدية العامة وتمثيلها لدى الهياكل الاستشارية بالوزارة وهيئات الرقابة رئيس التفقدية العامة، ويضم هيكلها التنظيمي على خطة مدير عام وحيدة وعدد 02 مديرين وثلاث كواهي مديرين وعدد 04 رؤساء مصالح.

وتجدر الإشارة إلى أنه في الوقت الحاضر ومنذ 23 جانفي 2025 يكلف المتفقد العام الحالي بتسيير التفقدية العامة في ظل عدم تعيين رئيس للتفقدية ويتركب بقية فريق التفقد من 02 متفقدين أول و03 متفقدين مساعدين 02 متفقدين بالإضافة إلى متصرف تم إلحاقه في إطار تعزيز الفريق الرقابي، حيث تواجه التفقدية العامة صعوبة في تنفيذ مختلف المهام المناطة بعهدتها في ظل هذا النقص المسجل في الموارد البشرية اللازمة باعتبار عدد الهياكل الخاضعة للرقابة وهو ما يعوق سيرها العادي وقد يمس من فاعلية تدخلها، ذلك أن أعضاءها مدعوون إلى إنجاز مهمات مختلفة في نفس الوقت بالتوازي مع المهمات الأساسية.

وفي إطار الحرص على إضفاء النجاعة على أعمال التفقد واختصار آجال البت في الملفات، تم إعداد مشروع أمر لتنقيح التنظيم الهيكلي للتفقدية تضمن مقترحات تتعلق بإعادة النظر في الهيكلة الحالية في اتجاه الترفيع في عدد المتفقدين وقد حضي المشروع بموافقة المحكمة الإدارية ووزارة المالية غير أنه مازال في انتظار المصادقة من طرف مجلس وزاري.

II. نشاط التفقدية العامة بعنوان سنة 2025:

تميزت سنة 2025 بتعهد التفقدية العامة بعدد مهم من العرائض والشكاوى شملت مختلف الهياكل والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة وذلك من جامعات رياضية ومندوبيات جهوية ومعاهد عليا للرياضة والتربية البدنية ودور شباب. وكذلك تلك المتعلقة بوضعيات عدد من أعوانها وإطاراتها والمواطنين الذين هم في علاقة مباشرة أو غير مباشرة بالوزارة.

إضافة إلى الإشراف على عدد من عمليات نقل المهام لاسيما المتعلقة بالجامعات الرياضية والتي يفوق عددها 50 جامعة والمضبوطة إجراءاتها بمنشور وزاري مؤرخ في 27 أفريل 2011، وتسجيل إخلالات أدت في بعض الأحيان إلى إجراء أعمال بحث تكميلية.

1- المهمات الرقابية المبرمجة لسنة 2025:

تضمن برنامج تدخل التفقدية العامة لسنة 2025 بعض المهمات المدرجة بمخطط سنة 2024 التي تم إضافتها إلى برنامج سنة 2025 باعتبار عدم استكمال أعمالها إضافة إلى عدد من مهمات تفقد أخرى:

- ✎ إعداد التقرير النهائي لمهمة التفقد المعمق للجامعة التونسية لرياضة المعوقين،
 - ✎ بناء على توصل التفقدية العامة بإجابة الجامعة على الملاحظات الأولية للتقرير الأولي المنجز سنة 2024 تم إعداد التقرير النهائي الذي تم عرضه على عناية السيد الوزير الذي وافق على مقترح حل المكتب الجامعي وأذن بمتابعة فواضل منح الرياضيين المستهدفين بعقود أهداف إلى حدود سنة 2023 باعتبار أن مهمة التفقد قد اقتصرت على سنوات: 2019-2020-2021-2022.
 - ✎ ختم مهتمتي البحث في بعض أوجه التصرف الإداري والمالي لكل من الجامعة التونسية للملاكمة وجمعية الأهلي الماطري.
 - ✎ إنجاز 03 مهمات بحث في بعض أوجه التصرف الإداري والمالي (الجامعة التونسية للجمباز – الجامعة التونسية لكمال الاجسام والجامعة التونسية للصيد البحري) مع تقدم أعمال البحث بالنسبة لبقية المهمات المبرمجة الأخرى لكل من جامعتي الشطرنج والكيك بوكسينغ.
- وفيما يلي جدول تفصيلي لما تم انجازه من مهمات مبرمجة:

ع/ر	الإذن بمأمورية	موضوع المهمة	الهيكل المعني	مآل الملف
1	20 جانفي 2023	مهمة بحث معمق	الجامعة التونسية للمعوقين	حل المكتب الجامعي ومتابعة فواضل المنح المسندة إلى رياضي النخبة بالتنسيق مع الإدارة العامة للرياضة.
2	03 أكتوبر 2024	مهمة بحث في جملة من النقاط الواردة بعريضة	الجامعة التونسية للملاكمة	حل المكتب الجامعي وإحالة الملف على أنظار القضاء.
3	30 جانفي 2024	مهمة بحث في بعض أوجه التصرف الإداري والمالي للجمعية	جمعية الأهلي الماطري	إحالة الملف على أنظار القضاء.

4	04 فيفري 2025	مهمة بحث في جملة من العرائض وبعض أوجه التصرف الإداري والمالي	الجامعة التونسية لكمال الأجسام	حل المكتب الجامعي وجملة من التوصيات
5	17 جانفي 2025	مهمة بحث في جملة من النقاط الواردة بمجموعة من العرائض	الجامعة التونسية للجمباز	إحالة الملف على محكمة المحاسبات
6	23 جوان 2025	مهمة بحث في جملة من العرائض وبعض أوجه التصرف الإداري والمالي	الجامعة التونسية للصيد البحري	حل المكتب الجامعي وإحالة الملف على أنظار القضاء

2- المهام الرقابية غير المبرمجة والتي تم إنجازها سنة 2025:

تولت التفقدية العامة سنة 2025 إنجاز عديد المهام غير المبرمجة والتي استوجبت أعمال تفقد أو بحث حيث تعهدت تقريبا بحوالي 120 ملف من عرائض وشكايات ومذكرات صادرة عن الإدارات بالوزارة مثل الإدارة العامة للرياضة/الإدارة العامة للشباب والإدارة العامة للمصالح المشتركة، تتضمن تعليمات السيد الوزير شفعت بأعداد 10 تقارير بحث 22 مذكرة مفصلة كما يلي:

📌 تقارير البحث:

ع/ر	موضوع المهمة	الهيكل	مآل الملف
1	تقرير بحث في جملة من العرائض	مؤسسة الحي الوطني الرياضي	جملة من التوصيات
2	تقرير بحث حول خلاص مستحقات مالية لمقاول في إطار إنجاز أشغال صيانة وترميم بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	إحالة الملف برمته على أنظار القضاء
3	تقرير بحث حول ملف القاعة الرياضية الخاصة "يحي دجيم"	المندوبية الجهوية بمنوبة	جملة من التوصيات
4	تقرير بحث حول وضعية عون بشركة النهوض بالرياضة	شركة النهوض بالرياضة	إعفاء المعنية من الخطط الوظيفية
5	تقرير بحث حول تظلم حكمة دولية	الجامعة التونسية لكرة الطاولة	تجميد نشاط رئيس الجامعة
6	تقرير بحث حول شكوى المدير الفني للجامعة التونسية للأشعة	الجامعة التونسية للأشعة	حفظ الملف
7	تقرير بحث حول تغيب غير شرعي لأستاذ تعليم ثانوي	المركز الثقافي والرياضي بالمنزه والمندوبية الجهوية بأريانة	الإحالة على مجلس التأديب وإحالة الملف على محكمة المحاسبات

التفقدية العامة

8	تقرير بحث حول وضعية جمعية أولمبيك الكاف	جمعية أولمبيك الكاف	حفظ الملف
9	تقرير حول تغيب غير شرعي لعون بدار الشباب وادي الشعبوني	دار الشباب وادي الشعبوني	إحالة العون على أنظار مجلس التأديب وتوجيه عقوبات من الدرجة الأولى لبقية الأعوان
10	تقرير بحث في عريضة	جمعية سبورتينغ جربة	إحالة الملف على أنظار محكمة المحاسبات

مذكرات البحث:

ع/ر	موضوع المهمة	مآل الملف
1	مذكرة بحث حول وضعية جمعية القوافل الرياضية بقفصة	حفظ الملف
2	مذكرة بحث حول تظلم جمعية النجم الرياضي الساحلي	توصيات
3	مذكرة بحث في جملة من المسائل تتعلق بجمعية الهلال الرياضي بمساكن	جملة من التوصيات
4	مذكرة حول تجاوزات أستاذ	إحالة على أنظار مجلس التأديب
5	مذكرة حول شبهات فساد بنادي التنس ببئر زرت	إعلام الإدارة العامة للحكومة أنه سبق وأن تمت إحالة الملف على أنظار القضاء والتنسيق مع الإدارة العامة للرياضة بخصوص العريضة الثانية
6	مذكرة حول وضعية أستاذ	التنسيق مع الشؤون القانونية بخصوص الاحكام الصادرة ضده
7	مذكرة بحث في وضعية الجامعة التونسية للأولمبياد الخاص	حل المكتب الجامعي
8	مذكرة بحث حول وضعية الجامعة التونسية لكرة السلة	حل المكتب الجامعي وإعفاء المستشار الفني الوطني
9	مذكرة بحث حول وضعية الجامعة التونسية للدراجات	حفظ الملف
10	مذكرة بحث في التجاوزات المنسوبة لرئيس جمعية الأولمبي للنقل	إحالة الملف على أنظار محكمة المحاسبات
11	مذكرة حول وضعية أستاذ	اقتراح عقوبة من الدرجة الثانية وإتمام إجراءات إلحاقه لدى الوكالة الوطنية للتعاون الفني
12	مذكرة بحث حول وضعية الملعب البلدي بالخليدية	إحالة الملف على أنظار السيد الوالي للمتابعة ودعوته الى إحالة الملف على أنظار القضاء
13	مذكرة حول مصاريف مشاركة المنتخبات الوطنية في الألعاب الأولمبية	جملة من التوصيات

التفقدية العامة

14	تقرير حول تجاوزات منسوبة لوكيلة المقابيض	حفظ الملف
15	مذكرة حول وضعية المركب الشبابي بسببيلة	إعفاء المدير ونقلته ونقله عونين آخرين بالمركب واستكمال البحث بالنسبة لبقية النقاط
16	مذكرة حول التجاوزات المنسوبة للمدير الفني للجامعة التونسية لألعاب القوى	التنسيق مع الإدارة العامة للرياضة بوجود تقصير في الإحاطة بالرياضيين
17	مذكرة حول التقرير السنوي لهيئة مراقبة المصاريف العمومية	جملة من التوصيات
18	مذكرة بحث حول التجاوزات المنسوبة لموزعة الهاتف بالمندوبية الجهوية بزغوان	إحالة العون على مجلس التأديب
19	مذكرة بحث في عريضة تتعلق بتجاوزات منسوبة إلى أستاذة	حفظ الملف
20	مذكرة حول وضعية الجامعة التونسية لرفع الأثقال	حل المكتب الجامعي وجملة من التوصيات
21	ممارسة نشاط بمقابل لأستاذة متعاقدة	تسليط عقوبة من الدرجة الأولى
22	حول ديون وكالة الأسفار المتخلدة بذمة الجامعة التونسية للجمباز	توصية بوجوب الخلاص مع المحافظة على الموازنات المالية للجامعة

كما تولت مصالح التفقدية العامة خلال سنة 2025 وبإذن من السيد الوزير الإشراف على عدد 30 عملية نقل مهام بالمصالح التابعة لها شفعت بمذكرات تتضمن حيثيات عملية تسلم وتسليم المهام إضافة إلى عدد من الملاحظات والتوصيات.

*ملفات تتعلق بحق النفاذ إلى المعلومة:

تعهدت التفقدية العامة بـ 13 ملفا تعلق بحق النفاذ إلى المعلومة اختلفت بين مطالب واردة من أشخاص طبيعيين أو منظمات أو كذلك ملفات واردة من هيئة النفاذ للمعلومة تعلقت أساسا بطلب موافاتها بعدد من المعطيات أو نتائج أبحاث سبق وأن تعهدت التفقدية العامة بها. وقد تولت التفقدية العامة إحالة الوثائق والمعطيات المطلوبة.

*متابعة التقارير المحالة من طرف الهيئة العليا للرقابة الإدارية والمالية:

كما تتولى التفقدية العامة التنسيق مع الهيئة العليا للرقابة الإدارية والمالية من خلال إحالة الأعمال المنجزة من طرف التفقدية العامة، وكذلك التعهد بالمتابعات المحالة من طرف الهيئة والتنسيق معها بخصوص ضبط برنامج تدخل التفقدية العامة. وقد تم خلال سنة 2025 متابعة تنفيذ التوصيات الواردة بتقرير التفقد المنجز من قبل وزارة التعليم العالي على المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد.

III. البرنامج الرقابي لسنة 2026:

1- العمل على استكمال البحوث والمهمات التي تم الشروع فيها خلال سنة 2025:

* بالنسبة للجامعات الرياضية:

➡ مهمة بحث حول بعض أوجه التصرف الإداري والمالي للجامعة التونسية للكيك بوكسينغ.

➡ مهمة بحث في جملة من العرائض تتعلق بالجامعة التونسية للشطرنج.

* بالنسبة للمؤسسات:

➡ مهمة بحث في جملة من العرائض تتعلق بالمركب الشبابي بسبببلة وتعاطي المندوبية الجهوية بالقصرين مع الملف.

➡ مهمة بحث في جملة من العرائض تخص المندوبية الجهوية بباجة.

➡ مهمة بحث في جملة من العرائض تخص المندوبية الجهوية بقابس.

2- مقترح برنامج التفقد لسنة 2026:

1. مهمة بحث في جملة من النقاط الواردة بعريضتين والمتعلقة بشبهات سوء تصرف بالجامعة التونسية لكرة القدم.

2. مهمة تدقيق إداري ومالي بدار الشباب المتنقلة بن عروس والوحدة الأولى والثانية لتنشيط الأحياء.

3. مهمة بحث في جملة من العرائض المتعلقة بالجامعة التونسية للرياضة والشغل.

4. مهمة بحث بخصوص تجاوزات مالية منسوبة لرئيس جمعية القوافل الرياضية بقفصة.

5. مهمة بحث في جملة من النقاط الواردة بعريضة تتعلق بالمندوبية الجهوية للشباب والرياضة بتورز.

6. مهمة بحث في بعض أوجه التصرف الإداري والمالي للجامعة التونسية لأنشطة الغوص.

7. مهمة بحث في جملة من التجاوزات المثارة صلب الجامعة التونسية للسباحة.

8. مهمة بحث في ملف بطولة إفريقيا للقوة البدنية المنظمة من طرف الجامعة التونسية لكمال

الأجسام لسنة 2025.

الإدارات

الخصوصية

وثائق

جميع

الإدارة العامة

للشباب

والتوثيق

تقديم عام:

يمثل الشباب اليوم الثروة الحقيقية للأوطان، والقوة الحيّة القادرة على صناعة التحوّل الإيجابي وقيادة مسارات التنمية والتجديد، بما يمتلكه من طاقات متجددة وكفاءات واعدة وقدرة على الابتكار والتكيف مع التحولات المتسارعة التي يشهدها العالم. وانطلاقاً من هذا الوعي العميق بأهمية الاستثمار في العنصر البشري، تواصل الدولة التونسية، من خلال وزارة الشباب والرياضة، العمل على ترسيخ سياسات عمومية شبابية أكثر شمولاً ونجاعة، تجعل من الشباب محوراً أساسياً في بناء الحاضر وصياغة المستقبل.

وفي هذا الإطار، واصلت الإدارة العامة للشباب خلال سنة 2025 تنفيذ توجهاتها الاستراتيجية الرامية إلى تطوير العمل الشبابي وتحديث آلياته، من خلال تعزيز دور المؤسسات الشبابية كفضاءات للتأطير والتكوين والإبداع والمواطنة، وتكريس مقاربة تشاركية تضع الشباب في صميم الفعل التنموي والثقافي والاجتماعي، باعتباره شريكاً فاعلاً في اقتراح الحلول وصناعة المبادرات والمساهمة في الشأن العام.

وقد تميزت سنة 2025 بحركية نوعية شملت مختلف مجالات التدخل الشبابي، سواء على مستوى دعم البنية الأساسية والتجهيزات، أو تطوير البرامج والأنشطة ذات البعد التربوي والثقافي والعلمي والرياضي، إضافة إلى التوسع في مجالات الإعلام الشبابي والتكنولوجيا الحديثة والذكاء الاصطناعي، بما ينسجم مع التحولات الرقمية المتسارعة ومع تطلعات الشباب نحو فضاءات أكثر انفتاحاً وتجديداً وابتكاراً.

كما شهدت هذه السنة مواصلة تنفيذ مشروع مؤسسات الجيل الثاني، بما يمثله من نقلة نوعية في مفهوم المؤسسة الشبابية ووظائفها، من خلال توفير فضاءات حديثة ومتعددة الاختصاصات تستجيب لحاجيات الشباب وانتظاراته، وتدعم قدراته على الإبداع والمبادرة والتعلم الذاتي والانخراط الإيجابي في محيطه.

وفي سياق الحرص على تعزيز التماسك الاجتماعي وترسيخ قيم المواطنة، أولت الإدارة العامة للشباب أهمية خاصة للبرامج المتعلقة بالتطوع والمشاركة المدنية والتربية على وسائل الإعلام والمعلومة، إلى جانب البرامج الوقائية الهادفة إلى حماية الشباب من السلوكات المحفوفة بالمخاطر والعنف والتطرف والهجرة غير النظامية، وذلك عبر مقاربات تشاركية تعتمد التوعية والتأطير والمرافقة النفسية والاجتماعية والثقافية.

ولم يقتصر العمل خلال سنة 2025 على البرامج الوطنية فحسب، بل شمل كذلك دعم السياحة الشبابية وبرامج التبادل والانفتاح على التجارب الدولية، وتطوير الشراكات مع مختلف الهياكل الوطنية

والمنظمات الدولية ومكونات المجتمع المدني، بما يعزز فرص التمكين والإدماج والتفاعل الحضاري والثقافي للشباب التونسي.

ويأتي هذا التقرير السنوي ليقدم قراءة شاملة لأبرز المؤشرات والمعطيات والبرامج والأنشطة التي تم إنجازها خلال سنة 2025، وليوثق مختلف الجهود المبذولة من قبل الإدارة العامة للشباب ومختلف الهياكل المتدخلة في القطاع، مركزياً وجهوياً ومحلياً، في سبيل الارتقاء بجودة الخدمات الشبابية وتوسيع دائرة الانتفاع بها، بما يضمن مزيد تكريس العدالة المجالية وتكافؤ الفرص بين مختلف فئات الشباب وفي مختلف الجهات.

كما يعكس هذا التقرير حجم الرهانات والتحديات التي يواجهها قطاع الشباب في ظل التحولات الاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية الراهنة، ويبرز في المقابل الإرادة المتواصلة لتطوير السياسات العمومية الموجهة للشباب، اعتماداً على رؤية مستقبلية تستند إلى مبادئ الحوكمة والتجديد والنجاعة والاستدامة، وتستحضر تطلعات الشباب التونسي في المشاركة والتميز والاندماج والإبداع.

وإذ تستشرف الإدارة العامة للشباب سنة 2026 بعزيمة متجددة، فإنها تؤكد التزامها بمواصلة تطوير البرامج والخدمات والمؤسسات الشبابية، وتعزيز مكانة الشباب كفاعل أساسي في مسار التنمية الوطنية، وشريك حقيقي في بناء مجتمع أكثر وعياً وتضامناً وابتكاراً واستقراراً.

1. معطيات عامة:

1- الهياكل والمؤسسات العمومية للشباب:

بلغ عدد المؤسسات الشبابية بمختلف أصنافها 514 مؤسسة سنة 2025 موزعة وفق الجدول الموالي:

المؤسسات	مفتوحة	%	مغلقة	%	الجملة	%
دور الشباب	333	69%	25	78%	358	70%
مركبات ودور شباب ذات مراكز إقامة	48	10%	1	3%	49	10%
مراكز الاصطياف والتخييم	20	4%	4	13%	24	5%
دور الشباب المتنقلة	42	9%	1	3%	43	8%
وحدات تنشيط الأحياء	29	6%	1	3%	30	6%
وحدات رحلات وسياحة الشباب	10	2%	0	0%	10	2%
المجموع	482	100%	32	100%	514	100%

2- إطارات التنشيط التربوي الاجتماعي:

إناث	%	ذكور	%
1203	64%	685	36%
1888			

3- إطارات التفقد: 47 متفقد بمختلف الرتب.

- 13 متفقد أول
- 31 متفقد عامين
- 03 متفقد خبير

4- توزيع المنخرطين لسنة 2025:

بلغ عدد المنخرطين بالمؤسسات الشبابية 133597 شابا وشابة خلال سنة 2025. وقد توزع المنخرطون بمؤسسات الشباب وفق الجدول التالي:

ذكور			إناث		
أقلّ من 15 سنة	من 15 إلى 29 سنة	أقلّ من 15 سنة	أقلّ من 15 سنة	من 15 إلى 29 سنة	29 سنة فما فوق
10104	47868	4113	15696	47620	8196
16%	77%	7%	22%	67%	11%
62085			71512		
46%			54%		
133597					

ويمكن تفسير عدد المنخرطين بالتطور الحاصل في نوعية البرامج الجهوية والوطنية التي تعمل على تنزيل الاستراتيجية الوطنية للشباب في أفق 2035، علاوة على التحسن الكبير في مستوى الخدمات المقدمة بمؤسسات الشباب والسعي الدؤوب لتطوير البنية الأساسية إلى جانب الأموال المرصودة من طرف الوزارة لتحسين وتجويد التجهيزات بكل المؤسسات، هذا إضافة إلى برامج التكوين الموجهة للإطارات بغاية تجويد وترشيد أدائهم الإداري والبيداغوجي. والملاحظ هو أن نسبة الإناث (46%) أقل بقليل من نسبة الذكور (54%)، والفئة العمرية من 15 إلى 29 سنة هي الطاغية على عدد المنخرطين.

5- توزيع المنخرطين حسب الأنشطة لسنة 2025:

أ- الأنشطة التوعوية التحسيسية:

على أساس أهمية هذه الأنشطة في تثقيف الشباب ومساهمتها في حمايته من السلوكات المحفوفة بالمخاطر فإن الإقبال عليها شهد ارتفاعا بالنظر إلى السنوات السابقة وهو ما يبرز اهتمام الشباب بهذه النوعية من المناشط نظرا لحرص الإدارة العامة للشباب ومن ورائها المؤسسات الشبابية على التركيز على تنزيل أحد محاور الاستراتيجية الوطنية (حماية الشباب ووقايته من السلوكات المحفوفة بالمخاطر) إلى أرض الواقع والعمل بكل جدية على حماية الشباب من المخاطر التي تهدده.

المجموع		عدد المنخرطين				
		%	إناث	%	ذكور	
60%	6582	56%	2825	64%	3757	نوادي التثقيف الصحي
40%	4322	44%	2252	36%	2070	نوادي البيئة
100%	10904	100%	5077	100%	5827	المجموع

ب- التعبيرات الفنية:

تبقى التعبيرات الفنية بمختلف أشكالها من أهم الأنشطة التي يقبل عليها الشباب بالمؤسسات بنسبة تناهز 23% لما توفره من فرص للترفيه وتنمية الملكات الفكرية واكتساب مهارات وسلوكيات تهدف الى تحقيق التوازن النفسي والاجتماعي للشباب.

المجموع		عدد المنخرطين				
		%	إناث	%	ذكور	
20%	4904	20%	2468	21%	2436	الفنون التشكيلية
23%	5431	28%	3454	17%	1977	الرقص والتعبير الجسماني
20%	4671	18%	2245	21%	2426	المسرح
14%	3239	12%	1454	15%	1785	سينما
11%	2607	10%	1270	11%	1337	النوادي الأدبية والثقافية
13%	3072	11%	1314	15%	1758	الموسيقى
100%	23924	100%	12205	100%	11719	المجموع

ج- الإعلام وتكنولوجيات الاتصال الحديثة:

تماهيا مع محاور الاستراتيجية الوطنية للشباب في أفق 2035 وسعيا لتطوير وسائل العمل بمؤسسات الشباب وحرصا على مواكبة التطور الحاصل في مجال التكنولوجيا الحديثة والذكاء الاصطناعي تم تركيز العديد من النوادي والاختصاصات ذات الصبغة العلمية على غرار:

المجموع	عدد المنخرطين					
	%	إناث	%	ذكور		
41%	5225	40%	2109	42%	3116	إعلام شبابي وفضاءات راديو وتلفزات الواب
24%	3029	24%	1262	24%	1767	النوادي السمعية والبصرية
35%	4425	36%	1891	34%	2534	الإعلامية والأنترنت والروبوتيك
100%	12679	100%	5262	100%	7417	المجموع

د- الأنشطة الرياضية:

لم تشهد الأنشطة الرياضية اختلافا من حيث إقبال الشباب على هذه النوعية من النشاط إذ بقيت كرة القدم والطاولة والرياضات الدفاعية والرقص الفني والرياضي أكثر استقطابا بمؤسسات الشباب. (عدد المنخرطين في الأنشطة الرياضية لسنة 2025 / 44690).

عدد المستفيدين						أهم الأنشطة الرياضية	
المجموع	%	إناث	%	ذكور			
3%	1224	9%	1027	1%	197	الجمباز والأيروبيك	1
5%	2059	10%	1248	2%	811	الرقص الفني والرياضي	2
14%	6313	20%	2358	12%	3955	الرياضات الدفاعية	3
8%	3732	7%	901	9%	2831	الكرة الحديدية	4
13%	5662	12%	1399	13%	4263	كرة الطاولة	5
33%	14938	11%	1307	42%	13631	كرة القدم	6
7%	3041	9%	1077	6%	1964	كرة السلة	7
1%	301	1%	99	1%	202	الكرة الطائرة	8
0%	125	0%	34	0%	91	ملاكمة	9
0%	0	0%	0	0%	0	التزحلق	10
1%	239	1%	83	0%	156	كرة المضرب	11
1%	426	1%	131	1%	295	كرة اليد	12
0%	81	0%	16	0%	65	الرياضات القصوى	13
0%	0	0%	0	0%	0	المبارزة بالسيف	14
0%	61	0%	26	0%	35	شطرنج	15
0%	112	0%	36	0%	76	الرياضات البحرية	16
14%	6376	19%	2285	13%	4091	اختصاصات أخرى	17
100%	44690	100%	12027	100%	32663	المجموع	

تميزت الأنشطة الرياضية بمؤسسات الشباب خلال سنة 2025 بتنوعها الكبير وإقبال الشبان عليها بأعداد محترمة، ويعود ذلك للتطور الملحوظ في مستوى تجهيز دور الشباب بالأثاث الرياضي الضروري ودعم كبير للبنية الأساسية من خلال الملاعب المعشبة وقاعات الرياضة وفضاءات الترفيه. وتحتل كرة القدم كالعادة مرتبة الصدارة في إقبال رواد المؤسسات الشبابية على تعاطيها بنسبة 42 % للذكور و11% للإناث.

جدول إجمالي لتوزيع المنخرطين حسب مجالات النشاط:

المجموع	المجموع	مجال النشاط
1	21317	التعبيرات الفنية
2	14224	الإعلام وتكنولوجيات الاتصال الحديثة
3	15258	الأنشطة التوعوية والتحسيسية
4	82798	الأنشطة الرياضية واختصاصات أخرى
	133597	المجموع
	%100	
	%62	
	%11	
	%11	
	%16	

6- أنشطة وحدات التنشيط الحضري والريفي:

دور الشباب المتنقلة:

تم سنة 2025 إعادة فتح دار الشباب المتنقلة الثانية بولاية نابل بالإضافة إلى تحويل دار الشباب المتنقلة 02 باجة إلى الوحدة الثانية لتنشيط الأحياء بتاريخ 17 فيفري 2026 باعتبار أن ولاية باجة لا تحتوي إلا على ثلاث نوادي شباب فقط يمكن لدار الشباب المتنقلة 01 متابعتها في حين توجد مناطق ذات كثافة سكانية هامة ولا تتوفر بها مؤسسات شبابية، كما تم إحداث نادي الشباب الراقوبة الغربية من ولاية مدنين ليصبح العدد الجملي لهذه المؤسسات 44 دار شباب متنقلة موزعة على 23 ولاية (ما عدى ولاية تونس) تشرف على 178 نادي.

وقد بلغ عدد المستفيدين من أنشطة دور الشباب المتنقلة خلال السنة المنقضية 430530 مستفيدا يتوزعون كالتالي:

225800 مستفيدا بنوادي الشباب الريفية القارة.

108846 مستفيدا بالتجمعات السكنية الريفية.

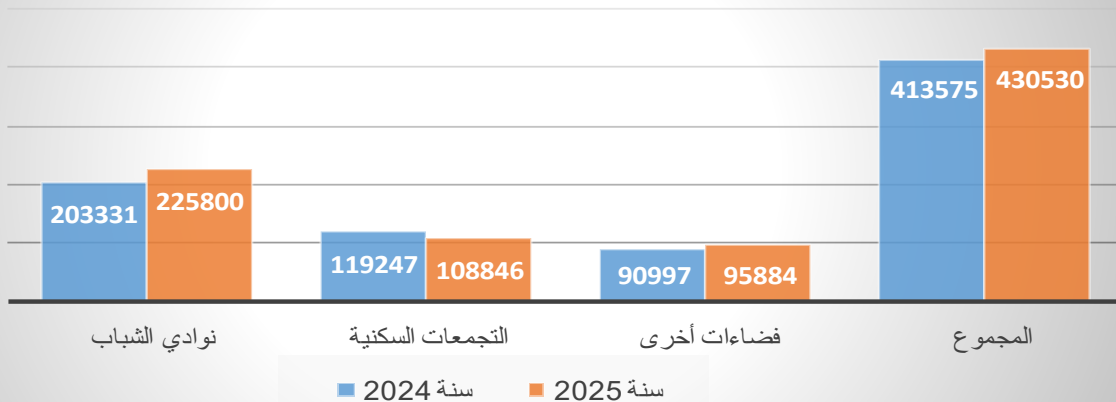
95884 مستفيدا بفضاءات أخرى (مدارس ابتدائية- مدارس إعدادية - جمعيات - مراكز تكوين ...).

مع الملاحظ أنه مقارنة بعدد المستفيدين لسنة 2024 فقد ارتفع عدد المستفيدين من أنشطة دور الشباب المتنقلة من 413575 مستفيدا إلى 430530 مستفيدا وهو ما يمثل نقلة نوعية في طريقة عمل دور الشباب المتنقلة وانفتاحها على محيطها ببرمجة أنشطة هادفة وموجهة للفئات الشبابية بالفضاءات التربوية ومراكز التكوين وبعض الجمعيات والتجمعات السكنية الريفية التي تفتقد إلى نوادي ريفية ووسائل الثقافة والترفيه.

تطور عدد المستفيدين بين سنتي 2024 و 2025

مكان النشاط	سنة 2024	سنة 2025
نوادي الشباب	203331	225800
التجمعات السكنية	119247	108846
فضاءات أخرى	90997	95884
المجموع	413575	430530

تطور عدد المستفيدين بين سنتي 2024 و 2025

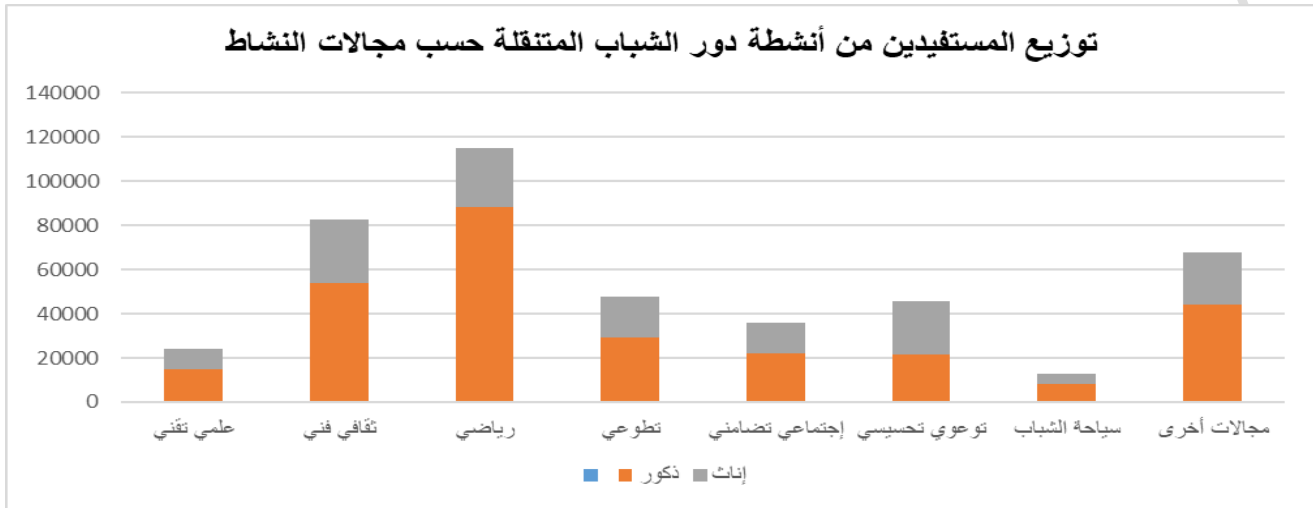


ويتوزع عدد المستفيدين من أنشطة دور الشباب المتنقلة لسنة 2025 على المجالات التالية:

النشاط	علمي تقني	ثقافي فني	رياضي	تطوعي	اجتماعي تضامني	توعوي تحسيسي	سياحة الشباب	مجالات أخرى
ذكور	14825	54005	88197	28978	22254	21637	44346	7962
إناث	9210	28445	26554	18695	13453	23904	23259	4806
الجملة	24035	82450	114751	47673	35707	45541	67605	12768
المجموع	430530							

أهم مجالات النشاط التي استقطبت نسبة هامة من المستفيدين:

- المجال الرياضي: 114741 مستفيدا
- المجال الثقافي والفني: 82450 مستفيدا
- سياحة الشباب: 67605 مستفيدا
- المجال التطوعي: 47673 مستفيدا
- المجال التوعوي التحسيبي: 45541 مستفيدا

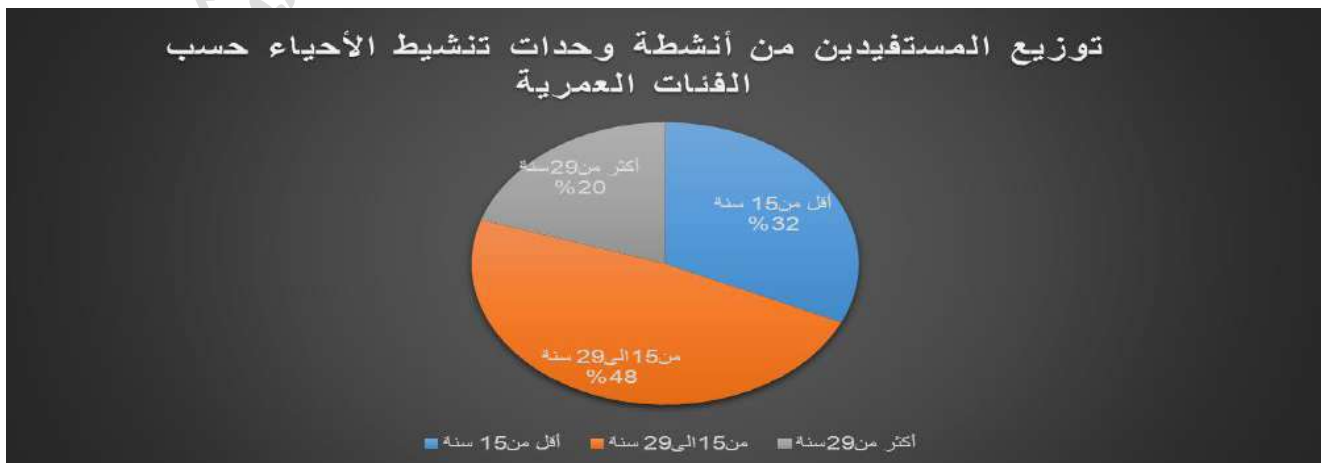


وحدات تنشيط الأحياء كثيفة السكان:

استهدفت وحدات تنشيط الأحياء كثيفة السكان والبالغ عددها 30 مؤسسة خلال السنة المنقضية 235704 شابا وشابة يتوزعون على الفئات العمرية التالية:

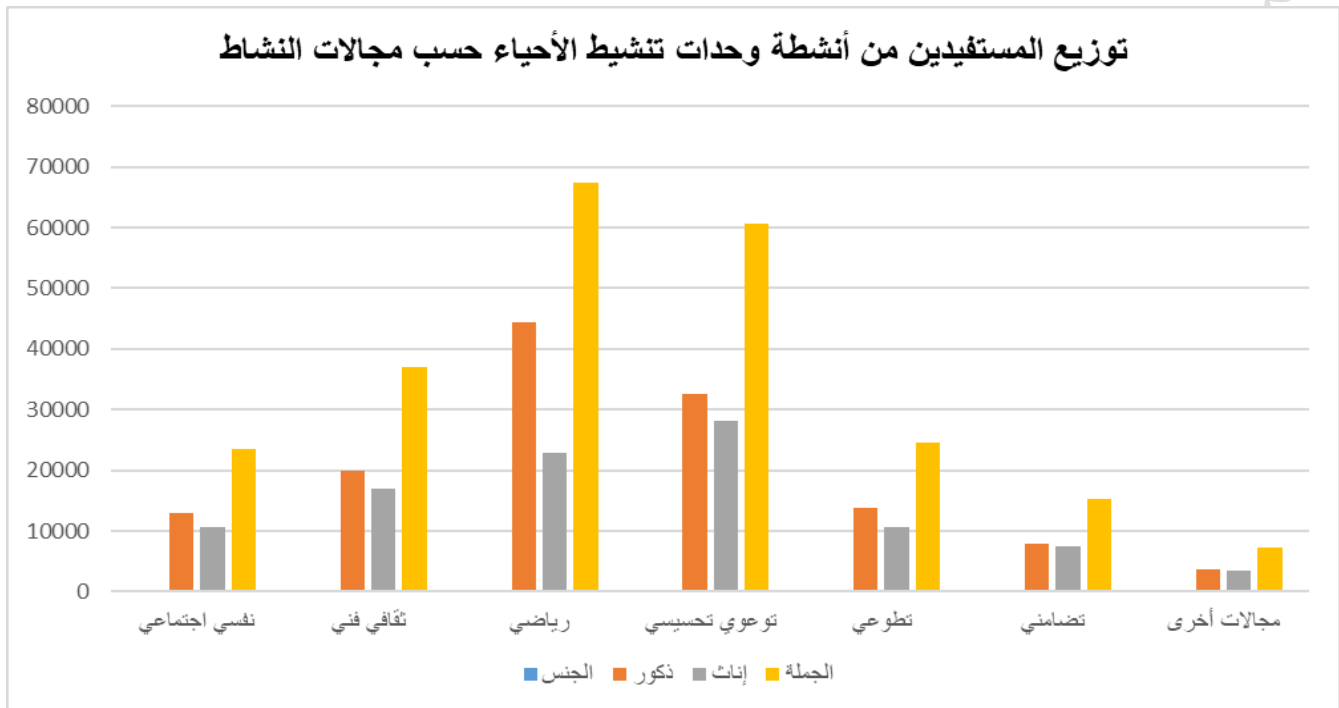
أكثر من 29 سنة	من 15 إلى 29 سنة	أقل من 15 سنة	الفئات العمرية
47087	113539	75078	عدد المستفيدين
235704			الجملة

مع الملاحظ أنه مقارنة بعدد المستفيدين لسنة 2024 فقد ارتفع عدد المستفيدين من أنشطة وحدات تنشيط الأحياء من 144799 مستفيدا إلى 235704 شابا مستفيدا.



ويتوزع عدد المستفيدين من أنشطة وحدات تنشيط الأحياء على المجالات التالية:

النشاط	الجنس	نفسى اجتماعي	ثقافي فني	رياضي	توعوي تحسيبي	تطوعي	تضامني	مجالات أخرى
ذكور		12977	19959	44410	32492	13866	7884	3749
إناث		10642	17064	22897	28166	10676	7454	3468
الجملة		23619	37023	67307	60658	24542	15338	7217
المجموع				235704				



— أهم مجالات النشاط التي استقطبت نسبة هامة من المستفيدين:

■ المجال الرياضي: 67307 مستفيدا

■ المجال التوعوي التحسيبي: 60658 مستفيدا

■ المجال الثقافي والفني: 37023 مستفيدا

■ المجال التطوعي: 24542 مستفيدا

وتجدر الإشارة أنه إضافة إلى مجال الأنشطة الرياضية فإن مجالات الأنشطة التوعوية والتحسيسية قد استقطبت عددا هاما من المستفيدين من أنشطة وحدات تنشيط الأحياء وهو ما يبين أهمية هذه الأنشطة والتطور في عدد البرامج والأنشطة في هذا المجال وما تعلق منها خاصة بوقاية الشباب من السلوكات المحفوفة بالمخاطر ونبذ العنف والتطرف وتحسيس الشباب بأهمية المشاركة في الشأن العام.

7- تطور عدد المقيمين بالمؤسسات الشبابية ذات مراكز الإقامة:

إحصاء المقيمين بمؤسسات الشباب ذات مراكز الإقامة لسنة 2025

الولاية	المركز	طاقة الإستيعاب		بالمباني						تحت الخيام		مجموع المقيمين	الليالي المقضاة
				تونس		أجانب		تونس		أجانب			
		ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	تحت الخيام	بالمباني		
القصرين	م ش القصرين	75	0	1644	310	602	141	0	0	0	0	2697	4224
القصرين	م ش حيدرة	40	0	261	94	401	96	0	0	0	0	852	1388
القيروان	م ش بالقيروان	36	0	1741	294	68	20	0	0	0	0	2123	3566
القيروان	م ش شارع فاس	85	30	681	94	58	8	0	0	34	30	905	965
القيروان	م ش نصرالله	40	0	187	31	0	0	0	0	0	0	218	218
الكاف	م ش بالكاف	44	0	2342	1049	457	201	0	0	0	0	4049	5571
الكاف	م ش الدهماني	44	0	1167	263	79	25	0	0	0	0	1534	2833
الكاف	م ت إ ت الساقية	18	100	9	4	274	139	26	18	0	0	470	1994
المنستير	م ت إ ت البقالطة	50	160	921	690	36	14	481	377	53	1	2573	6180
المهدية	م ت إ ت بالدويرة	100	0	645	389	0	0	371	75	0	0	1480	3348
المهدية	م ش المهدية	50	0	2058	1041	50	21	0	0	0	0	3170	6761
باجة	م ش باجة	40	0	2180	510	312	95	0	0	0	0	3097	4065
بن عروس	م ش المغاري برادس	70	0	1578	779	30	9	0	0	0	0	2396	5313
بن عروس	م ت إ ت برج السدرية	20	600	0	0	0	0	5291	3780	329	29	9429	29567
بنزرت	د ش 15 أكتوبر بنزرت	99	0	1630	764	93	67	0	0	0	0	2554	4292
بنزرت	م ت إ ت بالرمال	100	300	1941	1650	114	90	526	251	4	4	4580	9467
بنزرت	م ت إ ت شط مامي	60	50	799	695	4	2	0	0	0	0	1500	4170
تطاوين	م ش الذهبية	30	0	1105	344	644	43	0	0	0	0	2136	2136
تطاوين	م ت إ ت بالدويرات	38	40	612	513	104	64	42	35	147	134	1651	2478
توزر	د ش توزر طريق الحامة	49	0	1109	500	101	55	0	0	0	0	1765	3054
توزر	د ش نفطة	96	0	1928	921	582	103	0	0	0	0	3534	6014
توزر	م ش توزر	80	0	816	391	56	5	0	0	0	0	1268	1800
توزر	م ش تمغزة	55	0	1939	939	58	43	0	0	0	0	2979	3533
تونس	م ش بالمرسى	55	0	4298	2877	98	63	0	0	0	0	7336	7601
جندوبة	د ش عين درايم	46	0	4561	3172	664	294	0	0	0	0	8691	8972

الإدارة العامة للشباب

12269	6909	0	0	0	0	50	129	2863	3867	0	80	م ت إ ت بني مطير	جندوبة
7649	5354	0	0	0	0	123	460	1277	3494	0	37	م ش جندوبة	جندوبة
4767	2644	0	0	0	0	0	0	1285	1359	200	54	م ت إ ت المغاري عين سلطان	جندوبة
4798	3106	0	0	0	0	87	241	1265	1513	0	40	م ش بطبرقة	جندوبة
6312	3759	0	0	0	0	36	122	1128	2473	0	93	م ش زغوان	زغوان
2949	2645	0	0	0	0	31	91	693	1830	0	50	م ش بسليانة	سليانة
945	698	0	18	15	63	1	6	248	347	100	32	م ت إ ت بعين بوسعدية	سليانة
1419	833	0	0	0	13	15	104	142	559	0	22	م ش مكثر	سليانة
1608	1154	0	0	11	26	70	90	313	644	20	29	م ش كسرى	سليانة
7586	2782	0	0	204	288	10	53	651	1576	0	71	م ش بسهلول	سوسة
14410	7741	0	0	170	579	25	94	1892	4981	120	100	م ش بسوسة	سوسة
14347	2719	0	0	204	288	0	0	651	1576	60	30	م ش مرقلة	سوسة
3231	977	0	0	110	424	0	1	227	215	50	21	م ت إ ت السلوم	سوسة
8402	4774	0	0	0	0	0	8	773	3993	0	76	م ش 17 ديسمر سيدي بوزيد	سيدي بوزيد
3215	1763	0	0	0	0	2	4	391	1366	0	33	م ش طريق الميناء	صفاقس
1392	508	0	0	137	371	0	0	0	0	0	70	م ت إ ت الرملة قرقنة	صفاقس
7076	4379	15	20	38	28	23	98	1401	2756	0	96	م ش سانية الباي	قابس
5813	4170	0	0	39	30	74	235	1418	2374	0	50	م ت إ ت الشالة	قابس
2417	2106	0	0	0	0	35	193	312	1566	0	60	د ش قبلي	قبلي
6482	4114	89	269	107	221	60	189	405	2774	200	54	م ت إ ت دوز	قبلي
6286	5002	0	0	0	0	68	425	2383	2126	0	100	م ش بقفصة	قفصة
1757	1299	0	0	0	0	117	255	152	775	0	40	م ش المتلوي	قفصة
2755	1620	0	0	0	0	12	26	688	894	0	50	م ش ميدون	مدنين
3089	2294	0	0	0	0	1	11	528	1754	0	55	م ش بمدنين	مدنين
9156	3364	0	0	0	0	40	47	1576	1701	0	160	م اس الشباب آغير	مدنين
1215	903	0	0	0	0	0	4	236	663	180	42	م ت إ ت مرسى القصيبة	مدنين
2675	1349	0	0	0	0	0	0	410	939	0	70	م ت إ ت حسي الجربي	مدنين
6182	2609	0	0	0	0	16	91	725	1777	0	42	م ش حومة السوق	مدنين
1083	488	0	0	0	0	0	1	12	475	0	70	د ش جرجيس	مدنين

الإدارة العامة للشباب

2968	908	0	0	0	0	22	20	278	588	0	52	م ش منوبة	منوبة
9691	4621	0	0	0	0	30	106	1721	2764	0	80	م ش بنابل	نابل
8492	2654	0	0	0	0	16	18	1017	1603	0	70	م ش بالحمامات	نابل
2376	2376	0	0	0	0	18	99	515	1744	0	60	م ش قليبية	نابل
957	344	0	0	0	0	3	12	109	220	0	30	م ش منزل تميم	نابل
4886	1357	0	0	0	0	16	33	504	804	0	78	د ش قرية	نابل
7238	2799	0	0	412	692	1	2	432	1260	150	40	م ت إ ت الرجاء	نابل
4503	1725	0	0	0	0	4	9	683	1029	0	52	م ت إ ت بمنزل تميم	نابل
321906	171834	302	874	5983	9760	2604	8162	47618	96531	2360	3767	المجموع	

توزيع المقيمين الأجانب حسب الجنسيات

الولاية	المركز	مغربية	عربية	أوربية	آسيوية	إفريقية	أمريكية	المجموع
القصرين	المركب الشبابي القصرين	739	0	4	0	0	0	743
القصرين	المركب الشبابي حيدرة	497	0	0	0	0	0	497
القيروان	المركب الشبابي بالقيروان	76	0	6	0	6	0	88
القيروان	دار الشباب شارع فاس	66	0	64	0	0	0	130
الكاف	المركب الشبابي بالكاف	652	0	2	1	3	0	658
الكاف	المركب الشبابي الدهماني	95	1	5	3	0	0	104
الكاف	مركز التريضات والاصطيفات والتخييم ساقية سيدي يوسف	412	0	1	0	0	0	413
المنستير	مركز التريضات والاصطيفات والتخييم البقالطة	103	0	1	0	0	0	104
المهدية	المركب الشبابي المهدية	39	19	10	1	0	2	71
باجة	المركب الشبابي باجة	394	0	6	4	0	3	407
بن عروس	المركب الشبابي المغربي برادس	31	0	0	0	8	0	39
بن عروس	مركز التخييم برج السدرية	324	0	14	20	0	0	358
بنزرت	دار الشباب 15 أكتوبر بنزرت	148	0	0	12	0	0	160
بنزرت	مركز التريضات والاصطيفات بالرمال	175	2	33	0	1	1	212
تطاوين	المركب الشبابي الذهبية	685	1	1	0	0	0	687
تطاوين	مركز التريضات والاصطيفات والتخييم بالدويرات	46	0	398	3	0	2	449
توزر	دار الشباب توزر طريق الحامة	97	10	47	0	0	2	156
توزر	دار الشباب نفطة	646	1	0	33	4	1	685
توزر	المركب الشبابي توزر	57	0	4	0	0	0	61
توزر	المركب الشبابي تمغزة	78	0	23	0	0	0	101
تونس	المركب الشبابي بالمرسى	80	75	0	3	1	2	161
جندوبة	دار الشباب عين دراهم	920	11	27	0	0	0	958
جندوبة	مركز التريضات والاصطيفات بني مطير	119	5	24	22	9	0	179
جندوبة	المركب جندوبة	560	1	9	0	5	8	583
جندوبة	المركب الشبابي بطبرقة	320	8	0	0	0	0	328
زغوان	المركب الشبابي زغوان	99	3	22	12	6	16	158
سليانة	المركب الشبابي بسليانة	62	8	39	3	1	9	122

الإدارة العامة للشباب

25	0	0	1	18	0	6	مركز التريضات والاصطياف والتخييم بعين بوسعدية	سليانة
119	1	2	5	16	6	89	المركب الشبابي مكثر	سليانة
160	3	1	4	52	17	83	المركب الشبابي كسرى	سليانة
63	1	0	0	4	0	58	المركب الشبابي بسهلول	سوسة
119	0	0	0	36	2	81	المركب الشبابي بسوسة	سوسة
1	0	0	0	0	0	1	مركز التخييم والاصطياف السلوم	سوسة
8	0	0	0	0	0	8	المركب الشبابي 17 ديسمبر سيدي بوزيد	سيدي بوزيد
6	0	0	0	3	3	0	المركب الشبابي طريق الميناء	صفاقس
156	4	0	4	75	0	73	المركب الشبابي سانية الباي	قابس
309	2	0	37	54	34	182	مركز التريضات والاصطياف والتخييم الشالة	قابس
228	0	2	5	0	4	217	دار الشباب قبلي	قبلي
607	9	0	4	379	0	215	مركز التريضات والاصطياف والتخييم دوز	قبلي
493	2	0	2	12	7	470	المركب الشبابي بقفصة	قفصة
372	0	0	1	2	1	368	المركب الشبابي المتلوي	قفصة
38	0	0	0	10	0	28	المركب الشبابي ميدون	مدنين
12	0	0	0	9	0	3	المركب الشبابي بمدنين	مدنين
87	0	49	0	31	0	7	مركز استقبال وسياحة الشباب أغير	مدنين
4	0	0	0	0	0	4	مركز التريضات والاصطياف والتخييم مرسى القصيبة	مدنين
107	1	0	2	12	3	89	المركب الشبابي حومة السوق	مدنين
1	0	0	0	1	0	0	دار الشباب جرجيس	مدنين
42	0	0	0	28	0	14	المركب الشبابي منوبة	منوبة
136	0	2	19	13	100	2	المركب الشبابي بنابل	نابل
34	0	0	0	12	0	22	المركب الشبابي بالحمامات	نابل
117	6	3	2	25	15	66	المركب الشبابي قليببية	نابل
15	0	0	4	0	5	6	المركب الشبابي منزل تميم	نابل
49	0	0	0	0	0	49	دار الشباب قرية	نابل
3	0	0	0	3	0	0	مركز التريضات والاصطياف والتخييم الرجاء	نابل
13	4	0	1	0	0	8	مركز التريضات والاصطياف والتخييم بمنزل تميم	نابل
11942	79	103	208	1535	342	9675	المجموع	

II. أهم البرامج المنجزة في قطاع الشباب لسنة 2025:

1- برامج دعم وتطوير المؤسسات الشبابية:

أ- البنية الأساسية والتجهيزات:

❖ مشاريع التهيئة والإحداث للمؤسسات الشباب:

في إطار متابعة الإحداثات الجديدة لمؤسسات الشباب خلال سنة 2025 تمّ ما يلي:

✓ إحداث دار الشباب حيّ الوفاء بولاية صفاقس.

✓ إحداث دار الشباب حيّ بن سعيدة من ولاية صفاقس.

✓ إحداث دار الشباب عمر المختار من ولاية تونس.

✓ إحداث دار الشباب برج شاكير من ولاية تونس.

كما تمّ تحويل عدد 11 نادي شباب ريفي إلى دور شباب قارة خلال سنة 2025 وهي على التوالي:

ع/ر	الولاية	المؤسسة	تاريخ قرار تحويلها
01	جندوبة	نادي الشباب الريفي التباينية	17 فيفري 2025
02		نادي الشباب الريفي فرقصان	27 جوان 2025
03	باجة	نادي الشباب الريفي الطويلة	28 جانفي 2025
04	قفصة	نادي الشباب الريفي الشبيبة	25 جوان 2025
05		نادي الشباب الريفي برج العكارمة	27 جوان 2025
06	زغوان	نادي الشباب الريفي بئر حليلة	27 جوان 2025
07	أريانة	نادي الشباب الريفي شرفش	27 جوان 2025
08	قبلي	نادي الشباب الريفي غيدمة	27 جوان 2025
09		نادي الشباب الريفي غليسية	27 جوان 2025
10	مدنين	نادي الشباب الريفي بالقريبيس	17 فيفري 2025
11	المنستير	نادي الشباب الريفي منزل خير	19 ديسمبر 2025

❖ تطوير وتحديث تجهيزات مؤسسات الشباب:

تفويض اعتماد يقدر بـ 3.970.000.000 مليون دينار لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لدعم تجهيزات المؤسسات الشبابية والنوادي الشبابية المحدثّة والقديمة وتوفير اعتماد إضافي في نفس الصّدد بقيمة 247.526.500 ألف دينار لتكون الحصيلة الجمالية لتجهيز مؤسسات الشباب خلال سنة 2025 4.217.526.500 مليون دينار.

ب- تركيز إذاعات وتلفزات الواب:

في إطار استراتيجية الإدارة العامة للشباب حول دعم قيم المواطنة لدى الشباب واكتشاف المواهب الشبابية ودعمها خاصة في مجال الإعلام الشبابي، تم خلال هذه السنة انطلاق نشاط 06 تلفزات واب جديدة بكل من: دار الشباب جمال، دار الشباب الفحص، دار الشباب جبنانة، دار الشباب سليمان، دار الشباب دار شعبان الفهري، ودار الشباب الهوارية.

كما تم خلال هذه السنة انطلاق نشاط 18 إذاعة واب بكل من: دار الشباب البقالطة، دار الشباب جمال، دار الشباب حاجب العيون، دار الشباب الحلية، دار الشباب صيادة، دار الشباب السواسي، دار الشباب المعقولة، دار الشباب بن عروس، دار الشباب الفحص، دار الشباب الروحية،

دار الشباب البحائر، دار الشباب جبنيانة، دار الشباب تقتق، دار الشباب الحنشة، دار الشباب وذرف، دار الشباب سليمان، دار الشباب دار شعبان الفهري، دار الشباب الهوارية، كما تم تجديد وصيانة تجهيزات 10 إذاعات واب بكل من : دار الشباب حي التضامن، المركب الشبابي بالقصرين، دار الشباب فوشانة، دار الشباب الماتلين، دار الشباب الناظور، دار الشباب أجيم، دار الشباب الجميلة، دار الشباب المطوية، دار الشباب ساقية الزيت، والمركب الشبابي بسوسة.

ج- مؤسسات الجيل الثاني:

في إطار تأهيل دور الشباب من الجيل الثاني، تم الانتهاء من أشغال تهيئة مجموعة من مؤسسات شبابية ضمن الـ 113 مؤسسة المبرمجة ليصبح العدد الجملي للمؤسسات الجاهزة 72 مؤسسة وفق الجدول التالي:

ع/ر	الولاية	المؤسسة الشبابية
1	أريانة	دار الشباب حي التضامن
2		دار الشباب سكرة
3		دار الشباب قلعة الأندلس
4		دار الشباب أريانة
5	القصرين	دار الشباب تالة
6		دار الشباب ماجل بالعبّاس
7		دار الشباب جدليان
8		دار الشباب حيدرة
9	القيروان	دار الشباب حاجب العيون
10		دار الشباب العلا
11		دار الشباب بوحجلة
12		دار الشباب المنصورة
13	الكاف	دار الشباب قلعة سنان
14		دار الشباب السّرس
15	المنستير	دار الشباب الوردانين
16		دار الشباب البقالطة
17		دار الشباب جمال
18		دار الشباب الحلية
19		دار الشباب قصر هلال
20	المهدية	دار الشباب السواصي

دارالشباب رجيش		21
دارالشباب المعقولة	باجة	22
دارالشباب فوشانة	بن عروس	23
دارالشباب المروج الرابع		24
دارالشباب بن عروس		25
دارالشباب الزهراء		26
دارالشباب العالية	بنزرت	27
دارالشباب جرزونة		28
دارالشباب سجنان		29
دارالشباب ماطر		30
دارالشباب البئر الأحمر	تطاوين	31
دارالشباب رمادة		32
دارالشباب الذهبية		33
دارالشباب زهير اليحياوي بغمراسن		34
دارالشباب حامة الجريد	توزر	35
دارالشباب حزوة		36
دارالشباب سيدي حسين	تونس	37
دارالشباب عزوز الرباعي حي ابن خلدون		38
دارالشباب غار الدماء	جندوبة	39
دارالشباب الزريبة حمام	زغوان	40
دارالشباب الفحص		41
دارالشباب المقرن		42
دارالشباب العروسة	سليانة	43
دارالشباب الكريب		44
دارالشباب الروحية		45
دارالشباب القلعة الصغرى	سوسة	46
دارالشباب القلعة الكبرى		44
دارالشباب حي الرياض		45
دارالشباب سيدي علي بن عون	سيدي بوزيد	46
دارالشباب منزل بوزيان		47
دارالشباب العامرة	صفاقس	48
دارالشباب تفتق		49
دارالشباب جبنيانة		50

دارالشباب حي سيمار	51
دارالشباب الحي الجامعي زريق قابس الجنوبية	52
دارالشباب المطوية	53
دارالشباب شط السلام	54
دارالشباب محمد علي الحامة	55
دارالشباب جمعة	56
دارالشباب رجيم معتوق	57
دارالشباب بلخير	58
المركب الشبابي بقفصة	59
دارالشباب سيدي عيش	60
دارالشباب الجميلة	61
دارالشباب قلالة	62
دارالشباب أجيم	63
دارالشباب بن قرادن	64
دارالشباب منوبة	65
دارالشباب البساتين	66
دارالشباب دوارهيش	67
دارالشباب أزمو	68
دارالشباب سليمان	69
دارالشباب الهوارية	70
دارالشباب دارشعبان الفهري	71
دارالشباب بني خلاد	72

2- البرامج والأنشطة المحلية والجهوية المنجزة بمؤسسات الشباب:

أ- برامج وأنشطة المؤسسات الشبابية:

في إطار تنفيذ التوجهات الاستراتيجية لقطاع الشباب وتحقيق الأهداف المرسومة ضمن المشروع السنوي للقدرة على الأداء، شهدت سنة 2025 حركية هامة على مستوى المؤسسات الشبابية، حيث تم إنجاز 2211 برنامجًا ونشاطًا على المستويين المحلي والجهوي، شملت مجالات متنوعة، وقد بلغ عدد المستفيدين منها 277,685 شابًا وشابة.

وفي سياق دعم ديناميكية المبادرة لدى الشباب، تم دعم 123 مبادرة شبابية بقيمة جمالية قدرها 447.930 ألف دينار، من بينها 79 مبادرة تم تنفيذها بكلفة جمالية بلغت 309.930 ألف دينار، وتوزعت على عدد من المحاور ذات الأولوية، أبرزها:

- الوقاية من السلوكات المحفوفة بالمخاطر
- الإدماج الاقتصادي والاجتماعي وتعزيز ثقافة المبادرة وريادة الأعمال
- دعم الإبداع والتجديد لدى الشباب
- تكريس مشاركة الشباب في الشأن العام

وفي مجال تعزيز ثقافة التطوع وترسيخ قيم المواطنة، تم دعم 44 مبادرة تطوعية خلال سنة 2025، بقيمة جمالية قدرت بـ 138 ألف دينار، بما ساهم في دعم العمل التشاركي وتشجيع انخراط الشباب في خدمة المجتمع.

وتعكس هذه المؤشرات حجم المجهودات المبذولة لتوسيع قاعدة الانتفاع بالبرامج الشبابية، وتحسين جودة الخدمات المسداة، بما يعزز دور المؤسسات الشبابية كفضاءات للتأطير والتكوين ودعم المبادرة.

❖ توزيع الأنشطة الشبابية المنجزة حسب المجالات التالية:

المحور	عدد المشاريع المنجزة	عدد المستفيدين	مجالات التدخل
التطوع	682	79133	- حملات تحسيسية وتوعوية - برامج وأنشطة في مجال البيئة - حملات تبرع وتضامن - دورات تدريبية في مجال القيادة - مشاريع تنشيطية وتظاهرات
ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز مشاركته في اتخاذ القرار	285	45311	- المواطنة الثقافية المتعددة - كيفية إدارة الحوار - التعليم التفاعلي وتقنيات التدريب على المواطنة والحوار الثقافي - دورات تدريبية في مجال المناظرات - برامج وأنشطة تهدف إلى تعزيز المشاركة في الشأن العام - ملتقيات جهوية لدعم الشراكات مع المجتمع المدني
الشباب والابداع والتجديد	839	107980	- مسابقات شبابية في عديد الاختصاصات الفنية والعلمية - ملتقيات جهوية ووطنية،

- تكوين في عدة مجالات على غرار الروبوتيك، صناعة المحتوى، الألعاب الالكترونية، الذكاء الاصطناعي، الإعلام الشبابي، التعبيرات الفنية المتنوعة، المسرح والسينما ... - برامج جهوية لاكتشاف المواهب الشابة			
- دورات تربيته في مجال المبادرة وبعث المشاريع - مشاريع وبرامج حول آليات الانتصاب للحساب الخاص - دورات تكوينية في المرافقة وآليات البحث عن شغل - تمويل مشاريع صغرى بالتعاون مع منظمات وطنية ودولية	12018	176	تنمية قابلية التشغيل والإدماج المهني والمبادرة
- تظاهرات وقوافل صحية - أكاديميات شبابية على غرار سفراء السلامة على الطرقات - أيام تحسيسية للتصدي للعنف والتطرف - تظاهرات وبرامج للتصدي للظواهر السلوكية المتفشية مثل المخدرات والعنف والهجرة الغير نظامية	33243	229	السلوكات المحفوفة بالمخاطر
	277685	2211	المجموع

حققت البرامج الشبابية سنة 2025 قفزة نوعية في التنوع والشمول، إذ استأثر محور الإبداع والتجديد بالحصيلة الأكبر من البرامج بنسبة 38 %، فيما غطت الأنشطة التطوعية نسبة 30.85 %.

وفي إطار الجهود الوقائية، تم تكثيف العمل على محور السلوكات المحفوفة بالمخاطر من خلال تنفيذ 229 برنامجا استفاد منه 33 ألف شابا وشابة.

ومن بين البرامج التي تم تنفيذها نذكر:

* في مجال التطوع:

- مشروع "صناع الأمل بالتطوع والعمل" لوحدة تنشيط الأحياء بسوسة في الفترة الممتدة من 6 إلى 17 أفريل 2025 حيث تم تركيز 02 مكتبات للأطفال بالمستشفيات الجهوية بالمنطقة.

- المشروع التنشيطي " فضاء أخضر.... إبداع وترفيه" لدار الشباب أزمور من ولاية نابل على امتداد 3 أشهر بداية من شهر أفريل 2025 واستفاد منه 280 شابا وشابة.
- المشروع التنشيطي "معًا نستطيع" لوحدة تنشيط الأحياء بالمنستير في الفترة الممتدة من 5 إلى 11 أفريل 2025 واستفاد منه 1500 شابا وشابة.

*** في مجال ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز مشاركته في اتخاذ القرار:**

حرصا على بلوغ الأهداف المرسومة في المشروع السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2025، وفي إطار تعزيز ثقافة إعلام القرب والتربية على وسائل الإعلام والمعلومة، انتظمت خلال سنة 2025 العديد من الأنشطة والبرامج الجهوية والمحلية في مجال التربية على وسائل الإعلام والمعلومة ومن أهمها:

ع/د	التظاهرة	المؤسسة المنظمة	الجهة	التاريخ	عدد المستفيدين
1	الدورة التكوينية في إعلام القرب إعلامنا حماية ووقاية من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر	المركب الشبابي بسوسة	سوسة	19 و 20 جوان 2025	45 شابا وشابة
2	المخبر التدريبي الجهوي	دش قصر هلال	المنستير	من 20 أفريل إلى 22 جوان 2025	45 شابا وشابة
3	صحافة الموبايل وصناعة المحتوى الرقمي تحت شعار "بذكاء اصطناعي وتلفون أنا صحفي وبن ما نكون"	دش حي التضامن	أريانة	من 26 إلى 29 ديسمبر 2025	24 شابا وشابة
4	صحافة الموبايل من الفكر إلى النشر تحت شعار "اصنع الخبر بيدك"	دش المتنقلة 2	سليانة	من 29 إلى 31 ديسمبر 2025	24 شابا وشابة
5	ورشة تكوينية تقنية في أساسيات العمل الإذاعي	دش البحائر	سوسة	29 نوفمبر 2025	15 شابا وشابة
6	المعسكر الشبابي في الإعلام البيئي	المركب الشبابي بسوسة	سوسة	من 23 إلى 28 ديسمبر 2025	48 شابا وشابة
7	المخيم الوطني التدريبي للصحافة البيئية تحت شعار "صحافة بيئية من أجل مستقبل أخضر"	المنشورية الجهوية بسليانة	سليانة	من 23 إلى 27 ديسمبر 2025	48 شابا وشابة

كما تم تنفيذ أنشطة وتظاهرات جهوية تهدف إلى تعزيز قيم المواطنة لدى الشباب وذلك وفقا للآتي:

■ تظاهرة التغيرات المناخية وحقوق الإنسان تحت شعار "شباب يتطوع من أجل بيئة أروع بدار الشباب خمودة من ولاية القصيرين بالشراكة مع بلدية خمودة وفوج الكشفة بخمودة واستفاد منه 120 شابا وشابة.

■ تظاهرة تنشيطية تحت شعار "بانوراما تراثية" بدار الشباب العروسة من ولاية سليانة بالشراكة مع المكتبة العمومية بالعروسة وجمعية طابورا للبيئة والثقافة واستفاد منها 200 شابا وشابة.

■ منتدى الشباب العربي لمواجهة التغيرات المناخية بدار الشباب توزر بالشراكة مع جمعية شبكة أطفال الأرض بتونس واستفاد منه 150 شابا وشابة.

* في مجال الشباب والابداع والتجديد :

تنظيم تظاهرة تحت عنوان "بالفن نتعلم" بدار الشباب السّرس من ولاية الكاف بالشراكة مع جمعية أنوار إفريقيا يوم 18 ماي 2025 واستفاد منها 250 شابا وشابة.

التظاهرة الشبابية MEGA SPORT تحت شعار "الرياضة أسلوب حياة" من تنظيم دار الشباب المصدور من ولاية المنستير بالشراكة مع جمعية النصر الرياضي بالمصدور وجمعية الكرة الحديدية بالمنستير وذلك خلال الفترة من 25 إلى 31 ديسمبر 2025 واستفاد منها 250 شابا وشابة.

تظاهرة "بفني نعبر" بالمركب الشبابي بباجة بالشراكة مع جمعية صوت الشباب واستفاد منها 45 شابا وشابة.

تظاهرة تحت عنوان "ملتقى الإبداعات الشبابية YOUTH VIBE" بدار الشباب المدينة الجديدة من ولاية بن عروس بالشراكة مع الغرفة الفتية الاقتصادية بالمدينة الجديدة، اتحاد الأسرة وجمعية المرأة رائدة يوم 27 جوان 2025 واستفاد منه 70 شابا وشابة.

المخيم التكويني الترفيهي تحت عنوان "السلوك بين الإبداع والإمتاع": YOGA CAMP ببحيرة الريحان بسيدي مدين من تنفيذ دار الشباب المقرن من ولاية زغوان خلال الفترة من 02 إلى 04 فيفري 2025 واستفاد منه 85 شابا وشابة.

الملتقى الإقليمي لشباب الأحياء محبي الروبوتيك من تنفيذ وحدة تنشيط الأحياء بولاية توزر بالشراكة مع المعهد العالي للدراسات التكنولوجية توزر ودار الشباب توزر واستفاد منه 30 شابا وشابة.

ملتقى الابداع والابتكار للفنون الفوتوغرافية تحت شعار "صورة وحكايات" من تنفيذ وحدة تنشيط الأحياء بولاية سليانة واستفاد منه 51 شابا وشابة.

* في مجال تنمية قابلية التشغيل والإدماج المهني والمبادرة:

- ملتقى الباعثين الشباب بعنوان "نبادر لنرتقي بدار الشباب جمال من ولاية المنستير بالشراكة مع مكتب التشغيل بجمال واستفاد منه 50 شابا وشابة.
- دورة تكوينية حول المبادرة وبعث المشاريع باعتماد منهجية UPSHIFT بدار الشباب مقرين العليا واستفاد منها 80 شابا وشابة.
- برنامج الإدماج الاقتصادي للشباب تحت شعار "دور المهن الخضراء في تحقيق التمكين الاقتصادي بالمركب الشبابي بزغوان واستفاد منه 24 شابا وشابة.
- برنامج التمكين الاقتصادي للمرأة الريفية بدار الشباب الخرشف من ولاية سيدي بوزيد بالشراكة مع جمعية انتصار للمرأة الريفية واستفاد منه 60 شابة.
- المهرجان الجهوي للإدماج الاجتماعي والاقتصادي لذوي الهمم بدار الشباب الرديف 2 وبالشراكة مع جمعية قدماء الموسيقيين واستفاد منه 450 شابا وشابة.

* في مجال السلوكيات المحفوفة بالمخاطر:

- تظاهرة حول مناهضة العنف الرقمي ضد المرأة بدار الشباب حي الكرمة بولاية القصيرين بالشراكة مع جمعية تيقار مواطنة متناصفة وذلك يوم 17 جانفي 2025 بمشاركة 60 شابا وشابة.
- تظاهرة تحسيسية حول العنف المسلط على الفتيات والنساء بدار الشباب الشبيكة من ولاية القيروان وذلك يوم 10 ديسمبر 2025 بالشراكة مع ديوان الأسرة والعمران البشري واستفاد منها أكثر من 30 شابة.
- الأيام التحسيسية حول السلامة المرورية ومخاطر السياقة المتهورة ضمن برنامج العطلة الآمنة تحت شعار "بوعيك تحميني ونحميك" من تنظيم دار الشباب عوسجة من ولاية بنزرت بالشراكة مع لجنة السلامة المرورية للمنظمة التونسية للنقل والخدمات والمكتب المحلي للجمعية التونسية للوقاية من حوادث الطرقات واستفاد منها 206 شابا وشابة.
- الحملة التحسيسية في السلامة المرورية بمخاطر السياقة تحت تأثير المواد المخدرة من تنفيذ دار الشباب كندار من ولاية سوسة بالشراكة مع جمعية السلامة المرورية واستفاد منها 70 شابا وشابة.

ب- البرامج الوطنية المنجزة:

- تواصل الإدارة العامة للشباب تفعيل الاستراتيجية الوطنية للشباب عبر تنفيذ حزمة من البرامج حيث شهد عام 2025 إطلاق مبادرات رائدة شملت عدة محاور، كان من أبرزها.

✓ تنظيم مشروع: youth cop تحت شعار: "24 ولاية تناقش المناخ" الذي يهدف إلى إبراز المخاطر المتعلقة بتغير المناخ من جهة وإلى تنمية الشعور بالمسؤولية الفردية والجماعية للتأقلم مع التغير المناخي من جهة أخرى بمشاركة 48 شابا وشابة خلال الفترة من 1 إلى 5 جانفي 2025 بالمركب الشبابي بزغوان.

✓ تنظيم ورشة تفكير حول كيفية ادماج الشباب من ذوي الإعاقة في مجالات الاستراتيجية الوطنية للشباب بالشراكة مع جمعية منتدى تونس للتمكين الشبابي وبمشاركة 30 شابا وشابة (15 شابا وشابة من ذوي الإعاقة/15 شابا وشابة من رواد المؤسسات الشبابية) وذلك خلال الفترة من 02 إلى 05 جانفي 2025 بالمركب الشبابي بالحمامات.

✓ المساهمة في تنظيم فعاليات مهرجان سوسة الدولي لفيلم الطفولة والشباب بالمركب الشبابي بسوسة من 08 إلى 12 أفريل 2025 بمشاركة 50 شابا وشابة من الناشطين في نوادي السينما بمؤسسات الشباب.

- المشاركات:

☞ مشاركة 45 شابا وشابة من الناشطين في مجال التطوع في احتفال الوكالة اليابانية للتعاون الدولي (JICA) بالذكرى الخمسين لبرنامج التعاون في تونس وذلك يوم الأحد 9 فيفري 2025.

☞ مشاركة أكثر من 120 شابا وشابة من ولايات تونس ونابل وسوسة والمهدية في فعاليات التظاهرة التثقيفية التحسيسية تحت شعار "قطار الوعي لأفق 2030" يومي 24 و25 ماي 2025 من تنظيم وزارة النقل.

☞ مشاركة أكثر من 160 شابا وشابة NEET من الناشطين بمؤسسات الشباب بكل من ولايات (سوسة/المنستير/المهدية / القيروان) في النسخة الرابعة من برنامج "فرصة Street" بالشراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الفني GIZ بالتعاون مع المركز التونسي الألماني للهجرة والتنمية، وذلك يومي 03 و04 ماي 2025 بالمركب الشبابي بسوسة،

☞ المشاركة في منتدى JEUN'ESS الذي ينظمه مكتب العمل الدولي (BIT) في الفترة من 26 إلى 28 ماي 2025 من خلال جناح خاص للمبادرات المدعومة من قبل الأمم المتحدة التي تنفذها مع عدد من الشركاء المحليين ومن بينهم وزارة الشباب والرياضة.

👉 مشاركة 10 إدارات شبابية في دورتين تكوينيتين Master Class «ACICT» لحوكمة المناخ في إطار مشروع "العمل المناخي الدامج والشامل للجميع في البلديات التونسية ACICT"، الذي ينفذه المركز الدولي للتنمية والحكم الرشيد CILG من 03 إلى 28 نوفمبر 2025

👉 مشاركة 50 شابا وشابة من الناشطين بمؤسسات الشباب في ولايتي تونس وأريانة في فعاليات ملتقى "Nouvelles chances / فرصة جديدة" للتعريف بالمنظومة الوطنية للتشغيل والتكوين المهني تحت إشراف وزارة التشغيل والتكوين المهني بالتعاون مع المعهد الأوروبي للتعاون والتنمية يومي 08 و09 ديسمبر 2025 بمدينة الثقافة.

ج- البرامج الخصوصية:

ضمن خطتها لدعم الفئات الهشة، تواصل الإدارة العامة للشباب توسيع نطاق تدخلاتها لفائدة الشباب من ذوي الإعاقة عبر أنشطة متنوعة تهدف إلى دمجهم في الحياة العامة. وقد سجل عام 2025 إنجازات هامة في هذا المحور، برزت من خلال برامج مثل:

- تظاهرة تنشيطية بمناسبة اليوم العلمي لذوي الاحتياجات الخصوصية بدار الشباب المروج 4 من ولاية بن عروس بالشراكة مع جمعية فرح لذوي الاحتياجات الخصوصية وفوج المروج 5 للكشفة التونسية واستفاد منها 53 شابا وشابة من ذوي الإعاقة.
- أيام تحسيسية حول ادماج الشباب من ذوي الإعاقة في المجتمع بدار الشباب الماتلين بالشراكة مع جمعية المعاقين بالماتلين ورأس الجبل وذلك يوم 22 مارس 2025 واستفاد منها 50 شابا وشابة.
- تظاهرة تنشيطية للشباب والشابات من ذوي الإعاقة بدار الشباب بئر الأحمر من ولاية تطاوين بالشراكة مع الجمعية المحلية للمعاقين بالبئر الأحمر واستفاد منها 50 شابا وشابة.
- برنامج تضامني لفائدة ذوي الاحتياجات الخاصة بدار الشباب بئر الحفي من ولاية سيدي بوزيد بالشراكة مع جمعية TUNIBLESS واستفاد منه 40 شابا وشابة.
- تظاهرة تنشيطية للشباب ذوي الاحتياجات الخصوصية بدار الشباب أم العرائس 1 بالشراكة مع جمعية رعاية فاقد السمع والجمعية التونسية لإعانة القاصرين ذهنيا واستفاد منها 120 شابا وشابة من ذوي الإعاقة.

3. السياحة الشبابية:

أ- أنشطة الرحلات الشبابية المدعومة:

تجسيدا للهدف الاستراتيجي الرامي إلى 'دعم حركية الشباب وانفتاحه على الآخر'، خُصصت اعتمادات مالية بلغت 621,067.266 ديناراً، تم تحويلها على أقساط لفائدة كافة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة. وقد تُرجم هذا الدعم ميدانياً بتنفيذ المؤسسات الشبابية لـ 399 رحلة شبابية وقد استفاد منها ما يقارب 20000 شابا وشابة.

عدد الرحلات	عدد الولايات	عدد المستفيدين	قيمة الدعم المفوض
399	24	ما يقارب 20000	621.067.266 اد

ب- برامج السياحة الشبابية الصيفية:

تم خلال شهري جويلية وأوت 2025 تنفيذ المسار الصيفي للسياحة الشبابية الذي استفاد منه 205.294 شابا وشابة وشمل تنفيذ البرامج التالية:

✦ **المدن الشاطئية:** وهو نشاط يومي دون إقامة وتتضمن فضاءات للإبداع ولممارسة الأنشطة الرياضية على غرار كرة القدم وكرة الطائرة والكيك وتنس الشاطئ وغيرها بالشراكة مع الجامعات الرياضية وهيكل المجتمع المدني وورشات تكوينية في الإسعافات الأولية والإدماج الاقتصادي وغيرها واستفاد منه حوالي 26.800 شاب وشابة وتم تنفيذه وفقا لخصوصية كل جهة.

✦ **المخيمات الشاطئية:** وهو برنامج تنفذه وحدات سياحة ورحلات الشباب بمشاركة 25 شابا وشابة و4 إطارات في كل دورة وينتظم بـ 13 ولاية بالمباني لمدة 3 أيام الدورة الواحدة وتتضمن فضاء لممارسة الأنشطة الرياضية على غرار كرة القدم وكرة الطائرة والكيك وتنس الشاطئ وغيرها بالشراكة مع الجامعات الرياضية وهيكل المجتمع المدني واستفاد منها 2940 شابا وشابة.

✦ **البرنامج الوطني تنشيط الشباب على الشواطئ:** وهو برنامج يهدف إلى المساهمة في التعريف بالموهب الشبابية وتشجيعها وتقديم مادة تنشيطية ترفيهية مفيدة للشباب المصطافين على الشواطئ بغرض التعريف بأنشطة المؤسسات الشبابية واستقطابهم للانخراط فيها وتم توجيه العمل فيه بصفة تشاركية مع مكونات المجتمع المدني لخدمة موضوعي المواطنة والتوقي من السلوكات المحفوفة بالمخاطر واستفاد منه 144 ألف شاب وشابة من مرتادي الشواطئ بـ 12 ولاية ساحلية.

♦ المصائف الشبابية الوطنية: تم تنفيذ 20 مصيفا وطنيا في 64 دورة نشاط في عدة محاور على غرار الوقاية من السلوكات المحفوفة بالمخاطر والإبداع والروبوتيك والمبادرة والاستغوار وغيرها واستفاد منها 2854 شابا وشابة.

♦ المصائف الشبابية الجهوية للسياحة الشاطئية: تم تنفيذ 24 مصيفا جهويا استفاد منه 1200 شاب وشابة في مجال الرفاه الاجتماعي وأنماط العيش السليم.

ج- التظاهرات الشبابية الوطنية في إطار الدعوة للترشح:

في إطار التوجهات العامة للعمل الشبابي وتماشيا مع الاستراتيجية الوطنية للشباب في أفق 2035 تم سنة 2025 فتح دعوة للترشح موجهة لكل الولايات لتصوير وتنفيذ واحتضان تظاهرات وطنية في مجالات الإدماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب، المشاركة والمواطنة، الظواهر السلوكية والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر والابداع والتجديد ولقد تم تنفيذ 16 تظاهرة وطنية باعتماد قدر بـ 317.845 ألف دينار. وتهدف هذه التظاهرات أساسا إلى:

- ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيزها.
 - نشر ثقافة التطوع وترسيخها لدى الشباب.
 - تطوير مهارات الشباب في التواصل والعمل داخل المجموعات.
 - التمكن من آليات بعث المشاريع الخاصة.
- حيث استفاد منها قرابة 960 شابا وشابة موزعين وفق الولايات المحتضنة والمنظمة التالية: (أريانة، الكاف، المنستير، بنزرت، تطاوين، توزر، زغوان، سليانة، سوسة، صفاقس، قابس، قبلي، مدين، نابل).

د- التظاهرات الشبابية الدولية:

يعتبر الإستغوار أو دراسة الكهوف والمغاور Speleology من الأنشطة العلمية الجذابة التي تهدف إلى استكشاف ودراسة النظم الإيكولوجية والمناخية والتنوع البيولوجي الفريد داخل الكهوف والتعرف على تكوينها وبنيتها وخصائصها الفيزيائية وتاريخها وأشكال الحياة فيها والتغيرات التي حدثت فيها، ولدى بلادنا في هذا الإطار منصة جيولوجية تتكيف مع هذه الممارسة وتنتشر في عدة مناطق من الأراضي التونسية (كهوف، فجوات...)

وفي هذا السياق تم تنظيم الملتقى العربي للاستغوار والرياضات الجبلية بالشراكة مع الأمانة الفنية الشبابية لجامعة الدول العربية خلال الفترة المتراوحة بين 9 و 14 ديسمبر 2025 بهدف تعزيز هذه

الأنشطة الجذابة وإيماننا بدورها في دعم قيم المواطنة وترسيخ أنماط العيش السليم وتحقيق الرفاه الاجتماعي علاوة على كونها تهتم بالجانب الرياضي في علاقته بالحد من التطرف والعنف وبمشاركة 27 شابا وشابة من 10 دول عربية وهي: مصر/الإمارات/ ليبيا /السعودية /البحرين/ لبنان/ المغرب/ الأردن/ الجزائر/ فلسطين بالإضافة إلى تونس.

وقد تضمن البرنامج:

- ❖ وحدات تكوينية نظرية في مجال الاستغوار والرياضات الجبلية
- ❖ ورشات تطبيقية في الرياضات الجبلية والاستغوار
- ❖ مداخلة حول الخصوصيات البيئية الإيكولوجية بتونس
- ❖ حلقات حوار حول السلوكات المحفوفة بالمخاطر
- ❖ فقرات تطوعية
- ❖ جولات استطلاعية سياحية بكل من الحمامات ونابل وتونس العاصمة (قرطاج وسيدي بوسعيد...)

* مهرجان الشباب:

تم خلال سنة 2025 تنظيم مهرجان الشباب بكافة ولايات الجمهورية وهو برنامج مستحدث ينفذ بصفة تشاركية ومجالية بالتنسيق مع هياكل المجتمع المدني والوزارات الشريكة على غرار الثقافة والعدل والصحة والشؤون الاجتماعية وغيرها بهدف خلق حركية وديناميكية بالجهة واكتشاف المواهب الشابة ودعمها والتعريف بالإبداعات والمنتوجات الشبابية والمساهمة في الوقاية من التطرف العنيف ونفذ في 94 منطقة بالأحياء والتجمعات السكانية الحضرية والريفية بالمناطق المهمشة وذات الأولوية بإجمالي مستفيدين يقدر بحوالي 87 ألف متساكن.

هذا وبناء على مخرجات الملتقى التقييبي الوطني للأنشطة الصيفية والسياحة الشبابية لسنة 2025 الذي انتظم من 16 إلى 19 ديسمبر 2025 بكل من دار الشباب قرية ومركز التريصات والاصطياف والتخييم بمنزل تميم والمركب الشبابي بنابل بمشاركة 120 إطارا شبابيا ومتفقدًا وممثلين عن وحدة تنمية الأنشطة الشبابية ومكاتب الشؤون المالية والإدارية بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، واستنادا للملاحظات الواردة من قبل السادة المتفقدين خلال الملتقى الدوري لإطارات سلك التفقد البيداغوجي للشباب المنتظم بالحمامات من 5 إلى 8 فيفري 2025، تم اقتراح:

- تكوين الأطارات التربوية في مجال التعامل مع الحوادث خلال إنجاز الأنشطة الصيفية.

- إعداد دليل تنظيمي يحدد الأدوار والمسؤوليات لكل طرف متدخل في البرامج (السلط المحلية – منسق البرنامج – المنسق العام – مكونات المجتمع المدني – القادة الشبان)
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الشبان في مجال السباحة والإنقاذ.
- مزيد الاستعانة بخبرات مكوني المنظمات والجمعيات الشبابية الشريكة
- تنظيم أنشطة بحرية مستحدثة للاستجابة لرغبات الشباب ولطبيعة الفترة الزمنية المخصصة للبرنامج.
- مزيد التنسيق وطنيا مع الحماية المدنية لتوفير أفضل أسباب السلامة
- إعداد كراس شروط خاص ببرنامج المدن الشاطئية
- وضع خطة للتقييم باعتماد تقنيات الاتصال الحديثة
- تصور برامج وأنشطة تواكب التطور الرقمي والتكنولوجي وتطبيقات الذكاء الاصطناعي.
- إدراج الأنشطة والمسابقات الرياضية ضمن الأنشطة المستحدثة.
- التفكير في خطة اتصالية ناجعة للتصور والتخطيط والتنفيذ مع الشباب.
- الأخذ بعين الاعتبار الظواهر الشبابية (السلوكات المحفوفة، العنف، الإدمان، التنمر) في تصور البرامج المستحدثة.
- مواكبة التحولات العالمية والبيئية واعتبارها محور التفكير في الأنشطة المستحدثة (التغيرات المناخية، الاقتصاد الأخضر).

4. برامج التعاون الدولي:

أ- برنامج التبادل الشبابي:

تُعدّ برامج التبادل الشبابي من الأنشطة التربوية والثقافية التي تهدف إلى تعزيز التواصل بين الشباب من مختلف الدول والثقافات. وتقوم هذه البرامج على مبدأ إتاحة الفرصة للشباب للسفر والمشاركة في أنشطة مشتركة وتبادل التجارب والخبرات مع أقرانهم من بلدان أخرى، مما يساهم في توسيع آفاقهم المعرفية والثقافية وتنمية مهاراتهم الشخصية والاجتماعية، وهو ما يُعزّز لديهم قيم المواطنة والانتماء إلى الوطن والانفتاح والتسامح واحترام الاختلاف،

وتندرج هذه البرامج ضمن المحور الخامس من الاستراتيجية الوطنية للشباب في أفق 2035

المتعلق بحركية وترفيه الشباب.

✦ الإطار العام لتنفيذ برامج التبادل الشبابي مع الخارج:

يستند تنفيذ البرمجة السنوية للتبادل الشبابي مع الخارج على تفعيل بنود من البرامج التنفيذية بالتعاون مع دول شقيقة وصديقة ومذكرات التفاهم وتلبية الدّعوات للمشاركة في البرامج التي تنقّدها دول شقيقة بالتعاون مع جامعة الدول العربية ومنظمة التعاون الإسلامي وكذلك الدعوات التي ترد علينا من دول صديقة خارج التعاون الثنائي،

✦ المقاييس المعتمدة للمشاركة في برامج التبادل:

ترتكز عملية اختيار الشباب للمشاركة في هذه البرامج على مقاييس موضوعية يتم اعتمادها بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، ومنسقي الأنشطة والبرامج الوطنية التي تنتظم في إطار برامج السياحة الشبابية ومن أهمها:

- التقيد بشروط المشاركة المنصوص عليها بملف الدعوة والمرتبطة بخصوصية كل برنامج.
- تميز الشاب(ة) خلال تنفيذ الأنشطة وانضباطه،
- اعتماد مبدأ المناصفة بين الجنسين.
- إعطاء الأولوية للجهات الأقل مشاركة في البرامج السابقة.
- التمييز الإيجابي من حيث الانتماءات الجغرافية.
- عدم مشاركة الشاب(ة) في برامج دولية سابقة نظمتها الوزارة،

✦ البرامج المنجزة سنة 2025:

- مؤشرات عامة:

ع/ر	البرامج	عدد البرامج المنفذة	الإناث	الذكور
01	الإيفاد	15	15	16
02	الاستقبال	02	05	20
	المجموع	17	20	36

توزيع المشاركين حسب الجنس في برامج الإيفاد لسنة 2025



■ الإناث
■ الذكور

✦ البرامج المنفّذة في إطار التعاون الثنائي:

- برامج الاستقبال:

في إطار تفعيل البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي السعودي في مجال الشباب لسنتي 2025-2026، تم استقبال وفدين شبابيين من المملكة العربية السعودية.

● أسبوع الإخاء التونسي السعودي:

تم استقبال وفد شبابي يتكون من 14 مشاركا من المملكة العربية السعودية في إطار تنفيذ البند المتعلق بتبادل الوفود الشبابية للتعاون التونسي السعودي في مجال الشباب والرياضة لسنتي 2025-2026 خلال الفترة من 15 إلى 23 أبريل 2025، ويعتبر هذا اللقاء فرصة لتبادل التجارب والثقافات والتعرف على المخزون المادي واللامادي وكذلك للاطلاع على التجارب الرائدة في مجال التنشيط التربوي الاجتماعي ولتوطيد العلاقات بين شباب البلدين.

● زيارة وفد شبابي سعودي للمشاركة في نشاط تطوعي:

في إطار تنفيذ البند المتعلق بتبادل الوفود الشبابية في المجال التطوعي من البرنامج التنفيذي للتعاون التونسي السعودي في مجال الشباب والرياضة لسنتي 2025-2026، تم استقبال وفد شبابي يتكون من 11 مشارك من المملكة العربية السعودية خلال الفترة من 07 إلى 14 ديسمبر 2025، وكان هذا اللقاء فرصة للتعرف على التجربة التونسية في مجال التطوع والتعرف على أهم الأنشطة المنجزة في هذا المجال، كما كانت فرصة لتبادل الخبرات بين شباب البلدين في مهارات العمل التطوعي والمشاركة في عدد من الأنشطة التطوعية.

● الملتقى العربي للاستغوار والرياضات الجبلية:

استقبلت بلادنا 27 شابا وشابة من 10 دول عربية وهي مصر، والإمارات، وليبيا، والسعودية، والبحرين، ولبنان، والمغرب، والأردن، والجزائر، وفلسطين بالإضافة إلى تونس للمشاركة في هذا الملتقى الذي نظّمته الوزارة (الإدارة العامة للشباب) ومن بين أهداف هذا الملتقى:

- التشجيع على السياحة الشبابية والرياضات الجبلية وتعزيز الوعي بأهمية الحفاظ على الطبيعة.
- إطلاع الوفود الشبابية العربية المشاركة على المخزون الثقافي والحضاري والسياحي للجمهورية التونسية وتبادل التجارب والخبرات والاستفادة المشتركة بين شباب الوطن العربي.
- تكوين نظري وتطبيقي في مجال الإستغوار والرياضات الجبلية للمشاركين.

- برامج الإفاد:

● برنامج سفراء الشباب بسلطنة عمان:

شارك وفد تونسي يتكون من شاب وشابة في فعاليات مشروع السفراء الشباب لسنة 2025 بسلطنة عمان من 02 إلى 06 نوفمبر 2025 بسلطنة عمان، وذلك تبعا للدعوة الواردة علينا من وزارة الثقافة والرياضة والشباب بسلطنة عمان عن طريق وزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين، الذي يهدف إلى إكساب الشباب العربي المهارات في المجال القيادي والديبلوماسي لتعزيز حضورهم في المحافل الإقليمية والدولية من خلال ورشات تدريبية وحوارية ضمن برنامج محاكاة الأمم المتحدة، وقد تضمن هذا البرنامج ورشات تدريبية ولقاءات حوارية مع قيادات دبلوماسية بغاية تأهيل الشباب وإكسابهم مهارات التواصل وقواعد حضور اجتماعات رفيعة المستوى،

● برامج جامعة الدول العربية:

شاركت وفود شبابية تونسية في البرامج التي نفذتها دول شقيقة بالتعاون مع الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، وهي كالاتي:

● الملتقى الدولي الثالث للذكاء الاصطناعي بمصر:

في إطار تشجيع الشباب المبدع والمبتكر في مجال الذكاء الاصطناعي وبدعوة من وزارة الشباب والرياضة المصرية مكنت الوزارة شاب وشابة من المشاركة في هذا الملتقى خلال الفترة من 02 إلى 07 فيفري 2025، ومن أهداف هذا الملتقى تبادل التجارب والخبرات في مجالات الذكاء الاصطناعي بين شباب دول العالم واستعراض قصص نجاح في مجالات مختلفة لاستخدام الذكاء الاصطناعي.

● اللقاء العشرون لشباب العواصم العربية:

شارك وفدا تونسيا يتكون من 06 أشخاص في فعاليات "اللقاء العشرون لشباب العواصم العربية" تحت عنوان "الشباب والتمكين الاقتصادي في ظل المتغيرات المعاصرة" الذي نظمته وزارة الشباب الأردنية بالتعاون مع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب وذلك خلال الفترة من 6 إلى 12 جويلية 2025 بمدينة عمّان الأردنية، وقد مكّن هذا اللقاء الشباب من تبادل التجارب الناجحة والخبرات مع شباب من الدول العربية في مجال التمكين والادماج الاقتصادي،

● تدشين الخطة التنفيذية للاستراتيجية العربية للشباب والسلام والأمن وحفل افتتاح فعاليات

"عمّان عاصمة الشباب العربي لعام 2025":

بدعوة من وزارة الشباب بالمملكة الأردنية الهاشمية، شارك وفد شبابي تونسي يتكون من شاب وشابة في فعاليات تدشين الخطة التنفيذية للاستراتيجية العربية للشباب والسلام والأمن وحفل افتتاح فعاليات "عمّان عاصمة الشباب العربي لعام 2025"، وذلك خلال الفترة من 8 إلى 10 جويلية 2025 بمدينة عمّان بالأردن،

ومن أهداف هذا الملتقى تعزيز واستدامة العمل التشاركي بين شباب الدول العربية لبناء شراكات لتنفيذ الخطة التنفيذية للاستراتيجية العربية للشباب والسلام والأمن خلال الفترة من 2023 إلى 2028، كما مثل هذا البرنامج فرصة للشباب لمناقشة أهم قضايا الشباب العربي في مجال السلام والأمن لتعزيز دورهم في اتخاذ القرارات عند صياغة السياسات الوطنية، وتكوين نواة شبابية عربية مؤثرة قادرة على نشر السلام وإحداث تغيير إيجابي ومستدام في المجتمعات العربية،

❶ منتدى الشباب العربي للبيئة الساحلية بالغرقة بجمهورية مصر:

شارك وفد شبابي تونسي يتكون من ثلاث شابات في منتدى الشباب العربي للبيئة الساحلية في نسخته الثالثة عشر تحت عنوان "شواطئنا حياتنا والبلاستيك خطرنا" الذي نظمته الاتحاد العربي للشباب والبيئة بالتعاون مع جامعة الدول العربية ووزارة الشباب والرياضة المصرية، وذلك خلال الفترة من 20 إلى 25 أوت 2025 بمدينة الغردقة بجمهورية مصر العربية، ومن بين أهداف هذا المنتدى تبادل التجارب والخبرات في نشر الوعي بقضايا البيئة بين شباب الدول العربية واستعراض قصص نجاح في مجالات الاقتصاد الأزرق المستدام لدفع عجلة التقدم الاقتصادي والاجتماعي وتحقيق لأهداف التنمية المستدامة، كما يعدّ المنتدى فرصة للتعريف بالمخزون البيئي والتنوع البيولوجي التي تزخر بها بلداننا العربية.

❷ برنامج "سفينة النيل للشباب العربي" بمصر:

في نسختها الخامسة، شارك وفد شبابي يتكون من 4 أفراد في فعاليات برنامج "سفينة النيل للشباب العربي" الذي نظّمته وزارة الشباب والرياضة المصرية بالتعاون مع جامعة الدول العربية. وذلك خلال الفترة من 7 إلى 17 سبتمبر 2025 بجمهورية مصر العربية.

وقد مكّنت هذه النسخة شباب الدول العربية المشاركة من تبادل التجارب والخبرات في مجال الاقتصاد البرتقالي وتعزيز التفاهم والحوار من خلال دمج شباب الدول العربية في أنشطة مختلفة.

❸ برنامج "نموذج محاكاة برلمان الشباب العربي لعام 2025" بمصر:

حرصا على تعزيز الحضور الشبابي في المحافل العربية والإقليمية وإتاحة الفرصة للشباب الواعد للإسهام في صياغة الرؤى المستقبلية المشتركة، شارك وفد شبابي تونسي يتكون من ثلاثة مشاركين في النسخة الثالثة في برنامج "نموذج محاكاة برلمان الشباب العربي لعام 2025" تحت عنوان "هويتي عربية"، الذي نظّمته وزارة الشباب والرياضة المصرية بالتعاون مع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب، وذلك خلال الفترة من 11 إلى 18 أكتوبر 2025 بجمهورية مصر العربية،

وقد تضمنت فقرات هذا البرنامج جلسة برلمانية بمقر جامعة الدول العربية، وورشات عمل تفاعلية حول سبل تعزيز الهوية العربية ومناقشة التحديات التي تواجه المجتمعات العربية في ظل المتغيرات الإقليمية والدولية، بالإضافة إلى مناقشة دور الشباب في الحفاظ على القيم والثقافة العربية.

ومن بين أهداف هذا النشاط بناء جيل عربي واعٍ بقضايا أمته وقادر على المساهمة في تحقيق التنمية المستدامة وصناعة مستقبل عربي مشترك مع تعزيز الوعي بالتحديات الثقافية والسياسية التي تهدد الهوية العربية، وتعزيز الوعي السياسي والبرلماني لدى الشباب العربي مع إبراز نماذج وتجارب شبابية ناجحة في إطار الحفاظ على الهوية وبناء تعاون مشترك بين البرلمانات الشبابية العربية.

❶ منتدى الشباب العربي الصيني الثالث 2025" بالعراق:

شارك وفد تونسي يتكون من رئيس وفد وشاب وشابة، في "منتدى الشباب العربي الصيني الثالث 2025 تحت عنوان " تعزيز التعاون العربي الشبابي الاقتصادي من خلال ريادة الأعمال والابتكار"، الذي نظّمته وزارة الشباب والرياضة بالعراق بالتعاون مع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب، وذلك خلال الفترة من 20 إلى 24 نوفمبر 2025 بمدينة بغداد، تبعا للدعوة الواردة علينا من الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، وتضمن المنتدى على ورشات في ريادة الأعمال في مجال الاقتصاد الأخضر وورشات في تطوير والتحليل للتسويق الرقمي وكيفية توظيف التكنولوجيات الحديثة والذكاء الاصطناعي في دعم الاقتصاد الأخضر وورشات عمل في طريقة اعداد وصياغة مشاريع في مجال الاقتصاد الأخضر .

❷ برنامج "رحلة المشاعر المقدسة لشباب الدول العربية والإسلامية لعام 2025":

بدعوة من الأمانة العامة لجامعة الدول العربية، شارك وفد شبابي تونسي يتكون من رئيس وفد وشابين في برنامج "رحلة المشاعر المقدسة لشباب الدول العربية والإسلامية لعام 2025" في نسخته الحادية عشر، الذي نظّمته وزارة الرياضة السعودية بالتعاون مع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب ومنظمة التعاون الإسلامي، خلال الفترة من 20 إلى 29 جانفي 2026 بالمملكة العربية السعودية، ويتضمن هذا البرنامج زيارات إلى المواقع الدينية والسياحة بالمملكة العربية السعودية، والمشاعر الإسلامية المقدسة بمكة المكرمة والمدينة المنورة بالإضافة إلى أداء مناسك العمرة،

وهو برنامج يُتيح الفرصة لشباب الدول العربية والإسلامية للتعرف على دور المملكة العربية السعودية في خدمة الحرمين الشريفين وأهم الخدمات التي تقدمها لضيوف الرحمان وزوار المسجد النبوي.

🕒 تظاهرة "مراكش عاصمة شباب العالم الإسلامي 2025" بالمغرب:

شارك وفد شبابي يتكون من 02 مشاركين من الجنسين في فعاليات حفل افتتاح تظاهرة "مراكش عاصمة شباب العالم الإسلامي 2025"، وفي نفس الإطار كانت لهم مشاركة في مؤتمر شباب العالم الإسلامي تحت شعار "تحديات ما بعد كوفيد-19" الذي نظّمته وزارة الشباب والثقافة والاتصال المغربية، وذلك خلال الفترة من 30 جوان إلى 03 جويلية 2025 بمدينة مراكش، ومن أهداف هذه التظاهرة إتاحة الفرصة لشباب الدول العربية والإسلامية لتبادل التجارب في مجال الاقتصاد الاجتماعي وتعزيز دورهم في تنمية مجتمعاتهم، كما كانت فرصة لعرض تجارب شبابية عربية إسلامية لمجابهة فيروس كوفيد-19 ومناقشة أبرز التحديات في مرحلة ما بعد الجائحة. وقد تميزت فعالياتنا بطرح نقاشات ثرية وقصص ملهمة، كشفت عن إصرار الشباب الإسلامي على تحويل التحديات الناتجة عن الجائحة إلى فرص للتحويل الرقمي والاستثمار في الذكاء الاصطناعي، فضلاً عن تعزيز الوعي بأهمية التزوّد بالأدوات المعرفية اللازمة لصناعة التغيير الإيجابي في المستقبل. هذا الحدث يُعد خطوة مهمة نحو تمكين الشباب وإبراز دورهم المحوري في بناء مستقبل أكثر استدامة وابتكاراً في العالم الإسلامي.

🕒 الدورة التكوينية حول "العمل التطوعي الواقع والآفاق" بمراكش:

شارك في فعاليات هذه الدورة التكوينية التي تمحورت حول "العمل التطوعي: واقع وافاق" وفد شبابي تونسي يتكون من شاب وشابة، وقد نظمتها وزارة الشباب والثقافة والتواصل بالمملكة المغربية بالتعاون مع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب وبالشراكة مع منتدى التعاون الإسلامي للشباب، وذلك خلال الفترة من 22 إلى 26 سبتمبر 2025 بمدينة مراكش بالمملكة المغربية، ومن أهداف هذه الدورة تبادل الخبرات والتجارب في مجال التطوع بين شباب دول العالم الإسلامي العربي وتعزيز وتنمية قدرات الشباب في مجال التطوع.

🕒 دورة تكوينية بعنوان "تشريعات الشباب: مقاربات متعددة" بالمغرب:

شاركت شابة تونسية في هذه الدورة التكوينية التي نظمتها وزارة الشباب والثقافة والتواصل بالمملكة المغربية بالتعاون والتنسيق مع الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشباب والرياضة العرب ضمن فعاليات "مراكش عاصمة الشباب الإسلامي" في دورة تكوينية حول "تشريعات الشباب: مقاربات متعددة"، وذلك خلال الفترة من 21 إلى 25 أكتوبر 2025 بمدينة مراكش، وتهدف هذه الدورة إلى المساهمة في إثراء النقاش حول الشباب وسبل تنزيلها عبر الآلية التشريعية وبلورة توصيات لتعزيز المشاركة الديمقراطية للشباب وسبل تنزيلها عبر الآلية التشريعية، كما كانت فرصة لتبادل التجارب

الإيجابية والنماذج الفضلى لإشراك الشباب في صنع القرار وأخذ مطالبهم بعين الاعتبار خلال بلورة وصياغة التشريعات الموجهة لهم.

✦ البرامج المنجزة خارج إطار التعاون الثنائي:

الاجتماع الرفيع المستوى للدورة 80 للجمعية العامة: نيويورك:

شارك شاب في جلسات النقاش العام وحلقتي النقاش اللتين انتظمتا يوم 25 سبتمبر 2025 حول موضوعي "النهوض بتنفيذ برنامج العمل العالمي للشباب لعدم ترك أحد خلف الركب"، و"المشاركة الكاملة والفعالة والهادفة للشباب على المستويين الوطني والدولي"، وذلك على هامش الاجتماع رفيع المستوى للاحتفال بالذكرى 30 لبرنامج العمل العالمي للشباب بنيويورك،

– الإشكاليات:

عند الاستعداد للمشاركة في برامج شبابية يتم تنفيذها بدول شقيقة وصديقة تعترضنا عدة من الإشكاليات نذكر منها:

- ورود الدعوات في آجال ضيقة وهو ما يكون سببا لارتفاع أسعار تذاكر السفر.
- تأشيرة السفر إلى جمهورية مصر العربية تتطلب آجال تتجاوز في بعض الأحيان الأسبوعين للحصول عليها (يوم المغادرة أو قبل يوم) وهذا التأخير ينجّر عليه في بعض الأحيان عدم توفر تذاكر النقل الدولي.
- رفض العديد من وكالات الأسفار التعامل بطريقة التعهد بالنفقة ومطالبتهم الخلاص نقداً أو عن طرق الصكوك البنكية.
- حذف رحلات مباشرة من قبل الناقل الوطنية (الخطوط الجوية التونسية) في وقت ضيق يسبق موعد السفر، وذلك بعد القيام بالحجوزات وإعداد أذون التزود.

5- الشراكة مع الهياكل الوطنية والدولية:

• برنامج الإدماج الاجتماعي والاقتصادي لشباب المناطق الداخلية والحدودية فاعل (ة):

في إطار المشروع المتعلق بالإدماج الاجتماعي والاقتصادي لشباب المناطق الداخلية والحدودية الذي يندرج ضمن "برنامج دعم الشباب " EU4YOUTH " والذي ينفذ بالشراكة بين الإدارة العامة للشباب والمركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد (CILG VNG international) وهياكل المجتمع المدني والقطاع الخاص لتنفيذ مشاريع تنموية يتقدم باقتراحها شبان من 14 ولاية داخلية وحدودية،

وإثر الانتهاء من تنفيذ الدفعة الأولى للبرنامج التي تضم ولايات باجة وسليانة ومنوبة والكاف وجندوبة والتي أفضت إلى دعم 44 مشروعا شبابيا تنمويا بعد عمليات الفرز الأولى لأفكار المشروع وتنفيذ الدورات التكوينية للشبان الذين تم اختيارهم والفرز الثاني للمشاريع والمحادثات الفردية مع الشبان،

تم تنفيذ الدفعة الثانية للبرنامج التي تهم ولايات الوسط والجنوب: القيروان، القصيرين، سيدي بوزيد، زغوان، توزر، قبلي، تطاوين، قفصة، مدينين باعتماد منصة رقمية (هيا شباب) تم تصميمها للغرض لتمكين الشبان من مختلف الولايات المعنية من الترشح رقميا للمشاركة في هذا البرنامج بالتنسيق مع أقرب مؤسسة شبابية لمقر سكنهم ضمانا للنزاهة والشفافية وتكافؤ الفرص وذلك وفق المعطيات التالية:

- العدد الجملي للمشاريع المدعومة: 66 مشروعا بمعدل 7 مشاريع عن كل ولاية
- معدل الدعم المالي لكل مشروع: 13 ألف دينار
- الاعتماد الجملي للمشاريع: 855.500 ألف دينار

هذا وسيتم توزيع المنح على مستحقيها وإمضاء اتفاقيات تنفيذ ومتابعة المشاريع الشبابية جهويا من قبل السادة المندوبين الجهويين للولايات المعنية.

• برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية لإدماج الشباب PPEJ/CONFESJES:

في إطار برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية لإدماج الشباب الخاص بندوة وزراء الشباب والرياضة للفرنكفونية تم خلال سنة 2025:

- ✓ دعم مشاريع 9 شبان من ولايات سيدي بوزيد وسوسة وبنزرت وبن عروس وأريانة وقابس من قبل اللجنة الدولية لانتقاء واختيار المشاريع بذاكار.
- ✓ تنظيم دورة تكوينية لفائدة المنتفعين بالبرنامج لسنتي 2024 و2025 بالمركب الشبابي بالمرسى من 7 إلى 13 جويلية 2025.
- ✓ استقبال وفد من ندوة وزراء الشباب والرياضة للفرنكوفونية " الكنفجاس " يضم كل من مدير برامج الشباب والمدير الإداري والمالي للمنظمة الذي قام بزيارة متابعة لـ 8 مشاريع شبابية مدعمة خلال الفترة المتراوحة بين 10 و15 نوفمبر 2025 هذا وواكب الزيارة أيضا ممثلون عن ممولي البرنامج من والوني بروكسل وفرنسا،

– بالشراكة مع جمعية الخط: (الإدارة الفرعية للبرامج والإبداع الشبابي):

في إطار مواصلة تنفيذ مشروع "جريدتي" المنجز بالتعاون مع جمعية الخط بـ 08 مؤسسات شبابية وهي (دار الشباب حمام الأنف، المركب الشبابي بقفصة، دار الشباب قصور الساف، دار الشباب مجاز الباب، دار الشباب جمعة، المركب الشبابي شارع فاس، دار الشباب سيدي علي بن عون، المركب الشبابي أجيم جربة)، تم خلال سنة 2025 تنفيذ عدد من الأنشطة والبرامج التدريبية على غرار:

- تنظيم دورة للمدربين مستوى ثالث بمشاركة 08 إطارات شبابية (المشرفين على النوادي المستفيدة من المشروع) وذلك خلال الفترة من 06 إلى 08 ماي 2025.
 - دورة تكوينية حول آليات تطوير النموذج الاقتصادي للمشاريع الإعلامية بمشاركة 41 شابا وشابة خلال الفترة من 28 إلى 31 جويلية 2025.
 - تنظيم ورشات لإعداد النشرات الإعلامية وذلك بـ:
 - ✓ المركب الشبابي أجيم جربة يومي 26 و 27 أفريل 2025 بمشاركة 16 شابا وشابة.
 - ✓ دار الشباب جمعة يومي 17 و 18 ماي 2025 بمشاركة 11 شابا وشابة.
 - ✓ المركب الشبابي بقفصة يومي 24 و 25 ماي 2025 بمشاركة 10 شبان.
 - ✓ دار الشباب سيدي علي بن عون يومي 31 ماي و 01 جوان 2025 بمشاركة 13 شابا وشابة
 - المشاركة في أيام قرطاج المسرحية بـ 08 شبان لتغطية هذه الفعاليات وذلك يومي 28 و 29 نوفمبر 2025.
- هذا وقد شارك في مختلف أنشطة المشروع خلال هذه السنة، 247 شابا وشابة موزعين كالتالي: 128 شابة/ 119 شابا.

– بالشراكة مع جمعية النهوض بالتربية على المواطنة APEC:

في إطار دعم وتعزيز ثقافة المواطنة لدى الشباب، يتواصل تنفيذ البرامج والأنشطة بالشراكة مع جمعية النهوض بالتربية على المواطنة بـ 63 مؤسسة شبابية، بما يساهم في ترسيخ قيم المواطنة الفاعلة وتعزيز ثقافة الحوار والمشاركة لدى مختلف الفئات الشبابية.

وقد تم سنة 2025:

■ تنشيط نوادي التربية على المواطنة:

تنظيم 1042 حصة حوارية لفائدة الشباب، شملت 20 ولاية (بنزرت، تونس، أريانة، بن عروس، نابل، الكاف، سليانة، جندوبة، باجة، سوسة، المنستير، المهدية، القيروان، القصيرين، سيدي بوزيد، قابس، قفصة، صفاقس، تطاوين، ومدنين). وقد ساهمت هذه الحصص في نشر ثقافة الحوار وتعزيز قيم المشاركة المدنية.

■ التكوين والتأطير في المجال المسرحي:

في إطار دعم الإبداع الفني لدى الشباب، نظمت مؤسسات الشباب بالشراكة مع الجمعية برامج تكوينية في المسرح، أطرها مختصون من خريجي المعاهد العليا للمسرح ومدرسة المسرح الوطني بتونس. وقد تم في هذا السياق إنتاج خمس مسرحيات تم عرضها بعدد من دور الشباب، من بينها:

- دار الشباب قلعة السنان (الكاف)

- دار الشباب الدهماني (الكاف)

- المركب الشبابي بسهلول (سوسة)

كما شاركت مسرحية "مقهى العرب" في المهرجان الإقليمي للمسرح، وأحرزت على الجائزة الأولى لمسرح الشارع.

■ العروض السينمائية والنقاشات المفتوحة:

نظمت مؤسسات الشباب، بالتعاون مع الجمعية، 513 عرضاً سينمائياً داخل 63 مؤسسة شبابية، تلتها جلسات نقاش مفتوحة مع الشباب، ساهمت في تنمية الحس النقدي وتعزيز ثقافة الحوار حول مختلف القضايا المجتمعية.

■ الملتقى التقييمي السنوي:

في إطار متابعة وتقييم الأنشطة المنجزة، تم تنظيم الملتقى التقييمي السنوي يومي 1 و2 نوفمبر 2025 بمدينة سوسة، بمشاركة 60 إطارا شبابيا (المشرفين على نوادي التربية على المواطنة) وإطارات الجمعية. وقد مكن هذا اللقاء من تقييم مدى تحقيق الأهداف المرسومة خلال السنة المنقضية وتحديد برنامج سنة 2026.

— الشراكة مع اللجنة الأوروبية للتدريب والزراعة CEFA:

✓ تنظيم دورة تكوينية في صناعة الصور المتحركة bande dessinée لفائدة 100 شاب وشابة من الناشطين في مؤسسات الشباب بولايات (نابل / المهدية / جندوبة / بنزرت) في إطار مشروع PRESTO

بالشراكة مع واللجنة الأوروبية للتدريب والزراعة CEFA وذلك خلال الفترة الممتدة من 01 الى 16 فيفري 2025.

- ✓ تنظيم مسابقة في التصوير الفوتوغرافي تحت شعار (FLASH CLIMATIQUE).
- ✓ تنظيم دورة تكوينية في مهارات وتقنيات التصوير الفوتوغرافي بمشاركة 24 شابا وشابة من 28 ماي إلى 01 جوان 2025 بالمركب الثقافي والرياضي للشباب بن عروس مع إعداد معرض للصور التي تم التقاطها في إطار المسابقة الوطنية (FLASH CLIMATIQUE) وتتويج الفائزين في هذه المسابقة.

– بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة OIM:

- تنظيم الأيام المفتوحة بالمؤسسات الشبابية حول التعريف بفرص التكوين المهني والتشغيل بالشراكة مع المنظمات الدولية للهجرة بكل من ولايات (جندوبة/القصرين/المهدية/صفاقس/مدنين/تطاوين/تونس/بن عروس/منوبة/أريانة) خلال الفترة الممتدة من 19 جوان 2025 إلى 18 جويلية 2025.

- تنظيم دورة تدريبية لفائدة 100 شاب وشابة و16 إطارا شبابيا حول آليات تنظيم أنشطة رياضية دامجية بالمؤسسات الشبابية في إطار مواصلة تنفيذ مشروع "الرياضة من أجل الدمج" بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة OIM بالمركب الشباب بسهلول خلال الفترة من 30 ماي إلى 01 جوان 2025.

- تنظيم نسختين من القافلة الخضراء CARAVANE VERTE بالشراكة مع وزارة البيئة والمنظمة الدولية للهجرة OIM بهدف تطوير مشاركة الشباب في الانتقال الإيكولوجي في 8 ولايات (نابل/القيروان/سليانة/باجة/صفاقس/المهدية/مدنين/المنستير).

*مشروع "حلمة":

مشروع تم تنفيذه في مرحلته الثانية بمؤسسات الشباب بولايي تطاوين ومدنين منذ سنة 2023 بالتعاون مع المنظمة الدولية للهجرة OIM ويهدف المشروع الى المساهمة في الحد من الهجرة اللائظمة وتقديم فرص بديلة للشباب.

تم خلال سنة 2025:

- ✓ دعم 12 مشروع اقتصادي بمبالغ مالية بين 6 و12 ألف دينار.
- ✓ تكوين 60 فتاة في مجال الخياطة ودعمهم بتجهيزات لبث مشاريع صغرى بقيمة جمالية تقدر بـ 120 ألف دينار.

✓ تكوين 30 فتاة في مجال الحلاقة ودعمهم ماليا لبعث مشاريع صغرى بقيمة جمالية تقدر بـ 60 ألف دينار.

✓ دعم 02 مشاريع في مجال الطبخ بقيمة جمالية تقدر بـ 30 ألف دينار.

✓ تعزيز قدرات 80 منشط بمراكز الشباب، حول آليات التوجيه والبحث عن تشغيل.

✓ تهيئة 02 ملاعب معشبة.

✓ اقتناء 02 حافلات لتأمين تنقل الشبان بولايي مدين وتطاوين بقيمة جمالية تقدر بـ 800 ألف دينار.

*مشروع 2 Namad:

- تماشيا مع توجهات الدولة التونسية وأهداف الاستراتيجية الوطنية للشباب خاصة في مجال إدماج الشباب اجتماعيا واقتصاديا، وبالتنسيق مع مصالح وزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج، انطلقت وزارة الشباب والرياضة خلال شهر ماي من سنة 2024 في تنفيذ مشروع مشترك مع المنظمة الدولية للهجرة تحت عنوان NAMAD بكل من ولايات: بن عروس- منوبة- أريانة- تونس- صفاقس ومدنين

- ويهدف هذا البرنامج الذي يتم دعمه ماليا من طرف وزارة الشؤون الخارجية البريطانية إلى تعزيز قدرات الشباب المستفيدين من هذا المشروع (شباب منقطع عن الدراسة، أصحاب شهاد من العاطلين عن العمل، شباب ممن يرغبون في بعث مشاريع، الشباب المهاجرين المقيمين في تونس بصفة قانونية خاصة الطلبة منهم....) في مجالات المهارات الحياتية وآليات بعث المشاريع، وفي هذا الإطار تم سنة 2025:

- تنظيم دورات تكوينية في مجال المهارات الحياتية لفائدة 125 شابا وشابة
- تنظيم دورات تكوينية حول مرافقة الشباب في بعث المشاريع لفائدة 75 شابا وشابة
كما تم من خلال هذا المشروع دعم عدد من المؤسسات الشبابية ونوادي الشباب بالمناطق الريفية بتجهيزات مختلفة بقيمة جمالية قدرها 180 أ. د، وتتمثل هذه المؤسسات في:

✓ نادي الشباب شرفش من ولاية أريانة

✓ نادي الشباب بوربيعة من ولاية بن عروس

✓ دار الشباب بورطال حيدر من ولاية تونس

✓ نادي الشباب الراقوبة من ولاية مدين

✓ دار الشباب طبرية الشويقي من ولاية منوبة

✓ نادي الشباب اللواتة من ولاية صفاقس

- تنظيم 04 دورات تدريبية لفائدة 80 إطارا شبابيا حول مرافقة الشباب في بعث المشاريع خلال الفترة من 24 نوفمبر إلى 04 ديسمبر 2025.

- الانطلاق في برامج تكوين 400 شابا وشابة في مجالات مختلفة من اختصاصات التكوين المهني.

- بالشراكة مع منظمة UNICEF:

✓ تنظيم الأدوار النهائية من البرنامج الوطني حول المبادرة وبعث المشاريع up-shift وذلك خلال الفترة من 4 إلى 8 فيفري 2025 بمدينة الحمامات بمشاركة 60 شابا وشابة.

✓ تنظيم 4 دورات تكوينية Formation des Formateurs في مجال ريادة الأعمال وبعث المشاريع UPSHIFT لفائدة 100 إطار شبابي.

✓ مشاركة 06 شبان في ورشة عمل من تنظيم منظمة اليونيسيف مكتب تونس لدعم الحماية الاجتماعية الشاملة للأطفال والشباب من ذوي الإعاقة وذلك يومي 18 و 19 أوت 2025.

• التمويل العمومي للجمعيات غير الرياضية لسنة 2025:

عملا بالمرسوم عدد 88 لسنة 2011 مؤرخ في 24 سبتمبر 2011 والمتعلق بتنظيم الجمعيات، وعلى الأمر عدد 5183 لسنة 2013 مؤرخ في 18 نوفمبر 2013 يتعلق بضبط معايير وإجراءات وشروط إسناد التمويل العمومي للجمعيات، وقرار السيد رئيس الحكومة المؤرخ في 31 مارس 2018 يتعلق بضبط قائمة الجمعيات المنصوص عليها بالفصل 25 مكرّر من الأمر عدد 5183 لسنة 2013 المؤرخ في 18 نوفمبر 2013 المتعلق بضبط معايير وإجراءات وشروط إسناد التمويل العمومي للجمعيات وتحيين وثائق وملفات اللجنة الفنية لدراسة مطالب التمويل العمومي للجمعيات غير الرياضية.

واستنادا للمراجع المذكورة سلفا، يتم سنويا على مستوى مصلحة العلاقة مع الجمعيات العمل على تنظيم وتيسير عمل لجنة النظر في مطالب التمويل العمومي للجمعيات صلب الوزارة خاصة فيما تعلق بـ:

- فرز ملفات طلب التمويل العمومي ودراستها وعرض المستفادة منها للشروط شكلا على أنظار اللجنة.

- تنسيق جلسات اللجنة ودعوات الأعضاء وملفات الجمعيات المستفادة للشروط.

- إعداد محاضر جلسات اللجنة وضبط قراراتها ومتابعة توصياتها، وتجميع تقارير الجمعيات المستفيدة من الدعم.

- إعداد التقرير السنوي للتمويل العمومي للجمعيات.

❖ أشغال اللجنة:

- عدد الجلسات المنعقدة: جلسة واحدة بتاريخ 23 ديسمبر 2025

- فيما يخص ملفات التمويل العمومي الواردة:

تبعاً لمراسلة مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية الواردة بتاريخ 28 جانفي 2025 والمحالة من الإدارة العامة للعلاقة مع المجتمع المدني برئاسة الحكومة والمتضمنة ضرورة التثبت من الوضعية القانونية للجمعيات الوطنية والأجنبية الشريكة مع وزارة الشباب والرياضة، تم إرسال كل الملفات الواردة على الإدارة العامة للشباب والمتعلقة سواء بالتمويل العمومي للجمعيات أو الشراكة للتثبت في وضعتها القانونية. ثم تم لاحقاً دعوة الجمعيات التي لم يرد في شأنها أي تحفظ إلى استكمال وثائقها أو إرسال مشاريع شراكة.

هذا ولم تسجل المصلحة أي ملفات مكتملة شكلاً ليتم عرضها على لجنة التمويل العمومي. ماعدا ملفي ودادية أعوان وموظفي وزارة الشباب والرياضة وجمعية الشباب الأولمبي التونسي في إطار الطلب المباشر كما هو مبين في الجدول التالي:

ع/ر	نوع الدعم	اسم الجمعية/ المنظمة	مصادقة أعضاء اللجنة على التمويل بمبلغ قدره:	مبلغ الدعم المسند/ أ. د	المجموع/ أ. د
01	في إطار الطلب المباشر	ودادية أعوان وموظفي وزارة الشباب والرياضة	188.650 أ. د 51.550 أ. د	188.650 أ. د 51.550 أ. د	240.200 أ. د
02		جمعية الشباب الأولمبي التونسي	150 أ. د	-----	-----

وتجدر الإشارة إلى أن مقرر لجنة التمويل العمومي للجمعيات غير الرياضية قد تم تحيينه بتاريخ 16 ديسمبر 2025 ليتم على إثره دعوة الأعضاء إلى أول جلسة لسنة 2025 بتاريخ 23 ديسمبر 2025 وتم خلالها عرض نص المقرر الجديد وتلاوة التقرير السنوي للجنة لسنة 2024 ثم عرض ملفي الودادية وجمعية الشباب الأولمبي التونسي لإبداء الرأي والمصادقة.

❖ الأنشطة والمشاريع المنجزة:

الشراكة مع هياكل المجتمع المدني:

- مراجعة وإعادة صياغة مشاريع اتفاقيات سواء الإطارية أو الخصوصية للشراكة والتعاون مع الجمعيات النشطة ضمن توجهات الوزارة والتي تتماشى مع الرؤية الاستراتيجية لقطاع الشباب مع الحرص على ضبط مشمولات كلا الطرفين.
- ضبط قائمة في عدد الجمعيات التي استوفت تواريخ اتفاقيات الشراكة.
- عقد جلسات عمل مع الجمعيات الشريكة في إطار اجتماعات دورية بين الطرفين للمتابعة وإعداد أجندة عمل لمتابعة البرامج التنفيذية المنصوص عليها في الاتفاقيات المبرمة.
- هذا وتم في إطار الاتفاقية الإطارية للشراكة والتعاون مع جمعية المساءلة الاجتماعية، ومواصلة لمشروع "شباب يبادر"، دعوة 10 إطارات شبابية المنخرطة في هذا المشروع. وتمحورت المرحلة الثالثة منه حول "تمكين الشباب لقيادة التغيير المجتمعي من خلال المبادرات المحلية" خلال شهر جانفي 2025

❖ الاتفاقيات الإطارية للشراكة والتعاون:

تم خلال سنة 2025 إمضاء اتفاقية إطارية للشراكة والتعاون مع جمعية رياضة للجميع بتاريخ 12 جوان 2025.

➤ التربة على وسائل الإعلام:

- في إطار تطوير الخدمات المقدمة للشباب وتنمية قدراته في مجال الاتصال والإعلام وتمكينه من فرص التعبير والمشاركة في الشأن العام المحلي والجهوي والوطني مع الحرص على تعزيز مبدأ المساواة بين الجنسين في مختلف البرامج والأنشطة تم خلال هذه السنة:
- التركيز على مواصلة إحداث إذاعات وتلفزات الواب بالمؤسسات الشبابية.
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الشباب والإطارات الشبابية في عدة مجالات على غرار تقنيات التوثيق الرقمي (الصورة والفيديو)، تقنيات صحافة الموبايل، تقنيات إعداد وتقديم محتويات رقمية آمنة
- تنظيم مسابقة وطنية في أفضل الانتاجات الرضائية لإذاعات وتلفزات الواب.
- تنظيم أكاديميات وملتقيات وطنية وإقليمية لفائدة الشبان والإطارات الشبابية
- تعزيز الشراكات مع هياكل المجتمع المدني من خلال تنفيذ برامج بالشراكة.

❖ أهم التظاهرات والمبادرات المنجزة في مجال التربية على وسائل الاعلام والمعلومة:

على المستوى الوطني:

في إطار مزيد تكوين الشباب الناشط في فضاءات التربية على وسائل الإعلام والمعلومة وتعزيز قدراتهم وتنمية مواهبهم في مجال الإعلام الشبابي، تم خلال سنة 2025 تنظيم 02 ملتقيات وطنية:

✓ **الملتقى الوطني لرواد فضاءات التربية على وسائل الاعلام والمعلومة**، بعنوان " دور الإعلام الرقمي وصحافة الموبايل في بناء الوعي لدى الشباب " خلال الفترة من 22 إلى 26 ديسمبر 2025 بالمركب الشبابي بمنوبة وبمشاركة 48 شابا وشابة من 24 ولاية.





✓ **الملتقى الوطني لرواد فضاءات تلفزات الواب**، بعنوان " المواطنة الرقمية من أجل محتوى إعلامي آمن " خلال الفترة من 22 إلى 25 ديسمبر 2025 بالمركب الشبابي بسهلول وبمشاركة 48 شابا وشابة من 24 ولاية.

وقد جمع هذين الملتقيين بين الفقرات التكوينية والترفيهية، واستفاد منهما 96 شابا وشابة من 24 ولاية، حيث سجلنا مشاركة 52 شابة في حين بلغت مشاركة الذكور 44 شابا.

✓ **دورات تكوينية حضورية عن بعد للشباب والإطارات الشبابية:**

لتعزيز وتنمية قدرات الإطارات الشبابية المشرفة على فضاءات إذاعات الواب بالمؤسسات الشبابية والشباب الناشط بها، تم تنظيم 04 دورات تكوينية حضورية حول كيفية استخدام منصة البث الخاصة بإذاعات الواب بالتنسيق مع إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية وهي كالآتي:

- **الدورة الأولى:** انتظمت بالمركب الشبابي بالحمامات بمشاركة 28 إطارا شبابيا و5 شباب من ولايات تونس، أريانة، بن عروس، منوبة وبنزرت واسفاد، وذلك خلال الفترة من 8 إلى 11 أبريل 2025.
- **الدورة الثانية:** اسفاد منها 27 إطارا شبابيا و5 شباب من ولايات قفصة، القصيرين، القيروان، سيدي بوزيد، وصفاقس، وقد تم تنظيما خلال الفترة من 15 إلى 18 أبريل 2025 بالمركب الشبابي بسهلول.

• **الدورة الثالثة:** تم تنظيمها خلال الفترة من 22 إلى 25 أبريل 2025 بالمركب الشبابي بالمرسى وشاركت فيها ولايات الكاف، جندوبة، نابل، سليانة، سوسة، باجة، المنستير، وزغوان واسفاد منها 28 إطارا شبابيا و8 شباب.

• **الدورة الرابعة:** انتظمت خلال الفترة من 6 إلى 9 ماي 2025 بالمركب الشبابي سانية الباي بقابس وشارك فيها 28 إطارا شبابيا و5 شباب من ولايات المهدية، قبلي، قابس، توزر، تطاوين ومدنين. كما تم برمجة 06 حصص تفاعلية عن بعد حول حسن استغلال منصة البث وتذليل الصعوبات والإشكاليات التي حالت دون الاستخدام الجيد لها، وذلك بمشاركة شباب من رواد فضاءات إذاعات الواب.



✓ دورة تكوينية حول "تقنيات التوثيق الرقمي (الصورة والفيديو):

حرصا على تطوير مهارات وقدرات الإطارات الشبابية المشرفة على فضاءات تلفزات الواب بمؤسسات الشباب في مجال التقنيات السمعية البصرية تم تنظيم هذه الدورة التكوينية خلال الفترة من 17 إلى 19 نوفمبر 2025 بالمركب الشبابي بالحمامات. واستفاد منها 47 إطارا شبابيا.

✓ الأكاديمية الوطنية للإعلام والتصدي للعنف الرقمي:

انتظمت هذه الأكاديمية في إطار البرنامج الوطني للنشاط الصيفي 2025 خلال الفترة من 07 إلى 18 جويلية 2025 بالمركب الشبابي بالحمامات، وشارك فيها 48 شابا وشابة من 24 ولاية

هذا وقد بلغ عدد فضاءات الإعلام بمؤسسات الشباب وعدد المنخرطين بها سنة 2025:

ع/ر	الفضاءات	العدد	عدد المنخرطين
1	إذاعة واب	138	3450 شابا وشابة
2	تلفزة واب	71	1775 شابا وشابة



6- التكوين والمرافقة البيداغوجية:

أ. التفقد والمتابعة البيداغوجية:

- الأهداف والتوجيهات المرسومة لسنة 2025:

- توسيع تجربة الآلية التشاركية لتشمل دور شباب جديدة وتوسيع أفاق الشراكة والتعاون في هذا المجال مع منظمات جديدة.
- تنظيم دورات تدريبية بالشراكة مع منظمة اليونيسيف في إطار برنامج Up shift لتدريب الشباب وإعداده للحياة المهنية ضمن المحور الإستراتيجي الإدماج الاقتصادي للشباب.

- برنامج مغبرون لسفراء التغيير الاجتماعي برنامج سيتم الاشتغال عليه خلال سنة 2026
- ضبط خطة على مستوى وزارة الشباب والرياضة بالتنسيق مع المرصد الوطني لمناهضة العنف ضد المرأة.
- ضبط خطة مشتركة بين الإدارة العامة للشباب والمرصد الوطني للشباب لتنزيل الإستراتيجية الوطنية للشباب على أرض الواقع.
- تشكيل لجان علمية للاشتغال على إعداد مشروع قانون توجيهي بصفة تشاركية مع الأطراف ذات العلاقة، وسيتم تشكيل لجان للغرض خلال سنة 2025.
- تمّ خلال سنة 2024 الاتفاق مع المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد CILG VNG على تحيين وتجويد المرسوم 119 "القانون القطاعي" بصفة تشاركية مع الأطراف ذات العلاقة، وسيتم تشكيل لجان للغرض خلال سنة 2025.
- توجيه مشروع الهيكلية الجديدة للإدارة العامة للشباب وإيفادها لدى مصالح رئاسة الحكومة.
- التوجه خلال برمجة 2025 نحو إطلاق دعوات للترشح للتكوين الجهوي وسيتم على غرارها تحويل المبالغ المالية اللازمة للتنفيذ.
- اعتماد منظومة التّفقد وتفعيل نظام التّخطيط. سيتمّ اعتمادها رسميًا في منطلق سنة 2026 مع الدّعوة إلى تكثيف تجربتها الميدانية مقابل التّخلي التدريجي عن التّقارير الورقية.
- العمل على إعداد منشور ينظّم الإنخراطات والاشتراكات والاستفادة من أنشطة دور الشباب.
- متابعة ودفع مسار تفعيل الأمر الاستثنائي المنظّم لتوقيت عمل مؤسسات الشباب
- تحيين المنشور عدد 29 وتفعيله.
- العمل على تحيين مقرّر معالم الانخراط بدور الشباب.
- مزيد تجويد مخرجات الورشات السابقة فيما تعلق بالتشريعات والأوعية البيداغوجية.
- تشكيل لجنة لتحيين النظام الأساسي لإطارات سلك التّفقد البيداغوجي.

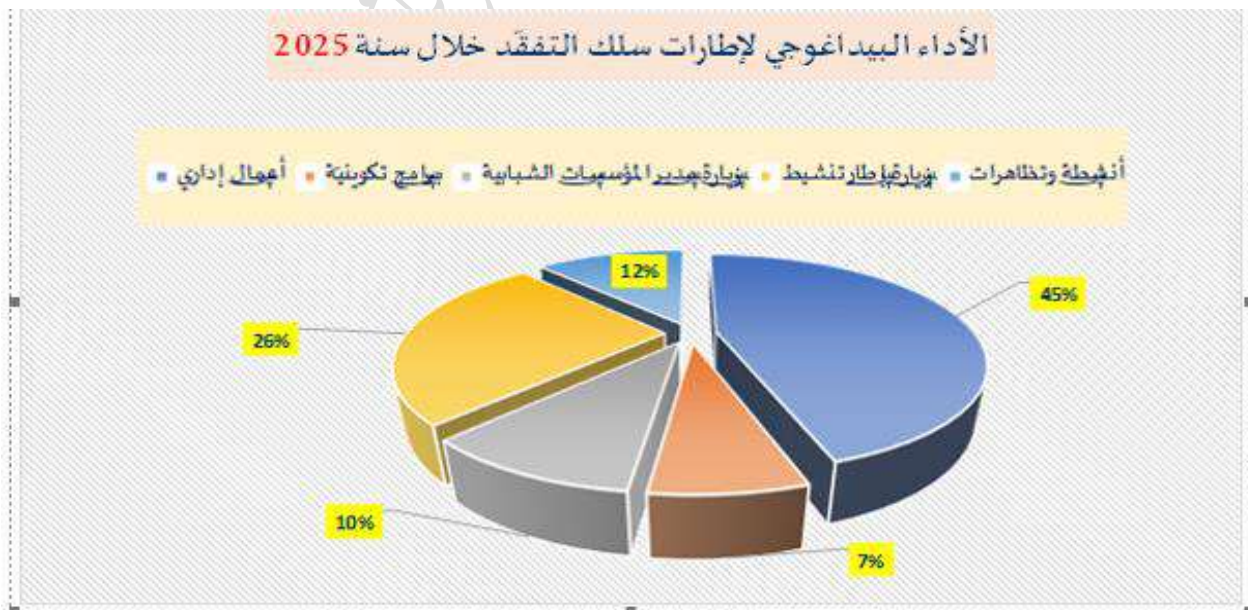
- نشاط إطارات سلك التّفقّد البيداغوجي على مستوى المتابعة:

سجّلنا في هذا الإطار المعطيات المضمّنة بالجدول الآتي ذكره:

زيارات مديري مؤسسات الشبابية 2025		زيارات منشطين (مترسّمين ومتريّصين) 2025		برنامج تكويني 2025	عمل إداري 2025	أنشطة وتظاهرات 2025
تفقدات	زيارات إرشاد	تفقدات	زيارات إرشاد	198	1490	375
73	224	309	492			
3161 نشاط منجز عموما (زيارة عمل في العموم)						
بمعدّل 71.84 زيارة تفقّد أو إرشاد لكلّ متفقّد مقارنة بالسّنة الفارطة 70.3 زيارة			بمعدّل 08 زيارة متابعة لنشاط أو تظاهرة لكلّ متفقّد مقارنة بالسّنة الفارطة 09			
يرجع سبب هذا سبب هذا التّطور الطّفيف في الأداء عموما إلى حثّ إطارات التّفقّد البيداغوجي لبذل مجهود أكبر في التّغطية البيداغوجيّة لإطارات الشّباب، لكن يبقى مشكل النّقص في عدد المتفقّدين المؤمّل على الميدان يؤثّر سلبا على هذه التّغطية ناهيك الإحالة على شرف المهنة، علاوة على أن 06 متفقّدين مباشرين لم يوفدوا تقاريرهم السنويّة و09 متفقّدين لم يوفدوا التّقرير السّداسي 2.						

❖ نسب توزيع العمليّات البيداغوجيّة والإداريّة المنجزة:

النّسبة المائويّة	التّدخلات
حوالي 12 %	أنشطة وتظاهرات
حوالي 26 %	زيارة إطار تنشيط
حوالي 10 %	زيارة مدير المؤسّسات الشّبابيّة
حوالي 7 %	برامج تكوينيّة
حوالي 45 %	أعمال إداريّة



نشاط الخلية 2025:

تمكنت خلية المتابعة والتقييم خلال سنة 2025 من تحقيق جملة من الأهداف المرسومة، تمثلت خاصة في الآتي ذكره:

❖ مع هياكل المجتمع المدني والمنظمات الدولية:

* التجربة النموذجية للآلية التشاركية: تمت برمجة دورة تدريبية بالمركب الشبابي بالحمامات على كيفية إعداد الميزانية التشاركية لدور الشباب المعنيين بتجربة آلية الحوكمة التشاركية، كما تم برمجة سهرة رمضانية بالمركب الشبابي بسليانة لمناقشة الميزانيات التشاركية للمؤسسات المعنية، وذلك إثر جلسات ولقاءات متعددة مع خبراء أممهم شريكنا ocde، كما تم تكليف لجنة القيادة المركزية المتكونة من المتفقدین العامین لمرافقة وتأطير الشباب والإطارات من أجل إنجاح هذا المسار واستكمالها، كما تم في إطار توسيع تجربة آلية الحوكمة التشاركية إدراج 04 دور شباب جديدة (دار الشباب محمد علي قابس/ دار الشباب النفيضة سوسة/ المركب الشبابي نفطة توزر/ دار الشباب طريق الميناء صفاقس) وتم تنظيم مصيف خاص بآلية الحوكمة التشاركية، وسيتم توسيع أفاق الشراكة والتعاون في هذا المجال مع منظمات جديدة إن أمكن ذلك.

* الإستراتيجية الوطنية للشباب: تم التنسيق في هذا الإطار مع نقاط الاتصال بكافة الوزارات والتشاور معهم في خصوص الانطلاق في إعداد الخطط الإستراتيجية الجهوية للشباب وذلك بالتعاون بين الإدارة العامة للشباب والمرصد الوطني للشباب كما تم التنسيق مع خبراء لتأطير هذه العمليات.

* المرصد الوطني لمناهضة العنف ضد المرأة: باعتبار رئيس خلية المتابعة والتقييم "نقطة اتصال" ممثل عن الوزارة مع المرصد الوطني لمناهضة العنف ضد المرأة، يتواصل العمل حثيثا من أجل ضبط ورصد كافة الأنشطة المنجزة خلال سنة 2025 حول مناهضة العنف ضد المرأة وإعداد تقرير سنوي لوزارة الشباب والرياضة في هذا الخصوص.

* القانون التوجيهي: تم تشكيل لجان فنية لتعميق التفكير في مشروع القانون التوجيهي لقطاع الشباب بصفة تشاركية مع الأطراف ذات العلاقة وبرعاية من المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد CILG VNG، وتم تنظيم ملتقيات إقليمية للتعريف بالقانون التوجيهي وأهميته والإشتغال عليه.

*القانون القطاعي: تمّ تشكيل لجان فنية لتعميق التفكير في سبل تحيين وتجويد المرسوم 119 "القانون القطاعي" بصفة تشاركية مع الأطراف ذات العلاقة وبرعاية من المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد CILG VNG، وسيتمّ خلال سنة 2026 إطلاق ورشات وملتقيات للإشتغال عليه.

*هيكلية الإدارة العامة للشباب: تمّ خلال سنة 2025 تنفيذ جملة من الملتقيات والورشات أسفرت عن ضبط مقترح جديد لهيكلية الإدارة العامة للشباب، وتمّ إحالة المقترح إلى السيّد الوزير وسيتمّ لاحقاً إيافته إلى مصالح رئاسة الحكومة، كما سيتمّ خلال سنة 2026 استكمال باقي المسار الذي يشمل التخطيط والتكوين ورسم ملامح للبرمجة وإستراتيجية للتنفيذ.

*منظومة التّراسل الرّقمية للتّفقّد: تمّ إعداد منظومة للتّراسل مع إطارات سلك التّفقّد البيداغوجي للشباب إلّا أنّه عند تجربتها برزت عدّة نقائص نعمل حالياً على تلافئها، وسيتمّ اعتمادها رسمياً خلال سنة 2026.

❖ أنشطة الخلية في علاقة بإطارات التّفقّد البيداغوجي والإدارات ذات العلاقة:

ورشات العمل واللّجان والملتقيات:

- تمّ تنفيذ عدد من لجان وورشات التفكير:
- بالرغم من إعداد مشروع منشور يضبط وينظّم عمل المنسق البيداغوجي في إطار ورشات للتفكير، فإنّه لم يرى النور لارتباطه الوثيق بمسائل إدارية وقانونية يتوجّب مراجعتها قبل تفعيله.
- تمّت مراجعة المنشور عدد 06 في إطار ورشة تفكير برمجت خلال الملتقى الوطني لإطارات سلك التّفقّد البيداغوجي للشباب وأسفرت عن مشروع منشور جديد ستمّ إحالته إلى إدارة الشؤون القانونية لمزيد تجويده ثمّ إلى السيّد الوزير للتأشير والمصادقة.
- ملتقى وطني دراسي لإطارات سلك التّفقّد البيداغوجي خلال شهر ماي 2025 بالمركب الشّبابي بسليانة.
- تمّ إعداد مشروع قرار يضبط استغلال وكراء الفضاءات بدور الشباب وتمّت إحالته إلى إدارة الشؤون القانونية لدراسته ومزيد تجويده.
- جلسات مع إطارات إدارة الأساليب والإعلامية لمزيد تجويد المنظومة الوطنية للتّفقّد.
- جلسات مع لجنة القيادة لتأطير الملتقيات الإقليمية حول القانون التّوجيهي.
- جلسات مع لجنة القيادة لإرساء الآلية التّشاركية كتجربة نموذجية بأربع مؤسسات شبابية جديدة.

❖ أنشطة مختلفة:

- العمل على استكمال الإعداد للمنصة الوطنية لإطارات سلك التفقد البيداغوجي للشباب.
- إعداد ميثاق أو بروتوكول متابعة الأنشطة الصيفيّة، وتمّت تجربته للمرّة الأولى خلال صائفة 2025.
- تحيين الأمر المنظم للتّوقيت عمل هياكل الدّولة.
- تحيين المنشور عدد 6 وإعداد مشروع منشور جديد بكافّة الوثائق المرفقة والمحيّنة.
- استصدار مذكرة توضّح عمليّة متابعة أداء الإطار البيداغوجي للإطار المتعاقد بمؤسّسات الشّباب.
- تعميق التّفكير في مشروع قرار أعدّه خبراء يعوّض المنشور عدد 29.
- إعداد مشروع مقرر وزاري يضبط تركيبة ومهام لجنة قيادة آليّة الحوكمة التّشاركيّة.
- مراجعة وتحيين القرار المتعلّق بكيفيّة تنظيم المناظرة الخارجيّة لانتداب متفقّدي الشّباب والطّفولة وتمّ نشره وتمّ بمقتضاه إطلاق المناظرة.
- إطلاق مناظرة جديدة للالتحاق بسلك التفقد للشّباب.
- إطلاق مناظرة للتّرقية إلى رتبة متفقد عامّ.
- إطلاق مناظر للتّرقية إلى رتبة متفقد عام خبير في الشّباب.
- كما تمّ في إطار أنشطة الخليّة:
- متابعة عمليّات سدّ الشّغورات بعدد من دوائر التفقد البيداغوجي بعدد من الجهات وتمّ إلغاء كافّة تكاليفات العمل بجهات مجاورة لعدد من المتفقدين وذلك في إطار التّسوية الأخيرة.
- تمّت دراسة 03 أعمال في مجال البحث العلمي الموجه إلى تطوير وتجديد العمل البيداغوجي وتمّ إعداد مقرر للجنة العلميّة وإرساله إلى إدارة الشّؤون القانونيّة للدّرس.
- تشكيل لجنة استشارية من متفقّدي الشّباب لمعاودة مجهودات الإدارة المركزيّة.

❖ تنظيّمات العمل:

- النّظام الأساسي لمتفقد الشّباب ومناظرة الالتحاق بسلك التفقد البيداغوجي: إثر إطلاق المناظرة الوطنيّة للالتحاق بسلك التفقد البيداغوجي للشّباب بعنوان سنة 2025، سيتمّ خلال سنة 2026 تشكيل لجنة مشتركة بين القطاعات المعنية من أجل تحيين النّظام الأساسي وخاصّة منه شروط التّرشّح لهذه المناظرة.

- ترقيات إطارات سلك التفقّد البيداغوجي: تمّ خلال سنة 2025 إطلاق مناظرين جديدين للترقية وتمّ خلالها ترقية متفقّدين إثنين إلى رتبة متفقّد عام خبير وثلاثة متفقّدين أول إلى رتبة متفقّد عام للشباب.

- مراجعة النصوص والتشريعات والأوعية البيداغوجيّة: تمّ خلال شهر نوفمبر 2025 تنظيم جلسة وطنية بالمركبّ الشّبابي بسوسة حضرها أعضاء اللّجنة الوطنية الإستشاريّة والسّادة المتفقّدين العامّون الخبراء وتناولت بالدّرس جملة من المسائل البيداغوجيّة والقانونيّة والتنظيميّة، وأسفرت عن تقسيم السّادة إطارات سلك التفقّد البيداغوجي للشّباب إلى فرق عمل عن بعد لمراجعة جملة من القوانين والأوعية البيداغوجيّة وأيضا لإنجاز دراسة علميّة في المجال البيداغوجي وإعداد مشروع برنامج سنوي للتكوين بطريقة تشاركيّة وجملة من المسائل الأخرى ذات البعد المهني...
وإثر توصّل الخليّة بمخرجات أعمال هذه اللّجان، تمّت برمجة ملتقى وطنيّا لإطارات سلك التفقّد البيداغوجي للشّباب أين تمّ عرض مخرجات هذه الأعمال وتعميق النّظر فيها.

❖ المشاريع القادمة:

- سيتمّ لاحقا مواصلة العمل على جملة من القوانين المشرّعة والمنظّمة للعمل على غرار:
 - القانون التّوجيهي والقانون القطاعي للشّباب.
 - منشور حركة النّقل الوطنيّة حيث علاوة على مراجعة المؤشّرات والشّروط يتمّ إفراد دور الشّباب ذات الاستقلال الإداري والمالي بنصّ خاصّ بها وسيتمّ إدراج برنامج المترشّح في الشّروط.
 - منشور العطل الوطنيّة.
 - النّظام الأساسي لإطارات سلك التفقّد البيداغوجي للشّباب.
 - إعداد نصّ ينظّم ويضبط ويصنّف دور الشّباب.
 - قرار ينظّم الانخراط بدور الشّباب بين وزير الشّباب والرياضة ووزير الماليّة.
 - إعداد مقررّ يضبط تركيبة ومهام لجنة قيادة آليّة الحوكمة التّشاركيّة.
 - تقييم أداء المجالس الجهويّة لمتابعة الشّأن الشّبابي وتجويد أدائها.
 - تقييم مسار آليّة الحوكمة التّشاركيّة والميزانيّة التّشاركيّة.
- ✓ سيتمّ التّركيز على مراجعة الوثائق والأوعية البيداغوجيّة للمنشّط والمدير على حدّ سواء:
- ✓ سيتواصل العمل على تحيين وتجويد الوثائق البيداغوجيّة للمتفقّد على غرار التّقرير السنوي...

- ✓ سيتواصل خلال سنة 2026 وفي إطار التّوجّهات الجديدة للعمل بقطاع الشّباب تحفيز المجهود البحثي التّجديدي في المجال العلمي والبيداغوجي للشّباب،
- ✓ سيتمّ إعداد المخطّط السنوي للتّكوين لسنة 2026 بطريقة تشاركيّة بين الإدارة المركزيّة وإطارات سلك التّفقّد البيداغوجي للشّباب.

ب- التّكوين: المخطّط السنوي للتّكوين:

تمّ إمضاء اتفاقية شراكة مع المركز الوطني لرسكلة وتكوين إطارات وأعوان وزارة الشّباب والرياضة لتنفيذ جملة من الحلقات والبرامج التّكوينيّة التي تنزّل ضمن محاور الرّؤية القطاعيّة لتنفّذ خلال سنة 2025 وذلك بتكلفة قدرها 105 أ.د، ولقد تمّ صرف اعتمادات قدرها 94.191 أ.د، وتمّ تنفيذ 23 حلقة تكوينيّة حضوريّة أي ما يضاها 414 ساعة تكوين ضمن برنامج المخطّط السنوي للتّكوين المتضمّن لـ 16 محورا للتّكوين بعنوان سنة 2024 واستفاد منها 419 إطارا وعونا بقطاع الشّباب، وتمحورت الحلقات التّكوينيّة والتّدريبية حول المواضيع الآتي ذكرها:

■ أنشطة ذات طابع أفقي بحسب المحاور الاستراتيجية ذات الأوليّة:

- ✓ تقنيات إعداد السياسات والاستراتيجيات الوطنيّة
- ✓ حسن التّصرّف وترشيد الميزانيّة
- ✓ ضبط مؤشّرات القدرة على الأداء
- ✓ تقييم الأداء باعتماد تقنيّات وتطبيقات حديثة
- ✓ علامة الاستقبال صلب المصالح العموميّة مرحبا
- ✓ الشّراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والّلزّات
- ✓ تقنيّات التّوثيق الرّقمي (الصّورة والفيديو)
- ✓ الإدارة الإلكترونيّة للوثائق ورقمنة الوثائق الإداريّة
- ✓ اللّغة الإنقليزيّة
- ✓ حوكمة التّصرّف في أسطول السيّارات وترشيد إستهلاك الوقود عن طريق البطاقات الذّكيّة
- ✓ تطوير مهارات التّواصل والإستقبال بالمصالح العموميّة
- ✓ تطبيق الإكسيل Excel
- ✓ تقنية الفوتوشوب

■ أنشطة ذات طابع خصوصي بحسب المحاور الاستراتيجية ذات الأولوية:

- المبادئ الأساسية لحوكمة تشاركية بدور الشباب
 - تنظيم وتأطير أنشطة التّخميم والمغامرة
- أمّا ما تعلّق ببرنامج سنة 2025 فقد تمّ إرجاء تنفيذه إلى سنة 2026 لاعتبارات لوجستية تهتمّ مركز التّكوين برادس وذلك باعتمادات قدرّت بـ 105 أ.د، وفيما يلي محاور التّكوين المبرمجة:

■ أنشطة ذات طابع أفقي بحسب المحاور الاستراتيجية ذات الأولوية:

- ❖ تطبيقات الذكاء الاصطناعي وأدوارها في تجويد الأنشطة الشّبابية
- ❖ Street-photo phone
- ❖ تقنيات ومهارات التّفاوض وفضّ النزاع
- ❖ إدارة الفريق Méthode Balbin
- ❖ تجميل حدائق المؤسسات الشّبابية والعناية بها
- ❖ الوصف الوظيفي لمهام الحارس
- ❖ تطبيق canva (مستوى 01)
- ❖ برمجة Access
- ❖ تطبيق إكسيل Excel للمتصرّفين بهيكل الشباب

■ أنشطة ذات طابع خصوصي بحسب المحاور الاستراتيجية ذات الأولوية:

- ❖ منظومة أداء متفّدي الشباب
- ❖ بيداغوجيا المشروع المحلي للمؤسسة الشّبابية
- ❖ تقنيات التّنشيط
- ❖ آليات التّشخيص والبرمجة والتّقييم
- ❖ التّخطيط بالأهداف
- ❖ مجالات التّجديد بالمقاربات البيداغوجية
- ❖ آلية الحوكمة التّشاركية بدور الشباب
- ❖ توظيف الذكاء والبرمجيات الحديثة في صناعة محتوى إعلامي هادف
- ❖ أخلاقيات مهنة الصحفي في زمن العولمة الرّقمية
- ❖ وسائل الإعلام الحديثة أساسيات وتقنيات العمل الصّحفي متعدّد المنصّات cross média

هذا، نأمل أن يبلغ إجمالي الاعتمادات التي سترصد للتكوين خلال سنة 2026 حوالي 120 أ.د، حيث تتجه النية تدريجيًا نحو تعزيز دعم التكوين الجهوي،

ج- الأبحاث والتحقيقات:

تمكنت خلية المتابعة والتقييم خلال سنة 2025 من مباشرة كافة الملفات التي توصلت بها والبالغ عددها 38 ملفًا مقابل 37 ملفًا خلال سنة 2024، فعلى المستوى المركزي تمّ التنسيق مع التّفقّد العامّة للوزارة في عدد الملفات ذات الطّابع الإداري والمالي، وتمّ في المقابل تكليف عدد من المتفّقدين على المستويين المركزي والجهوي لإجراء أبحاث في عدد من الوضعيّات ذات البعد العلائقي والبيداغوجي خاصّة على المستوى الجهوي بالتنسيق مع المندوبيّات الجهويّة للشباب والرياضة، كما تمّت إحالة جانب من الملفات التي استوفت البحث إلى الإدارة العامّة للمصالح المشتركة لاستكمال الإجراءات وتمّ حفظ الباقي بإذن من السيّد الوزير.



III. التوجيهات العامّة لسنة 2026:

- 👉 العمل على استكمال إعداد المنصّة الوطنيّة لإطارات سلك التّفقّد البيداغوجي للشباب.
- 👉 العمل على تفعيل مضامين كرّاس شروط المنصّة الوطنيّة للتكوين عن بعد.
- 👉 تشكيل لجنة قطاعيّة والعمل على تحيين النّظام الأساسي لإطارات سلك التّفقّد البيداغوجي.
- 👉 مشروع قرار مشترك بين وزير الشباب والرياضة ووزيرة المالية يحدّد معالم الانخراط بالهيكل العموميّة للشباب.
- 👉 التّخطيط البيداغوجي لعمل المنشط.
- 👉 الأوعية البيداغوجية لمتفقد الشباب (التقرير السداسي التقرير السنوي تقارير التّفقّد).
- 👉 مخطّط سنوي للتكوين تشاركي بعنوان سنة 2026.
- 👉 تقييم أداء المجالس الجهوية لمتابعة العمل الشبابي وضبط مقترحات تجويده.

- 👉 تصنيف الهياكل العمومية للشباب وفق مقاييس موضوعية.
- 👉 منشور العطل السنوية لإطارات الشباب.
- 👉 بروتوكول تقييم الأنشطة الصيفية.
- 👉 تنظيم الإنخرافات والاشتراكات والاستفادة من أنشطة دور الشباب.
- 👉 توسيع تجربة الآلية التشاركية لتشمل دور شباب جديدة وتوسيع أفاق الشراكة والتعاون في هذا المجال مع منظمات جديدة.
- 👉 مزيد تنظيم دورات تدريبية بالشراكة مع منظمة اليونيسيف في إطار برنامج Up shift لتدريب الشباب وإعداده للحياة المهنية ضمن المحور الإستراتيجي الإدماج الاقتصادي للشباب.
- 👉 تحفيز الأنشطة والبرامج التدريبية "سفراء التغيير الاجتماعي" بالتعاون مع منظمة مغبرون.
- 👉 ضبط خطة على مستوى وزارة الشباب والرياضة بالتنسيق مع المرصد الوطني لمناهضة العنف ضد المرأة.
- 👉 الانطلاق في إعداد الخطط الإستراتيجية الجهوية لتنزيل الإستراتيجية الوطنية للشباب على أرض الواقع بالشراكة مع المرصد الوطني للشباب.
- 👉 توفير مفاتيح الأنترنت للمتفقدين العامين الخبراء على المستوى المركزي.
- 👉 التوجه خلال سنة 2026 نحو إطلاق دعوات للترشح للتكوين الجهوي وسيتم على غرارها تحويل المبالغ المالية اللازمة للتنفيذ.
- 👉 استصدار أمر استثنائي جديد ينظم العمل بهياكل التنشيط بالتنسيق مع رئاسة الحكومة في الخصوص.
- 👉 تحيين وتفعيل أدوار اللجان الجهوية البيداغوجية.
- 👉 تحيين مشروع الأمر المنظم لعمل المجلس الوطني البيداغوجي وتفعيله.
- 👉 مواصلة الاشتغال على ميثاق المتفقد.
- 👉 إصدار مذكرة تنظم العمل البيداغوجي للمتفقد على قاعدة العمل بالسنة الإدارية عوضا عن السنة التربوية.
- 👉 هندسة التكوين بصفة تشاركية وبما يتوافق والتوجهات الجديدة لرئاسة الحكومة.
- 👉 تنظيم جلسات تفكير حول توحيد خلاص المتفقدين عند تنقلهم مركزيا بالتنسيق مع قطاع التربية البدنية.

👉 متابعة حل إشكالية الأنترنت لدى متفقي الشباب جهويًا ومركزيًا.

👉 متابعة مشاغل المتفقيين مع وزارة المالية ورئاسة الحكومة في خصوص التّظير على التّأجير ومنحة التّعين والمناظرات الوطنية وفتح الآفاق البحثية.

كما سيتمّ لاحقًا مواصلة العمل على جملة من القوانين المشرّعة والمنظمة للعمل على غرار:

- ✦ القانون التّوجيهي والقانون القطاعي للشباب.
- ✦ منشور حركة النّقل الوطنية حيث علاوة على مراجعة المؤشرات والشّروط يتمّ إفراد دور الشباب ذات الاستقلال الإداري والمالي بنصّ خاصّ بها وسيتمّ إدراج برنامج المترشّح في الشّروط.
- ✦ منشور العطل الوطنية.
- ✦ النّظام الأساسي لإطارات سلك التّفقّد البيداغوجي للشباب.
- ✦ إعداد نصّ ينظّم ويضبط ويصنّف دور الشباب.
- ✦ قرار ينظّم الانخراط بدور الشباب بين وزير الشباب والرياضة ووزير المالية.
- ✦ إعداد مقرر يضبط تركيبة ومهام لجنة قيادة آليّة الحوكمة التّشاركية.
- ✦ تقييم أداء المجالس الجهوية لمتابعة الشّأن الشّبابي وتجويد أدائها.
- ✦ تقييم مسار آليّة الحوكمة التّشاركية والميزانية التّشاركية.
- ✦ التّركيز على مراجعة الوثائق والأوعية البيداغوجية للمنشّط والمدير على حدّ سواء.
- ✦ مواصلة العمل على تحيين وتجويد الوثائق البيداغوجية للمتفقد على غرار التّقرير السنوي...
- ✦ كما سيتواصل خلال سنة 2026 وفي إطار التّوجّهات الجديدة للعمل بقطاع الشباب تحفيز المجهود البحثي التّجديدي في المجال العلمي والبيداغوجي للشباب،
- ✦ سيتمّ إعداد المخطّط السنوي للتّكوين لسنة 2026 بطريقة تشاركية بين الإدارة المركزية وإطارات سلك التّفقّد البيداغوجي للشباب.

👉 تماشيا مع أهداف الاستراتيجية الوطنية للشباب في أفق 2035، ولمزيد تعزيز مشاركة الشباب في الشّأن العام ولتطوير قدراتهم في مجال الإبداع الرقمي ومواكبة التطور التكنولوجي والبرمجيات الحديثة ولتطوير المهارات والمعارف للمشرفين على فضاءات التربية على وسائل الاعلام والمعلومة والشباب الناشط بها، سنعمل خلال هذه السنة على:

👉 مواصلة تركيز إذاعات وتلفزات الواب بالمؤسسات الشبابية خاصة بمؤسسات الجيل الجديد.

☞ تعزيز قدرات الشباب والإطارات المشرفة على فضاءات التربية على وسائل الإعلام بالمؤسسات الشبابية من خلال التطوير في عدد ومحتوى الدورات التكوينية.

☞ تنظيم ورشات عمل إقليمية لتطوير أنشطة فضاءات التربية على وسائل الإعلام بمؤسسات الشباب.

☞ تنظيم أكاديميات وملتقيات إقليمية ووطنية لفائدة الناشطين في فضاءات الإعلام بمؤسسات الشباب.

☞ تنظيم مسابقات وطنية في مجال التربية على وسائل الإعلام والمعلومة لفائدة الناشطين في فضاءات الإعلام بالمؤسسات الشبابية.

☞ تنظيم تظاهرات ومشاريع تنشيطية في مجال الإعلام على المستوى الجهوي والوطني والدولي تساهم في إبراز الطاقات الشبابية وتبادل الخبرات بين المشاركين.

☞ تعزيز الشراكة مع الهياكل العمومية والجمعيات والمنظمات الدولية:

وذلك من خلال:

✓ تنظيم دورات تكوينية في مجال صحافة الموبايل لفائدة الإطارات المشرفة على فضاءات الإعلام والشباب الناشط بها.

✓ تنظيم دورات تكوينية في مجال التربية على وسائل الإعلام والمعلومة حول تقنيات العمل الصحفي متعدد المنصات بالشراكة مع الجمعية التونسية للتربية على وسائل الإعلام.

✓ تنظيم أكاديميات وملتقيات إقليمية ووطنية لفائدة الناشطين في فضاءات الإعلام بمؤسسات الشباب

✓ العمل على إمضاء اتفاقيات شراكة جديدة.

✓ توسيع دائرة التعاون في مجال اتفاقيات التبادل الشبابي مع بلدان جديدة.

✓ مراجعة محتوى الاتفاقيات المبرمة مع الدول الصديقة والشقيقة في اتجاه ملاءمتها مع الأولويات الوطنية في مجال الشباب. والاستراتيجية الوطنية للشباب في أفق 2035،

✓ إعادة تفعيل التعاون الثنائي مع جمهورية كوريا الجنوبية.

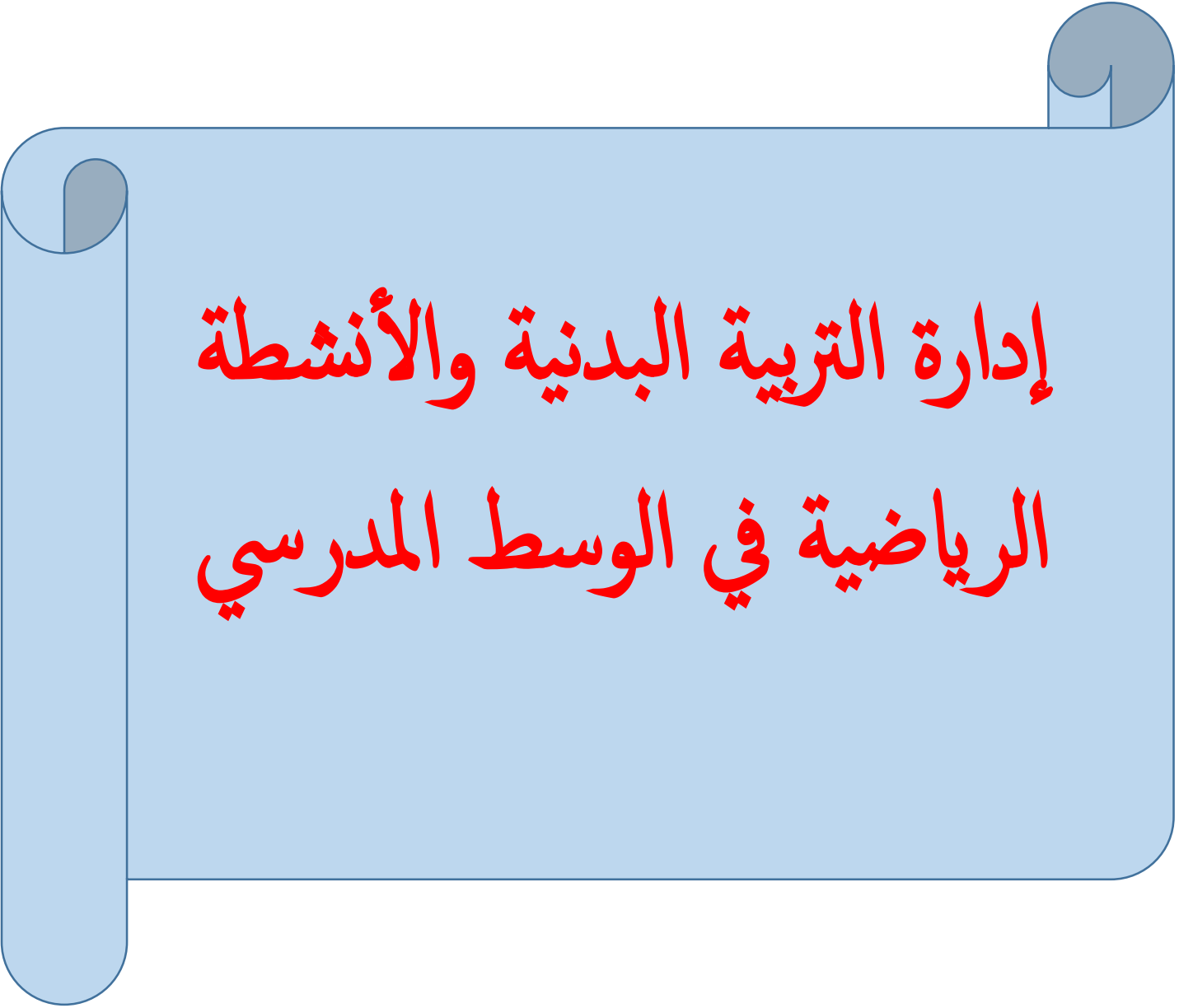
✓ تفعيل بنود من البرامج التنفيذية ومذكرات التفاهم الممضاة مع الدول الشقيقة والصديقة.

✓ المشاركة في البرامج التي تنظمها الدول الشقيقة بالتعاون مع جامعة الدول العربية.

- ✓ إمضاء وتجديد برامج تنفيذية واتفاقيات تعاون مع عدد من الدول على غرار الإمارات، وقطر، والأردن. وسلطنة عمان ومملكة البحرين ودولة الكويت...
- ✓ المشاركة في برامج وتظاهرات تتم دعوتنا للمشاركة فيها خارج إطار التعاون الثنائي.
- ✓ تطوير عدد برامج التبادل الشبابي والترفيه في نسبة مشاركة الشباب في برامج التبادل الشبابي مع الخارج باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي لما لها من أثر إيجابي على نفسية الشاب.
- ✓ إعادة النظر في تجديد اتفاقيات الشراكة المستوفاة للمدة الزمنية المحددة (3 سنوات) ومراسلة الجمعيات لمدّ الإدارة بالبرامج والمشاريع المنجزة مع المؤسسات الشبابية بداية من تاريخ إمضاء الاتفاقية الإطارية السابقة حتى يتسنى ضبط مخطط تنفيذي مشترك والنظر في إمكانية تجديد الاتفاقية.
- ✓ وضع رابط الكتروني ليتم تنزيل كل الأنشطة والتظاهرات والمشاريع التي تعنى بالتشبيك الجمعيات مع المؤسسات الشبابية سواء الشريكة وغير الشريكة لحصر وتبويب مجال عمل منظمات وهيكل المجتمع المدني.
- ✓ السعي إلى مواصلة مجهودات الوزارة في إطار الخطة الوطنية لتأهيل مؤسسات الشباب من الجيل الثاني والخطة الوطنية لتحويل نوادي الشباب إلى دور شباب قارة.
- ✓ رفع الإشكالات العالقة فيما يتعلق بالمؤسسات الخاضعة لأشغال تهيئة عامة وصيانة.
- ✓ المواصلة في توسيع خارطة المؤسسات الشبابية من خلال إحداث دور شباب ومركبات جديدة.
- ✓ السعي إلى تعزيز عدد الإطارات البيداغوجية بكامل تراب الجمهورية من خلال آلية الانتداب لفائدة العاطلين عن العمل من أبناء القطاع.
- ✓ المواصلة في رفع نسق تجهيز المؤسسات الشبابية مما يضمن حسن سير المرفق وتوفير أفضل ظروف النجاح لمؤسساتنا.
- ✓ المواصلة في دعم الشراكات والاتفاقيات المبرمة مع الأطراف المانحة لتأمين دورات تكوينية في العديد من المجالات ونخص منها بالذكر السلوكات المحفوفة بالمخاطر وهي إحدى المحاور الرئيسية للإستراتيجية الوطنية للشباب أفق 2023.

الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث

مستودع



إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي

المقدمة:

في إطار تنفيذ السياسات العمومية للدولة في مجال النهوض بالرياضة المدرسية وتعزيز مكانة التربية البدنية ضمن المنظومة التربوية، وتطبيقاً لأحكام الفصل 55 من القانون التوجيهي عدد 80 لسنة 2002 المؤرخ في 23 جويلية 2002، تولّت إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي خلال سنة 2025 تنفيذ جملة من البرامج والإجراءات الهادفة إلى:

- ✦ تعميم تدريس مادة التربية البدنية
- ✦ تحسين جودة التأطير البيداغوجي
- ✦ تطوير الهياكل الرياضية المدرسية
- ✦ توسيع قاعدة الممارسة الرياضية
- ✦ دعم مسالك التفوق الرياضي

وقد ارتكز عمل الإدارة على مقارنة تشخيصية استندت إلى تحليل مؤشرات التغطية، وضبط الحاجيات الجهوية، واعتماد معايير موضوعية في توزيع الموارد البشرية والمالية، مع تكريس مبدأ تكافؤ الفرص بين مختلف الجهات.

الأنشطة المنجزة بإدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي سنة 2025:

1. الأنشطة المنجزة في مجال التربية البدنية:

1. دعم الموارد البشرية:

في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع التربية البدنية، تم خلال سنة 2025:

- تعيين 440 أستاذ تربية بدنية بالمدارس الابتدائية،
 - تعيين 35 معلم أول تربية بدنية من خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية،
- ليبلغ العدد الجملي 475 إطاراً تم توزيعهم على 18 ولاية ذات أولوية وفق نسبة التغطية والحاجيات الفعلية.

- أهداف هذه الانتدابات:

- سدّ الشغورات بالمؤسسات التربوية
- تحسين انتظام الدروس
- تقليص الفوارق الجهوية

▪ دعم الأنشطة الرياضية المدرسية

▪ تعزيز جودة التعليم الرياضي

2. نسبة التغطية بقطاع التربية البدنية سنة 2025:

المحور	القطاع	2025/2024
التربية البدنية	الابتدائي	% 63
	الإعدادي	% 92
	الثانوي	% 98

تعود الفوارق المسجلة خاصة بالمرحلة الابتدائية إلى:

▪ محدودية الانتدابات مقارنة بالحاجيات الفعلية

▪ إحالة عدد هام من الإطارات على التقاعد

▪ ارتفاع عدد التلاميذ مقابل الطاقة التأطيرية

▪ نقص بعض الفضاءات الرياضية بالمؤسسات التربوية

وقد مكّنت الانتدابات الجديدة من الحدّ من تراجع المؤشرات وتحسين التغطية مقارنة بالسنوات السابقة.

3. الحركة الوطنية للنقل الخاصة بإطارات التربية البدنية:

تم عقد جلسات عمل مشتركة مع مختلف الأطراف المتداخلة للنظر في مطالب النقل وفيما يلي الاحصائيات المتعلقة بحركة النقل المنجزة:

البيانات	النقل الخاصة بالحركة العادية	النقل الخاصة بتقريب الأزواج	الحركة الاستثنائية	الجلسة الاستثنائية التكميلية
التاريخ	08 سبتمبر 2025	08 سبتمبر 2025	09 سبتمبر 2025	14 أكتوبر 2025
عدد المطالب	285	176	257	41
عدد النقل	84	26	35	09

هذا وتجدر الإشارة إلى أنه تمت خلال مختلف الجلسات الاستجابة لعدد 01 من المناقلات بين الإطارات البيداغوجية من ضمن 07 مطالب.

4. اختبار البكالوريا (تربية بدنية) – دورة جوان 2025:

تولّت الإدارة إعداد ومتابعة مختلف مراحل الاختبار من إعداد رزنامة وتعيين لجان.

– أبرز المؤشرات:

عدد المترشحين	عدد المعفيين	عدد المراكز	عدد الإطارات المشرفة
140490	3445	251	2190

وقد جرت الاختبارات في ظروف تنظيمية ملائمة بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية.

II. الأنشطة المنجزة في مجال الهياكل الرياضية المدرسية:

مؤشرات نشاط الهياكل الرياضية المدرسية:

مراكز النهوض بالرياضة (الابتدائي)		خلايا تطوير الرياضة (الإعدادي)	
عدد المراكز	عدد المترشحين	عدد المراكز	عدد المترشحين
656	56113	81	1934
952	64	عدد المؤطرين	عدد المنتفعين

5. المسلك الرياضي (شعبة الرياضة):

عدد التلاميذ	عدد الاختصاصات	عدد المعاهد الحاضنة لشعبة الرياضة	عدد المؤطرين
6687	28	39	305

⊙ شعبة الرياضة:

أ- بكالوريا رياضة 2025:

عدد المترشحين	عدد مراكز الامتحان	عدد الاختصاصات
1725	76	19

ب- مناظرة الالتحاق بشعبة الرياضة:

عدد المترشحين	عدد المقبولين	عدد الملتحقين بشعبة الرياضة
1308	986	576

هذا وتجدر الإشارة إلى أنه تم إحداث المعهد الرياضي بالقيروان بداية من السنة الدراسية 2025-2026.

⊙ نشاط مراكز النهوض بالرياضة:

المسابقات الجهوية (جانفي – مارس 2025)			المسابقات الإقليمية (أفريل-ماي 2025)			المهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي (ماي 2025)		
عدد الدورات	عدد الاختصاصات	عدد المشاركين	عدد الدورات	عدد الاختصاصات	عدد المشاركين	عدد الدورات	عدد الاختصاصات	عدد المشاركين
15	6	14500	12	11	5360	4	16	1929

التخطيط والبرمجة والتقييم:

1. الميزانية:

- إعداد مشروع ميزانية التصرف والاستثمار لسنة 2026.
 - تفويض اعتماد قدره 20000 ألف دينار بعنوان سنة 2025 لفائدة المندوبيات الجهوية قصد تلبية الحاجيات الفعلية من التجهيزات الرياضية البيداغوجية بالمؤسسات المنتفعة بمادة التربية البدنية. وقد تم اعتماد منهجية في توزيع الاعتمادات، تركز على:
 - عدد الفصول المنتفعة بمادة التربية البدنية عوضاً عن عدد المؤسسات فقط.
 - ضمان مبدأ تكافؤ الفرص في الانتفاع بالتجهيزات بين التلاميذ في مختلف المناطق والمراحل التعليمية.
 - تفويض اعتماد قدره 10000 آلاف دينار لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لدعم الهياكل الرياضية المدرسية (مراكز النهوض بالرياضة في المرحلة الابتدائية خلايا تطوير الرياضة في المرحلة الإعدادية شعبة الرياضة في المرحلة الثانوية).
- ويهدف هذا الإجراء إلى:
- تعزيز الأنشطة الرياضية التخصصية بالمؤسسات التربوية.
 - تحسين ظروف التدريب والممارسة الرياضية لتلاميذ المراحل الثلاث.

2. المنظومة المعلوماتية القطاعية:

- تمت مواصلة إنجاز منظومة معلوماتية خاصة بمجال التربية البدنية ومهن الرياضة بالشراكة مع إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية.
- ◆ تم إطلاقها تجريبياً سنة 2025.
 - ◆ اعتمادها رسمياً لاحقاً.
 - ◆ تنظيم دورات تكوين لفائدة الإطارات.

مشاريع البرامج والأنشطة المقرر تنفيذها بإدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في

الوسط المدرسي بعنوان سنة 2026:

في إطار مواصلة تنفيذ التوجهات الاستراتيجية للوزارة الرامية إلى تعميم التربية البدنية، وتطوير الهياكل الرياضية المدرسية، وتحسين جودة التأطير والتكوين، تضبط إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي برنامج عملها لسنة 2026 وفق المحاور التالية:

أولاً: في مجال تعميم وتجويد تدريس مادة التربية البدنية:

1. تحسين نسبة التغطية بالمرحلة الابتدائية:

♦ مواصلة دعم المؤسسات ذات الأولوية بإطارات التربية البدنية وفق مؤشرات دقيقة تستند إلى نسب التغطية الجهوية.

♦ التنسيق مع الهياكل المختصة لضبط الحاجيات الفعلية في الموارد البشرية.

الهدف: الترفيع التدريجي في نسبة التغطية خاصة بالمناطق ذات الأولوية وتقليص الفوارق الجهوية.

2. مراجعة البرامج الرسمية لمادة التربية البدنية:

♦ عرض النسخة النهائية من مشروع إعادة صياغة البرامج الرسمية.

♦ إعداد خطة تدريجية لاعتماد البرامج الجديدة.

♦ تنظيم أيام دراسية لفائدة الإطارات البيداغوجية للتعريف بالمقاربات المعتمدة.

الهدف: تحيين المضامين البيداغوجية بما يتلاءم مع التطورات العلمية في مجال علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية.

3. مراجعة النظام الأساسي لسلك مدرسي التربية البدنية:

♦ إعداد مقترحات تنقيح بالتنسيق مع الهياكل المعنية.

♦ ضبط تصور يراعي خصوصية المهنة ومقتضيات التطوير المهني.

الهدف: تحسين المسار المهني وتحفيز الإطارات بما ينعكس إيجاباً على جودة الأداء.

ثانياً: في مجال تطوير الهياكل الرياضية المدرسية:

1. تجويد عمل مراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية:

♦ إعادة تحيين اتفاقيات التبنى مع الجمعيات الرياضية.

♦ مراجعة النصوص الترتيبية المنظمة لعمل المراكز.

♦ ضبط معايير موحدة لتقييم الأداء.

♦ تعزيز التأطير الفني والبيداغوجي.

الهدف: الارتقاء بجودة التأطير وتوسيع قاعدة الممارسة المنظمة.

2. تطوير خلايا تطوير الرياضة بالاعدادي:

♦ إعادة تقييم مردودية الخلايا.

♦ ضبط آليات متابعة دورية.

♦ دعم الخلايا ذات النتائج الإيجابية.

الهدف: ضمان استمرارية المسار الرياضي للتلاميذ الموهوبين.

3. مراجعة نظام الدراسة بشعبة الرياضة:

♦ مراجعة نظام الضواري.

♦ تحيين محتوى الاختبارات التطبيقية.

♦ التنسيق مع وزارة التربية في إطار إصلاح المنظومة التربوية.

الهدف: تحقيق توازن أفضل بين الدراسة والتكوين الرياضي.

4. تنظيم التظاهرات الوطنية لمراكز النهوض بالرياضة:

♦ برمجة مسابقات جهوية وإقليمية وفق رزنامة موحدة.

♦ تنظيم المهرجان الوطني السنوي.

♦ توسيع دائرة الاختصاصات المدرجة.

الهدف: تعزيز الحركة الرياضية واكتشاف المواهب في مختلف الجهات.

ثالثاً: في مجال الحوكمة والتخطيط والتقييم:

1. تفعيل المنظومة المعلوماتية القطاعية:

♦ الشروع في الاستغلال الفعلي للمنظومة.

♦ استكمال تنزيل المعطيات البيانية.

♦ تنظيم دورات تكوين لفائدة الإطارات الجهوية والمركزية.

♦ ضبط مؤشرات تقييم دورية.

الهدف: تحسين جودة المعطيات الإحصائية ودعم اتخاذ القرار المبني على مؤشرات دقيقة.

2. دعم القطاع بالتجهيزات الرياضية:

- ♦ مواصلة تفويض الاعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية.
 - ♦ اعتماد معايير توزيع تتركز على عدد الفصول وعدد المنتفعين.
 - ♦ متابعة حسن توظيف الاعتمادات.
- الهدف: تحسين ظروف الممارسة الرياضية وضمان العدالة في توزيع الموارد.

الخاتمة:

يمثل برنامج عمل سنة 2026 مرحلة جديدة في مسار تطوير قطاع التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي، تركز على:

- تحسين مؤشرات التغطية،
- تجويد المضامين البيداغوجية،
- تطوير الهياكل الرياضية،
- تعزيز الحوكمة والتقييم،
- دعم التشغيل.

ويُنتظر أن تساهم هذه البرامج في الارتقاء بجودة الخدمات المقدمة للتلاميذ وتعزيز دور المدرسة في تكوين جيل متوازن بدنيا ونفسيا واجتماعيا.

إدارة التكوين والبحث

أهم ما ميز القطاع خلال السنة الجامعية 2024/2025:

- استقرار في أعداد الطلبة والأساتذة بالمعاهد: 4159 بعنوان السنة الجامعية 2023-2024 وعدد 4074 بعنوان السنة الجامعية 2024-2025.
- انخفاض عدد الخريجين خلال السنة الجامعية: 957 بعنوان السنة الجامعية 2023-2024 وعدد 1090 بعنوان السنة الجامعية 2024-2025.
- انخراط بعض المعاهد في التصنيف الأكاديمي ال/عالمي ARWU/Shanghai Ranking، حيث احتل معهد صفاقس مراتب متقدمة (بين 151-200 عالمياً سنة 2024).
- تسجيل ارتفاع في عدد المقالات العلمية المنشورة و-المفهرسة في مجلات مرموقة.
- تحديث المعدات الرياضية بالمعاهد العليا لتحسين جودة التدريس في المواد التطبيقية من خلال تجهيز قاعات الجمباز بمعهد الكاف و صفاقس وقصر سعيد.
- إعداد مشروع أمر يتعلق بالهيكل التنظيمي للمعاهد.
- توحيد البرامج بالسنة الأولى لجميع المسالك.
- الانطلاق في تطبيق منظومة الجودة (ISO 9001)، معهد صفاقس في المرحلة الأخيرة من الإجراءات المستوجبة على منظومة الجودة على المستويين الإداري والبيداغوجي (ISO 9001).

♣ الأنشطة المنجزة في مجال التكوين الجامعي:

1. تطوير التعليم العالي والبحث العلمي الرياضي:

بلغت نسبة الأساتذة الجامعيين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية للسنة الجامعية 2024/2025: 39.25 %. وبلغ العدد الجملي للأساتذة الجامعيين حوالي 159 أستاذ ا (أستاذ تعليم عالي، أستاذ محاضر، أستاذ مساعد ومساعد تعليم عالي). وتتوزع هذه النسبة على الأربعة معاهد العليا كالآتي:

- المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد: يحتل المرتبة الأولى بنسبة 46.42 % بحوالي 65 أستاذ جامعي،
- المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس: يحتل المرتبة الثانية بنسبة 40.77 % بحوالي 42 أستاذ جامعي،
- المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف: يحتل المرتبة الثالثة بنسبة 36.08 % بحوالي 35 أستاذ جامعي،

➤ المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة: يحتل المرتبة الرابعة بنسبة 26.15 % بحوالي 17 أستاذ جامعي.

وفيما يلي توزيع المدرسين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية:

توزيع المدرسون بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (السنة الجامعية 2024-2025)					
الرتبة	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	الجملة
أستاذ تعليم عالي	7	5	1	1	14
أستاذ محاضر	8	10	3	0	21
أستاذ مساعد	46	26	27	16	115
مساعد	4	1	4	0	09
مجموع الأساتذة الجامعيين	65	42	35	17	159
أستاذ تربية بدنية	49	24	35	17	125
أستاذ تعليم ثانوي	9	6	3	1	19
أستاذ عرضي	8	31	24	28	91
أستاذ مهن رياضة	9	0	0	2	11
المجموع	140	103	97	65	405
نسبة الأساتذة الجامعيين (%)	46.42	40.77	36.08	26.15	39.25

في إطار متابعة واقع التكوين وتطوير التعليم العالي في الرياضة والتربية البدنية وتقييمه والحرص على الارتقاء بمردوده واستشراف آفاق ومجال التدخل للمعاهد العليا والمساهمة في تقييم ودعم البحث العلمي، بلغت النسبة العامة للتأطير من قبل الأساتذة المباشرين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية مقارنة بعدد الطلبة حوالي 10.05 %. وتتوزع الإحصائيات لسنة 2025/2024 كالآتي:

نسبة تأطير طلبة من قبل الأساتذة المباشرين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية للسنة الجامعية

:2025/2024

المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	المجموع
عدد الطلبة	1284	1156	1123	511
عدد الأساتذة المباشرين	140	103	97	65
نسبة التأطير	9.17 %	11.22 %	11.57 %	7.86 %
				10.05 %

بلغت النسبة العامة للتأطير من قبل الأساتذة الجامعيين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية مقارنة بعدد الطلبة حوالي 25.62 % وتتوزع الإحصائيات لسنة 2025/2024 كالاتي:

نسبة تأطير الطلبة من قبل الأساتذة بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية للسنة الجامعية 2025/2024:

المؤسسة الجامعية	عدد الطلبة	عدد الأساتذة الجامعيين	نسبة التأطير
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد	1284	65	% 19.75
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	1156	42	% 27.52
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف	1123	35	% 32.08
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	511	17	% 30.05
المجموع	4074	159	% 25.62

2. التوجيه الجامعي لطلبة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية:

في إطار الاستعداد للسنة الجامعية 2025-2026، تم التنسيق مع الإدارة العامة للشؤون الطلابية بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي بخصوص توجيه طلبة بكالوريا 2025 للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لضبط طاقة استيعابها من المترشحين من حاملي شهادة البكالوريا 2025.

- تم عقد جلستي عمل بتاريخ 29 ماي 2025 و 17 جوان 2025 بالإدارة العامة للشؤون الطلابية بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي للنظر في طاقة الاستيعاب المقترحة من المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لفائدة الناجحين الجدد في امتحان البكالوريا 2025، وإجراءات إعلام الموجهين للإجازة في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية بتاريخ ومكان الفحص الطبي وفيما يلي توزيع الطلبة على المعاهد الأربعة:

- ضبط طاقة الاستيعاب النهائية في حدود 1524 مقعدا (350 مقعد لقصر السعيد و 494 مقعد لمعهد صفاقس و 460 مقعد لمعهد الكاف و 220 مقعد لمعهد قفصة).
- تحديد طاقة استيعاب المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد من رياضيي النخبة حاملي بكالوريا 2025 بـ 50 مقعد.
- تم إعداد مقرر يتعلق بإحداث لجنة البت في ملفات ترشح رياضيي النخبة الوطنية حاملي بكالوريا 2025 المزمع تسجيلهم بالإجازة في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية في اختصاص

التدريب الرياضي بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد ويضبط تركيبها وطرق سير عملها (تم إمضاؤه من السيد الوزير بتاريخ 22 أوت 2025).

■ درست اللجنة المذكورة أعلاه عدد 72 ملفًا لرياضي النخبة، وتم قبول عدد 36 مطلبًا ورفض عدد 36 مطلبًا.

3. دورة الامتحانات الاستثنائية الخاصة بالرياضي النخبة:

في إطار دعم رياضي النخبة وتمكينهم من التوفيق بين مساهمهم الدراسي والرياضي، تم إعداد مقرر يتعلق بالترخيص للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لتنظيم دورة امتحانات استثنائية خاصة بالسنة الجامعية 2024-2025. يهدف هذا الإجراء إلى تمكين الطلبة الرياضيين من النخبة الوطنية، والذين تغيبوا عن الامتحانات الرسمية بسبب مشاركتهم في تظاهرات رياضية مع المنتخبات الوطنية أو تربية تحضيرية مبرمجة، من اجتياز اختباراتهم في ظروف عادلة تضمن عدم الإضرار بمساهمهم الدراسي.

تمت المصادقة على هذا القرار بتاريخ 31 أكتوبر 2025. حيث تضمن قائمة إسمية نهائية تتكون من عدد (05) رياضي نخبة.

4. سد الشغورات في جملة من الاختصاصات الرياضية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية:

في إطار التنسيق مع المعاهد العليا لتحسين ظروف العمل ومستوى التكوين للسنة الجامعية 2024-2025، تم سد الشغورات في جملة من الاختصاصات الرياضية بصفة عرضية وهي كالاتي:

● المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف: 24.

● المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد: 08

● المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس: 31

● المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة: 28

5. متابعة ملف الوضعيات الإدارية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية للسنة الجامعية

2024-2025:

في إطار متابعة الوضعيات الإدارية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية تم النظر في ملفات تتعلق بـ:

✦ إبداء الرأي في مطالب إلحاق وتجديد إلحاق أساتذة جامعيين وفي الترشح لخطط وظيفية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.

✦ إصدار بلاغ يتضمن اعتماد مبدأ التناظر في مطالب إلحاق أساتذة تعليم ثانوي بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية وفق معايير مضبوطة مسبقا من قبل المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية المعنية.

✦ التنسيق مع المصالح المشتركة والتفقدية العامة لوزارة الشباب والرياضة والمصالح المختصة بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي في ملفات شكاوى وعرائض وردت على مصالحنا.

✦ التنسيق مع مصالح إدارة الشؤون القانونية في مايتعلق بمشاريع الأوامر المنظمة للقطاع (مراجعة مشروع أمر يتعلق بضبط مهام المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية وتنظيمها الإداري والمالي، مشروع أمر يتعلق بمنظومة أمد، مشروع أمر يتعلق بالتنظيم الإداري والمالي للمؤسسات ذات الصبغة العلمية والتكنولوجية).

✦ عقد جلسات عمل مع المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لمتابعة الوضعيات والاستعدادات للعودة الجامعية 2024-2025.

6. مخطط تكوين أعوان وإطارات وزارة الشباب والرياضة لسنة 2025:

انطلاقا من الأهداف الاستراتيجية للمخطط السنوي للتكوين المتمثلة بالخصوص في تحسين أداء العون العمومي بمركز عمله عبر تمكينه من مهارات وظيفية تفاعلا مع حاجياته المهاراتية وصعوباته المهنية وحاجيات إدارته من المهارات في مجالات تدخلها لإسداء خدماتها وتجويدها أو تطويرها، والحرص على توجيه التكوين لمختلف إطارات وأعوان وعملة هياكل ومؤسسات الوزارة حسب أصنافهم ومهامهم، وتفاعلا مع منشور رئاسة الحكومة المتضمن اعتبار مشاركات الأعوان في الملتقيات ضمن تقييم ملفات ترشحهم لمناظرات الترقية المهنية، لا سيما الأسلاك المشتركة، واستئناسا بما تم جمعه من توزيع إحصائي للأعوان العموميين للوزارة وما تم صرفه من اعتمادات وما تم تنفيذه من نشاطات في السنة الفارطة، وما تم رصده من اعتمادات مالية تقديرية في أبواب الميزانية المتعلقة بالتكوين، قامت إدارة التكوين والبحث بإعداد المخطط الثلاثي للتكوين لإطارات وأعوان الوزارة بعنوان سنوات 2024-2026 الذي تمت المصادقة عليه لاحقا من قبل مصالح رئاسة الحكومة. وفيما يلي جدول الدورات التكوينية بعنوان سنة 2025 المنجزة بالاشتراك مع المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية:

ع/ر	الدورة /موضوعها	المنتفع	العدد	المدة	الفترة
01	تقنيات الإحصاء وتحليل البيانات (مستوى أول)	المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة/ إدارات من مختلف إدارات الوزارة	10	يومان	8 و 9 سبتمبر 2025
02	تقنيات الإحصاء وتحليل البيانات (مستوى متقدم)	تقني إحصاء بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة وإدارة الموارد البشرية والمعدات	17	يومان	24 و 25 سبتمبر 2025 1 و 2 أكتوبر 2025
03	منظومة الشراء العمومية على الخط	المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة/ إدارات من مختلف إدارات الوزارة	24	03 أيام	من 19 ماي إلى 21 ماي 2025
04	الحوكمة والتوقي من الفساد	إدارات من مختلف إدارات	76	01 يوم	23 ديسمبر 2025
05	جودة التشريعات الرياضية	مستيرين في الرياضة	69	01 يوم	26 ديسمبر 2025
06	التمويل العمومي للهيكل الرياضي	مستيرين في الرياضة	40	01 يوم	20 ماي 2025

7. ملف معادلة الشهادات الأجنبية في التدريب الرياضي:

عقدت لجنة معادلة الشهادات الأجنبية تحت إشراف إدارة التكوين والبحث 03 جلسات عمل لدراسة الملفات الواردة عليها، حيث تم النظر والدرس خلال **الجلسة الأولى بتاريخ 23 أفريل 2025** الملفات التالية:

- **اختصاص كرة القدم:** دراسة سبعة ملفات وتمت الموافقة على إسناد الدرجة الأولى (ملف واحد) والدرجة الثانية (ملف واحد) والدرجة الثالثة (ملف واحد) وتم رفض 5 ملفات لعدم استكمال الوثائق المطلوبة في الغرض.
- **اختصاص الدراجات:** دراسة ملف واحد وتم إسناده الدرجة الثانية.
- **اختصاص التجديف:** دراسة ملف واحد وتم رفضه لعدم استكمال المطلوبة في الغرض.
- **اختصاص كرة حديدية:** دراسة أربعة ملفات وتم رفضها لعدم استكمال الوثائق المطلوبة في الغرض.
- **اختصاص الاشرعة:** دراسة ملف واحد وتم رفضه لعدم استكمال الوثائق المطلوبة في الغرض.
- **اختصاص كرة اليد:** دراسة 2 ملفات وتمت الموافقة على إسناد الدرجة الأولى (ملف واحد) والدرجة الثانية (ملف واحد).

الجلسة الثانية بتاريخ 24 جوان 2025:

- **اختصاص يوزيكان بيدو:** دراسة ملف واحد وتم اسناده الدرجة الثالثة.
- **اختصاص الغوص:** دراسة ملف واحد وتم رفضه لعدم استكمال الوثائق المطلوبة في الغرض.
- **اختصاص كرة قدم:** دراسة ملف واحد وتم رفضه لعدم استكمال الوثائق المطلوبة في الغرض.
- **اختصاص مصارعة:** دراسة ملف واحد وتم رفضه لعدم استكمال الوثائق المطلوبة في الغرض.
- **اختصاص كرة حديدية:** دراسة أربعة ملفات وتم رفضها لعدم استكمال الوثائق المطلوبة في الغرض.
- **اختصاص كرة السلة:** دراسة ملف واحد وتم اسناد الدرجة الثالثة.

الجلسة الثالثة بتاريخ 17 أكتوبر 2025.

- **اختصاص كرة قدم:** دراسة 2 ملفات وتمت الموافقة على اسناد الدرجة الثالثة (ملف واحد) والدرجة الثانية (ملف واحد).
- **اختصاص الغوص:** دراسة ملف واحد وتمت الموافقة المبدئية بالدرجة الأولى إلى حين استكمال الملف.
- **اختصاص جودو:** دراسة 2 ملفات وتم رفضها لعدم استكمال الوثائق المطلوبة في الغرض.
- **اختصاص كيك بوكسينغ:** دراسة ملف واحد وتم رفضه لعدم استكمال الوثائق المطلوبة في الغرض.
- **اختصاص سباحة:** دراسة ملف واحد وعدم النظر فيه لغياب المدير الفني للجامعة المعنية.

8. معادلة الشهادت العسكرية:

انعقدت جلسات عمل مع ممثلي وزارة الدفاع الوطني وذلك للنظر في الأمر عدد 145 لسنة 1975 المؤرخ في 28 فيفري 1975 المتعلق بإحداث المدرسة العسكرية للرياضة وذلك يومي: 1- 28 نوفمبر 2025: مناقشة الأمر المذكور وتم اقتراح إجراء التقيحات اللازمة بخصوصه.

الأنشطة المبرمجة للتكوين المستمر والرسكلة لسنة 2026:

- لإعداد المراحل التحضيرية لصياغة الإطار المرجعي للكفايات المهنية والإطارات البيداغوجية في مجال التربية البدنية والرياضية،
- لإعداد حلقات تكوينية للطلبة على مدار السنة في بعث مشاريع خاصة،
- لإعداد قاعدة بيانات خاصة بالبحوث بالمعاهد العليا والمخابر العلمية،

لإعداد برنامج عمل لوحدة بحث متعددة الاختصاصات في المجال الرياضي.

الأنشطة المبرمجة لسنة 2026:

- تحسين نسب التأطير الجامعي بمرحلة الدكتوراه لبلوغ نسبة تأطير أستاذ تعليم عالي لكل 11 طالب.
- ترقية (42) إطارا جامعيًا مقسمين بين (04) أساتذة مساعدين تعليم عالي و(30) أستاذًا محاضرًا و(08) أستاذة تعليم عالي.
- انتداب (09) إطارًا جامعيًا في رتبة أستاذ مساعد تعليم عالي.
- دعم المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بالتجهيزات والاثاث الرياضي من خلال تخصيص اعتمادات تقدر بـ 1400 أ.د.
- مواصلة بناء القسط الأول للمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة وتهيئة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بكل من صفاقس والكاف من خلال تخصيص اعتمادات تقدر بـ 13300 أ.د.
- العمل على التقدم في تصنيف المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية في تصنيف شنغهاي.
- تطوير النشريات العلمية بمختلف أصنافها.
- دعم الاتفاقيات المبرمة مع المحيط الرياضي العام والخاص.
- دعم وتعزيز مخابر البحث العلمي بـ 400 أ.د لاقتناء تجهيزات علمية.
- تفعيل العمل بالمنظومة المعلوماتية الخاصة بالتربية البدنية ومهن الرياضة والتفقد البيداغوجي.
- بناء أدوات التشخيص (تجميع وتحليل البيانات بصفة حينية ومحينه لجميع المستفيدين للتمكن من تحديد ومعالجة الأولويات).
- تسهيل النفاذ إلى المعلومة.

إدارة التفقد البيداغوجي

تمهيد عام:

حدد الأمر عدد 1124 المؤرخ في 7 ماي 2007 والمتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة مهام إدارة التفقد البيداغوجي على النحو التالي:

- إعداد الدراسات المتخصصة في مجال التربية البدنية والرياضة،
- متابعة عمل إطارات التفقد البيداغوجي وتقييم أدائهم والعمل على دعم تكوينهم،
- ضمان متابعة أنشطة الإطارات البيداغوجية،
- المساهمة في تقييم البرامج والطرق البيداغوجية للتدريس والتدريب الرياضي،
- تنسيق الدراسات المتعلقة بالتجديدات البيداغوجية والسهر على تقييمها.

أ- إحصائيات عامة:

❖ تطور عدد إطارات التفقد البيداغوجي في السنوات الأخيرة:

يشتمل إطار سلك التفقد البيداغوجي المباشرين ميدانيا على: متفقدين عامين - خبراء ومتفقدين عامين ومتفقدين أول للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي ومساعدين بيداغوجيين وفقا للجدول التالي:

السنة الدراسية	عدد المتفقدين
2021/2020	108
2022/2021	106
2023/2022	103
2024-2023	92
2025-2024	87

توزيع إطارات التفقد البيداغوجي وفق الرتب:

العدد	إطارات التفقد البيداغوجي المباشرين ميدانيا سنة 2025-2024
3	متفقدون عامون - خبراء
71	متفقدون عامون
13	متفقدون أول
31	مساعدون بيداغوجيون
118	العدد الجملي

بلغ عدد المتفقدين المباشرين للتفقد الميداني والحاملين للرتبة 92 متفقدًا، كما بلغ عدد المساعدين البيداغوجيين 28، تم اختيارهم من ضمن المدرسين المترشحين وفقا للمنشور عدد 01 المؤرخ في 13 فيفري 2020.

توزيع المتفقدين البيداغوجيين على الولايات للسنة الدراسية 2024-2025

الولاية	عدد المتفقدين	الولاية	عدد المتفقدين	الولاية	عدد المتفقدين
تونس	8	جندوبة	3	المنستير	6
أريانة	3	سليانة	1	سوسة	7
منوبة	3	الكاف	6	قفصة	2
بن عروس	1	القصرين	2	توزر	1
نابل	12	القيروان	1	قبلي	1
زغوان	1	سيدي بوزيد	1	تطاوين	0
بئررت	4	صفافس	16	مدنين	1
باجة	3	المهدية	3	قابس	1

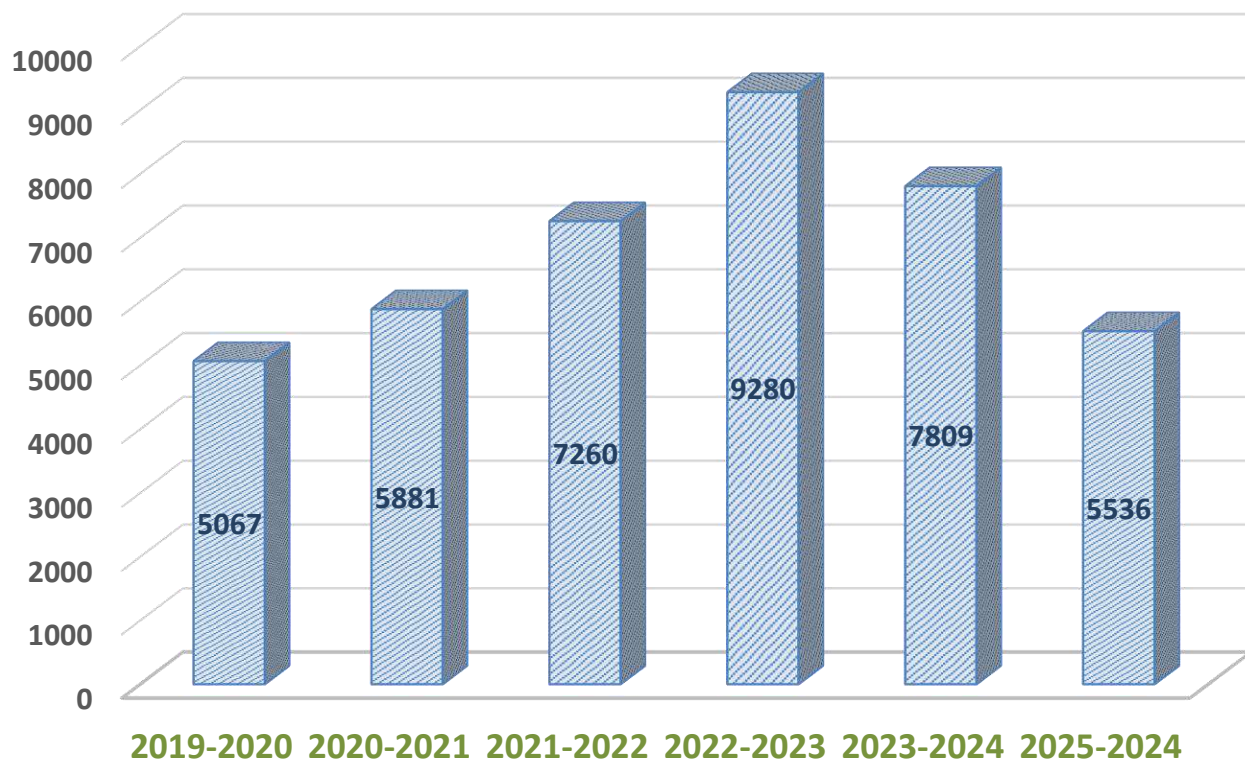
توزيع المساعدين البيداغوجيين على الولايات 2024/2025

الولاية	عدد المساعدين	الولاية	عدد المساعدين	الولاية	عدد المساعدين
تونس	6	جندوبة	1	المنستير	0
أريانة	1	سليانة	0	سوسة	0
منوبة	0	الكاف	0	قفصة	0
بن عروس	4	القصرين	3	توزر	0
نابل	1	القيروان	1	قبلي	0
زغوان	0	سيدي بوزيد	3	تطاوين	1
بئررت	5	صفافس	1	مدنين	2
باجة	0	المهدية	2	قابس	0

حصيلة الأنشطة السنوية المنجزة لإطارات التفقد البيداغوجي:

السنة الدراسية	حصيلة الأنشطة السنوية
2020-2019	5067
2021-2020	5881
2022-2021	7260
2023-2022	9280
2024-2023	7809
2025-2024	5536

حصيلة الأنشطة السنوية



❖ أنشطة سلك التفقد البيداغوجي والمساعدين البيداغوجيين:

توزعت أنشطة أعضاء سلك التفقد البيداغوجي وفق الجدول والمخطط الدائري التاليين:

جدول أنشطة المتفقدين البيداغوجيين لسنة 2025-2024

الولاية	الرسكلة	حلقات التكوين و	المعاهد العليا	تأطير وتقييم طلبة	الإرشاد البيداغوجي	المدرسية	الجمعية الرياضية	الملتقيات و الندوات	الترسيم	التفقد البيداغوجي	زيارة المؤسسات التربوية	امتحانات ومناظرات	أنشطة أخرى	المجموع
تونس	15				8	9	1			86	126	87	42	374
أريانة	17				40	20	1			119	126	32	66	421
بن عروس	4					7				58	10	22	31	132
منوبة	18				16	7	1			45	72	32	27	218
باجة					8	13				63	57	39	18	198
سليانة	6					2				28	49	13	3	101
نابل	48				79	42	4			255	188	82	65	763
زغوان	25				14	6					25	13	8	91
بنزرت	41				64					50	156		14	325
الكاف	29				3	4	4			180	77			297

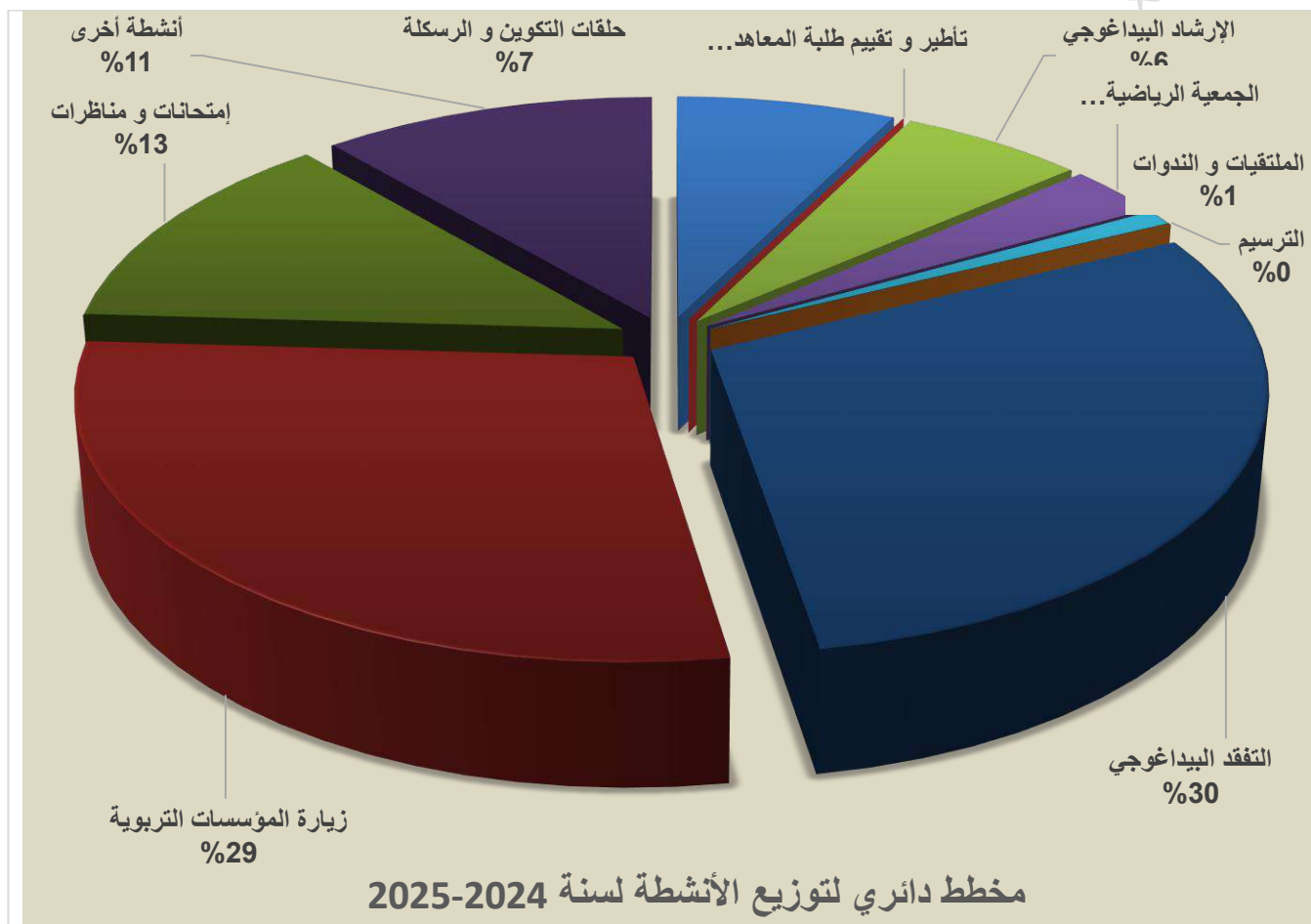
إدارة التفقد البيداغوجي

166	9	34	26	72		1	1	5		18	جندوبة
406	29	15	143	124			21	19		55	سوسة
287	28	8	101	96		27	19	2		6	المنستير
227	18	9	46	98		9	3	10		34	المهدية
180	74	14	42	30			2	6		12	القبروان
43		36	3	2		2					القصرين
63	6	15	1	37		1		3			سيدي بوزيد
698	130	140	233	112				38		45	صفاقس
182	15	37	30	82		1		14		3	قفصة
60	11	13	18	4				9		5	قبلي
75		19	14	32				1		9	قابس
74	3	15	13	26			8	1		8	توزر
105	21	17	22	20			11	2		12	مدنين
50	6	15		26				3			تطاوين
5536	624	707	1578	1645	0	52	175	345	0	410	المجموع

المجموع	أنشطة أخرى	امتحانات ومناظرات	زيارة المؤسسات التربوية	التفقد البيداغوجي	التدريس	الملتقيات و الندوات	الجمعية الرياضية المدرسية	الإرشاد البيداغوجي	تأطير و تقييم طلبية المعاهد العليا	حالات التكوين والرسكلة	الولاية
274	17	1	114				88	41		13	تونس
55	1		24				8	14		8	أريانة
207	39	2	104				21	22		19	بن عروس
0											منوبة
0											باجة
0											سليانة
122	35		31				26	12		18	نابل
0											زغوان
53	5		12					32		4	بنزرت
0											الكاف
64	1	1	7				8	45		2	جندوبة
0											سوسة
0											المنستير
89			36					43		10	المهدية
38			13					23		2	القبروان
42	1		33				3	5			القصرين

180	20		87				11	50		12	سيدي بوزيد
18			1					16		1	صفاقس
0											قفصة
0											قبلي
0											قابس
0											توزر
48	5		15				10	18			مدنين
67	1		35					22		9	تطاوين
1257	125	4	512	0	0	0	175	343	0	98	المجموع

جدول أنشطة المكلفين بالمساعدة البيداغوجية لسنة 2024-2025



1- زيارة المؤسسات التربوية:

بلغ العدد الجملي لزيارات المؤسسات التربوية 1578 زيارة موزعة على جميع الولايات، سجل خلالها السادة المتفقدون ملاحظاتهم ومقترحاتهم وتتعلق أهمها بنقائص فادحة في التجهيزات والبنية التحتية وعدم توفر مرافق صحية مثل حجرات الملابس وعدم تأمين سلامة التلاميذ (اجتياح فضاء التربية البدنية من طرف غرباء أو وجود حواجز صلبة وعدم صيانة الفضاءات

وقاعات الرياضة المتوفرة بالمدارس الإعدادية والمعاهد الثانوية) مما يعطل السير العادي لحصص التربية البدنية وتوقفها تماما في بعض الأحيان، كما يتم تسجيل إخلالات في التوازن البيداغوجي نتيجة شغورات أو نقل المدرسين دون تعويضهم.

2- التفقد البيداغوجي لإطارات التدريس (تفقد بعدد- دون عدد و انتهاء التبرص):

استأثرت المتابعة البيداغوجية للمدرسين بالنصيب الأوفر من النشاط العام للمتفقدين حيث بلغت جملة التفقدات بعدد والإرشاد البيداغوجي 1990 تدخل مرفقين بتقارير ويعتبر هذا المؤشر مقبولا. هذا ويتم استثمار التقارير البيداغوجية المنجزة في تنفيذ مخططات التكوين لكل ولاية ويظهر ذلك من خلال مؤشر الأيام البيداغوجية.

تختلف الملاحظات في تقارير التفقد البيداغوجي باختلاف الخبرة المكتسبة وأهميتها في التدريس ونجاعة المقاربات والطرق المتبعة، أهم ما سجله المتفقدون في التقارير هو حسن استعداد المدرس للحصة وتقبله ملاحظات واقتراحات المتفقد أو المساعد أما من ناحية تسيير الحصة توجد بعض النقائص التي تسجل من حين لآخر نذكر منها التنظيم العام وإتباع التوزيع المرحلي وتوفير برمجة مرحلية مسبقة والاجتهاد الشخصي ومسك الدفتر اليومي ونجاعة تطبيق المناهج واحترام مراحل الحصة والتوقيت المخصص لكل وضعية تعليمية وحسن اختيار المواقف...

3- تنظيم الأيام البيداغوجية:

بلغ العدد الجملي للأيام البيداغوجية المؤمنة من قبل المتفقدين البيداغوجيين 410 يوما لفائدة إطارات التدريس والتنشيط الرياضي وإطارات مهن الرياضة التابعين لمختلف دوائر التفقد البيداغوجي بجميع الولايات، وسجلنا تفاوتاً في حجم الأنشطة الخاصة بالتكوين من ولاية لأخرى ومن دائرة لأخرى وتبقى محاور التكوين خاضعة للتطوير والملائمة مع واقع الميدان وحاجيات المدرسين نتيجة للملاحظات المسجلة خلال زيارات التفقد بعد تصنيفها وتحويلها إلى محاور.

4- متابعة الأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي والجامعي:

بلغت الأنشطة المنجزة في إطار متابعة تمارين ومباريات الجمعيات الرياضية المدرسية والجامعية 175 نشاطاً مرفقاً بتقارير وهو ما يعتبر عدداً متوسطاً.

5- اختبارات شهادة البكالوريا في مادة التربية البدنية والرياضة:

بلغ عدد مراكز اختبارات امتحانات شهادة البكالوريا في مادة التربية البدنية 251 مركزا إذ تم تأمين اختبار 140490 تلميذا بكامل تراب الجمهورية ضمن 73 لجنة امتحان وطنية حيث تولى متفقدو التربية البدنية بجميع رتبهم الإشراف على رئاسة مراكز الاختبار واختيار أعضاء لجان التقييم المكونين من أساتذة تربية بدنية.

II- المحاور المميزة لعمل الإدارة:

رغم تواصل تراجع الموارد البشرية من سنة لأخرى جراء تعطل فتح مناظرة الالتحاق بمرحلة تكوين المتفقدين منذ ما يزيد عن 09 سنوات، فإن الإدارة حرصت على تكريس مبدأ الإنصاف وتكافؤ الفرص بين المدرسين وتمتعهم بحقوقهم في التأطير والتكوين والتقييم وقد تم تكليف إدارات تدريس تربية بدنية بالمساعدة البيداغوجية في جميع المهام باستثناء الترسيم والامتحانات والمناظرات الوطنية والتفقد بعدد.

- كما تم تكليف متفقدين ضمن دوائر الاختصاص في بعض الولايات التي تشكو نقصا في التغطية وذلك بضمان حقوق مدرسي كل الجهات على حد سواء في زيارات التفقد بعدد.
- تتكفل إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية بإحداث منصة أو برمجية تيسر التواصل والاتصال بين إدارة التفقد ومنظورها (مرحلة متقدمة من الإنجاز).
- تنظيم الندوة السنوية لمتفقي التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي في ديسمبر 2024.

🔗 تطوير العمل الإداري للمتفقدين:

تم القيام بجلسات عمل مع الشركة المعنية بالتنسيق مع إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية لتصميم منظومة معلوماتية خاصة بوزارة الشباب والرياضة (إدارة التفقد البيداغوجي) وهي في مرحلة القيام بالاختبارات الضرورية الأخيرة قبل وضعها حيز الاستغلال الفعلي والتي تتمثل في قاعدة بيانات خاصة بمتفقي التربية البدنية وإحصاء الأنشطة البيداغوجية وتحليل البيانات (رسوم بيانية وإحصائيات).

🔗 الأيام التكوينية لفائدة المكلفين بالمساعدة البيداغوجية:

1. تقنيات التأطير والمرافقة للمتربصين أكتوبر 2025

2. تحرير تقرير التفقد البيداغوجي

📌 الأيام التكوينية لفائدة المكلفين بالمساعدة البيداغوجية:

- تقنيات التأطير والمرافقة للمتربّصين أكتوبر 2025.
- تحرير تقرير التفقد البيداغوجي.

📌 مشاريع البرامج والأنشطة المقرر تنفيذها سنة 2025-2026:

✓ تأهيل وتطوير منظومة التربية البدنية:

- تسريع فتح مناظرة الالتحاق بمرحلة تكوين متفقي التربية البدنية والرياضة
- المساهمة في إصلاح وتطوير قطاع التربية البدنية
- تكوين المتفقدين وتمكينهم من التجارب المقارنة والمشاركة في الملتقيات والندوات العلمية القطاعية
- العمل على تحيين النصوص المنظمة لعمل المتفقد.

✓ تجويد العملية البيداغوجية:

- المشاركة في أشغال اللجان الوطنية حول إصلاح منظومة التربية البدنية والرياضة المدرسية
- استثمار تقارير زيارة المؤسسات المنجزة من طرف إطارات التفقد والمساعدة البيداغوجية لتحسين ظروف العمل والبنية التحتية.
- 20 تكليف بمهمة في ما يخص البحوث والتحقيقات الواردة علينا من وزارة الشباب والرياضة

2025-2024

الإدارة العامة

للمرياضة

التوثيق

تمهيد عام:

تحتل الإدارة العامة للرياضة مكانة محورية ضمن الهيكلية التنظيمية لوزارة الشباب والرياضة، وتتفرع عنها كل من إدارة رياضة النخبة وإدارة الهياكل الرياضية، حيث تُعنى بتجسيد التوجهات الوطنية في القطاع الرياضي ووضع الأهداف والأولويات، وذلك من خلال تشخيص دقيق لواقع الرياضة وتحديد أبرز الإشكاليات والصعوبات التي تواجهها.

وتهدف هذه الإدارة إلى توسيع قاعدة ممارسة الأنشطة الرياضية وتعميمها على مختلف الفئات الاجتماعية والفئات العمرية وفي مختلف مناطق الجمهورية، مع اعتماد مقاربة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص في نشر الثقافة والممارسة الرياضية. كما يُعتبر النشاط الرياضي من أهم الوسائل التي تساهم في تنشئة الأطفال والشباب تنشئة صحية وسليمة ومتوازنة، بما يمكنهم من الاندماج داخل المنظومة الرياضية.

كما تعمل على بلورة تصور مستقبلي يهدف إلى إرساء نموذج ناجح للنهوض بالرياضة المدنية، وذلك من خلال تطوير عدد الجمعيات الرياضية ورفع عدد الممارسين من الجنسين، إضافة إلى دعم رياضة المواطنة باعتبارها ركيزة أساسية لبناء مجتمع سليم، وآلية فعالة لتعزيز الإدماج الاجتماعي ومكافحة الإقصاء والتمييز والحرمان، فضلاً عن كونها رافداً هاماً للرياضة التنافسية.

وفي الإطار ذاته، تواصل الإدارة جهودها لتوسيع انتشار رياضة ذوي الاحتياجات الخصوصية داخل مراكز التربية المختصة، وإحداث اختصاصات جديدة وتطوير فروع لها ضمن جامعات رياضة الأصحاء، إلى جانب العمل على تعزيز تمثيلية تونس في مختلف الهياكل الرياضية الدولية والقارية والإقليمية.

إدارة رياضة النخبة

مقدمة:

تعنى إدارة رياضة النخبة حسب التنظيم الهيكلي لوزارة الشباب و الرياضة بوضع برامج إعداد رياضيي النخبة ومتابعة إنجازها بالتنسيق مع الجامعات الرياضية والعمل على توفير الظروف الملائمة لانتقاء أحسن العناصر الكفيلة لتمثيل البلاد تمثيلا مشرفا على المستوى الإقليمي والإفريقي والعربي والمتوسطي العالمي والأولمبي بالإضافة إلى ضبط وتنسيق روزنامة التريصات واللقاءات والمباريات الرياضية على المستويات الوطنية والإقليمية والقارية والدولية مع السهر على تطبيق النصوص القانونية والتراتب المتعلّقة برياضيي النخبة والحرص على منح المنتخبات الوطنية الأولوية في استعمال التجهيزات الأساسية الرياضية بكامل الجمهورية القيام بالبحوث والدراسات العلمية التي لها علاقة بإعداد المنتخبات الوطنية والرياضيين من المستوى العالي لتحسين مردودها الفني وذلك بالتعاون مع المؤسسات المختصة والخبرات في الميدان الرياضي التونسية كانت أم أجنبية و يمكن تلخيص مشمولات الإدارة كما يلي :

أ. الإعداد للألعاب الأولمبية 2028 والألعاب الأولمبية للشباب 2026:

- ✦ انتقاء أفضل الرياضيين وإيوائهم بمراكز الإعداد
- ✦ إبرام عقود أهداف سنوية مع الرياضيين
- ✦ توفير التأطير الفني الكفاء
- ✦ ضمان المتابعة النفسية والصحية والعلمية للرياضيين

ب. تطوير رياضة النخبة:

- ✦ دعم العمل القاعدي والعناية بالنخبة الشابة
- ✦ تدعيم برامج المنتخبات الوطنية
- ✦ تحسين النتائج الرياضية

ج. أهم المشاريع المنجزة خلال سنة 2025:

- ✦ العناية بالنخبة الشابة: الإعداد لتفعيل منظومة استكشاف وانتقاء المواهب الرياضية في إطار تحسين النتائج الرياضية على أن تكون الانطلاقة الفعلية لعمل هذه المنظومة خلال سنة 2027.
- ✦ تحسين النتائج الرياضية: دعم البرامج الفنية للرياضيين المستهدفين قصد الترفيع في عدد الميداليات.
- ✦ تنقيح الأمر الحكومي المتعلق بالإدارات الفنية الوطنية.

الاعتمادات المالية لإدارة رياضة النخبة لسنة 2025:

البيان	الاعتمادات المرسمة (أ.د.)	الاعتمادات المنجزة (أ.د.)	نسبة الإنجاز
تنظيم تظاهرات رياضية وإعداد المنتخب الوطني ومنح لفائدة الجامعات الرياضية	19200	19248,324	100%
تدخلات لفائدة رياضيي النخبة	3500	3337,604	95%
منح التأطير الفني للمنتخبات الوطنية	7700	7197,242	93%
منح نقل المنتخب الوطني	1000	625	63%
الإعداد الأولمبي للنخبة	3000	2456,600	82%
الإعداد البرلماني للنخبة	1200	1151,500	96%
المجموع	35600	34016,270	96%

نشاط إدارة النخبة الرياضية خلال سنة 2025:

❖ الإشراف على نشاط المنتخب الوطني لسنة 2025:

نشاط المنتخب الوطني لسنة 2025:	العدد	عدد الرياضيين
التربصات الرياضية بتونس	431	8494
التربصات الرياضية بالخارج	92	796
التظاهرات الرياضية الرسمية بالخارج	301	2121
التظاهرات المزدوجة بالخارج (تربص + دورة دولية)	14	105
المباريات الدولية الرسمية والودية	23	336
التربصات بمراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة	40	673
التربصات بمركب برج السدرية	19	294
التربصات بمركب عين دراهم	35	608

شهد نشاط المنتخب الوطني نسقا مكثفا من المشاركات لسنة 2025، تجسّد من خلال تعدد التربصات التحضيرية والمشاركات الدولية، وهو ما يعكس حرص سلطة الإشراف على تأمين أفضل ظروف الإعداد لرياضيي النخبة. وقد توزعت هذه الأنشطة بين التربصات داخل أرض الوطن وخارجها، والمشاركات في التظاهرات الرياضية الرسمية والدورات الدولية، إلى جانب دعم مراكز إعداد رياضيي النخبة والهياكل الرياضية المختصة. وتبرز هذه المؤشرات حجم المجهودات المبذولة للارتقاء بمستوى الرياضة التونسية ورفع الراية الوطنية وتعزيز حضور المنتخب الوطني على الساحة الدولية.

النتائج الرياضية المحققة في سنة 2025:

النتائج المحققة لسنة 2025				مستوى التتويج
المجموع	برنزية	فضية	ذهبية	
62	27	17	18	الألعاب الإفريقية للشبان
132	39	59	34	الألعاب الإفريقية المدرسية
6	2	2	2	الألعاب العالمية
14	8	3	3	الألعاب التضامن الإسلامي
40	15	17	8	البطولات العالمية
536	153	179	204	البطولات الإفريقية
191	54	99	38	البطولات العربية
306	116	84	106	الدورات الدولية
1287	414	460	413	المجموع العام

تشير نتائج الأداء الرياضي لسنة 2025 إلى تحقيق حصيلة إجمالية هامة بلغت 1287 ميدالية، موزعة بين 413 ميدالية ذهبية و460 ميدالية فضية و414 ميدالية برنزية، وهو ما يعكس حركية إيجابية للنشاط الرياضي وتنوع مجالات التتويج. ويلاحظ من خلال هيكلية الميداليات تفوق عدد الميداليات الفضية، مما يدل على قدرة الرياضيين على بلوغ الأدوار النهائية بصفة متكررة، غير أن ذلك يكشف في المقابل عن هامش تحسين قائم لتحويل هذه النتائج إلى ميداليات ذهبية، خاصة في المنافسات ذات المستوى العالي.

كما تبرز النتائج تفوقاً واضحاً على المستوى الإفريقي، حيث بلغ عدد الميداليات 536 ميدالية، مما يؤكد المكانة الريادية إقليمياً، إلى جانب تسجيل 306 ميداليات في الدورات الدولية، وهو ما يعكس كثافة المشاركة والانفتاح على مختلف التظاهرات. في المقابل، تم تحقيق 191 ميدالية على المستوى العربي بأداء مستقر، في حين بلغ عدد الميداليات على المستوى العالمي 46 ميدالية، وهو مؤشر إيجابي لكنه يظل دون الطموحات بالنظر إلى ارتفاع مستوى المنافسة الدولية.

ومن جهة أخرى، تعكس نتائج بعض التظاهرات خصوصاً الألعاب الإفريقية المدرسية التي سجلت 132 ميدالية، والألعاب الإفريقية للشبان بـ 62 ميدالية، أهمية القاعدة الشابة في دعم رياضة النخبة وضمان استمرارية التتويج، في حين تبقى حصيلة الألعاب العالمية قابلة للتحسن بـ 6 ميداليات، وهو ما يبرز الحاجة إلى مزيد تطوير منظومة الإعداد عالي المستوى.

وبصفة عامة، تؤكد هذه النتائج أن المنظومة الرياضية الوطنية تحقق أداءً متميزاً وتتمتع بقاعدة واسعة من الرياضيين، غير أن التحدي الأساسي يظل في الارتقاء بجودة التتويج، خاصة على المستوى العالمي، من خلال تعزيز رياضة النخبة، وتحسين التأطير الفني والعلمي، وتوجيه الجهود نحو الاختصاصات ذات الإمكانيات التنافسية العالية.

وحدة المؤشر	إنجازات 2024	إنجازات 2025
عدد التظاهرات الرياضية	479	549
عدد النقاط	2915	3279

تشير المؤشرات المسجلة لسنتي 2025 و2024 إلى تطوّر نوعي في أداء الرياضيين ضمن برنامج دعم النخبة. فقد بلغ عدد التظاهرات الرياضية 479 تظاهرة سنة 2025 مقابل 549 تظاهرة سنة 2024، مسجلاً بذلك انخفاضاً طفيفاً قدره 70 تظاهرة. ويُعزى هذا التراجع بالأساس إلى خصوصية سنة 2024 باعتبارها سنة الألعاب الأولمبية، حيث يشهد هذا النوع من السنوات كثافة أكبر في المشاركات الدولية والتظاهرات التأهيلية والإعدادية، مما يرفع آلياً من عدد التظاهرات المسجلة مقارنة بالسنوات العادية.

في المقابل، ارتفع عدد النقاط المحصّلة لـ 2915 نقطة سنة 2025 مقابل 3279 نقطة سنة 2024، وذلك في سياق مشاركة تونس بوفد متعدّد الاختصاصات في الألعاب الأولمبية والبارالمبية باريس 2024. وتؤكد هذه النتائج أن انخفاض عدد التظاهرات لا يعكس تراجعاً في الأداء، بل يرتبط بعوامل ظرفية مرتبطة برزنامة المنافسات الدولية، في حين تم تسجيل تحسّن فعلي في مردودية الرياضيين من خلال المشاركة في عدة تظاهرات دولية وقارية ضخمة على غرار الألعاب الإسلامية والألعاب الإفريقية للشبان.

وبناءً على ما سبق، يمكن القول إن سنة 2025 شهدت تحسّناً نوعياً في أداء الرياضيين حيث برزت عديد الأسماء التونسية في عدة اختصاصات مثل خليل الجندوبي، وهو ما يعكس نجاح الاستراتيجيات المعتمدة في توجيه الموارد بكفاءة وضمان استمرارية إعداد رياضيي النخبة وفق مقاربة شاملة وفعّالة.

الإشكاليات والحلول:

*الإشكاليات:

تواجه المنظومة الرياضية جملة من الإشكاليات المادية التي تؤثر بشكل مباشر على تطوير الأداء الفني وانتقاء النخبة الشابة، حيث تعاني أغلب الجامعات الرياضية من صعوبات مالية تحدّ من قدرتها على تنفيذ برامجها الفنية بالشكل المطلوب، وخاصة في ما يتعلق بإعداد المنتخبات الوطنية والارتقاء بالمستوى الفني وانتقاء العناصر الواعدة.

كما يُسجل نقص واضح في توفر الإطارات المختصة في مجال الإعداد النفسي والذهني لرياضي النخبة الوطنية، وهو ما ينعكس سلباً على جاهزيتهم الذهنية والأداء التنافسي.

*المقترحات والحلول الممكنة:

من أجل توفير أفضل ظروف الإعداد والتحضير للمنتخبات الوطنية، يصبح من الضروري التسريع في تطبيق مجموعة من الإجراءات، أهمها:

- ضرورة التزام الجامعات الرياضية بالميزانية المخصصة لها منذ بداية الاجتماعات التنسيقية.
- تحيين الإطار القانوني المنظم لرياضة النخبة بما يواكب التطورات الحاصلة على المستوى الرياضي الدولي.
- إلزام الجامعات الرياضية باحترام الآجال القانونية المتعلقة بإيداع ملفات تنقل الوفود الرياضية إلى الخارج، مع التقيد بجميع مكونات الملف، وخاصة القائمة الاسمية للرياضيين المؤشرة من قبل الهيكل المنظم للتربصات أو الملتقيات الدولية.

❖ الإشراف على التأطير الفني:

الإطار الفني الوطني:

- بلغ مجموع العقود المبرمة مع مختلف الإطارات الفنية الوطنية خلال سنة 2025 عدد 433 عقدا مقابل 441 عقد سنة 2024
- وتجدر الإشارة إلى أن مصالحننا بصدد مراجعة الأمر المنظم لعمل الإدارة الفنية ع552 عدد لسنة 1977 قصد تنقيحه بهدف الترفيع في المنح المسندة في الغرض.
- كما ينبغي الإشارة إلى هجرة الكفاءات التونسية الى الخارج بهدف تحسين وضعياتهم المادية.
- وتجدر الإشارة بالجدول البياني المصاحب نسبة تطور الإطارات الفنية في سنة 2025 مقارنة بسنة

2024

نسبة التطور	سنة 2025			سنة 2024			الإطارات الفنية الوطنية	
	المجموع	إناث	ذكور	المجموع	إناث	ذكور		
0	27	01	26	27	1	26	المديرون الفنيين	الإدارة الفنية الوطنية
2.44-	40	06	34	41	4	37	المستشارون الفنيون	
6.48-	332	34	298	355	29	326	المدربون الوطنيون	
14.29-	06	00	06	7	1	6	المدربون الأجانب	
154.55	28	02	26	11	0	11	المعدون البدنيون	
1.81-	433			441			المجموع	

❖ الإشراف على الإعداد الأولمي والبرالمي:

* عقود الأهداف "رياضي نخبة مستهدف":

تستهدف منظومة عقود الأهداف الرياضيين ذوي المستوى العالي الذين اعتلوا منصات التتويج الأولمبية والعالمية.

ولقد تم في سنة 2025 اعتماد معايير مضبوطة لاستهداف الرياضيين والتي تمثلت في تحقيق نتائج رياضية ممتازة على المستوى الدولي:

* الإعداد الأولمي لسنة 2025:

عدد الرياضيين	عدد الاختصاصات	الميزانية الجمالية	منحة التأطير الفني والدعم اللوجستي والتحضيرات
14	09	3.000.000 أ د	2456.600 أ د

بلغ عدد الرياضيين المنتفعين بمنحة التحضيرات 14 رياضيا موزعين على 9 اختصاصات رياضية، وذلك بميزانية جمالية قدرت بـ 3.000.000 أ د، في حين بلغت قيمة منحة التحضيرات 2456.600 أ د، بما يعكس دعم الإعداد الفني والبدني للرياضيين في مختلف الاختصاصات.

* الإعداد البرالمي لسنة 2025:

عدد الرياضيين	الميزانية الجمالية	منحة التأطير الفني والدعم اللوجستي والتحضيرات
11	1.200.000 أ د	1151.500 أ د

بلغ عدد الرياضيين المعنيين 11 رياضيا، وقد رُصدت لهم ميزانية جمالية قدرها 1.200.000 د، خصص منها مبلغ 1151.500 د بعنوان منحة التأطير الفني والدعم اللوجستي ومنحة التحضيرات.

العدد الجملي	عدد الرياضيين		الجامعة الرياضية	ع/ر
	اناث	ذكور		
6	4	2	ألعاب القوى	1
20	7	13	المصارعة	2
7	4	3	التايكو اندو	3
12	7	5	رفع الأثقال	4
9	3	6	الملاكمة	5
13	5	8	رياضة المعوقين	6
4	2	2	الكانو كاياك	7
6	4	2	الكاراتي	8
9	3	6	الكرة الحديدية	9
14	7	7	الجودو	10
9	3	6	التجديف	11
3	0	3	الترياتلون	12
1	1	0	السباحة	13
7	5	2	الجمباز	14
1	1	0	الرمية	15
3	3	0	المبارزة	16
3	3	0	كرة الطاولة	17
2	0	2	الوشوكونغ فو	18
129	62	67	المجموع	

❖ الإشراف على نشاط مراكز إعداد النخبة:

تم بعث مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة في إطار الخطة الوطنية الرامية إلى تطوير الرياضة بهدف انتقاء المواهب الشابة وتجميعها في هذه الهياكل وتمكينها من ظروف إعداد جيدة قصد تطعيم المنتخبات الوطنية الأولى وقد تم تركيز هذه الهياكل بـ 13 ولاية حسب تخصص الجهات باعتماد نظام حصص تمارين يومية (عوضا عن التجمعات الدورية) لضمان الرفع من مستوى التحضيرات وبالتالي تحسين النتائج والتألق في المحافل الرياضية الدولية.

يتم انتقاء الرياضيين المعنيين بالالتحاق بهذه المراكز خاصة من صنفى الأصاغر والأداني من طرف الإدارات الفنية للجامعات الرياضية بالتنسيق مع الإدارة العامة للرياضة حسب نتائجهم

الرياضية على المستوى الوطني والدولي وحسب برنامج أهداف لكل رياضي على المستوى البعيد كالألعاب الأولمبية للشباب داکار 2026.

*طبيعة النشاط :

- تجميع رياضيي النخبة الأولى والنخبة الجهوية في هذه المراكز.
- توفير أفضل الظروف الفنية والطبية واللوجستية لإعداد الرياضيين.
- انتقاء أفضل الرياضيين بالمراكز لتطعيم المنتخبات الوطنية الأولى.

*الخدمات المقدمة :

- الإقامة والإعاشة والتنقل
- التدريب اليومي حسب برنامج فني تضعه الإدارات الفنية الوطنية
- المتابعة الطبية والنفسية (المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وفروعه الجهوية)
- المراقبة الصحية والغذائية (المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وفروعه الجهوية)
- توفير فضاءات للتمارين

*مساهمة هذه المراكز في النهوض بالرياضة :

- تتركز هذه الاستراتيجية على انتقاء أفضل الرياضيين طبقا لمعايير ومقاييس مضبوطة وتجميعهم في المراكز مع توفير أفضل الظروف المادية والنفسية والطبية والدراسية والصحية...
- توفير أفضل ظروف الإعداد للمشاركات الرياضية الرسمية.
- تطوير الرياضات المستهدفة وانتقاء أفضل عناصرها للمشاركة في التظاهرات الدولية.
- رفع مستوى الرياضيين في اختصاصاتهم على الصعيد الوطني نظرا لعدم توفر ظروف الإحاطة الفنية الجيدة بالنوادي والجمعيات الرياضية.
- استغلال هذه المؤسسات من قبل الجامعات الرياضية لبرمجة تربية تحضيرية وبالتالي تمكينها من ترشيد نفقاتها.

في إطار حوكمة عملية استغلال مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة والعمل على توفير أفضل الظروف لفائدة الرياضيين المقيمين عملت الإدارة خلال سنة 2025 على إعداد مشروع قرارات تتعلق الأول بضبط النظام الداخلي للمراكز والثاني يتعلق بضبط تعريفات الخدمات المقدمة من قبل مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة.

أ. عددها وتوزيعها:

تتوزع هذه المراكز على عدد من ولايات الجمهورية كما هو مفصل بالجدول التالي:

جدول توزيع مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة سنة 2025							
ع/د	الهيكل الرياضي	الجهة	الميزانية أد	طاقة الاستيعاب	عدد الرياضيين		
					ذكور	إناث	المجموع
1	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بالمتزه	تونس	2750.000	90	48	55	110
2	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بين عروس	بن عروس	381.000	18	15	4	19
3	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بالقبروان	القبروان	446.000	18	21	10	31
4	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بسيدي بوزيد	سيدي بوزيد	453.000	30	14	11	25
5	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بقفصة	قفصة	407.000	32	13	6	19
6	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بقبلي	قبلي	368.000	29	0	0	0
7	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بقابس	قابس	394.000	42	11	10	21
8	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بصفاقس	صفاقس	660.000	80	10	9	19
9	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بالكاف	الكاف	475.000	90	13	6	19
10	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بالمهدية	المهدية	510.000	50	7	21	28
11	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بقليبية	نابل	705.000	48	0	0	0
12	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بسوسة	سوسة	385.000	40	غير ناشط		
13	مركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بباجة	باجة	480.000	32	18	18	18
المجموع			8234	599	170	132	930

خلال سنة 2025، بلغ عدد الرياضيين المنتمين للمراكز 302 رياضيا وهو ما يمثل تراجعاً طفيفاً في عدد الرياضيين مقارنة بسنة 2024 والذي بلغ حينها 315 رياضياً.

بلغ العدد الجملي للرياضيين المنتمين إلى مركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بالمنزه سنة 2025 حوالي 110 رياضياً ورياضية، منهم 84 في نظام الإقامة الكاملة و26 في نصف الإقامة، مع تقارب بين عدد الذكور والإناث. وقد تصدرت اختصاصات الجودو، رياضة المعوقين، رفع الأثقال والمصارعة من حيث عدد الرياضيين. كما بلغ عدد الرياضيين المصنفين 73 رياضياً، وهو ما يعكس نجاعة برامج التكوين والإعداد الرياضي بالمركز، إضافة إلى الحضور المتميز للمرأة في عدة اختصاصات رياضية.

ب. الحياة المدرسية لرياضي النخبة:

تندرج عملية التحاق تلاميذ رياضي النخبة بشعبة الرياضة في إطار الاستراتيجية المتعلقة بتشجيع رياضي النخبة على التوفيق بين الدراسة والتألق الرياضي من خلال حصولهم على نظام دراسي خاص. يوفر هذا النظام شعب دراسة مختصة و/أو مؤسسات تعليمية خصوصية محدثة ومهيأة لذلك وفق طاقة استيعاب محددة بالتنسيق مع وزارة التربية.

ج. الإشكاليات:

تتمثل أهم الإشكاليات التي أثرت على حسن سير نشاط مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة خلال سنة 2025 خاصة في:

- إشكال على مستوى الوضعية العقارية لبعض المراكز: مركز سوسة.
- مشاريع معطلة على مستوى البنية الأساسية: مركز المنزه، مركز قلبية، مركز قابس والقيروان.
- محدودية طاقة استيعاب بعض المراكز: القيروان، بن عروس، باجة، قبلي.
- نقص في العملة المختصة: الطبخ، بستنة، تنظيف، سائق حافلة...
- غياب شبه كلي للمؤطرين.
- غياب خدمات التنقل في بعض المراكز لغياب حافلة لنقل الرياضيين أو لعدم توفر سائق.
- نقص في الأعوان والإطارات.

د. المقترحات:

- ✓ تشجيع المراكز على إبرام اتفاقيات شراكة وتعاون مع المركبات الشبابية، المركب الرياضي ببرج السدرية... لتجاوز الإشكال المتعلق بمحدودية طاقة الاستيعاب.
- ✓ دعم المراكز مادياً ولوجستياً وبشرياً: توفير حافلات، عملة، مؤطرين، أعوان، إطارات....

إدارة الهياكل الرياضية

تضطلع إدارة الهياكل الرياضية، طبقاً لأحكام الأمر الحكومي عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 7 ماي 2007، بجملة من المهام الهادفة إلى تنظيم وتطوير المشهد الرياضي الوطني. وتشمل هذه المهام أساساً الإشراف على مختلف الهياكل الرياضية من خلال توجيه أنشطتها ومتابعتها، وضمان حسن سير المسابقات الرياضية في كنف الشفافية واحترام القوانين.

كما تتولى الإدارة متابعة وتقييم أداء الرابطات الوطنية والجهوية، مع العمل على تأطيرها وتوجيهها بما يساهم في تحسين مردوديتها. وتحرص كذلك على ضمان تطبيق التشريعات والتراتيب المنظمة للقطاع الرياضي، والسهر على احترامها من قبل جميع المتدخلين.

ومن جهة أخرى، تعمل الإدارة على دعم إشعاع الرياضة التونسية عبر تنمية علاقاتها مع الهياكل الرياضية الدولية، إلى جانب متابعة أنشطة النوادي والجمعيات الرياضية، وتشجيعها على تنوع اختصاصاتها واستقطاب أكبر عدد ممكن من المجازين.

وفي إطار الرفع من كفاءة الموارد البشرية، تساهم الإدارة في دعم برامج تكوين وتأهيل الإطارات الرياضية، مع مواكبة عمل اللجان الوطنية والجهوية المعنية بصيانة الروح الأولمبية، بالإضافة إلى متابعة نشاط لجان الأحياء داخل الجمعيات الرياضية.

وتجسيدا لدورها المحوري، تواصل الإدارة تنفيذ مجموعة من البرامج والأنشطة الهادفة إلى تطوير عمل الهياكل الرياضية وتعزيز حوكمتها. وفي هذا السياق، شهدت سنة 2025 جملة من الأنشطة التي تم إنجازها على مستوى مختلف هياكلها الفرعية، لا سيما الإدارة الفرعية للجامعات الرياضية، والإدارة الفرعية للجمعيات الرياضية، والإدارة الفرعية للتربية والروح الأولمبية.

العنوان الأول	البيانات	الاعتمادات المرسمة 2025	الاعتمادات المنجزة 2025	نسبة التنفيذ
تدخلات لفائدة الهياكل الرياضية	ميزانية التسيير	12510	12676.329	% 104
	ميزانية الجامعات الرياضية			
	انخراطات الجمعيات النسائية			
	خلاص معاليم كراء مقرات الهياكل الدولية بتونس			
	منح لفائدة الهياكل الرياضية بعنوان الأكرية	800	806	% 101
تنظيم تظاهرات وندوات ذات بعد وطني	تنظيم تظاهرات وندوات ذات بعد وطني	420	26.706672	% 6
	ميزانية التنمية والتكوين والرسكلة لفائدة الهياكل الرياضية	2000	2000	% 100
	ميزانية نقل الجمعيات الرياضية	1200	50.242	% 4
المجموع		16930	15559.27	% 91

نشاط إدارة الهياكل الرياضية خلال سنة 2025:

يُعدّ قطاع الرياضة من بين القطاعات الاستراتيجية التي تحظى باهتمام متزايد، نظرًا لما يضطلع به من أدوار حيوية على المستويين الوطني والمجتمعي. فقد أصبح هذا القطاع رافدًا أساسيًا لتعزيز صورة البلدان وإشعاعها دوليًا، إلى جانب مساهمته الفاعلة في نشر ثقافة الممارسة الرياضية، خاصة في صفوف الشباب، بما يدعم اندماجهم الاجتماعي ويحصّنهم من مختلف الظواهر السلبية. كما تمثل الرياضة ركيزة مهمة لتحسين جودة الحياة وتعزيز الصحة العامة والوقاية من الأمراض.

وفي هذا الإطار، عملت وزارة الشباب والرياضة على بلورة رؤية متكاملة تركز على إعداد برامج ومشاريع تستجيب لحاجيات القطاع، وذلك انطلاقًا من تشخيص دقيق لواقعه، وتحديد أبرز التحديات التي تعترضه. وقد مكّن هذا التوجه من ضبط أولويات واضحة ورسم آفاق تطوير تهدف إلى إرساء نموذج رياضي ناجع قائم على دعم رياضة المواطنة وتعزيز دورها في بناء مجتمع متوازن ومتماسك.

وبالاستناد إلى هذه التوجهات، تواصلت خلال سنة 2025 الجهود المبذولة للارتقاء بمستوى النشاط الرياضي، حيث تم العمل على توسيع قاعدة الممارسة لتشمل مختلف الفئات العمرية، مع إيلاء أهمية خاصة لفئة الشباب. كما سجّل تطور في عدد الجمعيات الرياضية وارتفاع في عدد المجازين، بما يعكس حركية القطاع وتنامي الإقبال على الأنشطة الرياضية.

وفي جانب آخر، تم تعزيز مسار حوكمة الهياكل الرياضية من خلال تحسين أدائها وتكريس مبادئ التصرف الرشيد داخلها، إلى جانب تنظيم دورات تكوينية وبرامج رسكلة لفائدة الإطارات الرياضية والإدارية. كما تواصل دعم الحضور الوطني على الساحة الرياضية الدولية، بما يعزز مكانة تونس ويكرّس إشعاعها في مختلف المحافل الرياضية.

الإشراف على الجمعيات الرياضية:

تسعى مصالح وزارة الشباب والرياضة من خلال وضع استراتيجيات للعمل على توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميم الثقافة الرياضية على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي مختلف مناطق الجمهورية. حيث شهد عدد الجمعيات تطورا ليصل سنة 2025 إلى 1931 جمعية رياضية بمعدل 61309 ألف مجازا مقارنة بسنة 2010 الذي قدر بـ 819 جمعية رياضية. وفي إطار تنمية الأنشطة الرياضية واستقطاب الرياضيين في نطاق منظم، عملت إدارة الهياكل الرياضية على انجاز برامجها وأنشطتها من خلال مواصلة دعم الجمعيات الرياضية وذلك بإسناد منح التمويل العمومي والمتأتية أساسا من الصندوق الوطني للنهوض بالشباب والرياضة (قطاع الرياضة) وتكون عائداته من مرابيح شركة النهوض بالرياضة.

وفي إطار تطوير النسيج الجمعياتي الرياضي، تولت مصالح إدارة الهياكل الرياضية تنفيذ جملة من المهام والبرامج الهادفة إلى تأطير الشباب والنهوض بالرياضة بمختلف اختصاصاتها، وذلك من خلال توفير الإحاطة المادية والدعم لفائدة الجمعيات الرياضية بما يساهم في ضمان استمرارية النشاط الرياضي بمختلف الجهات وتحسين ظروف الممارسة الرياضية بكامل تراب الجمهورية.

كما تعمل الإدارة على تكريس مبدأ تكافؤ الفرص بين الجمعيات الرياضية، ودعم انتشار الممارسة الرياضية، والارتقاء بدور الهياكل الرياضية في التأطير والتكوين وصقل المواهب، بما يعزز الإشعاع الرياضي ويكرّس البعد الاجتماعي والتربوي للرياضة.

المؤشر: نسبة تطور الممارسة الرياضية	إنجازات 2024	تقديرات 2025	إنجازات 2025
عدد الجملي للمجازين والمجازات	197761	235000	203513
عدد المجازين	137628	160000	142204
عدد المجازات	60133	75000	61309

بلغ العدد الجملي للمجازين والمجازات سنة 2025: 203513 مجازًا، مقارنة بـ 197761 مجازًا سنة 2024، أي بزيادة تُقدَّر بحوالي 2.9%، وذلك في إطار مواصلة تنفيذ جملة من الإجراءات الرامية إلى توسيع قاعدة الممارسة الرياضية. ورغم هذا التحسن، يبقى العدد المسجل دون التقديرات المضبوطة التي بلغت 235000 مجازًا، مما يعكس ضرورة مزيد دعم آليات الاستقطاب.

وفيما يخص توزيع المجازين، ارتفع عدد الذكور من 137628 سنة 2024 إلى 142204 سنة 2025، دون بلوغ الهدف المحدد في حدود 160000 مجاز، وهو ما يعكس نسق تطور إيجابي لكنه غير كافٍ لتحقيق الأهداف المرسومة. أما بالنسبة للإناث، فقد بلغ عدد المجازات 61309 سنة 2025 مقابل 60133 سنة 2024، وهو تطور محدود مقارنة بالتقديرات التي بلغت 75000 مجازة، مما يستدعي تكثيف البرامج الموجهة لدعم رياضة المرأة.

ويُعزى هذا التطور المسجل إلى مواصلة دعم الجمعيات الرياضية وتعزيز برامج الجامعات الرياضية، إضافة إلى العمل على تنمية بعض الاختصاصات الرياضية القادرة على استقطاب أعداد متزايدة من الممارسين، إلى جانب تكثيف التظاهرات الرياضية والأنشطة التحسيسية الهادفة إلى تشجيع مختلف الفئات على الانخراط في الممارسة الرياضية.

المؤشر 1.2: تطور عدد الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة:

شهد عدد الأشخاص ذوي الإعاقة الذين يمارسون النشاط الرياضي تطورًا متباينًا خلال الفترة الأخيرة بلغ عددهم 1732 ممارسًا سنة 2022، ثم انخفض إلى 1385 ممارسًا سنة 2023، قبل أن يسجل ارتفاعًا ملحوظًا سنة 2024 ليصل إلى 1728 ممارسًا. وفي سنة 2025، بلغ العدد 1506، مسجلًا بذلك تراجعًا نسبيًا مقارنة بسنة 2024.

ويُفسَّر هذا التطور من جهة بالإجراءات الإيجابية المتخذة، على غرار إحداث اختصاصات رياضية جديدة لفائدة الأشخاص ذوي الإعاقة صلب الجامعات الرياضية، إضافة إلى الدعم المالي المخصص من قبل الوزارة لفائدة الهياكل المعنية، مما ساهم في تحسين نسب المشاركة خاصة سنة 2024.

في المقابل، يعود التراجع وعدم الاستقرار إلى جملة من الصعوبات، من أبرزها التركيز السابق على رياضة النخبة دون توسيع قاعدة الممارسة، وضعف انخراط الجمعيات داخل مراكز التربية المختصة، إلى جانب الإشكاليات التسييرية التي عرفت بها بعض الهياكل الرياضية، وهو ما أثر نسبيًا على نسق تطور عدد المجازين لذلك تعمل الإدارة العامة للرياضة على إنشاء اختصاصات رياضية لفائدة المعوقين مما سيساهم في زيادة نسبه ممارسي الرياضة للمعوقين.

1. تكوين الجمعيات الرياضية:

تولت مصالح إدارة الهياكل الرياضية متابعة مسار تكوين الجمعيات الرياضية وتأطيرها قانونيًا وإداريًا، من خلال السهر على مدى مطابقة أنظمتها الأساسية لأحكام التشريع والترتيب الجاري بهما العمل في المجال الرياضي، بما يضمن سلامة تنظيمها وحسن سيرها.

كما قامت الإدارة بدراسة 84 ملفا يخص إحداث الجمعيات الرياضية في سنة 2025 وإبداء الرأي الفني والقانوني بشأنها، مع توفير الإحاطة والمرافقة لفائدتها قصد تمكينها من استكمال الإجراءات القانونية للتكوين بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة. حيث تحصلت 53 جمعية رياضية على الموافقة.

2. متابعة نشاط الجمعيات الرياضية:

كما تولّت مصالح إدارة الهياكل الرياضية متابعة انعقاد الجلسات العامة العادية والانتخابية للجمعيات الرياضية، ومراقبة مدى مطابقتها للإجراءات القانونية والتنظيمية المعمول بها، بما يضمن حسن سير الهياكل الرياضية واستقرارها الإداري بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة. حيث بلغ عدد الجمعيات الرياضية التي قامت بعقد جلساتها العامة واستجابت لشروط الانتفاع بالدعم العمومي 1004 جمعية رياضية.

3. مرافقة المندوبيات الجهوية في حل النزاعات:

في إطار ضمان استمرارية النشاط الرياضي بمختلف الجهات، عملت الإدارة على مرافقة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة في معالجة النزاعات والخلافات القائمة داخل الهيئات المديرة للجمعيات الرياضية. من خلال إيجاد الحلول الكفيلة لضمان السير العادي للجمعيات الرياضية وتفادي تعطل نشاطها رياضيا.

4. المشاركات الرياضية بالخارج:

ساهمت الإدارة في إعداد ودراسة ملفات مشاركة الجمعيات والأندية الرياضية التونسية في مختلف التظاهرات الرياضية الإقليمية والدولية، بالتنسيق مع الجامعات الرياضية وذلك بتوفير مساهمة مالية قدرها 50 بالمائة من معاليم النقل الجوي.

ويهدف هذا التدخل إلى دعم حضور الرياضة التونسية بالخارج وضمان حسن تمثيل الجمعيات الرياضية التونسية في مختلف المحافل الرياضية الدولية.

5. إسناد منح الدعم العمومي:

قامت مصالح إدارة الهياكل الرياضية بإعداد ودراسة ملفات إسناد منح الدعم العمومي لفائدة الجمعيات الرياضية بمختلف اختصاصاتها ومستوياتها، ومتابعة مسار صرفها بالتنسيق مع مختلف الأطراف المتداخلة في الشأن.

كما عملت الإدارة خلال سنة 2025 على تمكين الجمعيات الرياضية المنتمية إلى الرابطات الوطنية المحترفة الأولى والثانية ورابطة الهواة مستوى أول وثان، بالإضافة إلى الجمعيات الرياضية التابعة للرابطات الجهوية والنسائية والشبان والصغرى من منح الدعم العمومي وذلك بهدف دعم استقرارها المالي وتحسين ظروف نشاطها الرياضي.

مجموع المنح التي تم صرفها بعنوان سنة 2025:

المبالغ التي تم صرفها	عدد الجمعيات الرياضية	المستويات
3250 م د	13	المحترفة الأولى
3240 م د	27	المحترفة الثانية
2220 م د	52	رابطة الهواة مستوى أول
1710 م د	57	رابطة الهواة مستوى ثان
1380 م د	92	جهوي أكابر
238 اد	40	شبان لكرة القدم
3267 م د	606	الجمعيات الصغرى
200 اد	24	المنح الاستثنائية لفائدة الجمعيات الرياضية النسائية لكرة القدم
192 اد	34	الجمعيات النسائية المتألقة
172 اد	38	منح الصعود
192.5 اد	21	منح التكميلية
16.061.5 م د	1004	المجموع

الوضعية المالية للصندوق الوطني للنهوض بالشباب والرياضة (قطاع الرياضة):

وفي هذا الإطار حرصت وزارة الشباب والرياضة على العمل من أجل دعم مختلف الاختصاصات الناشطة سواء في إطار الهواية أو الاحتراف وذلك من خلال رصد اعتمادات ضمن الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب والذي تم احداثه بمقتضى قانون عدد 66 المؤرخ في 31 ديسمبر 1979 والمتعلق بقانون المالية لسنة 1980 وخاصة الفصول 65 و66 و67 و69 و70 حيث نصت على فتح حساب خاص بالخزينة يسمى الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة لتدعيم وتنمية قطاع الرياضة، وقد نص هذا القانون على أن

تمويل الصندوق الوطني للنهوض بالشباب والرياضة يتم عن طريق مداخيل التنمية الرياضية (الشركة الوطنية للنهوض بالرياضة) وتتوزع كالاتي:

■ 40 %: للمتراهنين الفائزين

■ 50 %: لفائدة الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة (النوادي والجمعيات الرياضية)

■ 10 %: مصاريف تسيير شركة النهوض بالرياضة

حيث بلغت الاعتمادات المبرمجة بالصندوق الوطني للنهوض بالشباب والرياضة لفائدة قطاع الرياضة خلال ثلاث السنوات الأخيرة كما يلي:

الموسم الرياضي 2025/2024		الموسم الرياضي 2024/2023		الموسم الرياضي 2023/2022	
الميزانية المبرمجة	عدد الجمعيات	الميزانية المبرمجة	عدد الجمعيات	الميزانية المبرمجة	عدد الجمعيات
13.5 م د	1907	17.6 م د	1864	17.6 م د	1832

وتبعا للجدول أعلاه سجلنا خلال سنة 2025 تراجعا في الميزانية المخصصة لمنح التمويل العمومي لفائدة الجمعيات الرياضية علما وأنه تم صرف جميع الاعتمادات المرسمة بعنوان سنة 2024 وتم تشييل المبالغ المتبقية على حساب ميزانية 2025.

6. اقتناء التجهيزات الرياضية الثقيلة وتجهيز المنشآت الرياضية:

أشرفت الإدارة على تنفيذ برامج اقتناء التجهيزات الرياضية الثقيلة وتجهيز القاعات والمنشآت الرياضية بمختلف جهات الجمهورية بمبلغ قدره (2 م د) بهدف تحسين ظروف التدريب والممارسة الرياضية لفائدة الجمعيات الرياضية.

كما ساهمت هذه البرامج في دعم البنية التحتية الرياضية وتعزيز جاهزية الفضاءات الرياضية لاستقبال مختلف الأنشطة والتظاهرات الوطنية والدولية.

7. تفويض الاعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية بعنوان اقتناء تجهيزات رياضية خفيفة لفائدة الجمعيات الرياضية:

في إطار دعم اللامركزية، قامت الإدارة بتفويض اعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة قصد اقتناء التجهيزات الرياضية الخفيفة لفائدة الجمعيات الرياضية. ويهدف هذا التوجه إلى الاستجابة لحاجيات الجهات وتحسين ظروف النشاط الرياضي على المستوى المحلي والجهوي. وستواصل الإدارة خلال الفترة القادمة العمل على تطوير برامجها وآليات تدخلها بما يستجيب لتطلعات القطاع الرياضي ويساهم في مزيد الارتقاء بالرياضة التونسية على المستويين الوطني والدولي.

وحيث تسعى وزارة الشباب والرياضة إلى إصدار قانون الهياكل الرياضية الذي يساهم في حوكمة الهياكل الرياضية وتحسين التصرف المالي والإداري بها وتطوير آليات عملها مع إقرار آليات جديدة للتمويل الذاتي لدعم مواردها وبالتالي يتجه التركيز على تمويل الجمعيات الهاوية والجمعيات الصغرى والرياضة النسائية ونشر رياضة المواطنة والرياضة للجميع وتحسين البنية التحتية الرياضية.

❖ الإشراف على الجامعات الرياضية:

عرفت سنة 2025 إجراء عدد 26 جامعة رياضية لجلساتها العامة الانتخابية والتي أفرزت انتخاب مكاتب جامعية تتولى حالياً تسيير هذه الهياكل الرياضية وذلك للمدة النيابة القادمة، وتمّ إجراء هذه الانتخابات تحت إشراف لجان مستقلة منتخبة في جلسات عامة من طرف الجمعيات. وتتمثل الجامعات الرياضية التي قامت بعقد جلساتها العامة الانتخابية في الجامعات الآتي ذكرها:

الجامعة التونسية للرمية	الجامعة التونسية للتجديف
الجامعة التونسية للرقبي	الجامعة التونسية لحاملي الإعاقة الذهنية
الجامعة التونسية لكرة السرعة	الجامعة التونسية لبناء الأجسام
الجامعة التونسية لكرة السلة	الجامعة التونسية لألعاب القوى
الجامعة التونسية للرياضات الالكترونية	الجامعة التونسية للدراجات النارية
الجامعة التونسية للريشة الطائرة	الجامعة التونسية للكيوكوشنكاوي
الجامعة التونسية للكراتي	الجامعة التونسية لرفع الأثقال
الجامعة التونسية للجودو	الجامعة التونسية للقولف
الجامعة التونسية لليوزيكان بودو	الجامعة التونسية للتايكو اندو
الجامعة التونسية للبيزبول	الجامعة التونسية لكرة الطاولة
الجامعة التونسية للمبارزة	الجامعة التونسية للمصارعة
الجامعة التونسية للشوكونغ فو	الجامعة التونسية للسباحة
الجامعة التونسية للترياتلون	الجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية

من جهة أخرى، وفي إطار ممارسة آليات الرقابة وإرساء مقومات الحوكمة الرشيدة على الجامعات الرياضية، قامت سلطة الإشراف بتعيين مكاتب وقتية تولّت إدارة شؤون عدد من هذه الهياكل الرياضية التي عرفت مشاكل تسييرية وهيكلية وعدد من الاختلالات في أوجه التصرف الإداري والمالي والفني بها. وشمل هذا الإجراء عدد 11 جامعة رياضية (التنس - الدراجات - التايكو اندو - الجمباز - الملاكمة - رفع الأثقال - كرة الطاولة - بناء الأجسام - حاملي الإعاقة الذهنية - الكيك والتاي بوكسينغ - الصيد البحري الرياضي).

وقامت المكاتب الوقتية بتسيير هذه الجامعات ضمانا لسير نشاطها إلى حين إجراء الجلسات العامة الانتخابية.

عملت الإدارة في هذا الخصوص على مرافقة هذه المكاتب وتأييدها والتنسيق معها لتعديل الأنظمة الأساسية للجامعات الرياضية التي يشرفون عليها وتحديد مختلف مراحل المسار الانتخابي مع التأكيد على دعوتها للاستماع إلى مشاغل الجمعيات المنخرطة صلبها ومقترحاتها في كل ما يتعلق بتحسين مردودية الجامعة والرقى بنشاطها الرياضي وإدخال الإصلاحات اللازمة في أوجه التصرف طبقا للتوصيات الصادرة عن مصالح التدفعية العامة أو الإدارة العامة للرياضة.

وقامت الإدارة الفرعية للجامعات الرياضية بالأعمال التالية:

- إعداد ميزانية التسيير والتصرف (العنوان الأول) لسنة 2025.
- دراسة مشاريع ميزانيات التسيير والتصرف (العنوان الأول) للجامعات الرياضية لسنة 2025.
- صرف المنح المخصصة للجامعات الرياضية في علاقة بالتسيير والتصرف.
- متابعة تنفيذ الجامعات الرياضية لبرامجها المتعلقة بميزانية التسيير.
- متابعة التقارير المالية لميزانية التسيير وصياغة الملاحظات والتوصيات بخصوصها.
- متابعة نشاط الرابطات الوطنية والجهوية التابعة للجامعات الرياضية.
- متابعة إنزال البيانات والاحصائيات بالمنصة المعلوماتية للجامعات الرياضية.
- عقد جلسات عمل مع الجامعات الرياضية بخصوص أوجه التصرف الإداري والمالي والفني بهذه الهياكل الرياضية.
- متابعة مسائل تعاقد وتوظيف الجامعات الرياضية مع الإطارات والأعوان المشتغلين بها وحسن تطبيق الإجراءات والتراتب الجاري بها العمل في الشأن.
- مسك احصائيات الجامعات الرياضية فيما يتعلق بعدد المجازين والمجازات والجمعيات المنخرطة بها في مختلف الاختصاصات الرياضية وتوزيعها الجغرافي حسب الولايات بعنوان كل موسم رياضي.
- معالجة العرائض والشكاوى الواردة فيما يتعلق بتسيير المكاتب الجامعية للجامعات الرياضية كمرفق عام وعلاقتها بالجمعيات المنخرطة صلبها والعمل على إيجاد الصيغ الكفيلة بتجاوز هذه الاشكاليات طبقا للقوانين والتراتب المنظمة للميدان الرياضي.

- إرشاد وتوجيه ومرافقة الجامعات الرياضية في مختلف المسائل الهيكلية ذات العلاقة بالتسيير والتصرف صلبها وإبداء الرأي في طلبات الاستشارات المقدمة من طرفها.
- التنسيق مع مصالح التفقدية العامة في مختلف الملفات المتعلقة بالتسيير صلب الجامعات الرياضية والاخلالات والتجاوزات المسجلة في أوجه تسييرها مع توفير الوثائق والمؤيدات الثبوتية الإدارية والمالية المتعلقة بهذه المسائل.

❖ الإشراف على الادارة الفرعية للتربية والروح الأومسية:

في إطار مزيد التنسيق بين كافة الأطراف المتداخلة في القطاع الرياضي ولضمان حسن سير كافة المسابقات والتظاهرات الرياضية الأسبوعية في مختلف الاختصاصات والأصناف من الناحيتين التنظيمية والأمنية بكامل ولايات الجمهورية التونسية، تحرص اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي على حسن برمجة التظاهرات الرياضية في مختلف الاختصاصات الرياضية والجهات وتوزيعها الأمثل على المنشآت الرياضية مع تنظيمها في أفضل الظروف وفي كنف الروح الرياضية. حيث، تشرف اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي على برمجة التظاهرات الرياضية في مختلف الاختصاصات والجهات وتوزيعها على المنشآت العمومية بمشاركة ممثلين عن عدة إدارات وهيكل متداخلة في الشأن الرياضي (مصالح وزارة الداخلية ومصالح المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة بتونس الكبرى وبلديات تونس الكبرى والجامعات الرياضية والرابطات الوطنية والجهوية في جميع الاختصاصات الرياضية).

1. حصيلة نشاط الجامعات الرياضية المرتبط بالمنافسات والتظاهرات:

يقدم هذا التقرير حصيلة نشاط الجامعات الرياضية خلال سنة 2025، وذلك بالاعتماد على المعطيات الإحصائية الرسمية الواردة بالجدول الأسبوعية للتظاهرات الرياضية المعروضة على اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي.

ويهدف التقرير إلى تمكين المعنيين من قراءة موضوعية لحجم النشاط الرياضي الوطني، وتقييم مدى نجاعة البرامج السنوية وحسن توظيف الموارد العمومية مع الوقوف على أبرز نقاط القوة والضعف.

أ. اللجنة الوطنية المختلطة لتنظيم الرياضي:

تعقد اللجنة الوطنية جلساتها الأسبوعية يوم الاثنين من كل أسبوع وذلك خلال الفترة الممتدة من شهر سبتمبر إلى شهر جوان من كل سنة على أن يتم التأشير على المقابلات والتظاهرات بمكتب المصالح المختصة بالإدارة العامة للرياضة بوزارة الشباب والرياضة خلال شهري جويلية وأوت من كل سنة.

كما تنعقد جلسات شهرية لتوزيع القاعات الرياضية على الجامعات الرياضية لرياضات القاعات وذلك من أجل تفادي تزامن الأنشطة الرياضية المبرمجة بنفس المنشآت الرياضية بعد إعداد الجدول الشهري لمختلف الجامعات المستغلة للقاعات المغطاة وذلك باستعمال أداة رقمية (ONE DRIVE) التي تمكن ممثلي الجامعات من تعميم الجدول تباعا.

وقد تم تنظيم عدد 54 جلسة في فترتي ما قبل وما بعد العطلة الصيفية لسنة 2025 منها عدد 44 جلسة للجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي وعدد 10 جلسات نصف شهرية لتوزيع القاعات الرياضية المغطاة.

ب. منهجية التحليل للإحصائيات المسجلة سنة 2025

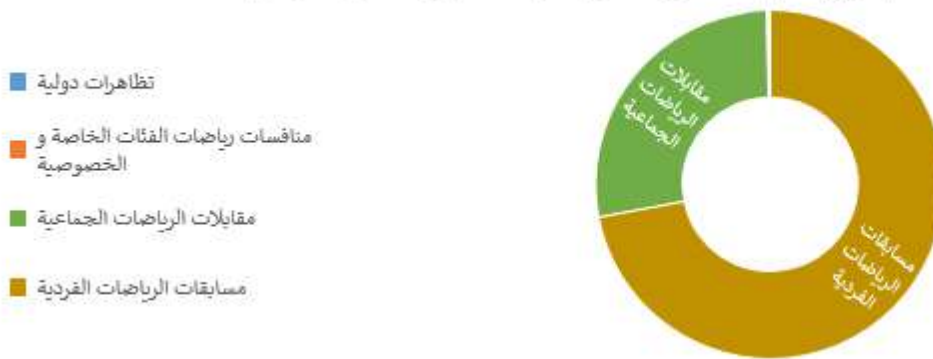
تم إعداد هذا التقرير بالاعتماد على:

- الإحصاء الكلي للمباريات والمنافسات
 - جداول التظاهرات حسب نوع الاختصاص الرياضي (الرياضات الفردية، الرياضات الجماعية، رياضات الفئات الخاصة والخصوصية)
 - نسب توزيع التظاهرات حسب الجامعات والرابطات،
 - نسب توزيع التظاهرات حسب التصنيف العام للرياضات.
- وقد تم تحليل المعطيات وفق مقارنة كمية وتقييمية تراعي مقتضيات الحوكمة الرشيدة.

جدول بياني عام لنسب التظاهرات الرياضية المنجزة خلال سنة 2025:

النسبة	العدد الجملي بالنسبة للموسم الرياضي	نوعية التظاهرة الرياضية
0,18 %	138	تظاهرات دولية
0,21 %	161	منافسات رياضات الفئات الخاصة والخصوصية
27,61 %	21662	المقابلات الرياضية الجماعية
72,01 %	56502	المسابقات الرياضية الفردية
100,00 %	78463	المجموع العام للتظاهرات الرياضية المنجزة خلال الموسم

المجموع العام للتظاهرات الرياضية المنجزة خلال الموسم



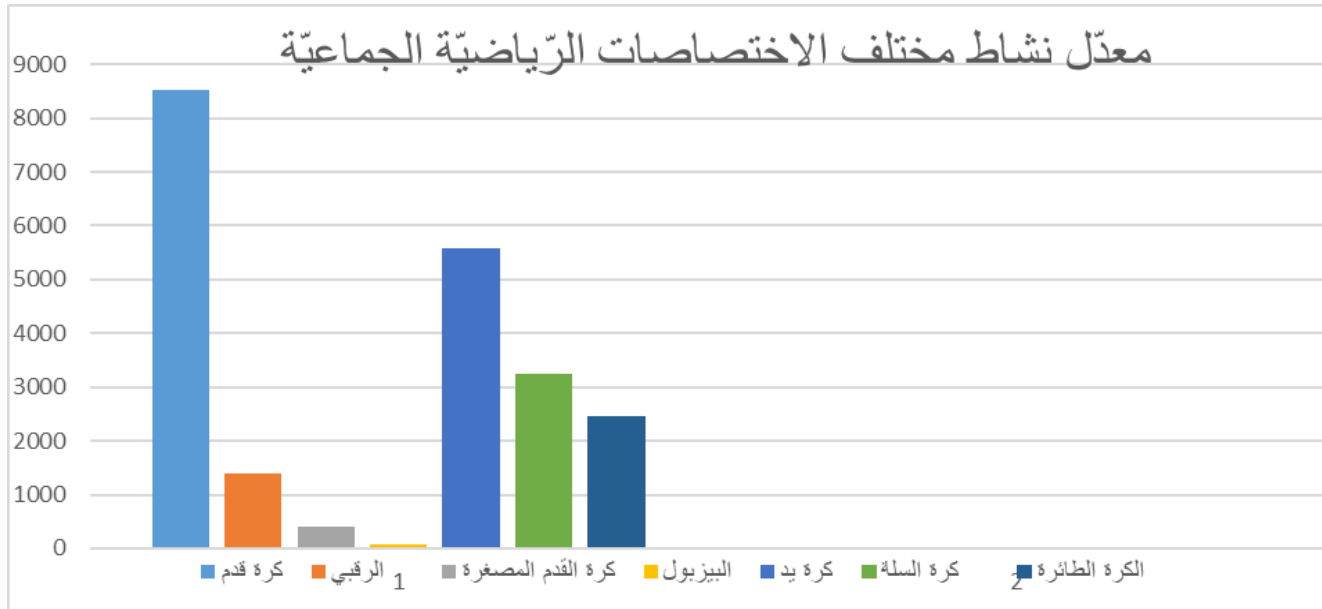
تُظهر المعطيات هيمنة واضحة للرياضات الفردية مقارنة بالرياضات الجماعية. وذلك على خلاف السنوات الفارطة. يعود هذا التغيير الواضح إلى اعتماد طريقة احتساب جديدة للمنافسات خصوصا في علاقة بالرياضات الفردية والدفاعية حيث لم يعد التعامل مع الجولة كرقم وحيد في مقابل المقابلات في الرياضات الجماعية. بل وقع اعتماد عدد المنافسات (سباق، نزال...) في الرياضات الفردية خلال كل جولة يقع تنظيمها.

● الرياضات الجماعية:

جدول بياني عام لنسب التظاهرات الرياضية للرياضات الجماعية المنجزة حسب الاختصاص خلال

سنة 2025

كرة القدم	8524	% 39,35
الرقبي	1389	% 6,41
كرة القدم المصغرة	409	% 1,89
البيزبول	62	% 0,29
كرة اليد	5568	% 25,70
كرة السلة	3255	% 15,03
الكرة الطائرة	2455	% 11,33
المجموع	21662	% 100,00

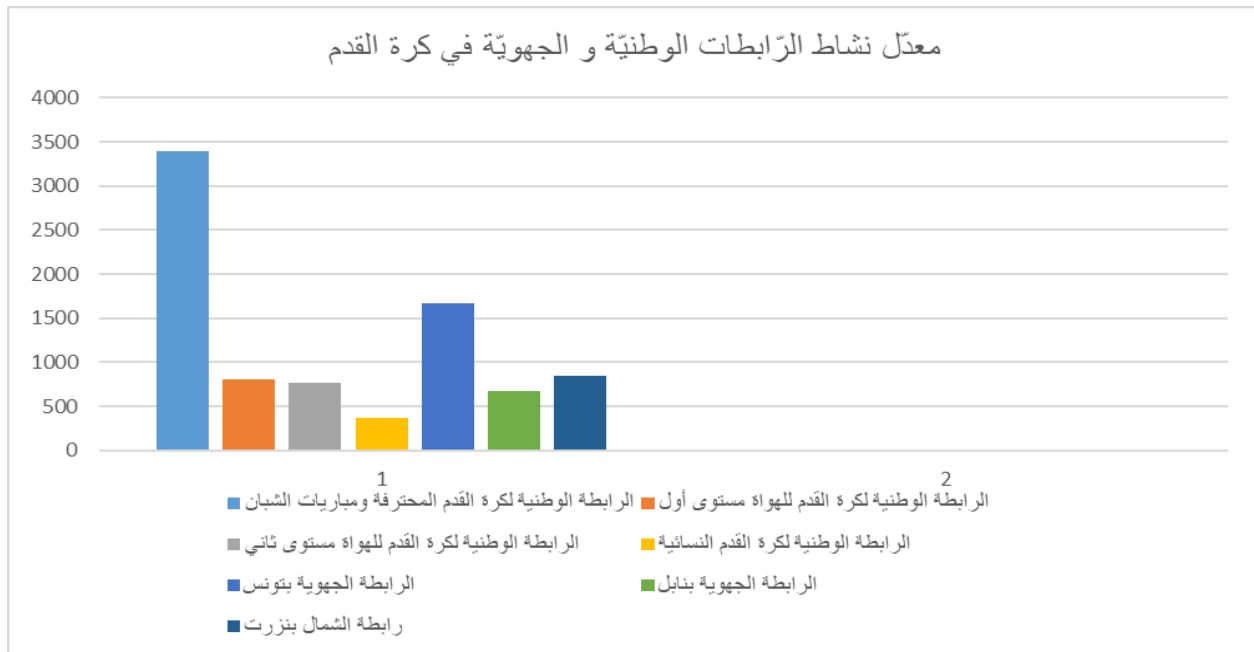


تواصل كرة القدم تصدرها من حيث عدد المنافسات (المباريات تحديدا)، وهو ما يستوجب تقييم التوازن القطاعي.

يُسجّل تفاوت نسبي لفائدة اختصاص كرة القدم وكرة اليد باعتبار الشعبية التي يحظى بها كلا الاختصاصين على مستوى القاعدة الشعبية. هذا وتجدر الإشارة بأن جامعة كرة القدم لا تمرّر إلا عدد 7 برامج رابطات. نظرا للبعد الجغرافي لبقية الرابطات وخاصة عدم احداث لجنة مسابقات مركزية بالجامعة تعمل على تجميع وتنسيق برامج كل رابطات كرة القدم.

جدول بياني عام لنسب التظاهرات الرياضية المنجزة في كرة القدم حسب الرّابطات خلال سنة 2025

الرابطة الوطنية لكرة القدم المحترفة ومباريات الشبان	3390	% 39,77
الرابطة الوطنية لكرة القدم للهواة مستوى أول	805	% 9,44
الرابطة الوطنية لكرة القدم للهواة مستوى ثاني	762	% 8,94
الرابطة الوطنية لكرة القدم النسائية	363	% 4,26
الرابطة الجهوية بتونس	1676	% 19,66
الرابطة الجهوية بنابل	677	% 7,94
رابطة الشمال بنزرت	851	% 9,98
المجموع	8524	% 100,00



نلاحظ السيطرة الواضحة لنشاط الرابطة الوطنية لكرة القدم المحترفة مقارنة ببقية الرابطات وهذا راجع بالأساس إلى العدد الهائل لمباريات الشبان التي تنضوي تحت الرابطة المحترفة. ثمّ تليها الرابطة

إدارة الهياكل الرياضية

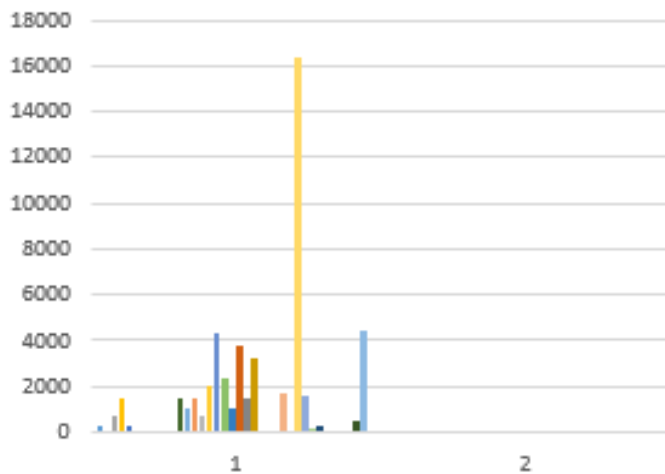
الجهوية بتونس وما يعتبر أيضا منطقيا إذا ما اعتمدنا على التموقع الجغرافي في عدة ولايات (تونس الكبرى) والعدد الكبير للجمعيات الرياضية المتواجدة في إقليم تونس الكبرى.

٢ الرياضات الفردية:

جدول بياني عام لنسب التظاهرات الرياضية للرياضات الفردية المنجزة حسب الاختصاص خلال سنة

2025

معدل نشاط مختلف الاختصاصات الرياضية الفردية



- ألعاب القوى
- ترياثلون
- جمباز
- رفع الأثقال
- بناء الأجسام
- سلاحه
- أنشطة الغوص
- تجديد
- كاتوي كايك
- الأثريعة
- صيد البحري الرياضي
- جودو
- ملاكمة
- مصارعة
- مبارزة
- كاراتي
- تايكواندو
- ووشو كونغ فو
- كيك بوكسينغ كاراتي والفنون الدفاعية
- بوزيكان ببدو
- جوجوتسو
- كيك والتاي بوكسينغ السافات والأنشطة
- سيارات
- دراجات
- القروسية
- دراجات
- رياضات الجوية والأنشطة التابعة
- تنس / بادل

0,56%	286	ألعاب القوى
0,03%	15	ترياثلون
1,39%	711	جمباز
2,89%	1472	رفع الأثقال
0,46%	237	بناء الأجسام
0,09%	48	سباحة
0,10%	51	أنشطة الغوص
0,16%	82	تجديف
0,16%	83	كاتوي كايك
0,04%	19	الأثريعة
0,06%	29	صيد البحري الرياضي
2,85%	1455	جودو
2,04%	1040	ملاكمة
2,84%	1450	مصارعة
1,46%	743	مبارزة
4,06%	2071	كاراتي
8,40%	4287	تايكواندو
4,60%	2346	ووشو كونغ فو
2,02%	1028	كيك بوكسينغ كاراتي والفنون الدفاعية
7,31%	3731	بوزيكان ببدو
2,81%	1436	جوجوتسو
6,36%	3246	كيك والتاي بوكسينغ السافات والأنشطة
0,04%	19	سيارات
0,02%	10	دراجات القارصة
0,08%	42	دراجات
3,21%	1640	رياضات الجوية والأنشطة التابعة
0,05%	25	القروسية
31,98%	16314	تنس / بادل
3,12%	1592	كرة الطاولة
0,34%	175	كرة السرعة
0,57%	293	الريشة الطائرة
0,07%	34	شطرنج
0,11%	58	بريدج
0,01%	3	الرياضات الإلكترونية
0,05%	28	الرقص الفنى والرياضى
0,86%	437	رمالية
8,75%	4465	الكرة الحديدية
0,03%	13	قوذف
100,00%	51014	المجموع العام

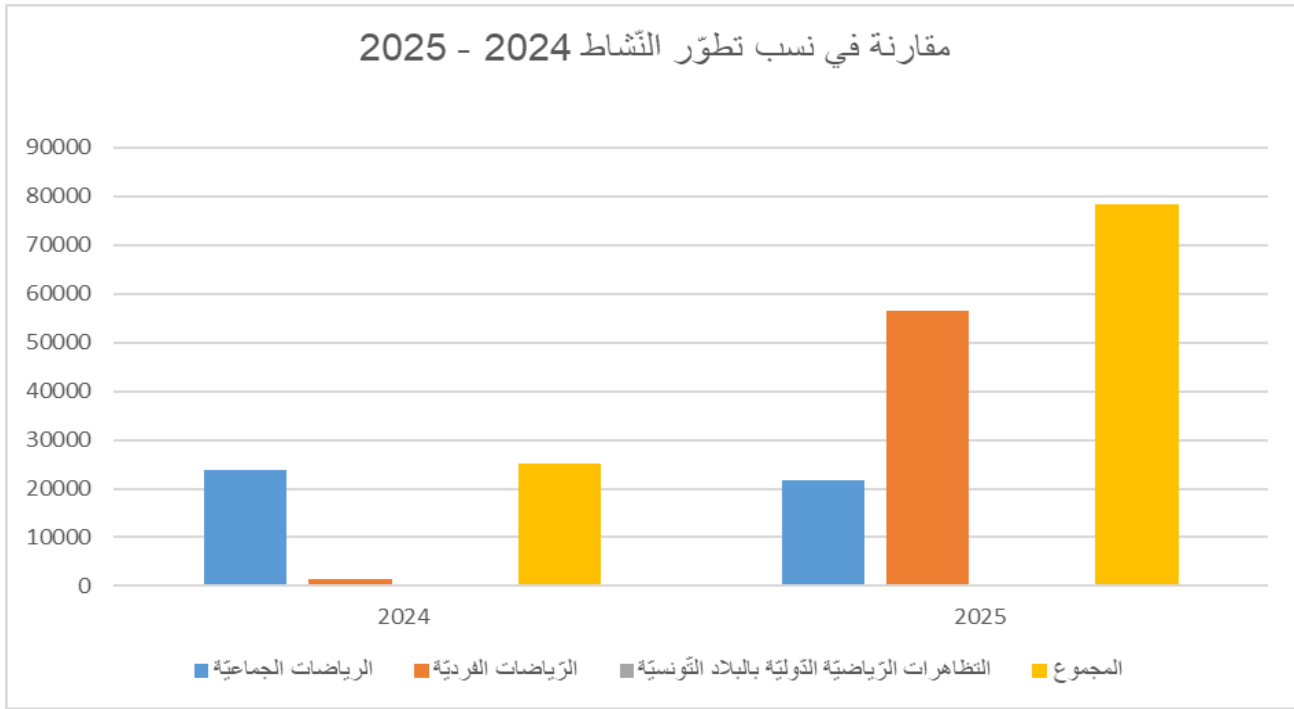
تمّ معاينة هيمنة عددية لرياضة التنس بنسبة 31.98% وهذا المؤشر يدلّ على النشاط المكثّف للجامعة والمجهود المُعتبر الذي تبذله الإدارة الفنيّة لنشر وتطوير رياضة التنس، هذا بالإضافة لانخراط رياضة البادل في النشاط الرسمي للجامعة والتي تعرف نسقا تصاعديًا في استقطاب الممارسين منذ فترة. وتلّهما الكرة الحديدية التي حققت نتائج باهرة على المستوى الوطني وكذلك على المستوى الإقليمي والدولي. تأتي بعدها تباعا الرياضات الدفاعيّة على غرار التايكواندو واليوزيكان بودو والكيك بوكسينغ لثراء الجولات والدورات والتظاهرات الرياضيّة المبرمجة في هاته الاختصاصات من حيث عدد المنافسات المبرمجة والذي يعكس بالضرورة نسبة الاستقطاب العالية لهذه الاختصاصات والعمل الممتاز الذي تقوم به الإدارات الفنيّة لهذه الجامعات في الجانب المتعلّق بالتنمية ونشر الاختصاص الرياضي.

2. تحليل نشاط الجامعات الرياضية المرتبط بالمنافسات والتظاهرات:

أ. التقييم الكليّ للأنشطة:

سجّلت سنة 2025 عددًا هامًا من المنافسات والتظاهرات الرياضية، بما يعكس الديناميكية الواضحة للنشاط الرياضي على المستويين الوطني والجهوي والمحلي. سجّلنا ارتفاعا بالمؤشر بنسبة تناهز 300% مقارنة بسنة 2024. ويعود هذا الارتفاع الملحوظ الى اعتماد طريقة احتساب حقيقية لعدد المنافسات في الرياضات الفردية والدفاعيّة. وننتظر موفي سنة 2026 لنقوم بمقارنة أكثر موضوعيّة بعد الاعتماد على نفس الطريقة ومعايير الإحصاء في سنتين متتاليتين (2025 و 2026) وبذلك نقرب من المستويات الحقيقيّة للمقارنة الناجعة والفاعلة.

2025	2024	
21662	23720	الرياضات الجماعيّة
56502	1415	الرياضات الفردية
138	110	التظاهرات الرياضية الدوليّة بالبلاد التّونسيّة
78302	25245	المجموع



ب. التقييم حسب الاختصاص الرياضي:

- هيمنة ملحوظة للرياضات الفردية على حساب الرياضات الجماعية وهذا راجع كما ذكرنا آنفا إلى تغيير طريقة احتساب المنافسات الرياضية الخاصة بالرياضات الفردية.
- هيمنة ملحوظة لبعض الاختصاصات الرياضية في نفس الصنف على غرار كرة القدم وكرة اليد على بقية الرياضات.
- تفاوت في نسق وتواتر تنظيم التظاهرات والأنشطة الرياضية بين الجامعات يطرح تساؤلا حول جدوى أحداث بعض الجامعات،
- تسجيل نشاط دون المأمول لرياضات الفئات الخاصة والخصوصية. مما يوجب مزيد الدعم والتعاون والتشاور لإقرار رؤية مستقبلية تعنى أكثر فأكثر بهذه الفئات الخصوصية.
- يعكس هذا التفاوت عددا من المفاهيم في علاقة بالإطار الثقافي والاقتصادي والاجتماعي لممارسي مختلف الاختصاصات الرياضية بالإضافة إلى التوجّهات العامة من حيث الممارسة لمختلف الشرائح العمرية والمجتمعية.

3. ملاحظات عامة وتوصيات من أجل مزيد حوكمة الأنشطة الرياضية:

من أجل مزيد حوكمة مسار برمجة المباريات والمسابقات والتظاهرات الرياضية في مختلف الاختصاصات الرياضية والجهات وحسن توزيعها على المنشآت الرياضية، تعمل اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي خلال الجلسات الأسبوعية على التذكير بالتوصيات التالية:

ضرورة التقيد بتوقيت انطلاق أشغال الجلسة الأسبوعية للجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي العاشرة صباحا (10:00) مع إجبارية الحضور،
التأكيد على أهمية وضرة التنسيق بين جميع الأطراف المتداخلة في عملية التنظيم الرياضي من وزارة الشباب والرياضة ووزارة الداخلية والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والجامعات الرياضية والسلط المحلية وذلك لتفادي كل ما من شأنه أن يؤثر على سير المقابلات والتظاهرات الرياضية.
ضرورة احترام والتقيد بالإجراءات والتراتب الجاري بها العمل في الشأن الرياضي لتفادي الإشكاليات التنظيمية وتسهيل التغطية الأمنية لجميع المنافسات المبرمجة بالنسبة للمصالح المختصة صلب وزارة الداخلية.

أ- توصيات فيما يخص المباريات والمسابقات الرياضية الرسمية:

- يحرص ممثلو الإدارة العامة للرياضة على التذكير الدائم خلال انعقاد اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي بضرورة تقيد الجامعات الرياضية بالتوصيات والإجراءات والتراتب التالية:
- افتتاح التظاهرة الرياضية مهما كان حجمها أو صنفها برفع العلم الوطني مرفوقا بالنشيد الرسمي التونسي،
- عرض البرامج الأسبوعية للجامعات الرياضية وجوبا على أنظار اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي خلال جلساتها الأسبوعية المنعقدة كل يوم إثنين صباحا بقاعة الاجتماعات بدار الجامعات الرياضية،
- الالتزام حصريًا بالبرامج المصادق والمؤشر عليها خلال الجلسة الأسبوعية للجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي مع ضرورة إعلام كافة الأطراف المتداخلة في التنظيم الرياضي بأي تعديل يطرأ في البرامج الأسبوعية،
- موافاة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة المعنية بالبرامج المؤشر عليها مباشرة إثر انتهاء الجلسة حتى يتم استكمال الإجراءات الإدارية والترتيبية والتنسيق مع السلط الجهوية المعنية،
- وجوب إعلام الجمعيات الرياضية بضرورة التنسيق المسبق مع الجامعات الرياضية والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة مرجع نظرها الترابي في حال تنظيم أي نشاط رياضي خارج الروزنامة الوطنية الرسمية (تظاهرة رياضية وطنية، تظاهرة رياضية دولية بالبلاد التونسية، مباريات ودية وطنية أو دولية، مباريات دولية رسمية)،

- ضرورة اعتماد المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لبرامج الجامعات الرياضية المؤشر عليها من قبل اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي،
- التقيد بما تم الاتفاق عليه والتنسيق فيه بالجلسات الشهرية لتوزيع القاعات الرياضية والتي يتم عقدها بمقر وزارة الشباب والرياضة (الإدارة العامة للرياضة)،
- عرض البرنامج المفصل للتظاهرة على أنظار اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي قبل 21 يوم من إجراءها وذلك بعد الحصول على التراخيص اللازمة كتابيًا والتذكير به قبل أسبوع من تاريخ إجرائها من أجل مزيد التنسيق مع كافة الأطراف المتداخلة في عملية التنظيم الرياضي،
- دعوة الجامعات الرياضية لكرة اليد وكرة السلة وكرة الطائرة إلى ضرورة التنسيق فيما بينهم بخصوص برمجة المسابقات الأسبوعية واستغلال القاعات الرياضية تفاديا لأيّ تزامن يمكن أن يطرأ وتثمين الدور الريادي للجان المركزية للمسابقات (المُعتمدة بجامعتي كرة السلة والطائرة) في حسن التواصل والتنسيق بين مختلف الرّابطات الوطنية والجهوية،
- الامتثال التام لقرارات اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي من أجل إنجاح التظاهرات والمقابلات الرياضية على المستوى التنظيمي والأمني مع ضرورة التقيد وتطبيق كافة تعليماتها،
- دعوة كافة الجامعات الرياضية إلى التواصل مع المصالح المختصة بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة مرجع نظر برامجها الأسبوعية المصادق عليها مباشرة بعد انتهاء الجلسة الأسبوعية للجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي،
- التذكير الدائم بأن الأولوية المطلقة في استغلال المنشآت الرياضية للتظاهرات الرياضية الدولية والإقليمية والقارية ثم تليها برامج الجامعات الرياضية (بالنسبة للقاعات الرياضية، الأولوية لرياضات القاعات على حساب بقية الرياضات الفردية) مع تمكين الرياضة المدرسية والجامعية من استغلال المنشآت الرياضية مساء الأربعاء بالنسبة للقطاع الجامعي، مساء الخميس بالنسبة للقطاع الابتدائي ومساء الجمعة بالنسبة لقطاع الإعدادي والثانوي،
- احترام الأجال القانونية عند إعلام كافة الأطراف المتداخلة في التنظيم الرياضي في حال حدوث أي تعديل في التعيينات المصادق والمؤشر عليها مسبقا خلال أشغال اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي الأسبوعية.

- ضرورة تدخّل الجامعات الرياضيّة لدى الجمعيات الرّاجعة لها بالنظر بخصوص تأطير الجماهير الرياضيّة وحثّ لجان الأحباء على التحلّي بالروح الرياضية وتفادي كل ما من شأنه أن يعكّر سير المقابلات والتظاهرات الرياضية،
- مطالبة الجامعات بدعوة الجمعيات الرياضية إلى التقيد واحترام مواقيت المباريات الرياضية ودعوة الحكام لتطبيق القوانين في حال تسجيل تأخر أحد الجمعيات المتنافسة عن الحضور بالقاعات الرياضية وذلك تفاديا للتأخير الذي يمكن أن يؤثّر سلبا على بقيّة المباريات المبرمجة في المنشأة في مختلف الاختصاصات،
- الحرص على المحافظة على المنشآت الرياضية العموميّة.
- العرض الوجوبي للتظاهرات الرياضية الوطنية على أنظار اللّجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي للمصادقة والتأشير ثم التنسيق مع كافة الأطراف المتداخلة في الشأن في الولاية المعنية من خلال توجيه مراسلات رسمية مصحوبة بالبرنامج المؤشر حتى يتم اعتمادها من قبل اللجنة الجهوية المختلطة للتنظيم الرياضي.

ب- التوصيات فيما يخصّ المباريات والمسابقات والتظاهرات الرياضية الودية:

- يحرص رئيس ومقرّر اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي على التذكير الدائم خلال انعقادها على ضرورة تقيد الجامعات الرياضية بالإجراءات والتراتيب التالية عند تنظيم أنشطة ودية:
- الحصول على الموافقة المسبقة لوزارة الشباب والرياضة لتنظيم التظاهرات والمباريات الودية الوطنيّة والدولية بالبلاد التونسية بعد استيفائها كامل الشروط والوثائق الإداريّة والفنيّة والقانونيّة وعرضها على أنظار اللّجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي للمصادقة والتأشير،
- مطالبة الجامعات الرياضية بدعوة الجمعيات للتقيد بالإجراءات الجاري بها العمل في إجراء المقابلات الودية (المحليّة أو الدوليّة) في انتظار تحيين المذكرة الخاصّة في الغرض وتفويض إلى المندوبيّات الجهويّة كل الصّلاحيّات اللاّزمة بخصوص تراخيص المباريات الودية المحليّة للجمعيات الرياضيّة مرجع نظرها التّرابي مع المحافظة على نفس الإجراءات المتعلّقة بالمباريات الودية الدوليّة في علاقة بالمصالح المختصّة صلب وزارة الشباب والرياضة.
- ضرورة التثبّت في ملفات الجمعيات الراغبة في تنظيم تظاهرات رياضية خاصة في اختصاصات ألعاب القوى وموافاتنا بملفاتهم القانونية قبل المصادقة والتأشير وذلك في ظل تزايد الجمعيات الناشطة في هذا الإطار والتي لا ترجع بالنظر لسلطة الإشراف (جمعيات غير رياضية).

- مزيد الحرص على التثبت من وضعية المشاركين الأجانب وإشعار المصالح المختصة بوزارة الشباب والرياضة في أسرع الآجال بأي معلومة مرتبطة بهذه المسألة قصد التنسيق مع الإدارة العامة للعمليات بوزارة الداخلية،

ج- التظاهرات الرياضية الدولية الرسمية:

- كما يتمّ التذكير الدائم عبر المذكرات والمراسلات والمداخلات خلال انعقاد اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي بالإجراءات والتراتب التالية عند تنظيم التظاهرات الرياضية الدولية الرسمية:
- تقديم ملف تنظيم تظاهرة رياضية دولية رسمية بالبلاد التونسية إلى المصالح المختصة بوزارة الشباب والرياضة (إدارة النخبة بالنسبة للمنتخبات الأجنبية المشاركة أو إدارة الهياكل الرياضية بالنسبة للفرق والجمعيات الرياضية الأجنبية المشاركة في التظاهرة الرياضية) وذلك قبل 45 يوما من تاريخ إقامة التظاهرة،
 - ضرورة توجيه مراسلة إلى وزارة الشباب والرياضة للحصول على ترخيص مسبق في تنظيم تظاهرة رياضية دولية مصحوبة بملف مفصل (يحتوي على تاريخ ومكان التظاهرة، قائمة إسمية في لجنة التنظيم، الدول المشاركة، قائمة إسمية في الوفود الأجنبية المشاركة وفي الشخصيات الرسمية المدعوة لحضور فعاليات التظاهرة، نسخ من جوازات السفر، تاريخ الوصول والمغادرة ومكان الإقامة) بالإضافة إلى عرض كل هذه المعطيات على أنظار اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي قبل التاريخ المحدد للتظاهرة وتتكفل الجامعة الرياضية المعنية بالأمر بتوجيه ملف هذا النشاط الرياضي الدولي مع الوثائق المذكورة سابقا إلى السلط الجهوية لتحديد موعد لعقد جلسة عمل على مستوى الولاية مرجع النظر وذلك للوقوف على كل الجوانب التنظيمية والأمنية.
 - تمثل دور الإدارة الفرعية للتربية والروح الأولمبية في تسهيل إقامة التظاهرات الرياضية الدوليّة عبر دراسة الملفات ومنح التراخيص اللازمة وخاصة التنسيق مع الهياكل الرياضية والإدارية المختصة لضمان حسن سيرها.

د- حول تربية المنتخب الوطني والفرق الأجنبية:

- من أجل تنظيم عملية اجراء تربية الفرق الأجنبية بالبلاد التونسية، أصدرت الإدارة العامة للرياضة مذكرة تحت عدد ص-2025-23-0150-0003686 بتاريخ 29 أوت 2025. ويؤكد النص الترتيبي على ما يلي:

- تخضع تربصات الفرق الأجنبية بالتراب التونسي إلى ترخيص مسبق من الوزارة المكلفة بالرياضة بعد موافقتها بمطلب كتابي من الجامعة الرياضية ذات الاختصاص مرفوقا ببرنامج مفصل للحصص التدريبية والمقابلات الودية المبرمجة خلال الترتيص قبل 15 يوما على الأقل حتى يتم التنسيق مع الأطراف المتداخلة في عملية التنظيم الرياضي قبل الأجل المحددة،
- دعوة الجامعات الرياضية إلى ضرورة توجيه مراسلة إلى وزارة الشباب بخصوص تربصات المنتخبات والفرق الأجنبية مرفقة ببرنامج مفصل وقائمة إسمية في الوفود الأجنبية ونسخ من جوازات السفر وتاريخ الوصول والمغادرة ومكان الإقامة فضلا عن عرضه على أنظار اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي للتنسيق مع كافة الأطراف المتداخلة.

4. العنف بالملاعب والقاعات الرياضية والإجراءات المتبعة للحد من هذه الظاهرة:

- تعمل وزارة الشباب والرياضة على مكافحة ظاهرة العنف في المجال الرياضي التي ما فتئت تتفاقم خلال السنوات الأخيرة إلى حد أنها طالت الأصناف الشابة والعنصر النسائي من الرياضيين.
- وعليه، وفي إطار متابعة مستمرة ولصيقة وبالتنسيق مع جميع الأطراف المتداخلة في عملية التنظيم الرياضي من مصالح وزارة الداخلية والجامعات الرياضية نسعى إلى إيجاد الحلول الكفيلة من خلال:
- دعوة الجامعات الرياضية إلى تطبيق الإجراءات التأديبية وتسيط أقصى العقوبات مع اتخاذ كافة الإجراءات القانونية ضد كل مخالف ومتورط في ارتكاب أعمال عنف وتخريب بالقاعات والملاعب الرياضية وكل ما من شأنه أن يعكر سير المقابلات الرياضية،
- دعوة الجامعات الرياضية إلى مراجعة القوانين الرديئة وسلّم العقوبات لكي تتماشى مع الظروف الراهنة في علاقة بالمجموعات وما لها من تأثير سلبي على المسار العادي للمقابلات والمنافسات وجعلها أكثر صرامة تجاه المخالفين،
- التنديد بالتصرفات غير المقبولة خاصة الصادرة من قبل مسؤولي النوادي الرياضية حيث تكمن مهمتهم الأساسية في "تلقين شبابنا مبادئ الروح الرياضية، ونشر قيم التسامح بين مختلف الأندية"،
- دعوة المسؤولين في كل الهياكل الرياضية بمختلف اختصاصاتها من رؤساء جامعات ورابطات وجمعيات، إضافة إلى الفنيين واللاعبين، إلى التحلي بروح المسؤولية وتجنب الإدلاء بأي تصريحات من شأنها إثارة النعرات الجهوية والمساس بالأمن العام،

- دعوة وسائل الإعلام من خلال البرامج الرياضية لأن تكون شريكا في الحفاظ على السلم الاجتماعي وتوعية الجماهير وتجنّب بثّ كل ما من شأنه أن يؤجّج الوضع العام،
- متابعة فتح تحقيق في أي حادثة شغب وعنف تسجّل خلال منافسات التظاهرات الرياضيّة الوطنيّة بالملاعب والقاعات الرياضيّة وخارجها وتحديد المسؤوليات واتخاذ الإجراءات الرّديّة والتأديبية اللازمة في الخصوص.

5. التوصيات والعمل المزمع إنجازه في السنوات القادمة:

هذا وتجدر الإشارة إلى أنّ مصالحنا المختصّة تعمل مع الأطراف المتداخلة في التنظيم الرياضي على التسريع بتفعيل منظومة التذاكر الإلكترونيّة والتي سيبدأ العمل بها مبدئيا خلال تنظيم مسابقات الرياضات الجماعية (كرة القدم، كرة اليد، كرة السلة، الكرة الطائرة). وسيتم اعتماد هوية المحب (ID FAN) التي تعتبر بطاقة تعريف رياضية لأي شخص يريد استخدام المنصة العارضة للتذاكر الإلكترونيّة لأول مرة عبر إنشاء حساب خاص به وذلك عند الولوج إلى التطبيق وإدخال المعطيات الشخصية (الاسم واللقب، رقم بطاقة التعريف الوطنيّة، تاريخ الولادة، العنوان....). ويتم منحه معرف وحيد وكلمة السر على إثر هذا التسجيل. فيقوم بإدخالهما في كل مرة يرغب في اقتناء تذكرة مباراة رياضية ويسجل على ما يسمى بـ (Application Programming Interface). وهي واجهة تربط البرامج والخدمات والتطبيقات بين وزارة الداخلية والمركز الوطني للإعلامية حتى تتمكن من ربط البيانات الخاصة بمقتني التذكرة (رقم بطاقة التعريف الوطنيّة وتاريخ الولادة). وفي حال ارتكاب أي أحداث عنف أو شغب بالملاعب والقاعات الرياضية، فإنه يتم التعرّف عليه حينها واتخاذ كافة الإجراءات القانونية والتأديبية ضدّه ويتم إدراجه ضمن القائمة السوداء ويتم منعه نهائيا من ارتياد المنشآت الرياضية.

وبالتالي، تتلخص مقاربة الوزارة في مجال التصدي لظاهرة العنف في التسريع في انطلاق منظومة التذاكر الإلكترونيّة ودعوة الجامعات إلى الحزم في تطبيق القانون تجاه المخالفين ومطالبة الجامعات بمراجعة أنظمتها التأديبية في اتجاه ملائمة العقوبات للمخالفات المرتكبة.

كما تسعى الإدارة الفرعية للتربية والروح الأولمبية إلى التشجيع على اعتماد مبدأ الإنخراطات العائليّة عبر اصدار قرار وزاري يفرض على الجمعيات الرياضية خاصة كرة القدم (في مرحلة أولى) الاعتماد الحصري على آلية "اشتراكات العائلة" لدخول الجماهير الى مباريات كرة القدم انطلاقا من الموسم الرياضي 2026/2027.

كما تعمل مصالحنا المختصة على تركيز المنصة الرقمية للتنظيم الرياضي بالبلاد التونسية قصد تحسين عمليات التنسيق بين كافة الأطراف المتداخلة في القطاع الرياضي ومن أجل ضمان حسن سير كافة الأنشطة الرياضية الأسبوعية في مختلف الاختصاصات الرياضية والأصناف العمرية من الناحيتين التنظيمية والأمنية بكامل ولايات الجمهورية التونسية.

تُمثل المنصة الرقمية للتنظيم الرياضي بالبلاد التونسية تطويرا لمجال عمل اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي المُحدثة من أجل حسن برمجة التظاهرات الرياضية في مختلف الاختصاصات الرياضية والجهات مع توزيعها الأمثل على المنشآت الرياضية وتنظيم اجرائها في أفضل الظروف وفي كنف الروح الرياضية.

وسيمكّن إحداث المنصة الرقمية للتنظيم الرياضي بالبلاد التونسية من تعويض الجلسات الأسبوعية على المستوى الوطني والجهوي بجلسات لإعداد إجراء تظاهرات رياضية على كافة المستويات من أجل تحسين إقامة وتنظيم المباريات والمسابقات والتظاهرات الرياضية مهما كان تصنيفها. في الأخير، ستعمل الإدارة العامة للرياضة عبر مذكرات ترتيبية وبرامج متابعة لفائدة الجامعات الرياضية على إصلاح الملاحظات والنقائص التالية:

- غياب مؤشرات أداء موحدة بين الجامعات،
 - تفاوت في دقة المعطيات الإحصائية،
 - تركّز التظاهرات في اختصاصات معيّنة دون غيرها،
 - تفسّي ظاهرة العنف واجتياحها لصفوف الشبان من اللاعبين والجمهور الرياضي.
- اعتمادا على ما سبق يوصي هذا التقرير بما يلي:

1. اعتماد مؤشرات أداء سنوية للجامعات والرابطات،
2. مزيد دعم رياضات الفئات الخاصة والخصوصية،
3. تعزيز المتابعة الرقابية والتقييم الدوري لنشاط الجامعات الرياضية،

♣️ الاشكالات:

- ✓ عدم بلوغ الأهداف المرسومة لعدد المجازين والمجازات رغم تطور الممارسة الرياضية.
- ✓ ضعف انتشار الرياضة النسائية ورياضة الأشخاص ذوي الإعاقة.
- ✓ تراجع التمويل العمومي واعتماد الجمعيات الرياضية على الدعم العمومي.
- ✓ وجود إخلالات تسييرية وإدارية ببعض الجامعات الرياضية.
- ✓ تفاوت نشاط الجامعات الرياضية وغياب مؤشرات أداء موحدة.
- ✓ تفاقم ظاهرة العنف بالملاعب والقاعات الرياضية.
- ✓ ضعف البنية التحتية والتجهيزات الرياضية ببعض الجهات.
- ✓ محدودية الرقمنة والتنسيق بين مختلف المتدخلين في التنظيم الرياضي.

♣️ المقترحات:

- 👉 التسريع بإصدار قانون الهياكل الرياضية وتعزيز الحوكمة.
- 👉 مواصلة دعم الجمعيات الرياضية وخاصة الرياضة النسائية ورياضة ذوي الإعاقة.
- 👉 إرساء مؤشرات أداء موحدة وتعزيز الرقابة والمتابعة الدورية.
- 👉 التسريع بتركيز المنصة الرقمية للتنظيم الرياضي.
- 👉 تفعيل منظومة التذاكر الإلكترونية للحد من العنف الرياضي.
- 👉 دعم البنية التحتية والتجهيزات الرياضية بمختلف الجهات.
- 👉 تشجيع الجمعيات الرياضية على تنويع مصادر التمويل الذاتي.
- 👉 تكثيف البرامج التحسيسية لنشر الروح الرياضية ومقاومة العنف.

إدارة متابعة الأنشطة الجهوية

يحدّد الفصل 40 من الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 7 ماي 2007 المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية مهام إدارة متابعة الأنشطة الجهوية في النقاط التالية:

- تنسيق ومتابعة أنشطة مختلف المندوبيات الجهوية وتوحيد طرق عملها.
- متابعة تنفيذ توصيات تقارير التفقّد والمراقبة الداخلية للمندوبيات الجهوية وإعداد تقارير بشأنها.
- برمجة وتنظيم ومتابعة الزيارات الميدانية للجهات.
- جمع تقارير الأنشطة الجهوية وإعداد تقرير عام بشأنها.
- تيسير العلاقات بين المندوبيات الجهوية ومختلف المتدخلين في المجالات المتصلة بمشمولات الوزارة.
- تولي تنظيم وكتابة ندوة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة والتربية البدنية.

وتطبيقا لمقتضيات الفصل المنظم لمهام الإدارة المذكور أعلاه، سيتم عرض أعمال إدارة متابعة الأنشطة الجهوية خلال سنة 2025 في التقرير التالي.

1. برمجة وإعداد وتنظيم وكتابة الندوات الدورية واللقاءات عن بعد مع المندوبين الجهويين:

تمّ خلال سنة 2025 تنظيم ندوة دورية للمندوبين الجهويين للشباب والرياضة بمدينة قمرت من ولاية تونس بتاريخ 23 و24 ماي 2025، كما تم تنظيم ورشات عمل مع السيدات والسادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة خُصّصت لتعديل ميزانية الاستثمار للمندوبيات الجهوية لسنة 2026 وإعداد مخطّط التنمية 2026-2030، أيام 22 و23 و24 نوفمبر 2025 بالمركب الرياضي ببرج السدرية.

1. الندوة الدورية للمندوبين الجهويين:

انتظمت الندوة الدورية للمندوبين الجهويين للشباب والرياضة بمدينة قمرت من ولاية تونس يومي 23 و24 ماي 2025 تحت إشراف السيد الصادق المورالي وزير الشباب والرياضة، ومثل محور العناية برياضي النخبة الموضوع الأساسي للندوة حيث تم خلال اليوم الأول تقديم عرض حول "مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة بين الواقع والآفاق" من طرف المكلف بمكتب الإعداد الأولمبي بالوزارة ثم تلاه عرض من إعداد إدارة رياضة النخبة بالوزارة تحت عنوان "آليات المتابعة الجهوية لرياضي النخبة". كما قدّم السيد رئيس الجامعة التونسية للرياضة للجميع عرضا حول واقع وأنشطة وأهداف الجامعة وتوضيح سبل ومجالات الشراكة بينها وبين المندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة. في حين أمّنت الإدارة العامة للشباب عرضا حول برامج الأنشطة الصيفية والسياحة الشبابية لسنة 2025.

وخلال اليوم الثاني قدّمت الإدارة العامة للمصالح المشتركة مداخلتين الأولى بعنوان: منهجية إعداد مخطّط التنمية 2026-2030 والمداخلة الثانية بخصوص مشاريع التحوّل الرقمي بوزارة الشباب والرياضة. كما قدّم السيد المكلف بتسيير الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث عرضا حول أهم التوجهات في مجال التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي. وشهدت أشغال الندوة الدورية للمندوبين الجهويين بقمرت إشراف السيدة مراقبة المصاريف العمومية بوزارة الشباب والرياضة على ورشة تفاعلية حول التنزيل العملي والإشكاليات الجهوية بخصوص التأشير على النفقات العمومية في قطاعي الشباب والرياضة بحضور السادة رؤساء البرامج. وتمثلت أهم توصياتها في:

✦ تحيين خارطة المنشآت الرياضية والشبابية استنادا إلى مؤشرات علمية تراعي المناطق ذات الكثافة السكانية وخصوصيات الجهات وإعطاء الأولوية للمناطق التي تفتقر لأي منشأة رياضية أو شبابية إلى جانب وضع خطة طموحة للترفيه في عدد ملاعب الأحياء بهدف تحقيق العدالة الرياضية بين كل

الجهات وذلك تجسيدا للخيارات الاجتماعية للدولة وتنفيذا لتعليمات سيادة رئيس الجمهورية في العناية بالمنشآت الرياضية والشبابية وتعزيز دورها كأدوات للتماسك الاجتماعي والتنمية المستدامة.

✦ الانطلاق في القيام بإصلاحات جذرية بخصوص مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة في إطار الاستراتيجية الوطنية للرياضة، وقد تم تصنيف رياضي النخبة إلى ثلاثة أصناف: نخبة النخبة ورياضي النخبة والنخبة الواعدة، وسيتم إعداد برنامج عمل ملائم لكل صنف حيث تمثل مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة الوعاء الذي سيتم العمل من إطاره لتنفيذ هذه البرامج

✦ ضرورة إرساء آليات أفضل للحكومة والشفافية داخل الهياكل ومحاربة مظاهر سوء التصرف المالي والإداري.

✦ ضرورة الاقتصار على إيواء رياضي النخبة بمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة حتى لا تتحول إلى مراكز إقامة.

✦ ضرورة مراجعة توزيع الاختصاصات بمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة والتوجه نحو الاختصاص بحسب التميز الرياضي الجهوي وخصوصية كل جهة حسب التوجهات العامة للدولة، وذلك في إطار علمي مدروس يأخذ بعين الاعتبار المصلحة العليا للرياضة في تونس والتنسيق في ذلك مع الجامعات الرياضية.

✦ حسن التصرف في الإمكانيات التي توفرها الدولة للنهوض بمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة.

✦ ضرورة مشاركة كافة الفاعلين في الشأن الرياضي لإنتاج رؤية شاملة لمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة واقتراح التعديلات التي يرونها مناسبة بوضع برنامج عمل متكامل للنهوض بالنخبة الرياضية.

✦ دعوة الإدارة العامة للرياضة لمزيد العناية والإحاطة بعناصر رياضي النخبة ومراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة وإعداد قاعدة بيانات دقيقة في شأن المراكز والرياضيين.

✦ ضرورة توزيع مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة على الجهات بطرق علمية تضمن المصلحة الفضلى للرياضيين والتخلي عن عقلية إحداث المراكز لإرضاء بعض الأطراف.

✦ دعوة الجامعة التونسية للرياضة للجميع لاستغلال ملاعب الأحياء بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والبلديات مع إمكانية تدخل الوزارة لتوفير التجهيزات الرياضية التي تحتاجها التظاهرات الرياضية في الأحياء.

✦ الإذن بتنظيم برامج خصوصية صيفية بالأحياء بالتنسيق مع الجامعة التونسية للرياضة للجميع في المناطق النائية التي لا تتوفر على مؤسسات شبابية أو منشآت رياضية.

✦ دعوة السادة المندوبين إلى التنقل لمعاينة المناطق الداخلية النائية بجهاتهم ورصد احتياجاتهم لإدراجها ضمن برامج الأنشطة الموجهة لسياحة الشباب.

هذا وقد تم إعداد تقرير حول مخرجات الندوة الدورية للمندوبين الجهويين المنعقدة بقمّرت وإرساله لكل من واكب فعاليّات هذه الندوة عبر البريد الإلكتروني للاطلاع وتنفيذ القرارات والتعليمات المنبثقة عنها.

2. ورشات العمل بحضور السيدات والسادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة ورؤساء البرامج:

تحت إشراف السيّدّة نرجس باللطيفة رئيسة ديوان وزير الشباب والرياضة وتنفيذا لتعليمات السيّد الوزير، تمّ تنظيم ورشات العمل بحضور السيدات والسادة المندوبين الجهويين ورؤساء البرامج وإطارات الوزارة أيام السّبت 22 والأحد 23 والإثنين 24 نوفمبر 2025 بهدف تعديل ميزانيّة الاستثمار لسنة 2026 والإعداد المحكم للمخطّط التنموي 2026-2030، ويأتي هذا التعديل في إطار الاستجابة قدر الإمكان لمطالب المجالس المحليّة التي أوكل إليها مهام تحديد مخططات التنمية وفق نص القانون الأساسي عدد 4 لسنة 2025 مؤرخ في 12 مارس 2025 المتعلق بالمجالس المحلية والمجالس الجهوية ومجالس الأقاليم حيث ينص الفصل الأول منه على أن هذه المجالس تعمل "على تحقيق الاندماج الاقتصادي والاجتماعي الشامل والعادل وتداول في مشاريع مخططات التنمية المحلية والجهوية والإقليمية في إطار وحدة الدولة". فكانت قوائم المشاريع الواردة من المجالس المحلية هي المنطلق الذي تم اعتمادها لاختيار المشاريع التي تم إدراجها سواء بميزانيّة التنمية لسنة 2026 أو بمخطّط التنمية 2026-2030. وقد تم الاستئناس بأراء السيدات والسادة المندوبين الجهويين لتحديد أولويات تنزيل المشاريع بميزانية التنمية لسنة 2026 أو إدراجها ضمن المخطّط.

وقد تم توزيع السيدات والسادة المندوبين الجهويين على ورشتين الأولى خاصّة بقطاع الرياضة وأشرفت عليها السيّدّة رئيسة ديوان السيّد الوزير بمعيّة السيّد المكلف بتسيير الإدارة العامّة للرياضة وبإدارة السيّد مدير التخطيط والتقييم، بينما أشرف على الورشة الخاصّة بقطاع الشباب السيّد المدير العام للمصالح المشتركة مع كلّ من السيّد المدير العام للشباب والسيّد مدير عام المرصد الوطني للشباب وكاهية مدير التخطيط والتقييم. وقد انطلقت هذه الورشات بتحديد معايير موضوعيّة لاعتمادها للإحداثيات الجديدة الخاصّة بالمؤسّسات الشبابيّة والمنشآت الرياضية وقد تم تنظيم الأولويات كالآتي:

- **أولاً:** تنفيذ تعهدات السيد وزير الشباب والرياضة خلال زيارته الميدانية للجهات
 - **ثانياً:** الطلب الوارد بمطالب المجالس المحلية
 - **ثالثاً:** افتقار المناطق لمؤسسات شبابية ومنشآت رياضية (قاعات، ملاعب بلدية ملاعب أحياء...)
 - **رابعاً:** مؤشر عدد السكان
 - **خامساً:** الحفاظ على التوازنات الجهوية للسادة المندوبين بجهاتهم
- كما تم الاتفاق على تصنيف المؤسسات الشبابية إلى أربعة أصناف كالآتي:

✓ **الصنف الأول:** فضاء شبابي ورياضي وهي الفضاءات المخصصة للمناطق الريفية التي تتميز بضعف مؤشرات التنمية ومحدودية المرافق والمؤسسات الموجهة للشباب، ويتوجه التفكير في وضع هذه المؤسسات على ذمة كافة الإدارات العمومية الخدماتية من صحة ونقل وشؤون اجتماعية وغيرها. وتتكون من مكتب وقاعة للأنشطة (حوالي 100 م²) وفضاء رياضي ويتم برمجة هذه المؤسسات في المناطق التي تقل كثافتها السكانية عن 5000 ساكن.

✓ **الصنف الثاني:** يضم هذا الصنف دور الشباب ودور الشباب من الجيل الثاني ويتم برمجة مؤسسة من الصنف الثاني في التجمعات السكانية التي تتراوح الكثافة السكانية بها بين 5000 ساكن و30000 ساكن، ويمكن برمجة أكثر من دار شباب في التجمعات السكانية الكبيرة إذا توفر العقار الملائم وبشرط بُعد المسافة التي تفصل بين المؤسسات.

✓ **الصنف الثالث:** دور الشباب ذات مركز إقامة ومراكز التخييم والاصطياف ويتم برمجة هذه المؤسسات وفقاً للاستراتيجية التي تضبطها الدولة من حيث التشجيع على السياحة الشبابية ومردودية هذه المؤسسات.

✓ **الصنف الرابع:** مقر للمؤسسات الشبابية المتنقلة، بحساب مقر بكل ولاية يجمع دور الشباب المتنقلة ووحدات تنشيط الأحياء ذات الكثافة السكانية ومؤسسات سياحة الشباب إن وجدت. بالنسبة للإحداثيات في قطاع الرياضة فتقسم إلى:

- ✦ إحداث ملاعب بلدية بالبلديات المحدثّة أو التي لا تحتوي على ملاعب رياضية معشبة.
- ✦ الأولوية لتعشيب الملاعب البلدية الغير معشبة وتهيئة حجرات الملابس وذلك لضمان وجود الفضاء اللازم لتنظيم المباريات الرياضية ثم التنوير ثم إحداث ملاعب فرعية للتمارين إن وجد الفضاء المناسب وأخيراً إحداث المدرج.

✦ بالنسبة لإحداث القاعات الرياضية الجديدة يتم الأخذ بعين الاعتبار توفر هذا الصنف من القاعات في المعتمدية أو البلدية ثم عدد الجمعيات الرياضية بالجهة في الاختصاصات المطلوبة وتواتر استغلال القاعات.

✦ أما المسابح فأن الأولوية لاستكمال المشاريع الجارية ثم يتم إحداث مسابح بالجهات التي لم يبرمج بها مسبح واحد على الأقل على غرار ولاية زغوان ونابل ...

✦ إحداث ملاعب الأحياء بكل الجهات حسب القائمة الواردة من وزارة التخطيط والتنمية والناعبة من مقترحات المجالس المحلية والجهوية والإقليمية.

وتولى كل من السيدات والسادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة ترتيب مقترحاتهم حسب الأولوية على مدى سنوات المخطط بما في ذلك المناطق الخاصة بأحداث ملاعب الأحياء.

وقد أفرزت هذه اللقاءات مقترحا شبه نهائي لميزانية التنمية لسنة 2026 ولمخطط التنمية 2026-2030 لأربعة وعشرين ولاية بحسب مطالب المجالس المحلية التي تتميز بمقبولية في التنفيذ بالتنسيق مع السيدات والسادة المندوبين الجهويين بحسب ما يتوقع بالجهات من مشاريع في قطاعي الشباب والرياضة ووفق الأولويات في البرمجة. كما طُلب في هذه اللقاءات من المندوبين الجهويين التنسيق مع بقية الفاعلين في الجهات الذين يقومون ببرمجة منشآت رياضية أو مؤسسات شبابية على غرار البرنامج الجهوي للتنمية ووكالة التهذيب والتجديد العمراني لضمان توزيع عادل للمؤسسات والمنشآت بين المناطق والجهات.

وقد تعهّدت إدارة التخطيط والتقييم بإعداد الوثيقة النهائية من ميزانية التنمية لسنة 2026 والمخطط الخماسي 2026-2030 بعد القيام بالتعديلات الضرورية لضمان التناسب بين المشاريع المبرمجة والاعتمادات المقترحة من وزارة المالية.

3. تنظيم اللقاءات عن بعد مع السادة المندوبين الجهويين:

شهدت سنة 2025 تنظيم ثمانية لقاءات عن بعد جمعت السيد الوزير والإطارات المركزية بعدد من المندوبين الجهويين، كل مندوب على حده، وشملت كل من ولايات (باجة/مدنين/قبلي/توزر/تطاوين/قابس/قفصة/القصرين) وقد انتظمت هذه اللقاءات وفق الجدول التالي:

ع/ر	الجهة	التاريخ
1	باجة	10 مارس 2025
2	مدنين	11 مارس 2025

18 مارس 2025	قبلي	3
19 مارس 2025	توزر	4
24 مارس 2025	تطاوين	5
24 مارس 2025	قابس	6
25 مارس 2025	قفصة	7
27 مارس 2025	القصرين	8

واتبعت هذه اللقاءات تمثيلاً يقوم على الانطلاق بتقديم مؤشرات وإحصائيات حول واقع المشاريع الشبابية والرياضية ثم التطرق إلى متابعة التوصيات المنبثقة عن الزيارات الميدانية للجهات التي قام السيد الوزير بزيارتها وخاصة ولايات باجة والقصرين. ويتم إثر ذلك طرح الإشكاليات المتعلقة بتهيئة المنشآت الشبابية والرياضية التي تقوم الإدارات المركزية بتقديم الحلول الملائمة لها تحت إشراف السيد الوزير على غرار مشروع المسبح البلدي المغطى وبناء القاعة متعددة الاختصاصات بقابس المدينة التي تعتبر من أهم المشاريع المعطلة بالجهة حيث أسدى السيد الوزير تعليماته باستكمال إنجاز المشروعين وحل كل الإشكاليات العالقة بالجهة، كما أذن بإعادة النظر في ملف القاعة الرياضية المبرمجة منذ 2019 وتوفير فارق الاعتمادات المطلوبة والمرور إلى مرحلة التفاوض المباشر بخصوص استكمال أشغال المسبح. كما أذن السيد الوزير أيضاً بالتسريع في إنجاز أشغال القاعة المغطاة بالقصرين والقرار بإحالة ملف إحداث المسبح المغطى بالقصرين إلى الوزارة للتحري في شبهات الفساد والتجاوزات المحتملة فيه. كما تم خلال هذه اللقاءات استعراض مختلف الإجراءات التي تم القيام بها استعداداً لإنجاز اختبارات البكالوريا رياضة بالتنسيق مع السلط الجهوية وتقديم لمحة عن أهم الأنشطة والبرامج المنجزة بالمؤسسات الشبابية والتظاهرات الرياضية بمناسبة شهر رمضان.

وعلى إثر هذه اللقاءات تقدّم السيد الوزير بجملة من التوصيات العامة قامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بتعميمها على كافة المندوبيات الجوية وتلخّصت أساساً في:

1. استحداث نسق المشاريع المبرمجة بالجهات لوضعها حيز الاستغلال وإعطاء الأولوية للمناطق ذات الكثافة السكانية عند برمجة بناء القاعات الرياضية ودور الشباب وملاعب الأحياء وذلك دعماً وتشجيعاً لممارسة الرياضة لدى الشباب في هذه الجهات للنأي بهم عن مخاطر الانحراف والتطرف.

2. ضرورة تكاتف جهود جميع الأطراف المعنية لحل الإشكالات العالقة وتسهيل سير إنجاز المشاريع المبرمجة والإسراع خاصة في تنفيذ المعطلة منها، مع التأكيد على ضرورة تطبيق مقتضيات منشور رئيس الحكومة عدد 27 بخصوص إجراءات التسريع في إنجاز المشاريع العمومية.
3. النظر في الترفيع في منح التنقل نظرا لخصوصية بعض الولايات والتسريع بصرف منح الجمعيات لتأمين حسن استكمال الموسم الرياضي 2024-2025.
4. ضرورة خلق التوازن بين الجهات فيما يخص تعيين أساتذة التربية البدنية وإطارات التفقد البيداغوجي وتقنين حركة النقل بها في إطار المساواة بين كل جهات الجمهورية.
5. الإبقاء على مشروع بعث المعهد الإقليمي للرياضة بولاية قفصة، حيث سيتم عقد جلسة مشتركة في الغرض مع وزير التربية وحل الإشكال مركزيا وجهويا ليكون مكسبا رياضيا جديدا ينضاف للجهة ومؤسسة تربوية ورياضية مشعة على بقية الولايات المجاورة مسديا تعليماته بالتسريع في إصلاح السبورة اللامعة بالمركب الرياضي محمد رواشدة بقفصة التي شهدت تعطلا بسبب غياب تقني مختص في المجال.
6. تحويل كل من نادي الشباب الريفي بالعكارمة والشبيبة بولاية قفصة إلى دور شباب قارة كما سيتم في إطار رؤية استشرافية برمجة مسلك للسياحة الجبلية بقفصة لدعم السياحة الشبابية بالجهة وذلك اعتبارا لخصوصية هذه الجهة وما تتوفر عليه من خصائص جغرافية وطبيعية فريدة.
7. دعا السيد الوزير إلى تعيين مدير لمركز تكوين وإعداد رياضي النخبة بقبلي وبعث أقطاب جديدة للرياضات الجماعية بالمركز في اختصاصي كرة القدم وكرة اليد، إضافة إلى إحياء اختصاص الملاكمة والرماية والكيك بوكسينغ.
8. الدعوة إلى تكثيف الأنشطة والبرامج والحملات التوعوية والتحسيسية حول مكافحة العنف والإدمان بهدف حماية الشباب من كل السلوكات المحفوفة بالمخاطر.

4. تنظيم وحضور الاجتماعات المتعلقة بالشؤون الجهوية بالديوان:

في إطار متابعة نشاط المندوبيات الجهوية وسعيا إلى حلحلة الإشكاليات التي تواجه تنفيذ المشاريع الشبابية والرياضية بالجهات والعلم بكل المستجدات والأحداث الجهوية في علاقة بقطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية، وبتعليمات من السيد الوزير قامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بتنظيم وحضور وكتابة محاضر جلسات لعشر جلسات انعقدت بديوان السيد الوزير تحت إشرافه

بحضور السادة الولاة وإطارات الجهة المعنية بالجلسة شملت ولايات: منوبة وأريانة وتونس ومدنين والقيروان والمنستير وسليانة وقفصة والقصرين تمثّلت أهم مخرجات هذه الجلسات في:

- **ولاية منوبة:** انعقدت الجلسة بتاريخ 10 جانفي 2025 وخصّصت لمتابعة وضعية مركز التربصات والتخييم الحبيبية وتلخّصت القرارات والتوصيات المعلنة خلالها في:

❖ تعهد مصالح الولاية بالإسراع بالانطلاق في تعيين مصممين خلال أسبوع لإنجاز الدراسات الضرورية وبتعبيد وإنارة الطريق المؤدية للمركز مع توفير الحراسة اللازمة وتأمين المركز.

❖ دعوة المصالح الجهوية والمركزية بالوزارة والمندوبية الجهوية إلى العمل على استكمال الإجراءات اللازمة للتسريع في إنجاز الأشغال المقترحة باعتمادات جملية تناهز (1 م. د) ويشمل البرنامج الوظيفي للمشروع: إنجاز إصلاحات بناية المركز حسب الأولوية وتهيئة الواجهة والمدخل ومراجعة الشبكة الكهربائية وفضاء للتخييم وإحداث ملعب متعدد الاختصاصات.

❖ تعهد المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بمنوبة بإعادة ربط المنشأة بشبكتي الكهرباء والماء الصالح للشرب بالتنسيق مع مصالح الولاية.

❖ إصدار قرار فتح للمركز.

- **ولاية أريانة:** انعقدت بتاريخ 20 جانفي 2025 وخصّصت لمتابعة تقدّم المشاريع الشبابية والرياضية بالجهة مع التركيز على المشاريع المبرمجة بمعتمدية المنهله، وتلخّصت القرارات والتوصيات المعلنة خلال الجلسة في:

❖ التأكيد على ضرورة المحافظة على مشروع إحداث ملعب بلدي جديد بالمنهله مع توفير عقار مناسب من طرف الجهة

❖ تعهد بلدية المنهله بتوفير بنك إحتياطين بالملعب البلدي بالمنهله

❖ التأكيد على ضرورة توفير عقار ملائم لمشروع إحداث مركز تخييم واصطياف بقلعة الأندلس.

- **ولاية تونس:** انعقدت الجلسة بتاريخ 14 مارس 2025 وخصّصت للنظر في إمكانية وضع الملعب البلدي الشاذلي زويتن تحت تصرّف الحي الوطني الرياضي، وتلخّصت القرارات والتوصيات المعلنة خلالها في:

❖ التوصية بإعداد مقرر لإحداث لجنة قيادة لمشروع إحالة التصرف في الملعب للحي الوطني الرياضي، للنظر في كل الجوانب الفنية والقانونية والمالية اللازمة تضم الأطراف المعنية عن بلدية تونس وعن وزارة الشباب والرياضة.

- ❖ إعداد مشروع اتفاقية الإحالة يكون ورقة عمل للاجتماع الأول للجنة القيادة وعرض الاتفاقية على المصالح المختصة في رئاسة الحكومة ووزارات أملاك الدولة والشؤون العقارية والمالية.
- ❖ اتخاذ التدابير للقيام بكل الإجراءات اللازمة ليكون الملعب تحت تصرف الوزارة بداية الموسم الرياضي القادم.

- **ولاية مدنين:** انعقدت الجلسة بتاريخ 28 ماي 2025 بهدف متابعة وضعيّة الجمعيات الرياضية وتنفيذ المشاريع الشبابية والرياضية، وتلخّصت القرارات والتوصيات المعلنة خلالها في:

- ❖ النظر في ترقية الملعب البلدي بجرجيس ضمن ميزانية التنمية للوزارة لسنة 2026 وتهيئة ملعب للتمارين.

❖ اقتراح إحداث ملعب فرعي محاذ للقاعة الرياضية بجرجيس بالمخطط التنموي 2030-2026.

- ❖ الإذن بفتح تحقيق في وضعيّة الملعب القديم بن قردان الذي تم تعشيبه سنة 2017 ولم يعد صالحا للاستغلال.

❖ إدراج بناء المدرج بالملعب البلدي بسيدي مخلوف كأولوية ضمن ميزانية التنمية لسنة 2026

❖ اقتراح إحداث ملعب فرعي بن قردان ضمن المخطط التنموي 2030-2026

❖ التفكير في بعث اختصاصات رياضية جديدة تتلاءم وما تتوفر عليه الجهة من مقومات سياحية

- ❖ مراجعة مقاييس إسناد منح الجمعيات الرياضية ومزيد دعم الرياضة النسائية بالجهة وتطويرها والنظر في الترفيع في المنح المسندة للجمعيات.

- ❖ التوصية بتشريك كل البلديات في شراء المعدات والتجهيزات اللازمة لصيانة العشب والتدخل حسب رزنامة تعد من طرف الولاية لاستغلالها.

❖ تكثيف مراكز النهوض بالرياضة وبعث مركز إعداد وتكوين النخبة لكرة اليد بمدنين.

- **ولاية القيروان:** انعقدت الجلسة بتاريخ 27 جوان 2025 بهدف النّظر في مشاغل ولاية القيروان في

قطاعي الشباب والرياضة ومتابعة تنفيذ المشاريع التنمويّة بالجهة وخاصة التي تشهد صعوبات في الإنجاز، وتلخّصت القرارات والتوصيات المعلنة خلالها في:

- ❖ الإذن بالقيام بالاختبارات الفنيّة الضروريّة على المسبح البلدي بالقيروان والحرص أن يكون الإنجاز

وفق المعايير الفنيّة الجيدة وبمواصفات عالية، مع التعمّد بتوفير الاعتمادات الضروريّة للتهيئة الشاملة واللائقة للمشروع.

❖ التوصية بالتسريع في إعداد الاختبار اللازم على ملعب حمدة العواني بالقيروان والتدخل على ضوء نتائجه والقيام بالإجراءات والإصلاحات الضرورية ليتحصّل الملعب على شهادة الصلوحية في بداية الموسم الرياضي.

❖ تكليف أهل الاختصاص (المخرجين من المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية) بالإشراف على المؤسسات الشبابية والمنشآت الرياضية.

❖ ضرورة التركيز على إنجاز ملاعب الأحياء خاصة في المناطق ذات الكثافة السكانية والتي تفتقر لأي منشأة رياضية لتكون متنفسا لشباب هذه المناطق.

❖ التوصية بدراسة وضعيّة نوادي الشّباب بتحديد الممكن تحويله إلى دور شباب قارة منهم وموافاة الوزارة بقائمة فيهم قصد النظر في إمكانية تحويلها إلى دور شباب.

- **ولاية المنستير:** انعقدت الجلسة بتاريخ 4 جويلية 2025 بهدف متابعة تقدّم تنفيذ المشاريع الشبابية والرياضية بالجهة، وتلخّصت القرارات والتوصيات المعلنة خلالها في:

❖ التوصية بأن تقوم الجهة بدراسة معمقة وشاملة لكل مكونات مشروع تأهيل ملعب كرة القدم بالمركب الرياضي مصطفى بن جنّات من خلال تحديد الحاجيات والأولويات بكل دقة بالاعتماد على المعايير والشروط التي تحددها الـ CAF

❖ مد الوزارة بملف فني ومالي متكامل حتى يتم التنسيق مع وزارة المالية لتوفير الاعتمادات اللازمة في حدود (3 م. د.): ((1.8 م. د.) لتغطية العجز في صفقة الهندسة المدنية و(1.2 م. د.) للإنارة).

❖ الاتفاق على إنجاز دراسة مائية لمعبي زاوية قنطش والملعب البلدي بالمصدر.

❖ الإذن بتوفير الاعتمادات الإضافية اللازمة لمشروع تهيئة الملعب البلدي بمنزل حياة بزرمدين بعد إعداد ملف طلب عروض متكامل والإعلان عنه قبل نهاية سنة 2025.

❖ التعهد بتوفير الاعتمادات الإضافية اللازمة المقدرة بحوالي (130 أ. د.) لمشروع تهيئة الملعب البلدي بطويزة بقصيبة المديوني من الوزارة والمجلس الجهوي أو البلدية لاستكمال إنجاز المشروع.

❖ التعهد بتوفير الاعتمادات الإضافية (400 أ. د.) لمشروع استكمال بناء قاعة للرياضات الجماعية بالمكّنين من قبل الوزارة على أن تتكفل البلدية بتوفير القسط الخاص بالمحول.

❖ التعهد بتوفير اعتمادات إضافية لمشروع مواصلة تهيئة المسبح البلدي بالمنستير بالتعاون بين الوزارة والبلدية لإصلاح السقف وإعادة تهيئة حجرات الملابس بعد إنجاز اختبار فني في الغرض.

- **ولاية سليانة:** انعقدت الجلسة بتاريخ 15 ديسمبر 2025 بهدف متابعة مخرجات زيارة السيد الوزير التي أداها إلى ولاية سليانة بتاريخ 5 ديسمبر 2025 ومشغل الجهة في قطاعي الشباب والرياضة وتلخّصت القرارات والتوصيات المعلنة خلالها في:

❖ دعم دار الشباب الروحية بالتجهيزات المطلوبة من الشباب وتمكينهم من اللعب بالفضاء الرياضي مجانا

❖ التأكيد على ضرورة قيام البلديات بأشغال صيانة المنشآت الرياضية والعناية بها.

❖ دعوة الجهة لاتخاذ كافة الإجراءات المستوجبة لاستئناف أشغال مشروع إحداث قاعة الرياضات الجماعية بالروحية.

❖ النظر في برمجة مشروع ملعب معشّب وملعب كرة سلة بفضاء المركب الشبابي بسليانة والعمل على تحسين جودة التجهيزات الخاصة براديو الواب.

❖ دعوة والي سليانة لفتح بحث لدى النيابة العمومية في خصوص أعمال التخريب التي لحقت قاعة الرياضات الفردية والقاعة المتعددة الاختصاصات بمكثر وفق ما تم الاتفاق عليه خلال الزيارة الميدانية، بالتوازي مع اتخاذ كل التدابير القانونية للتسريع باستكمال أشغال التهيئة في أقرب وقت ممكن.

❖ إلزام المقاوله بإصلاح التسريبات الموجودة بسقف القاعة متعددة الاختصاصات بالمركب الرياضي بسليانة التي تمت معاينتها خلال الزيارة.

❖ دعوة بلدية سليانة لتوفير المحوّل الكهربائي لفائدة الملعب البلدي بسليانة، وتعهّد الوزارة بتوفير فارق الاعتمادات لاستكمال أشغال مشروع الإنارة والمقدّرة بـ (70 أ. د).

❖ دراسة مقترح تحويل نادي الشباب بالأخوات إلى دار شباب قارة.

❖ تهيئة الملعب البلدي بسيدي بورويس والتعهّد بتوفير فارق الاعتمادات لاستكمال الأشغال المبرمجة بما فيها تهيئة المضمار.

❖ دعوة بلدية قعفور لربط قاعة الرياضات الفردية بالشبكات وتوفير الحراسة لها.

❖ الإذن بضم الفضاء الشبابي بقعفور لدار الشباب مع دعوة بلدية المكان لتوفير الحراسة له لحمايته من التخريب.

❖ دعوة المندوبة الجهوية بسليانة إلى طلب عقد جلسة على المستوى الجهوي بإشراف من السيد والي سليانة لتباحث مشاغل الجمعيات الرياضية بالجهة.

- **ولاية المنستير:** انعقدت الجلسة بتاريخ 19 ديسمبر 2025 لمتابعة مخرجات زيارة السيد الوزير التي أداها إلى ولاية المنستير بتاريخ 18 أكتوبر 2025 وخاصة مشروع تهيئة وتأهيل المركب الرياضي مصطفى بن جنت ومشروع تعشيب ملعب قصر هلال، وتلخّصت القرارات والتوصيات المعلنة خلالها في:

❖ دعوة بلدية المنستير للإسراع بالقيام باختبار شامل على المركب الرياضي مصطفى بن جنت بالمنستير، والتعهد بالنظر في إمكانية توفير الاعتمادات المطلوبة من الوزارة للمكونات الإضافية المطلوبة من الجهة بعد التنسيق مع وزارة المالية.

❖ الإذن لإدارة البناءات والتجهيز بالوزارة بالتنقل في أقرب الآجال بمعية مختص في العشب الطبيعي لمعاينة الملعب الرئيسي بالمركب الرياضي بقصر هلال وملعب بني حسان والنظر في الحلول الممكنة للوضعية العشب.

❖ التأكيد على توفير عقارات ملائمة وسليمة لإحداث ملاعب أحياء في المناطق ذات الكثافة السكانية وخاصة:

❖ تهيئة ملعب حي بمنزل حرب من معتمدية بنبله بعد التثبت من الوضعية العقارية.

❖ إعادة تهيئة وتأهيل ملعب حي بسطح جابر من معتمدية المنستير.

❖ إحداث فضاء شبابي ورياضي ببئر الطيب من معتمدية جمال.

❖ التأكيد على دور الجهة في حماية هذه المنشآت وصيانتها والمحافظة عليها.

- **ولاية قفصة:** انعقدت الجلسة بتاريخ 24 ديسمبر 2025 للنظر في مشاغل ولاية قفصة في قطاعي الشباب والرياضة ومتابعة تقدّم إنجاز المشاريع الشبابية والرياضية بالجهة، وتلخّصت القرارات والتوصيات المعلنة خلالها في:

❖ الاتفاق على احتضان معهد أبو القاسم الشّابي بقفصة للمعهد الإقليمي للرياضة بعد التنسيق مع المصالح الجهوية والمركزية بوزارة التربية.

❖ التأكيد على التسريع في انطلاق مشروع إحداث دار الشباب زروق بكل مكوّناته بما فيه الفضاء الرياضي مع التعهّد برصد الاعتمادات الإضافية للمشروع.

❖ التعهّد بتوفير الفارق بالنسبة لمشروع تهيئة دار الشباب أم العرائس بعد التوصل بالعرض المقبول.

❖ التوصية ببرمجة الأشغال المستوجبة لمشروع إحداث دار الشباب زانوش والتعهد بتوفير الاعتمادات الإضافية لبناء السور.

- ❖ الإذن بإحداث ملعب فرعي للملعب البلدي محمّد القمودي وملعب حي.
- ❖ دعوة بلدية بلخير لتوفير المحوّل الكهربائي في أسرع وقت ممكن واستغلال شبكة التنوير بالملعب البلدي حتى يتسنى استلامها نهائيا.
- ❖ التعمّد بإعادة تعشيب الملعب البلدي بالمتلوي وصيانة حجرات الملابس والإنارة وتركيز السبورة الإلكترونية.
- ❖ الدعوة إلى ضرورة تدخّل السيّد والي قفصة شخصا لتجاوز الصعوبات التي تعيق تقدم المشاريع وخاصة بالنسبة لمشروع إحداث الملعب البلدي بزانش الذي يتطلّب عناية خاصّة.
- ❖ لتوصية بدعم نوادي الشّباب بالتجهيزات وتأهيلها.
- ❖ التعمّد بصرف المنح للجمعيات الصغرى خلال الأيام القليلة القادمة مع دعوة السيّد الوالي للتدخل لحلحلة الإشكاليات التي تواجه جمعية القوافل الرياضية بقفصة.
- **ولاية القصيرين:** انعقدت الجلسة بتاريخ 26 ديسمبر 2025 للنظر في مشاغل ولاية القصيرين في قطاعي الشّباب والرياضة ومتابعة تقدّم إنجاز المشاريع الشبابيّة والرياضيّة بالجهة، وتلخّصت القرارات والتوصيات المعلنة خلالها في:
 - ❖ الإذن بتغطية العجز المسجّل بالصفقة والمقدّر بـ 700 أ.د بالنسبة لمشروع بناء دار الشّباب بوزفام
 - ❖ دعوة السيّد والي القصيرين لمقابلة المقاوله والتفاوض معها بخصوص التمسك بالعرض والانطلاق في الأشغال.
 - ❖ الإذن بالتفاوض مع المقاوله قصد إنجاز مشروع إحداث الملعب البلدي بحيدرة ربعا للوقت وإن تعذر ذلك فالمطلوب التسريع بإجراءات فسخ الصّفقة وإعداد صفقة جديدة في أقرب الآجال مع ضرورة تحيين الملف المرجعي للصفقة وإنجاز الملعب بكلّ مكوّناته: السياج الداخلي والخارجي مع تعشيب الملعب والتنوير.
 - ❖ التوصية بضرورة العناية بملف العشب الاصطناعي الخاص بمشروع الحديقة الرياضيّة حاسي الفريد مع التأكيد على تسريع نسق الأشغال.
 - ❖ الإذن بضرورة التسريع بالقيام بحصر الكمّيّات بالنسبة للصفقة التي تم فسخها وإعداد صفقة جديدة والانطلاق في الأشغال من جديد في أقرب الآجال مع ضرورة التحري في اختيار المقاوله التي ستنجز مشروع التعشيب بالنسبة لمشروع إعادة تعشيب أرضيّة الملعب الرئيسي بالمركب الرياضي بالقصيرين (عشب طبيعي).

❖ الإذن بدراسة وضعيّة الأشغال المنجزة بالنسبة للمسبح البلدي بالقصرين وأخذ القرار المناسب في شأنها إمّا بالإبقاء على بعضها أو بإلغائها وهدمها وإعادة البناء من جديد. مع التوصية بضرورة التسريع في عودة الأشغال من جديد.

❖ أكّد السيّد الوزير على تكثيف المساعي مع وزارة أملاك الدولة ووزارة الفلاحة وكافة الأطراف ذات العلاقة لتسوية الوضعيّة العقاريّة للعقار المخصّص لمشروع المركّب الدولي للتربصات بالشعاني والانطلاق في الإنجاز.

❖ أذن السيّد الوزير بتخصيص اعتمادات بعنوان الدراسة لإحداث ملعب بلدي بالعيون وملعب بلدي بالزهور بعد توفير عقار ملائم وسليم لهذه المشاريع.

II. برمجة ومواكبة ومتابعة الزيارات الميدانية للسيّد الوزير إلى الجهات:

1.2. برمجة وتنظيم ومواكبة الزيارات الميدانية للسيّد الوزير:

تمثّل الزيارات الميدانيّة فرصة مهمّة للسيّد الوزير والفريق المرافق له للاطلاع على أوضاع الجهات عن قرب في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية ومعاينة وضعيّة المشاريع التنموية، ويخضع قرار اختيار الولاية التي سيقوم السيد الوزير بزيارتها إلى عدة اعتبارات أهمها، الترتيب الزمني للزيارات الميدانيّة للسيّد الوزير إلى الجهات بحيث تكون الأولويّة في ذلك للجهات التي تمت معاينة وضعيتها أقدم زمنيا، كما يمثّل نسق تقدّم المشاريع التنمويّة في قطاعي الشّباب والرياضة بالجهات عنصرا رئيسا في هذا الاختيار أيضا، إذ يحرص السيّد الوزير على معاينة المشاريع التي تواجه صعوبات في الإنجاز أو تشهد تعطّيلا. ويتم اختيار التاريخ الذي يتناسب مع كل الأطراف المعنيّة بالزيارة على المستوى المركزي والجهوي وكذلك الشركاء من الخارج إن كان طرف خارجي معنياً بالزيارة، ثم يتمّ تحديد البرنامج الرسمي لزيارة السيّد الوزير للجهة في نسخته النهائيّة بالتنسيق بين الوزارة والمندوبيّة الجهويّة للشباب والرياضة والسيّد والي الجهة، وتهدف الزيارات الميدانيّة إلى حلحلة الإشكاليّات المعقّدة التي لا تتمكّن الجهة من تجاوزها بإمكاناتها الذاتيّة، وأيضا للتعريف بمجهودات الدولة وتثمين بعض المشاريع والمنشآت التي دخلت حيز الاستغلال.

وتولّى السيد الوزير خلال سنة 2025 القيام بـ 11 زيارة ميدانية لـ 09 ولايات وهي باجة وبنزرت وجندوبة ونابل وزغوان والمهدية والمنستير وتونس وسليانة. وشملت هذه الزيارات 29 معتمدية وتمّ خلالها معاينة 17 مؤسسة شبابية و53 منشأة رياضية منها 24 بين ملاعب ومركبات رياضية وملاعب أحياء و10 قاعات رياضية للرياضات الفردية والجماعية و02 مسابح بكل من ولاية بنزرت وتونس (المرسى) ومراكز لإعداد وتكوين رياضي النخبة بكل من ولاية باجة والمهدية بالإضافة إلى معاينة 9 عقارات

تم اقتراحها للإنجاز ملاعب أحياء في إطار السياسة الاجتماعية للدولة، حيث تسعى الوزارة إلى إحداث ملاعب أحياء بالمناطق الداخلية وتجهيزها لتوفير فضاءات رياضية وترفيهية آمنة للشباب، مما يساهم في تعزيز الاندماج الاجتماعي، ومحاربة الانحراف، وتأطير الشباب، وتحسين بنيتهم الجسدية والنفسية. ويبين الجدول التالي الولايات التي تم زيارتها وتاريخ الزيارة.

الولاية	تاريخ الزيارة
باجة	24 جانفي و5 فيفري 2025
بنزرت	26 أفريل 2025
جندوبة	7 ماي 2025
نابل (قربة، غرداية)	الثلاثاء 13 ماي 2025
زغوان	25 جوان 2025
المهدية	17 أكتوبر 2025
المنستير	18 أكتوبر 2025
تونس	21 نوفمبر 2025
سليانة	5 ديسمبر 2025

ويمكن تلخيص أهم التوصيات والإجراءات المتخذة خلال الزيارات في:

1.1.2. على مستوى مشاريع البنية الأساسية:

➔ التسريع بتنفيذ المشاريع التنموية في قطاعي الشباب والرياضة وإيجاد الحلول الملائمة

للمعطل منها بالتنسيق بين الجهة والوزارة.

➔ الإذن ببرمجة مشاريع يميزانية التنمية لسنة 2026 على غرار:

- ✓ تهيئة قاعتي الملاكمة والكيك بوكسينغ بملاعب منزل بورقيبة.
- ✓ برمجة تنوير الملعب الفرعي للملاعب البلدي 15 أكتوبر ببنزرت.
- ✓ تهيئة ملعب كرة اليد المجاور لدار الشباب العالية بالتنسيق مع مصالح البلدية
- ✓ إتمام تهيئة أرضية المضمار بملاعب ألعاب القوى بقربة.
- ✓ تخصيص اعتماد قدره 600 أ. د لإتمام تأهيل دار الشباب السواسي.
- ✓ تخصيص اعتماد قدره 600 أ. د لتهيئة دار الشباب بالجم.
- ✓ إدراج مشروع بناء حجرات الملابس بالملاعب البلدي بسيدي علوان.
- ✓ إدراج أشغال تهيئة المدارج والوحدات الصحية بملاعب أحمد خوجة بالمهدية.

✓ تخصيص اعتماد قدره 600 أ. د لتهيئة دار الشباب بطبلبة وتحويلها إلى مؤسسة شبابية من الجيل الثاني.

✓ تخصيص اعتماد قدره 1.500 أ. د للمساهمة في مشروع إعادة المدايح الوسطى وحجرات الملابس بالمركب الرياضي بقصر هلال.

✓ برمجة مشروع إعادة تعشيب أرضية الملعب البلدي بقصيبة المديوني مع صيانة السور الخارجي.

✓ تخصيص اعتماد قدره 500 أ. د لإتمام تهيئة دار الشباب الحلية وخاصة إعادة تعشيب الملعب.

✓ تخصيص اعتماد قدره 400 أ. د لإتمام مشروع السياج بالملعب البلدي بالوردانين.

✓ الانطلاق في إعداد الدراسات اللازمة لإنجاز مشروع إحداث دار الشباب بالسيجومي.

✓ إستكمال المكونات الضرورية للحديقة الرياضية بحي هلال وخاصة تركيب الأدواش وتنوير الملعب.

✓ بناء المضممار كأولوية مستعجلة بالتوازي مع المشروع المتواصل بالملعب البلدي بسيدي بورويس بولاية سليانة.

👉 الإذن بدراسة إنجاز مشاريع ضمن المخطط القادم على غرار:

✓ ببرمجة إنجاز ملعب متعدد الاختصاصات بالفضاء الخارجي لدار الشباب الطويلة بنفزة.

✓ برمجة ملعب فرعي مصغر بالملعب البلدي بنفزة.

✓ إعادة تعشيب الملعب الرئيسي للملعب البلدي بمجاز الباب.

✓ تطوير دار الشباب تيار وتحويلها إلى مركب شبابي بإحداث مركز إقامة ووحدة إعاشة (مطبخ ومطعم).

✓ ضبط كل حاجيات التهيئة الشاملة للملعب عزيز جاء بالله بمنزل بورقيبة وترتيبها حسب الأولوية.

✓ إعداد تصور متكامل لمشروع تهيئة مركز إعداد وتكوين رياضي النخبة بالناظور.

✓ برمجة تهيئة دار الشباب وادي الرومين بولاية بنزرت ضمن مؤسسات الجيل الثاني.

✓ تهيئة دار الشباب الناظور ضمن مؤسسات الجيل الثاني.

✓ برمجة صيانة الإنارة بالملعب البلدي بالناظور.

- ✓ إحداث مسبح مغطى بزغوان.
- ✓ إحداث مدارج بالملعب البلدي ببئر مشاركة.
- ✓ برمجة إحداث قاعة رياضية مجاورة للملعب البلدي بفرنانة بولاية جندوبة ليكون مركب رياضي متكامل.
- ✓ إحداث ملعب فرعي بالملعب البلدي ببومرداس.
- ✓ إحداث مدارج بالملعب البلدي بكركر وإعادة بناء حجرات الملابس بعيدا عن خط الضغط العالي للكهرباء.
- ✓ إحداث قاعة للرياضات الجماعية وملعب فرعي بحوزة الملعب البلدي بالسواسي.
- ✓ إحداث حجرات ملابس كأولوية وفي مرحلة ثانية النظر في إحداث المدارج بالملعب البلدي بالجم.
- ✓ إحداث ملعب فرعي بالملعب البلدي بشربان وصيانة حجرات الملابس.
- ✓ إحداث قاعة متعددة الاختصاصات بمنطقة شربان.
- ✓ برمجة إنجاز ملعب فرعي للتمارين بالملعب البلدي بسيدي علوان وقاعة للرياضات الفردية.
- ✓ برمجة مشروع تهيئة المضمار وإنارة الملعب البلدي بالبرادعة.
- ✓ برمجة إحداث المدارج لملاعب كرة القدم وحجرات الملابس لرياضة ألعاب القوى بالملعب البلدي بقصور الساف.
- ✓ دراسة إحداث ملعب فرعي ثاني بملعب أحمد خواجه بالمهدية.
- ✓ إعادة تعشيب الملعب وتعميد السور الخارجي بدار الشباب البقالطة.
- ✓ تحويل دار الشباب بصيادة إلى مؤسسة من الجيل الثاني.
- ✓ إحداث قاعة متعددة الاختصاصات محاذية للملعب البلدي بقصيبة المديوني.
- ✓ إعادة تعشيب الأرضية وبناء المدارج لملاعب الوردانين.
- ✓ إحداث دار شباب قارة بحي الخضراء بولاية تونس.
- ✓ إحداث دار شباب بالعوينة بولاية تونس.
- ➡ برمجة إحداث ملاعب أحياء بكل من:
- ✓ ملعب حي بالفضاء المحاذ لقاعة الألعاب الفردية بساقية سيدي يوسف.
- ✓ ملعب حي بالقلعة الخصبة.

- ✓ ملعب حي بمنطقة سيدي عليّة بنابل.
- ✓ ملعب حي محاذي لدار الشّباب العرقوب بمجاز الباب.
- ✓ ملعب حي بدقة.
- ✓ ملعب حي بالقصبة بسيدي مخلوف بولاية مدنين.
- ✓ ملعب حي مجاور لدار الشباب التباينية بعين دراهم.
- ✓ ملعب حي بعين الصابون بولاية زغوان.
- ✓ ملعب حي بوادي الزيت بولاية زغوان.
- ✓ ملعب حي بحي النزهة بولاية زغوان.
- ✓ إحداث ملعب حي بمنزل حشاد بولاية المهدية.
- ✓ إحداث ملعب حي بمنزل حرب بولاية المنستير.
- ✓ تهيئة ملعب حي بالفضاء الأمامي لنادي الشباب بالهدادرة بولاية المنستير.
- ✓ إنجاز ملعب حي بالفضاء المجاور لقاعة الرياضات الفردية بالحريرية.
- ✓ 5-دراسة ملفات المشاريع المعطلة والتي تعرف شهية فساد وإحالتها إلى القضاء:
- ✓ دراسة ملف إحداث القاعة الرياضية بنفزة والتثبت من إمكانية وجود إخلالات في الأشغال بسبب تسرب المياه.
- ✓ دعا السيد الوزير الجهة للتحري في الملف الكامل لملاعب التنس بقربة من ناحية الوضعية العقارية وصبغة العقار والملكية والبنية المحدثّة بحوزة الملعب وموافاته بتقرير في الغرض.
- ✓ إحالة ملف تهيئة المركّب الرياضي بزغوان في القسط الخاص بتعشيب الملعب الرئيسي للمركّب على أنظار القضاء لوجود شهية فساد نظرا للاعتمادات الكبيرة التي صرفت على المشروع منذ إدراجه بميزانية التنمية لسنة 2009.
- ✓ التحري في ملف قاعة الرياضات الفردية وقاعة الرياضات الجماعية بمكثّر لتحديد المسؤوليات عن الأضرار التي لحقتها.
- ➡ الحفاظ على المكتسبات الرياضية وضمان ديمومتها بالقيام بالصيانة الدورية للمنشآت الرياضية وذلك بـ:

✓ برمجة شراء المعدات اللازمة لصيانة العشب واشتراك كل البلديات بنفس الولاية في استخدامها
للعناية والصيانة الدورية بالملاعب المعشبة وذلك وفق رزنامة يحددها السادة الولاة والبلديات
المعنية.

✓ العمل على تأمين المنشآت بتعيين حراسة دائمة لحمايتها من التخريب.

✓ العمل على استغلال كل المنشآت الرياضية التي يتم إحداثها بعد التسلم الوقي لها وتوفير كل
التجهيزات اللازمة بالتنسيق بين المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة وكل الأطراف الجهوية
والمحلية المتدخلة.

✓ تعيين مسؤول لإدارة وصيانة المنشآت الشبابية والرياضية بالبلديات يكون من خريجي المعاهد
العليا للرياضة والتربية البدنية.

👉 تحويل النوادي الريفية إلى مؤسسات شبابية قارة:

✓ تحويل نادي الشباب الطويلة بنفزة من ولاية باجة إلى دار شباب قارة.

✓ تحويل نادي الشباب التباينية بعين دراهم من ولاية جندوبة إلى دار شباب قارة.

✓ تحويل نادي الشباب منزل حشاد بالمهدية إلى دار شباب قارة.

✓ تحويل نادي الشباب بمنزل خير بولاية المنستير إلى دار شباب قارة مع تهيئة ملعب رياضي
معشب بالفضاء الخلفي للمؤسسة.

✓ تحويل نادي الشباب بالأخوات بولاية سليانة إلى دار شباب قارة.

👉 جرد لمقرات النوادي الريفية:

✓ المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة بصدد القيام بعملية جرد بالتنسيق مع السادة الولاة
والمديرين الجهويين لأملاك الدولة والشؤون العقارية والبلديات المعنية لمقرات نوادي الشباب
الريفية وإعداد بطاقات وصفية بعد إجراء زيارات ميدانية لمختلف النوادي الريفية بولاياتهم.
✓ الإدارة العامة للشباب بصدد إعداد رؤية وتصور جديد يخص النشاط والبنية التحتية
الشبابية بالوسط الريفي.

👉 الحرص على توفير التجهيزات الرياضية والشبابية اللازمة والظروف الملائمة لحسن استغلال

المنشآت الرياضية والمؤسسات الشبابية:

✓ تم في هذا الإطار برمجة توفير التجهيزات الكبرى ضمن الصفقات التي سيتم إنجازها من طرف
الإدارة العامة للرياضة بخصوص تجهيز القاعات الرياضية التي تمت زيارتها. كما قامت الإدارة

العامة للشباب بتوفير التجهيزات الشبابية خاصة لنوادي الروبوتيك والتخييم التي أذن بها السيد الوزير في بعض المؤسسات وبرمجة تجهيزات للسنة القادمة في مؤسسات أخرى وتحويل اعتمادات في بعض الولايات.

2.1.2. على مستوى الأنشطة والبرامج:

- التركيز على الشباب المنقطع عن الدراسة واستقطابه للانخراط في أنشطة ونوادي المؤسسات الشبابية.
- تكثيف أنشطة مراكز التخييم والاصطياف وحسن توظيفها واستغلالها والعمل على توفير التجهيزات اللازمة لما تمثله من دور هام في الإحاطة بالشباب وتأطيرهم خاصة في هذه المناطق الحدودية.
- تشجيع الإبداعات الشبابية في مجال الروبوتيك واعداد برمجة تستجيب لتطلعات شباب مختلف المناطق وتعزيز مشاركة الشباب في الشأن العام.
- تكثيف الأنشطة بالمؤسسات الشبابية وحسن توظيفها واستغلالها لاستقطاب المزيد من الشباب وذلك بوضع مخطط متكامل بين الإطارات والشباب باعتماد المقاربة التشاركية لإعداد التصورات لبرامج وأنشطة جديدة ومتنوعة تستجيب لمتطلباته وتطلعاته وتوفير التجهيزات اللازمة وفقا لذلك بالتنسيق مع الإدارة العامة للشباب.
- الإحاطة بالشباب بتكثيف الحوارات معه وحسن توظيف إمكانيات المؤسسات الشبابية القارة والمتنقلة لفائدته لتكون مؤسسات جامعة ذات أبعاد تربوية إدماجية ثقافية اجتماعية خدماتية.

3.1.2. على مستوى دعم الجمعيات الرياضية الصغرى بالمناطق الداخلية:

حيث تم التوصية بتوفير منح استثنائية لفائدة كل من النادي الأولمبي القليبي لكرة الطائرة وجمعية الفتح الرياضي بحمام الأغزاز وجمعية النجوم الرياضية بدار علوش وجمعية السهم الرياضي برأس الجبل لكرة اليد وجمعية السهم الرياضي برأس الجبل لكرة القدم ومنحة استثنائية للجمعية النسائية بعين دراهم.

2.2. متابعة تنفيذ القرارات والتوصيات الصادرة عن الزيارات الميدانية للسيد الوزير إلى الجهات:

تقوم إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بإعداد تقرير حول مجريات كل زيارة بعد إنجازها تشمل مجرياتها وكل القرارات والتوصيات الصادرة عن السيد الوزير خلالها ويقع إرسال نسخة من التقارير إلى كل من رئاسي الجمهورية والحكومة. كما تقوم بمتابعة تنفيذ القرارات والتوصيات المنبثقة عن الزيارات الميدانية وذلك بتنزيل مخرجات الزيارات الميدانية للسيد الوزير في جداول متابعة موزعة حسب اختصاص الإدارة أو الجهة المعنية بالتنفيذ ويتم توجيه جدول يشتمل على كل القرارات والتوصيات المنبثقة عن الزيارة للمندوبيات الجهوية المعنية للتنسيق مع مختلف الإدارات المركزية والسلط والمصالح الجهوية على غرار البلديات ومصالح الولايات والإدارات الجهوية للتجهيز قصد متابعة تقدم تنفيذ هذه القرارات كل حسب شمولاته. ثم تقوم بجمع الإجابات وإعداد تقارير دورية في متابعة تنفيذها مع الإدارات المركزية والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة المعنية.

كما قمنا بإعداد عرض حول ما تم تنفيذه من توصيات وقرارات صادرة عن الزيارات الميدانية وتنظيم جلسة في الغرض امتدت على يومين خلال شهر جوان 2025 بقاعة الجلسات بالديوان تحت إشراف السيد الوزير وبحضور رؤساء البرامج ومديري الإدارات المركزية المعنية وتم النظر في كل هذه القرارات واحدة بواحدة حسب تاريخ الزيارات المنجزة منذ أكتوبر 2024 وإلى غاية شهر جوان 2025.

وتجدر الإشارة إلى أن الوزارة ومن خلال إدارتها المركزية قد أوفت بجميع التعهدات التي التزمت بتنفيذها خلال الزيارات خصوصا تلك التي تتطلب تخصيص اعتمادات مالية إما لتغطية عجز في صفقة مشروع ما أو ترسيم مشروع جديد (تهيئة أو إضافة مكّون جديد) صلب مؤسسة قائمة أو بإحداث منشأة رياضية أو مؤسسة شبابية جديدة وهذا من مشمولات إدارة التخطيط والتقييم بالوزارة، كما التزمت الإدارة العامة للشباب أيضا بتعهداتها تجاه المؤسسات التي أذن السيد الوزير بتدعيمها بأثاث وتجهيزات تربوية.

III. جمع تقارير الأنشطة الجهوية وإعداد تقرير عام بشأنها:

1. التقرير السنوي للمندوبيات الجهوية لسنة 2025:

تقوم إدارة متابعة الأنشطة الجهوية في بداية كل سنة إدارية جديدة بإعداد تقرير سنوي خاص بأنشطة المندوبيات الجهوية يشتمل على أهم الأنشطة والتظاهرات المنجزة في قطاعي الشباب والرياضة، إضافة إلى إحصائيات بخصوص المشاريع المتواصلة والتي انتهت أشغالها خلال سنة

المنقضية، كما يحتوي التقرير أيضا معطيات بخصوص الخطط الوظيفية المشغولة والشاغرة وأسطول السيارات ومقرّات المندوبيّات الجهوية، ويشفع كل عنصر من عناصر التقرير بجملّة الصعوبات التي تعترض المصالح الجهوية بالمندوبيّات ومقترحاتهم لحلحلة هذه الإشكاليّات. وللحصول على المعطيات تسعى الإدارة لتوجيه نموذج موحّد للتقرير السنوي للجهات تعمد إدارة متابعة الأنشطة الجهوية تعديله بحسب الملاحظات الواردة من الجهات ومقترحاتهم للتعديل، وتحرص قدر الإمكان على تجميع المعطيات في المواعيد الملائمة لإعداد التقرير السنوي للمندوبيّات الجهوية في الآجال.

وفي هذا السياق قامت الإدارة بتوجيه مكتوب للمندوبيّات الجهوية في بداية شهر جانفي 2025 مرفوق بأنموذج التقرير السنوي المحيّن المطلوب اعتماده، ثمّ قامت مصالح الإدارة بتجميع كافّة المعطيات الواردة من الجهات وقامت بإعداد التقرير السنوي للمندوبيّات الجهوية لسنة 2025 وتوجيهه إلى إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق في نسخة ورقية وأخرى رقمية عبر بريدها الإلكتروني.

2. إعداد تقارير وإحصائيات دورية حول متابعة إنجاز المشاريع التنموية بالجهات:

تقوم إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بتحيين تقدم مشاريع البنية الأساسية بالجهات بصفة دورية، من خلال تلقّي التقارير الشهرية لتقدّم المشاريع من مختلف المندوبيّات الجهوية للشباب والرياضة. هذا بالإضافة إلى المشاريع الشبابية والرياضية التي تنجزها هياكل عمومية أخرى على غرار برنامج التنمية المندمجة أو برنامج التنمية الجهوية أو برامج وكالة التهذيب والتجديد العمراني.

1.2. متابعة تقارير تقدّم المشاريع التنموية بالجهات:

عملا بمقتضيات مذكرة السيّد الوزير عدد د-2024-0114-0001255 بتاريخ 5 ديسمبر 2024 بخصوص تكليف إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بتجميع التقارير الشهرية لمتابعة تقدّم المشاريع التنموية (البنية الأساسية) الواردة من الجهات رقميًا وإرسالها إلى الإدارات المركزية المعنية بالوزارة، سعت الإدارة إلى الاتصال بالمندوبيّات الجهوية وتذكيرها بالالتزام بما جاء في المذكرة المذكورة وذلك بالاقتران على توجيه نسخ رقمية والاستغناء عن البريد الورقي مع الالتزام بالمواعيد المضبوطة في المذكرة والمحدّدة باليوم الخامس من كل شهر. وبعد تجميع جداول تقدّم المشاريع التنموية المتواصلة تعمد الإدارة إلى توجيهها إلى رؤساء البرامج إضافة إلى الإدارات الفنية المعنية بمتابعة المشاريع التنموية بالجهات وهي إدارة البناء والتجهيز وإدارة التخطيط والتقييم إضافة إلى إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية لنشرها على بوابة الوزارة.

2.2. إعداد الإحصائيات الخاصة بالمشاريع المعطلة بالجهات:

في إطار الحرص على تجاوز الصعوبات التي تواجه مشاريع البنية الأساسية بالجهات قامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بإعداد تقارير حول المشاريع المعطلة والتي تعاني صعوبات في الإنجاز في قطاعي الشباب والرياضة خلال شهر جانفي 2025 مع تحديد أسباب التعطيل إمّا لأسباب عقارية، أو في علاقة بالمقاولين، أو لوجود إشكاليات إدارية أو لنقص في الاعتمادات.

وحظي ملف المشاريع المعطلة بعناية خاصة من رئاسة الحكومة حيث طلبت قائمة في المشاريع التي تعاني صعوبات في الإنجاز فتم تحيين المعطيات الخاصة بالمشاريع المعطلة خلال شهر جوان 2025 وفق طلبها، فاحتوى الجدول المقترح لطلب المعطيات من الجهات على الأعمدة التالية: بيان المشروع ومكوناته ومدة الإنجاز وكلفته والإنجازات الرئيسية والخطوات المبرمجة والإشكاليات والمخاطر والإجراءات المقترحة. كما طلبت رئاسة الحكومة بعد ذلك خلال شهر أكتوبر 2025 تحيين هذه المعطيات مع طلب قائمة في المشاريع بصدد حلحلة الإشكاليات المعترضة، فقامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بإعداد القوائم المطلوبة.

3. متابعة إحداث ملاعب الأحياء:

إيماناً منه بضرورة مزيد الإحاطة بالأحياء ولضمان حقّ الشّباب في المناطق الداخلية والحدودية في ممارسة الأنشطة الرياضية، ركّز السيّد وزير الشّباب والرياضة خلال زيارته الميدانية للجهات على إحداث عدد من ملاعب الأحياء، وقد قامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بإحصاء الملاعب التي أذن السيّد الوزير بإحداثها وقامت بإفرادها بمتابعة خاصة لتنفيذا لتعليماته، وسعت إلى توجيه قائمة محيّنه إلى الإدارة المعنية، لبرمجتها -بحسب القرار- ضمن المشاريع الجهوية أو بميزانية التنمية للسنة الموالية أو ضمن المخطط التنموي 2026-2030. وبالتوازي مع ذلك تواصلت الإدارة بالجهات المعنية للقيام بالإجراءات اللازمة للتنسيق مع السّلط والإدارات الجهوية والجماعات المحلية لتوفير العقار المناسب للانطلاق في الأشغال وإتمامها في آجال مناسبة.

IV. متابعة أنشطة المندوبيات الجهوية في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية:

1. التعهد والمتابعة للعرائض والشكاوى بالجهات:

تعمل إدارة متابعة الأنشطة الجهوية على إعداد تقارير خاصة بالإحالات التي ترد عليها من ديوان السيّد وزير الشباب والرياضة أو من التفقدية العامة والمتعلقة بالعرائض والشكاوى والإشكاليات العلائقية والإدارية بالمندوبيات الجهوية وذلك بدراسة الملفات الواردة والتواصل مع

الأطراف المعنية لطلب التوضيحات اللازمة والتحري مع الجهات مرجع النظر ومن ثم صياغة تقارير تتضمن رأي إدارة متابعة الأنشطة الجهوية وتوجيهها للمصدر لاتخاذ ما يراه مناسباً في شأنها من إجراءات وقرارات.

كما تقوم إدارة متابعة الأنشطة الجهوية كذلك بدراسة ملقات يقوم أصحابها بعرضها بصفة مباشرة على الإدارة لرفع مظلمة أو استرداد حقوق أي بلقاء مديرة متابعة الأنشطة الجهوية أو أحد أعوانها فيتم التحري في المسألة والتواصل مع الأطراف ذات الصلة.

2. تنظيم عملية تسليم وتسليم المهام بالمندوبيات الجهوية:

على إثر قرار السيد وزير الشباب والرياضة بإجراء تحويلات بخصوص تسيير المندوبيات الجهوية، تقوم إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بتحديد موعد ملائم لإجراء عملية تسليم وتسليم المهام بين المندوبين الجدد والمغادرين بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، فتقوم الإدارة بإعداد المراسلات الضرورية لإعلام المندوبين المغادرين بضرورة الاستعداد لتسليم الإدارة وذلك بإعداد الوثائق اللازمة والمبينة بأنموذج تعدده الإدارة للغرض وإعلام المندوب الجديد بضرورة الحضور في الموعد المحدد لتسليم مهامه على رأس المندوبية الجهوية المحددة. وتتم عملية تسليم والتسليم المندوبيات الجهوية عادة بحضور المندوب المغادر والمندوب الجديد وإطارات المندوبية الجهوية المعنية فقط، كما يمكن أن تشرف إدارة متابعة الأنشطة الجهوية على عملية التسليم والتسليم وفي حالات نادرة تتطلب العملية حضور إطارات من التفقدية العامة. وقامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية خلال سنة 2025 بإعداد وتنظيم عملية تسليم وتسليم المهام بالمندوبيات الجهوية (بقابس/القصرين/باجة/بنزرت/تطاوين/سيدي بوزيد/منوبة/مدنين) كما قامت بالإشراف على عملية تسليم مهام المندوبية الجهوية بقابس خلال شهر جويلية 2025.

7. الملفات المتعلقة بمجلس النواب:

1. الإجابة على أسئلة أعضاء مجلس نواب الشعب:

توصلت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية خلال سنة 2025 بمجموع 71 سؤال، 66 سؤال منها من أعضاء مجلس النواب و5 أسئلة من أعضاء المجلس الوطني للجهات والأقاليم. وتوزع هذه الأسئلة على 52 سؤال كتابي و18 سؤال شفاهي إضافة إلى عريضة وحيدة. وتُحال الأسئلة على الإدارة من طرف ديوان السيد الوزير، وقد قامت الإدارة بتوجيهها للمندوبيات الجهوية المعنية قصد اقتراح

إجابات في شأنها قبل أن تحيلها إلى المكلف بملف أسئلة مجلس النواب بالوزارة لتحرير الإجابة الرسمية لوزارة الشباب والرياضة وتوجيهها لمجلس نواب الشعب.

وعموما فقد توصلت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بأسئلة من قبل 52 نائبا يمثلون 20 ولاية حيث لم تتوصل الإدارة بأسئلة من نواب ولايات جندوبة وتوزر وتطاوين وسليانة.

2. حضور جلسات مجلس نواب الشعب:

دُعيت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية لحضور الجلسة العامة المشتركة لمجلس نواب الشعب والمجلس الوطني للجهات والأقاليم لمناقشة ميزانية مهمة الشباب والرياضة بمجلس نواب الشعب التي انعقدت يوم الثلاثاء 18 نوفمبر 2025، واستعدادا لهذه الجلسة قامت الإدارة بالتواصل مع المندوبيات الجهوية لمدها بكشف حول مشاريع البنية الأساسية للشباب والرياضة موزعة حسب مراحل تقدم الإنجاز والقطاعات.

كما قامت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية بعد انعقاد الجلسة بدعوة الجهات لتدوين الأسئلة التي تم طرحها خلالها واقتراح إجابات في شأنها للاطلاع على مشاغل الجهة واستثمارها خلال الزيارات الميدانية للسيد الوزير.

VI. حضور الاجتماعات والجلسات واللجان المشتركة للوزارة:

في إطار ممارستها لمهامها وعملا على متابعة أنشطة المندوبيات الجهوية تواصل إدارة متابعة الأنشطة الجهوية سنة 2025 حضور كل الاجتماعات على المستوى المركزي والجهوي التي تُعنى بالشؤون الجهوية للمندوبيات والمشاركة في اللجان القارة التابعة للوزارة كاللجنة القطاعية للتسريع في إنجاز المشاريع العمومية واللجنة الفنية لمتابعة إنجاز المشاريع التنموية ولجنة التمويل العمومي للجمعيات الغير رياضية. كما كانت الإدارة ممثلة في عدد 02 لجان المشتركة انتظمت الأولى بتاريخ 18 أفريل 2025 خُصصت لزيارة ولاية زغوان لمعاينة عدد من الفضاءات الشبابية والرياضية وإعداد كشف حول ملاعب الأحياء المقترحة من الجهة ووضع العقار، وقد كانت هذه اللجنة مرفوعة بالسيدة المندوبة الجهوية للشباب والرياضة بزغوان وعدد من إدارات المندوبيات والإدارات الجهوية وعدد من الكتّاب العامون للبلديات ونواب الجهة. وشملت الزيارة معتمديات زغوان والزربية والفحص وبئر مشاركة والناظور.

أما اللجنة المشتركة الثانية فقد انتظمت بتاريخ 22 أفريل 2025 وخُصصت لمعاينة المبنى القديم لمركز إعداد وتكوين رياضي النخبة بسوسة المغلق منذ مدة طويلة بسبب تركيزه على أرض

تابعة لوزارة التربية. وقد اقترحت اللجنة تخصيص كامل العقار لوزارة الشباب والرياضة لتمكّن من صيانة المركز وعودة رياضي النخبة للتمتّع بخدماته.

كما كانت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية ممثلة في الجلسات التحضيرية والتقييمية لكافة البرامج التي نظّمها "مشروع مغرومين" وهو مشروع يندرج ضمن برنامج الاتحاد الأوروبي لدعم الشباب "برنامج دمج الشباب EU4YOUTH" في إطار اتفاقية مع الحكومة التونسية يتم تنفيذه من طرف التعاون الإسباني الدولي والمجلس الثقافي البريطاني AECID, FIAP بالشراكة مع وزارة الشؤون الثقافية ووزارة الشباب والرياضة وهو يهدف إلى تعزيز إدماج ومشاركة الشباب التونسي من ذوي الوضعيات الاجتماعية الهشة في الحياة العامة من خلال الإبداع والثقافة والرياضة مع الأخذ في الاعتبار أشكال الإقصاء المختلفة، وقد شاركت الإدارة في ورشة صياغة المشاريع التي انعقدت بولاية صفاقس من 31 أوت إلى 3 سبتمبر 2025.

وضمن مشروع مغرومين شاركت إدارة متابعة الأنشطة الجهوية أيضا في اللجنة المعنية بمعاينة الورشات المحلية للمصادقة على مبادرات المشاريع المقترح تدعيمها من طرف المشروع بين 10 و16 أكتوبر 2025، حيث قامت اللجنة التي كانت الإدارة ممثلة فيها بالتحوّل إلى ولاية قبلي لمعاينة المشاريع المقترحة من دار الشباب البلديات ودار الشباب زعفران ودار الثقافة سوق الأحد وفي ولاية قفصة تمّ معاينة مشاريع دار الشباب المتنقلة بقفصة ونادي الشباب أولاد سعد ودار الثقافة سيدي عيش وفي ولاية سيدي بوزيد قامت اللجنة بمعاينة المشاريع المقترحة من قبل دار الشباب الرقاب ودار الثقافة الرقاب ومركز الفنون الدرامية والركحية بسيدي بوزيد، وبالنسبة لولاية القصيرين فقد تمّ معاينة مشروع المقترح من قبل دار الثقافة بسببيلة، وقد قرّرت اللجنة بعد مشاهدة ومناقشة تفاصيل هذه المشاريع المصادقة عليها ومنحها التمويل المقترح لإنجازها.

الإدارة العامة

للمصالح المشتركة

والتوثيق

إدارة الموارد البشرية والمعدات

(1) التقديم:

تكلف إدارة الموارد البشرية والمعدات ضمن مشمولاتها بتسيير إطار التدريس والإطار الإداري والإطار العمالي الراجع بالنظر للوزارة بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية، وتتمثل أهم مشمولاتها في:

- مراقبة تطور الأعوان حسب قانون الإطارات.
 - انتداب الأعوان الإداريين والفنيين والعملة والإطار التربوي
 - تطوير العمل الاجتماعي والثقافي لفائدة أعوان الوزارة.
 - متابعة التصرف الإداري في الأعوان بالمندوبيات الجهوية.
 - الإشراف على عمليات صيانة وتعهد البناءات التابعة للوزارة.
 - القيام بجميع المشتريات الضرورية لسير المصالح المركزية والمشتريات المبوبة على الباب الثاني للمندوبيات الجهوية.
 - الإشراف على مخازن المعدات والتصرف فيها.
 - تسيير ورشة السيارات.
- وهي بذلك تشتمل على:

■ الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية وتضم 3 مصالح كالاتي:

1. مصلحة متابعة التصرف الإداري في الأعوان.
2. مصلحة المناظرات والترقية.
3. مصلحة العمل الاجتماعي.

■ الإدارة الفرعية للمعدات وتضم 3 مصالح كالاتي:

1. مصلحة المعدات والنقل.
2. مصلحة المشتريات والصيانة.
3. مصلحة السلامة والاستمرار.

وبالنظر لمهامها ومشمولاتها وتنظيمها الهيكلي نحوصل أهم أنشطة إدارة الموارد البشرية والمعدات في التقرير السنوي مفصلة حسب المصالح للسنة الإدارية 2025.

2) الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية:

مصلحة المتابعة والتصرف الإداري في الأعوان:

1. في باب الإجراءات المتعلقة بمتابعة مختلف وضعيات الأعوان المتعاقدين تم خلال سنة 2025:

- تجديد عقود العاملين بنظام الأجر الأدنى الأساسي المضمون لمختلف المهن في القطاعات غير الفلاحية الخاضعة لمجلة الشغل: تجديد ما عدده 253 عقدا.
- صياغة عقود إسداء الخدمات للعمل بديوان وزير الشباب والرياضة للقيام بمختلف المهام ومتابعتها
- صياغة عقود نظام خمس الوقت وتجديدها لعدد 04 أعوان.
- تجديد عقود اتفاق التنشيط لبعض الوقت بدور الشباب
- متابعة الاتفاقيات الخصوصية المتعلقة بإنجاز أعمال ظرفية والمبرمة مع مختلف المؤسسات العمومية الراجعة بالنظر للوزارة سواء بإنجازها على مستوى الوزارة أو بطلب ترخيص من قبل مصالح رئاسة الحكومة.
- تجديد عقود وإعداد قرارات انتداب الأعوان والعملة الوقتيين لقرابة ألف (1000) عون.
- دراسة ملفات الإبقاء الاستثنائي في حالة مباشرة لاستكمال شرط التبرص المطلوب لاستحقاق جارية التقاعد وإنجاز القرارات المستوجبة في الغرض.
- متابعة العقود الظرفية المتعلقة بالنشاط الصيفي (طلب تراخيص والتنسيق مع المندوبيات الجهوية لإتمام إجراءات التعاقد معهم).
- متابعة التصرف الإداري في الأعوان الوقتيين وفقا للأمر عدد 1936 لسنة 1983 المؤرخ في 2 أكتوبر 1983، وعلى الأمر عدد 560 لسنة 2008 المؤرخ في 4 مارس 2008، وذلك بـ:
 - مواصلة تسوية وضعية القسط الثاني والثالث من أعوان وعملة الحضائر الذين يقل سنهم عن 45 سنة في تاريخ 20 أكتوبر 2020 (وعددهم 457) بانتدابهم بصفة أعوان وعملة وقتيين منظرين برتبة.
 - الشروع في تسوية وضعية القسط الرابع من أعوان وعملة الحضائر الذين يقل سنهم عن 45 سنة في تاريخ 20 أكتوبر 2020 (وعددهم 88) بانتدابهم بصفة أعوان وعملة وقتيين منظرين برتبة.
 - التصرف في المسار المهني للأعوان الوقتيين (عطل سنوية، عطل مرض، منحة الإنتاج....)

- إعداد قرارات تجديد انتدابهم بصفة أعوان وقتيين

○ إنجاز ومتابعة ملف انتداب خارجي عن طريق التعاقد يخص:

- انتداب عدد 440 أستاذ التربية البدنية بالمدارس الابتدائية في إطار التعاقد بعنوان سنة

2025 ومتابعة كل مراحل انتدابهم من استلام وثائق إلى إنجاز مشاريع العقود وإحالتها

للتأشير عليها من قبل مصالح رئاسة الحكومة إلى غاية إتمام إجراءات تأجيرهم وإحالة

ملفاتهم إلى المندوبيات المعنية بها للمتابعة.

هذا، بالإضافة إلى المتابعة اليومية للمسار المهني للمتعاقدين والأعوان الوقتيين بمختلف رتبهم

وأصنافهم.

2. في باب الإجراءات المتعلقة بالترسيم في الرتبة:

تم إنجاز 65 عملية ترسيم تخص أعوان وزارة الشباب والرياضة خلال السنة المنقضية تتوزع كالتالي

حسب الرتب:

الرتبة	العدد
متصرف مستشار	17
متصرف في الوثائق والأرشيف	2
كاتب تصرف	32
متصرف مستشار في الوثائق والأرشيف	01
تقني رئيس	02
محلل مركزي	01
تقني أول	02
مسير مستشار في الرياضة	08
المجموع	65

3. في باب الإجراءات المتعلقة بالترقية والإدماج:

أ. الإدماج:

وقع إتمام الإجراءات المتعلقة بإدماج 79 عوناً بوزارة الشباب والرياضة من سلك العملة إلى السلك

الإداري المشترك.

ب. الترقيات:

وقع إتمام الإجراءات المتعلقة بترقية 1910 عوناً بوزارة الشباب والرياضة خلال السنة المنقضية

وتتوزع كالتالي حسب الرتب:

إدارة الموارد البشرية والمعدات

العدد	الرتب
92	أستاذ أول مميز درجة استثنائية شباب وطفولة
47	أستاذ أول مميز شباب وطفولة
12	أستاذ مميز درجة استثنائية شباب وطفولة
07	متفقد عام للشباب والطفولة
03	متفقد عام للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي
02	متفقد عام خبير للشباب والطفولة
01	متفقد عام خبير للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي
272	أستاذ أول مميز درجة استثنائية تربية بدنية
532	أستاذ أول مميز تربية بدنية
22	رتبة أستاذ أول فوق الرتبة تربية بدنية
430	أستاذ مميز درجة استثنائية تربية بدنية
292	أستاذ مميز تربية بدنية
02	رتبة أستاذ أول تربية بدنية
05	أستاذ في الرياضة
18	أستاذ أول في الرياضة
67	أستاذ أول مميز في الرياضة
06	أستاذ أول مميز درجة استثنائية في الرياضة
62	أستاذ مميز في الرياضة
13	أستاذ أول مميز في الأنشطة البدنية والرياضية الملائمة
05	أستاذ مميز في الأنشطة الرياضية الملائمة
20	أستاذ مميز في الرياضة للجميع
1910	المجموع

● ترقية الأسلاك المشتركة والعملة:

العدد	طريقة الترقية	رتبة الترقية
01	ترقية استثنائية	متصرف عام
01	مناظرة داخلية بالملفات	مهندس معماري عام
04	ترقية استثنائية	متصرف مساعد
04		كاتب تصرف
03		مستكتب إدارة
05	مناظرة داخلية بالملفات	مهندس عام
04		مهندس رئيس

01	متصرف عام في الوثائق والأرشيف
02	متصرف مستشار في الوثائق والأرشيف
02	متصرف رئيس في الوثائق والأرشيف
01	حافظ رئيس للمكتبات أو التوثيق
02	حافظ مكتبات أو توثيق
04	فني سام رئيس أول للصحة العمومية
01	فني سام رئيس للصحة العمومية
01	مستشار صحفي
01	محلل رئيس
04	محلل مركزي
04	محلل
01	واضع برامج
04	تقني رئيس
16	تقني أول
15	تقني
01	أخصائي نفسي رئيس
20	مسير مستشار في الرياضة
34	مسير رئيس في الرياضة
04	تقني رئيس أول
09	مساعد تقني

4. في مجال الإجراءات المتعلقة بالإحالة على عدم المباشرة بأنواعها، وتجديدها أو إنهائها:

تم في هذا المجال إنجاز 172 عملية تتوزع كالتالي:

الرتب	عدد الإحالات
رتب منتمية إلى الأسلاك المشتركة	07
رتب منتمية إلى أسلاك التربية البدنية والرياضة	153
رتب منتمية إلى السلك الاجتماعي التربوي	09
العملة	03
المجموع	172

5. في مجال الإجراءات المتعلقة بالإلحاق وتجديد وإنهاء الإلحاق لدى الوكالة التونسية للتعاون
ولدى الهياكل والوزارات والمؤسسات:

تم في هذا المجال إنجاز 1284 عملية تتوزع كالتالي:

الرتب	عدد الملحقين
رتب منتمية إلى سلك التربية البدنية ومهن الرياضة	1218
رتب منتمية إلى الأسلاك المشتركة	25
رتب منتمية إلى سلك الشباب والطفولة	30
رتب منتمية إلى سلك المنشطين الرياضيين	03
رتب منتمية إلى سلك العملة	08
المجموع	1284

6. في مجال نشاط اللجنة الطبية خلال سنة 2025:

تطبيقا لما جاء بالقانون عدد 112 لسنة 1983 المؤرخ في 12 ديسمبر 1983 والأمر عدد 239 لسنة 1959 المؤرخ في 24 أوت 1959 والأمر عدد 191 لسنة 1988 المؤرخ في 11 فيفري 1988 والأمر عدد 815 لسنة 1990 المؤرخ في 14 ماي 1990 والأمر الحكومي عدد 168 لسنة 2019 المؤرخ في 18 فيفري 2019 المتعلق بإحداث اللجان الطبية لعطل المرض وضبط تركيبها ومشمولاتها وطرق سيرها، تم انعقاد 11 لجنة طبية وزارية.

وبلغ عدد الملفات التي تم عرضها على أنظار اللجنة الطبية خلال سنة 2025، 132 ملفا وفق معطيات الجدول التالي:

ع/ر	تاريخ انعقاد اللجنة	عدد الملفات
1	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 28 جانفي 2025	12
2	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 24 فيفري 2025	03
3	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 24 مارس 2025	13
4	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 25 أفريل 2025	10
5	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 28 ماي 2025	16
6	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 23 جوان 2025	13
7	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 31 جويلية 2025	11
8	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 26 أوت 2025	11
9	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 26 سبتمبر 2025	15
10	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 26 نوفمبر 2025	15
11	اللجنة الطبية الوزارية بتاريخ 26 ديسمبر 2025	13
		132

7. في مجال نشاط خلية التأديب:

في باب العقوبات والتأديب تم خلال سنة 2025:

- العقوبات من الدرجة الأولى إثر إحالة على أنظار مجلس التأديب: 06 قرارات
- العقوبات من الدرجة الأولى باقتراح من الرئيس المباشر: 22 قرارا
- العقوبات من الدرجة الثانية: 44 قرارا
- حفظ ملف: 00
- بحث تكميلي: 02
- العزل: 00

8. في مجال التسميات بالخطط الوظيفية والإعفاء منها:

تعمل مصلحة المتابعة والتصرف الإداري في الأعوان على إعداد كافة النصوص المتعلقة بالتسميات في الخطط الوظيفية والإعفاء منها بكافة الإدارات المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية الخاضعة لإشراف الوزارة، وقد أعدت 105 مشروع أمر وقرارات وزارية متعلقة بالتكليف في خطط وظيفية و14 مشروع أوامر وقرارات إنهاء تسمية من خطط وظيفية موزعة كالاتي:

أ- التسميات:

الخطة	عدد النصوص التي نشرت بالرائد الرسمي
رئيس ديوان	01
رئيس مصلحة	27
رئيس مصلحة درجة استثنائية	07
كاهية مدير	21
كاهية مدير درجة استثنائية	08
مدير	24
مدير درجة استثنائية	07
مدير عام	08
مكلف بمأمورية	01
ملحق بالديوان	01
المجموع	105

ب- إنهاء التسميات في الخطط الوظيفية:

الخطة	عدد النصوص التي نشرت بالرائد الرسمي
رئيس مصلحة	03
كاهية مدير	01
مدير عام	01

01	مدير
01	ملحق بالديوان
01	مكلف بمأمورية
06	تفويض بالإمضاء
14	المجموع

9. في مجال الإجراءات المتعلقة بإسناد الخطط الوظيفية الخصوصية لمديري مؤسسات الشباب:

تعمل المصلحة على إعداد كافة النصوص المتعلقة بالتسميات في الخطط الوظيفية الخصوصية والإعفاء منها بكافة المؤسسات الشبابية بما في ذلك:

- المؤسسات العمومية للشباب.
- مؤسسة شباب بها مركز إقامة (دار شباب، مركز تربصات واصطيفاف وتخيم، -مركب شبابي).
- مؤسسة شباب بدون مركز إقامة (دار شباب، دار شباب متنقلة، نادي الإعلامية المتنقل، وحدة تنشيط الأحياء كثيفة السكان).

إعداد قرارات إنهاء تكليف		إعداد قرارات تكليف	
عدد القرارات المنجزة	صنف المؤسسة	عدد القرارات المنجزة	صنف المؤسسة
03	دار شباب بها مركز إقامة	03	دار شباب بها مركز إقامة
30	دار شباب بدون مركز إقامة	65	دار شباب بدون مركز إقامة
09	مؤسسات عمومية للشباب	10	مؤسسات عمومية للشباب
42	المجموع	78	المجموع

10. في مجال الاستقالة من الوظيفة:

تم في هذا المجال، معالجة عدد 04 ملفات خلال سنة 2025
02 (سلك إداري مشترك) / 02 (سلك رجال التعليم)

11. في مجال الشطب من أجل التخلي:

تم في هذا المجال، معالجة عدد 04 ملفات خلال سنة 2025:
04 (سلك رجال التعليم).

12. في مجال إسناد النقل لبعث مؤسسة:

تم في هذا المجال، دراسة ملف متعلق بإسناد عطلة لبعث مؤسسة وتم إتمام الإجراءات.

13. في مجال تفعيل حركة النقل:

تم في هذا المجال، تفعيل الحركة الوطنية لنقل مدرسي التربية البدنية وإطارات مهن الرياضة من خلال إنجاز 205 قرار نقلة عبر منظومة إنصاف.

مصلحة المناظرات والترقية:

قامت مصلحة المناظرات والترقية خلال سنة 2025 بإنجاز جملة من المناظرات للترقية بالملفات لمختلف الأسلاك الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة والانتداب، وقد تمثلت أهم المهام في ما يلي:

1. تنفيذ الانتدابات خلال سنة 2024:

ع/ر	المناظرة	الملاحظات	المراجع الترتيبية
1.	المناظرة الخارجية بالملفات لانتداب أساتذة في الرياضة	تم انتداب 24 أستاذ في الرياضة	تم اعداد قراراتين (2): كيفية تنظيم وفتح المناظرة
2.	المناظرة الخارجية بالملفات لانتداب أساتذة للشباب والطفولة	تم انتداب 110 أستاذ للشباب والطفولة	
3.	المناظرة الخارجية بالملفات لانتداب معلم أول للشباب والطفولة	تم انتداب 33 معلم أول للتربية البدنية	
4.	المناظرة الخارجية بالاختبارات للالتحاق بمرحلة تكوين مسيرين في الرياضة بالمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية	تم انتداب 15 مترشح من 20 خطة مفتوحة للتناظر للالتحاق بمرحلة التكوين التي أجريت بداية من سنة 2025	تم إعداد قرارات فتح المناظرة (1)
5.	المناظرة الخارجية بالاختبارات لانتداب مهندسين أول بعنوان سنة 2024	تم انتداب 07 مهندسين أول عدد الخطط: 7	
6.	المناظرة الخارجية بالاختبارات لانتداب تقنيين	تم انتداب 02 تقنيين عدد الخطط: 2	
7.	المناظرة الخارجية بالاختبارات لانتداب مهندسين أول بعنوان سنة 2025	في طور النظر في الترشيحات عدد الخطط: 10	
8.	المناظرة الخارجية بالاختبارات لانتداب تقنيين بعنوان سنة 2025	في طور النظر في الترشيحات عدد الخطط: 15	
9.	المناظرة الخارجية بالاختبارات لانتداب تقني مخبر إعلامية بعنوان سنة 2025	في طور النظر في الترشيحات عدد الخطط: 04	
10.	المناظرة الخارجية بالاختبارات لانتداب فني سام للصحة العمومية بعنوان سنة 2025	في طور النظر في الترشيحات عدد الخطط: 08	
11.	المناظرة الخارجية بالاختبارات لانتداب متصرف في الوثائق والأرشيف بعنوان سنة 2025	في طور النظر في الترشيحات عدد الخطط: 06	

إدارة الموارد البشرية والمعدات

12.	المناظرة الخارجية بالاختبارات لانتداب كاتب صحفي بعنوان سنة 2025	في طور النظر في الترشيحات عدد الخطط: 02	
13.	المناظرة الخارجية بالاختبارات لانتداب منشطين رياضيين بعنوان سنة 2025	في طور النظر في الترشيحات عدد الخطط: 24	تم اعداد قراراتين (2): كيفية تنظيم وفتح المناظرة
14.	المناظرة الخارجية بالاختبارات للالتحاق بمرحلة تكوين مسيرين في الرياضة بالمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية	في طور النظر في الترشيحات عدد الخطط: 38	تم اعداد قرار فتح المناظرة (1)

2. تنفيذ الترقيات خلال سنة 2025:

ع/ر	رتبة الترقية	تقدم التنفيذ	العدد
مناظرات بعنوان سنة 2023			
1.	أستاذ أول مميز درجة استثنائية شباب وطفولة	%100	92
2.	أستاذ أول مميز شباب وطفولة		47
3.	أستاذ مميز درجة استثنائية شباب وطفولة		12
4.	إدماج العملة المنتمين للصنف 10 في رتبة متصرف مساعد		79
5.	إدماج العملة المنتمين للصنفين 8 و9 في رتبة كاتب تصرف		
6.	إدماج العملة المنتمين للأصناف 5 و6 و7 في رتبة مستكتب إدارة		
7.	أستاذ أول مميز درجة استثنائية تربية بدنية		272
8.	أستاذ أول مميز تربية بدنية		532
9.	أستاذ أول فوق الرتبة تربية بدنية		22
10.	أستاذ مميز درجة استثنائية تربية بدنية		430
11.	أستاذ مميز تربية بدنية		292
12.	أستاذ أول تربية بدنية		02
13.	أستاذ في الرياضة		05
14.	أستاذ أول في الرياضة		18
15.	أستاذ أول مميز في الرياضة		67
16.	أستاذ أول مميز درجة استثنائية في الرياضة		06
17.	أستاذ مميز في الرياضة		62
18.	أستاذ أول مميز في الانشطة البدنية والرياضية الملائمة		13
19.	أستاذ مميز في الانشطة الرياضية الملائمة		05
20.	أستاذ مميز في الرياضة للجميع		20
مناظرات بعنوان سنة 2024			

إدارة الموارد البشرية والمعدات

01		متصرف عام	21.
01		مهندس معماري عام	22.
04		متصرف مساعد	23.
04		كاتب تصرف	24.
03		مستكتب ادارة	25.
05		مهندس عام	26.
04		مهندس رئيس	27.
01		متصرف عام في الوثائق والأرشيف	28.
02		متصرف مستشار في الوثائق والأرشيف	29.
02		متصرف رئيس في الوثائق والأرشيف	30.
01		حافظ رئيس للمكتبات أو التوثيق	31.
02		حافظ مكتبات أو توثيق	32.
04		فني سام رئيس أول للصحة العمومية	33.
01		فني سام رئيس للصحة العمومية	34.
01		مستشار صحفي	35.
01		محلل رئيس	36.
04		محلل مركزي	37.
04	100%	محلل	38.
01		واضع برامج	39.
04		تقني رئيس	40.
16		تقني اول	41.
15		تقني	42.
01		أخصائي نفسي رئيس	43.
20		مسير مستشار في الرياضة	44.
34		مسير رئيس في الرياضة	45.
04		تقني رئيس أول	46.
09		مساعد تقني	47.
/		عامل صنف 03	48.
/		عامل صنف 04	49.
/		عامل صنف 05	50.
/		عامل صنف 06	51.
/		عامل صنف 07	52.
/		عامل صنف 08	53.
/		عامل صنف 09	54.
/		عامل صنف 10	55.

إدارة الموارد البشرية والمعدات

/		متفقد عام للشباب والطفولة	56.
/		متفقد عام للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي	57.
/		متفقد عام خبير للشباب والطفولة	58.
/		متفقد عام خبير للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي	59.
تم اعداد قرار (1) فتح المناظرة	تم فتح المناظرة وفي طور النظر في الترشيحات	أستاذ أول مميز درجة استثنائية تربية بدنية	60.
		أستاذ أول مميز تربية بدنية	61.
		رتبة أستاذ أول فوق الرتبة تربية بدنية	62.
		أستاذ مميز درجة استثنائية تربية بدنية	63.
		أستاذ مميز تربية بدنية	64.
		رتبة أستاذ أول تربية بدنية	65.
		أستاذ أول مميز درجة استثنائية شباب وطفولة	66.
		أستاذ أول مميز شباب وطفولة	67.
		أستاذ مميز درجة استثنائية شباب وطفولة	68.
		متفقد عام للشباب والطفولة	69.
		متفقد عام للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي	70.
		متفقد عام خبير للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي	71.
		أستاذ في الرياضة	72.
		أستاذ أول في الرياضة	73.
		أستاذ أول فوق الرتبة في الرياضة	74.
		أستاذ أول مميز في الرياضة	75.
		أستاذ أول مميز درجة استثنائية في الرياضة	76.
		أستاذ مميز في الرياضة	77.
		أستاذ فوق الرتبة في الرياضة	78.
		أستاذ أول مميز في الأنشطة البدنية والرياضية الملائمة	79.
		أستاذ مميز في الأنشطة الرياضية الملائمة	80.
		أستاذ مميز في الرياضة للجميع	81.
		أستاذ في الرياضة للجميع	82.
مناظرات بعنوان سنة 2025			
/	100%	متصرف عام	83.
/		متصرف رئيس	84.
/		متصرف مستشار	85.

/		متصرف	.86
/		متصرف مساعد	.87
/		كاتب تصرف	.88
/		عامل صنف 02	.89
/		عامل صنف 03	.90
/		عامل صنف 04	.91
/		عامل صنف 05	.92
/		عامل صنف 06	.93
/		عامل صنف 07	.94
/		عامل صنف 08	.95
/		عامل صنف 09	.96
/		عامل صنف 10	.97
/		أستاذ أول فوق الرتبة تربية بدنية بالمدارس الابتدائية	.98
/		أستاذ أول تربية بدنية بالمدارس الابتدائية	.99
/		منشط رياضي أول	.100
/		متفقد عام للشباب والطفولة	.101
/		متفقد عام للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي	.102
/	تم فتح المناظرة وفي طور النظر في الترشحات	متفقد عام خبير للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي	.103
/		متصرف رئيس في الوثائق والأرشيف	.104
/		متصرف عام في الوثائق والأرشيف	.105
/		محلل	.106
/		محلل مركزي	.107
/		محلل رئيس	.108
/		مساعد تقني	.109
/		تقني	.110
/		تقني أول	.111
/		تقني رئيس	.112
/		تقني رئيس أول	.113
/		مهندس معماري عام	.114
/		مهندس رئيس	.115
/		مهندس عام	.116
/		متصرف رئيس	.117
/		متصرف عام	.118

/	119.	متصرف عام من الصنف الأعلى
/	120.	فني سام رئيس للصحة العمومية
/	121.	فني سام رئيس أول للصحة العمومية
/	122.	فني سام عام للصحة العمومية
/	123.	أخصائي نفسي أول
/	124.	أخصائي نفسي رئيس
/	125.	مستشار صحفي
/	126.	حافظ مكتبات أو توثيق
/	127.	حافظ رئيس للمكتبات أو التوثيق
/	128.	حافظ عام للمكتبات أو التوثيق
/	129.	متصرف مستشار في الوثائق والأرشيف
/	130.	مسير مستشار في الرياضة
/	131.	مسير رئيس في الرياضة
/	132.	كاتب تصرف
/	133.	متصرف مساعد
/	134.	متصرف
/	135.	متصرف مستشار

مصلحة العمل الاجتماعي:

تتمثل مجمل أعمال مصلحة العمل الاجتماعي في القيام بمختلف المراحل الخاصة بالإحالة على التقاعد بمختلف أنواعه وبجميع العمليات التي لها علاقة بالصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية وبمختلف الفروع التابعة له إلى جانب معالجة ملفات حوادث الشغل والأمراض المهنية وملفات عطل المرض طويلة الأمد.

وتتولى هذه المصلحة معالجة ومتابعة الملفات التالية:

- ♦ ملفات الإحالة على التقاعد بأنواعه:
- ♦ التقاعد لبلوغ السن القانونية.
- ♦ التقاعد النسبي.
- ♦ التقاعد من أجل ممارسة وظائف مرهقة.
- ♦ البرنامج الخاص للإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية.
- ♦ التقاعد لأسباب صحية أو اجتماعية
- ♦ الترفيع الاختياري في سن التقاعد.

- ♦ الإبقاء في حالة مباشرة بعد بلوغ السن القانونية للتقاعد.
- ♦ منح استثناء للعمل بالقطاع العمومي.
- ♦ حوادث الشغل.
- ♦ ضمّ الخدمات.
- ♦ اللجنة الطبية الوزارية لعطل المرض.

1. التقاعد:

1.1 التقاعد لبلوغ السن القانونية:

◀ القانون عدد 12 لسنة 1985 مؤرخ في 05 مارس 1985 يتعلق بنظام الجرايات المدنية والعسكرية للتقاعد والباقيين على قيد الحياة في القطاع العمومي.

• يكتسب الحق في جراحة التقاعد:

- عند بلوغ العون سن التقاعد.
- قبل بلوغ هذه السن القانونية.
- في حالة العجز البدني.
- في حالة الاستقالة.
- بطلب منه وبعد موافقة المشغل.

- بمبادرة من المشغل من اجل حذف الوظائف أو القصور المني للعون أو العزل.
- بطلب من الأمهات اللاتي لهن ثلاثة أبناء لم يتجاوز سنهم خمسة عشر عاما.

ينص الفصل السابع من هذا القانون على أن العون يحال على التقاعد ابتداء من أول يوم من الشهر الموالي للذي بلغ فيه السن القانونية للتقاعد أما الإحالة على التقاعد المقررة قبل بلوغ العون السن القانونية فهي تبدأ من تاريخ الانقطاع النهائي عن النشاط.

وقد بلغ عدد المحالين على التقاعد لبلوغ السن القانونية إلى حدود تاريخ 2025/12/31 ثلاثمائة وتسعة وأربعون (349) عوناً، (217) من سلك رجال التعليم، (25) من سلك التنشيط التربوي الاجتماعي، (03) فني سامي للصحة العمومية، (62) من سلك العملة، (26) من السلك الإداري المشترك، (07) من سلك التفقد البيداغوجي (06) من سلك المنشطين الرياضيين، (01) من سلك المهندسين، (01) ملحقين تعليم عال، (01) متعاقد تونسي، وقد تم إنجاز جميع الملفات في الآجال القانونية، كما هو مبين بالجدول التالي.

جدول إحصائي للمحاليين على التقاعد بعنوان سنة 2025 لأعوان وزارة الشباب والرياضة

المجموع	وفاة	تقاعد استثنائي في إطار البرنامج الخصوصي قبل بلوغ السن القانونية	تقاعد من اجل ممارسة وظائف مرهقة	تقاعد لبلوغ السن القانونية	السلك
217	1	166	8	42	سلك رجال التعليم
25	3	17	0	5	سلك التنشيط التربوي الاجتماعي
26	1	18	*	7	السلك الإداري المشترك
62	6	21	0	35	سلك العملة
7	*	*	*	7	سلك التفقد البيداغوجي
6	*	2	*	4	سلك المنشطين الرياضيين
1	*	*	*	1	سلك المهندسين
3	*	*	*	3	سلك الفنيين السامين للصحة العمومية
*	*	*	*	*	السلك التقني
1	*	*	*	1	ملحقين تعليم عال
1	*	*	*	1	متقاعد
349	11	224	8	106	المجموع

2.1 التقاعد قبل بلوغ السن القانونية:

أ. التقاعد النسبي:

يكتسب العون مهما كانت وظيفته الحق في الإحالة على التقاعد بعد قضاء سبعة وثلاثين (37) عاما في العمل وبلوغه سن السابعة والخمسين (57) وذلك حسب ما نص عليه الفصل 30 (جديد) من القانون عدد 43 لسنة 2007 المؤرخ في 25 جوان 2007 المتعلق بتنقيح وإتمام القوانين المنظمة للجرايات المسندة بعنوان أنظمة التقاعد والعجز والباقيين على قيد الحياة في القطاعين العمومي والخاص والأنظمة الخصوصية.

ب. التقاعد من اجل ممارسة وظائف مرهقة:

يمكن ان يتمتع بهذا التقاعد مدرسي التربية البدنية التابعين للسلك الفرعي لمدرسي التربية البدنية العاملين بالمدارس الإعدادية والمعاهد والسلك الفرعي لمدرسي التربية البدنية العاملين بالمدارس الابتدائية وذلك تطبيقا للفصل 28 جديد من القانون عدد 37 لسنة 2019 المؤرخ في 30 أفريل 2019 (توفر شرطي سن 57 و35 سنة نشاط) وكذلك للأمر عدد 1197 لسنة 2019 المؤرخ في 25 ديسمبر

2019 المتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 1178 لسنة 1985 المؤرخ في 24 سبتمبر 1985 المتعلق بضبط قائمة الأعوان الذين يمارسون وظائف مرهقة، ويتعين على الراغبين في التمتع بهذا التقاعد تقديم مطلب حسب الاستمارة المخصصة لذلك (استمارة عدد 5) بمنشور رئاسة الحكومة عدد 13 المؤرخ في 20 ماي 2019، وتمتع بالإحالة على التقاعد النسبي عدد (08) من سلك التدريس خلال سنة 2025.

3.1 البرنامج الخاص بالإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية بعنوان 2025:

تبعاً لصدور المرسوم عدد 21 لسنة 2021 المؤرخ في 28 ديسمبر 2021 المتعلق بقانون المالية لسنة 2022 وخاصة الفصل 14 منه وتطبيقاً للأمر الرئاسي عدد 542 لسنة 2022 المؤرخ في 13 جوان 2022 المتعلق بضبط الفئات المعنية وإجراءات وصيغ وأجال تطبيق البرنامج الخاص بالإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية واستناداً على قرار رئيسة الحكومة المؤرخ في 9 جانفي 2023 المتعلق بضبط آجال تطبيق البرنامج الخاص بالإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية بعنوان سنة 2025 وعلى منشور رئيسة الحكومة عدد 13 المؤرخ في 05 جويلية 2022 فإنه تم إحالة ما عدده مائتين وأربعة وعشرون (224) عوناً في إطار هذا البرنامج: (مائة وستة وستون (166) سلك رجال التعليم، سبعة عشرة (17) سلك أساتذة التنشيط التربوي الاجتماعي، واحد وعشرون (21) سلك العملة، ثمانية عشر (18) سلك إداري مشترك، عدد (02) من سلك المنشطين الرياضيين.

حيث تم انعقاد 07 لجان للتقاعد قبل بلوغ السن القانونية طبقاً للبرنامج الخاص بعنوان سنة 2025.

2. الترفيه الاختياري في سن الإحالة على التقاعد خلال سنة 2025:

أضيف بمقتضى القانون عدد 37 لسنة 2019 المؤرخ في 30 أفريل 2019 ونقح بمقتضى المرسوم عدد 79 لسنة 2022 مؤرخ في 22 ديسمبر 2022 المتعلق بقانون يمكن للأعوان الخاضعين لأحكام الفصول 24 (جديد) و 27 (جديد) و 28 (جديد) و 29 (جديد) و 61 (فقرة أولى جديدة) من هذا القانون.

يشمل هذا الإجراء الأعوان من مواليد 1965 والذين يبلغون سن التقاعد 62 سنة خلال سنة 2025 وبالتالي يمكن لهم اختيار الترفيه في سن إحالتهم على التقاعد بسنة أو بسنتين أو بثلاث سنوات ويجب على الأعوان المعنيين كل فيما يخصه تقديم مطلب حسب الاستمارة المضمنة بمنشور رئاسة الحكومة عدد 13 المؤرخ في 20 ماي 2019 (استمارة عدد 1) إلى المشغل وذلك في أجل أقصاه ستة (06) أشهر قبل تاريخ بلوغ سن الإحالة على التقاعد وقد بلغ عدد المطالب التي تم

إحالتها في الإبان إلى مصالح الصندوق الوطني للتقاعد والحيطة الاجتماعية وانجاز قرارات الترفيع الخاصة بها على منظومة إنصاف خمسة وخمسون (55) ملفا : (أربعون (40) من سلك العملة ثلاث ملفات (03) من سلك التفقد البيداغوجي، أربع ملفات (04) من سلك رجال التعليم أربع ملفات (04) من السلك التربوي الاجتماعي، أربع ملفات (04) من السلك الإداري المشترك.

3. ضم خدمات:

خضع النص القانوني لضم الخدمات ([Validation des services](#)) لتبادل سنوات العمل بين صناديق الضمان الاجتماعي المختلفة أو القطاعين العام والخاص لضمان استمرارية الحقوق التقاعدية. ويهدف هذا الإجراء إلى إضافة فترات العمل السابقة التي لم يتم التصريح بها أو استخلاص الاشتراكات عنها إلى سنوات الخدمة الفعلية للحصول على جريات التقاعد والعجز. يُنظم بقانون عدد 105 لسنة 1995 لضم الخدمات، وقانون عدد 12 لسنة 1985 المتعلق بنظام الجريات المدنية والعسكرية. يُمكن ضم فترات العمل في القطاع العام أو الخاص، ويشترط تقديم طلب، وتحديدًا عبر منظومات التبادل الآلي (أمر 153 لسنة 2021). يمكن هذا النظام من احتساب الفترات الخاضعة لنظام الضمان الاجتماعي التي لم يقع التصريح بها أو استخلاص المساهمات بعنوانها وتضاف هذه الفترات لفترات النشاط التي خضعت للحجز من أجل اكتساب الحق في جريات التقاعد والعجز أو الباقيين على قيد الحياة أو تصفيتهما، إذا قضى العون مدة من النشاط لم يقع احتسابها في التقاعد يحق له الحصول على ضم هذه المدة كليا أو جزئيا إلى عدد السنوات المعتبرة لتصفية جرية تقاعده وقد بلغ عدد المطالب المقدمة خلال سنة 2025 اثنان وخمسون (52) وقد تمت تسوية سبعة وأربعين (47) ملفا، وخمسة (05) مطالب لم يقع تسويتها لأن ملفات المعنيين بالأمر غير موجودة لدى مصالح الأرشيف.

4. حوادث الشغل خلال سنة 2025:

يعتبر حادث شغل الحادث الحاصل للعون بموجب الشغل أو بمناسبة ذلك مهما كان سببه ومكان وقوعه وتتم تسوية الملفات المنسوبة لحادث شغل على أساس القانون عدد 56 لسنة 1995 المؤرخ في 28 جوان 1995 الذي يتعلق بالنظام الخاص بالتعويض عن الأضرار الحاصلة بسبب حوادث الشغل والأمراض المهنية في القطاع العمومي.

وقد بلغ عدد ملفات حوادث الشغل اثنان وأربعون (42) ملفا لسنة 2025 وقعت تسوية ثمانية وثلاثون (38) ملفا، وأربعة (04) ملفات في انتظار رد اللجنة الطبية المركزية لحوادث الشغل والأمراض المهنية.

(3) الإدارة الفرعية للمعدات:

مصلحة الشراء والصيانة:

1. إنجاز طلبات العروض والاستشارات:

ضبط الحاجيات من خلال تجميع طلبات الإدارات المركزية وإنجاز كراسات الشروط لاقتناء الحاجيات والطلبات اللازمة لتسيير المصالح المركزية من ذلك إنجاز طلبات العروض ونذكر منها:

✍️ اقتناء اللوازم المكتبية والورق والحبر للناسخات لفائدة الإدارات المركزية.

✍️ اقتناء تجهيزات التصرف الإداري لفائدة مصالح الإدارة المركزية.

✍️ إكساء عملة الإدارة المركزية للوزارة.

✍️ تحديد حاجيات الإدارات المركزية بالتنسيق مع مختلف المصالح لتحديد الحاجيات والطلبات اللازمة لتسيير المصالح المركزية ومن ثم القيام بالإجراءات الإدارية لإنجاز الاستشارات نذكر منها:

- ◆ اقتناء مواد التنظيف.

- ◆ اقتناء مادة الحليب لفائدة أعوان الوزارة.

- ◆ تعهد وصيانة الأسطح بمقرات الوزارة.

- ◆ اقتناء المواد الحديدية والكهربائية ولوازم الدهن.

- ◆ اقتناء قطع غيار السيارات لصيانة السيارات.

- ◆ إنجاز أشغال تهيئة بمقر الوردية.

- ◆ إنجاز الاستشارة الخاصة بنقل وترصيف الأثاث والتجهيزات التي زال الانتفاع بها.

- ◆ إنجاز الاستشارة الخاصة بغسل وتنظيف الزرابي.

- ◆ إنجاز الاستشارة الخاصة بتهيئة الإنارة الخارجية بمقرات الوزارة.

- ◆ إنجاز استشارة تخص تهيئة المداخل الرئيسية بمقر الوزارة بشارع الجامعة العربية.

- ◆ إنجاز الاستشارات الخاصة بتأمين استقبالات الديوان والإقامة والإعاشة في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية.

2. متابعة الصيانة الدورية للمقرات:

➡ معاينة المقرات التي تسوجب تدخلات للصيانة والتهيئة وذلك لتحديد احتياجاتها لتأهيلها وللتعرف على الصعوبات المطروحة مع اقتراح الحلول الملائمة لتذليلها من خلال إنجاز عقود صيانة في الغرض أو تسخير الموارد الذاتية من عملة ومواد ومعدات للقيام بالأشغال اللازمة من ذلك صيانة المقرات وتأمين أشغال الدهن والعناية بالأسطح والتنظيف الدوري للمقرات وجهر قنوات الصرف الصحي.

➡ معاينة المعدات التي تستوجب تدخلات للصيانة والإصلاح وذلك لتحديد أعطائها لتأهيلها من خلال إنجاز عقود صيانة في الغرض أو تسخير الموارد الذاتية من عملة ومواد ومعدات للقيام بأعمال الصيانة اللازمة من ذلك أشغال الصيانة المتعلقة بالآلات الناسخة وأجهزة التكييف وصيانة أجهزة نظام الحماية من الحرائق وصيانة شبكة موزع الهاتف ومتابعة عمل شبكة المراقبة والمساعد الآلية بمقر الوزارة.

مصلحة المعدات والنقل:

✦ إنجاز طلب العروض الخاص باقتناء وسائل نقل ومتابعة إبرام العقود المبرمة في الغرض بالتنسيق مع مصلحة الشراءات والصيانة.

✦ إنجاز الاستشارات الخاصة باقتناء الإطارات المطاطية والاتفاقيات الخاصة بصيانة الهياكل الحديدية للسيارات والصيانة الميكانيكية والكهربائية للأسطول ومتابعة الاتفاقيات المبرمة الغرض.

✦ توفير وقود السيارات بالتنسيق مع الشركة الوطنية لتوزيع البترول وإبرام صفقة خاصة في الغرض. تبعا للصفقة الإطارية المبرمة بين وزارة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية وشركة عجيل، واستغلال منظومة عجيليكس.

✦ إحصاء وصيانة أسطول السيارات الإدارية وإعداد التقارير المعللة لاستعمال السيارات الإدارية لأغراض شخصية بصفة ثانوية.

✦ استرجاع السيارات التي زال الانتفاع بها من مختلف المصالح والإدارات الراجعة بالنظر للوزارة والشروع في إعداد الإجراءات الإدارية للتفويت فيها وبيعها عن طريق مزاد علني بالتنسيق مع وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية.

✦ تأمين تنقل أعوان وإطارات الوزارة للقيام بالتنقلات والمهمات لمواكبة ومعاينة التظاهرات الرياضية والنشاطات الشبابية ومتابعة أشغال البنية الأساسية الرياضية والشبابية لمختلف الجهات.

1. مستودع السيارات:

هذا ويتولى مستودع السيارات تعهد وصيانة أسطول الوزارة من سيارات خفيفة وشاحنات، وتمثل نشاطه خلال سنة 2025 فيما يلي:

- القيام بعمليات تأمين الأسطول التابع للوزارة
- خلاص معالم الجولان لمختلف العربات التابعة للإدارات المركزية للوزارة.
- تعهد وصيانة العربات الإدارية.
- متابعة مختلف التدخلات التي تستوجب تدخلات خارجية (الصيانة عند الشركة الأم أو في مستودعات خاصة).
- إتمام إجراءات اقتناء وسائل نقل لتعزيز أسطول الوزارة (استخراج بطاقات ترقيم إداري، استخراج البطاقات الرمادية، بطاقات التأمين، القيام بعمليات التسليم...).
- القيام بإجراءات قصد التفريط في وسائل نقل زال الانتفاع بها.
- إتمام إجراءات المعاينة والاختبار.

2. المخزن المركزي بالكرم:

تمثل نشاط المخزن المركزي بالكرم خلال سنة 2025 في تخزين تجهيزات التصرف الإداري والأثاث المكتبي بعد المصادقة عليها وفق القواعد المحاسبية والإجرائية المعمول بها باستعمال منظومتي منقولات و مخزون وتوزيعها على كافة مصالح الوزارة (المركزية والجهوية) والتي تم اقتناؤها من قبل إدارة الموارد البشرية والمعدات : الإدارة الفرعية للمعدات و إدارة البناءات و التجهيز و إدارة الإعلامية على حساب العنوان الأول و العنوان الثاني (شباب ورياضة)، كما يقوم بتخزين الأثاث والتجهيزات التي تقوم باقتنائها الإدارات الأخرى.

3. مخزن المعدات بشارع الجامعة العربية

يتمثل نشاط مخزن المعدات بشارع الجامعة العربية في تخزين المعدات والمطبوعات ولوازم الكتابة بعد المصادقة عليها وفق القواعد المحاسبية والإجرائية المعمول بها عبر استعمال منظومة مخزون وتوزيعها على كافة مصالح الوزارة (المركزية) والتي تم اقتناؤها من قبل إدارة الموارد البشرية

والمعدات: الإدارة الفرعية للمعدات وإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية على حساب العنوان الأول (شباب ورياضة) والإدارة العامة للشباب والإدارة العامة للرياضة والإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث.

4. مخزن الوردية:

يتمثل نشاط المخزن في تخزين المعدات المكتبية والأثاث المكتبي والتجهيزات الشبابية والرياضية التي زال الانتفاع بها قصد ترصيفها وإحصائها وإعداد محاضر جرد قصد النظر في إمكانية التفويت بالتنسيق مع مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية.

مصلحة السلامة والاستمرار:

تسهر مصلحة السلامة والاستمرار على:

- ضمان الحماية والسلامة لمبنى الوزارة والمباني التابعة لها بالإدارة المركزية، كما تعمل على ضمان استمرارية العمل خارج التوقيت الإداري وأثناء العطل وذلك من خلال تخصيص أعوان للاستقبال والحراسة يتناوبون على المهمة على مدى الأربع والعشرين ساعة يوميا.
- التنسيق مع بقية المصالح لمتابعة جميع عقود الصيانة التي أبرمتها الوزارة والمتمثلة في متابعة العقد الخاص بصيانة المصاعد الكهربائية بالوزارة بالإضافة إلى مراقبة وصيانة أجهزة الكشف المبكر عن الحرائق، ومراقبة الشبكة الكهربائية بالوزارة، ومتابعة العقد المتعلق بالزيارات الدورية لمكتب المراقبة.
- متابعة الأعوان المكلفون بالاستقبال والحراسة بجميع مقرات الوزارة وتوفير الاستمرار بالوزارة خارج التوقيت الإداري وخلال العطل والأعياد.
- الإشراف على دورات تكوينية في إطار تفعيل علامة مرحبا وذلك من خلال الحرص على تكوين أعوان الاستقبال والحراسة وموزعات الهاتف.

إدارة الشؤون المالية

التوطئة:

تعتمد ميزانية وزارة الشباب في هيكلتها من خلال التوزيع الجديد للميزانية حسب مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 والمتعلق بالقانون الأساسي للميزانية. وقد تضمنت مهمة الشباب والرياضة لسنة 2025 أربعة برامج ومائة برنامج فرعي وواحد وستون نشاطا وخمسة عشر هدفا وسبعة وثلاثون مؤشرا لقيس أدائها ويساهم في تحقيقها ثلاثة فاعلين عموميين.

ويمكن حوصلة مهام وأولويات مهمة الشباب والرياضة فيما يلي:

- إعداد المخططات التنموية المتعلقة بقطاعات الشباب والرياضة والأنشطة البدنية.
 - إدماج الرياضة ضمن المنظومة الاقتصادية وتثمين مساهمتها المباشرة وغير المباشرة في هذا المجال.
 - بناء وتهيئة المنشآت الشبابية والرياضية وكل ما يتعلق بالبنية الأساسية.
 - تنمية الموارد البشرية والمالية التي تؤمن وظائف التدريس والتكوين والتأطير والتسيير الرياضي والشبابي.
 - تشجيع الاستثمار الخاص في مجالات التنشيط التربوي، الاجتماعي والرياضي.
 - تطوير وظيفة الإعلام والاتصال والأنشطة التحسيسية الخاصة بالشباب والرياضة بالتعاون مع الهياكل.
- وترتكز هذه الاستراتيجية على ثلاثة قطاعات أساسية تمثل برامج المهمة والتي تم تحديدها في:
- الشباب
 - الرياضة
 - التربية البدنية

حيث قامت إدارة الشؤون المالية بإعادة توزيع الميزانية على برامج وبرامج فرعية ووحدات عملياتية وأنشطة تضبط أهداف ومؤشرات موضوعية لقيس الأداء بغاية تحسين نجاعة وفاعلية التصرف العمومي وضمان شفافية أهداف ميزانية الدولة.

إدارة الشؤون المالية

وتم تنفيذ ميزانية سنة 2025 حسب البرامج كآلاتي:

تنفيذ ميزانية المهمة لسنة 2025 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرنامج

التطور		إنجازات 2025 (2)	ق.م. (1) 2025	البرامج	
نسبة %	المبلغ (2) - (1)				
9,32	20.095.261	195.524.739	215.620.000	اعتمادات التعهد	برنامج الشباب
10,77	22.541.601	186.678.399	209.220.000	اعتمادات الدفع	
1,97	4.252.157	211.327.843	215.580.000	اعتمادات التعهد	برنامج الرياضة
3,00	5.569.157	180.336.843	185.906.000	اعتمادات الدفع	
8,24	39.912.435	444.329.565	484.242.000	اعتمادات التعهد	برنامج التربية البدنية
8,61	41.339.435	438.652.565	479.992.000	اعتمادات الدفع	
11,71	7.159.509	53.978.491	61.138.000	اعتمادات التعهد	برنامج القيادة والمساندة
11,70	7.159.509	54.028.491	61.188.000	اعتمادات الدفع	
-	-	-	-	اعتمادات التعهد	نفقات
-	-	-	-	اعتمادات الدفع	العمليات المالية
7,31	71.419.362	905.160.638	976.580.000	اعتمادات التعهد	المجموع
8,18	76.609.701	859.696.299	936.306.000	اعتمادات الدفع	

إدارة الشؤون المالية

الجدول عدد 01

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2025 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

البرنامج عدد 01: الشباب

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2025 (2)	ق.م. 2025 محين (1)	برامج النفقات	
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (2) - (1)				
89,52	16.013.091	136.853.909	152.867.000	اعتمادات التعهد	نفقات
89,52	16.013.091	136.853.909	152.867.000	اعتمادات الدفع	التأجير
94,96	697.008	13.131.992	13.829.000	اعتمادات التعهد	نفقات
94,96	697.008	13.131.992	13.829.000	اعتمادات الدفع	التسيير
70,63	3.385.161	8.138.839	11.524.000	اعتمادات التعهد	نفقات
70,63	3.385.161	8.138.839	11.524.000	اعتمادات الدفع	التدخلات
100,00	0	37.400.000	37.400.000	اعتمادات التعهد	نفقات
92,11	2.446.340	28.553.660	31.000.000	اعتمادات الدفع	الاستثمار
				اعتمادات التعهد	نفقات
				اعتمادات الدفع	العمليات المالية
90,68	20.095.261	195.524.739	215.620.000	اعتمادات التعهد	المجموع
89,23	22.541.601	186.678.399	209.220.000	اعتمادات الدفع	

إدارة الشؤون المالية

ب. ف	ق م محين 2025	إنجازات 2025	الفارق	%
1	51.631.417	38.127.013	13.504.405	73,84
1	2.452.000	2.179.262	272.738	88,88
1	1.681.000	1.459.352	221.648	86,81
2	6.289.236	5.867.377	421.859	93,29
3	2.470.964	2.380.899	90.065	96,36
4	6.395.195	6.196.828	198.367	96,90
5	5.085.238	4.707.058	378.180	92,56
6	8.925.210	7.484.484	1.440.726	83,86
7	4.836.857	4.561.573	275.284	94,31
8	8.225.749	7.680.721	545.028	93,37
9	3.956.020	3.743.413	212.607	94,63
A	5.440.376	5.078.885	361.492	93,36
B	7.057.582	6.663.580	394.002	94,42
C	9.404.579	9.122.654	281.925	97,00
D	5.682.569	5.477.597	204.971	96,39
E	6.528.555	6.205.257	323.298	95,05
F	5.864.000	5.342.887	521.113	91,11
G	5.677.032	5.466.823	210.208	96,30
H	9.124.406	8.611.269	513.138	94,38
I	5.900.182	5.863.598	36.584	99,38
J	12.348.264	11.830.981	517.283	95,81
K	9.373.360	8.774.994	598.366	93,62
L	5.622.519	5.470.955	151.564	97,30
M	6.509.489	6.214.606	294.883	95,47
N	5.841.818	5.537.568	304.250	94,79
O	3.498.524	3.316.819	181.705	94,81
P	3.397.857	3.311.945	85.912	97,47

89,23

22.541.601

186.678.399

209.220.000

إدارة الشؤون المالية

الجدول عدد 01

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2025 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

البرنامج عدد 02: الرياضة

بحساب الدينار

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2025 (2)	ق.م. 2025 محين (1)	برامج النفقات	
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (2) - (1)				
91,22	38.570.585	400.682.415	439.253.000	اعتمادات التعهد	نفقات
91,22	38.570.585	400.682.415	439.253.000	اعتمادات الدفع	التأجير
96,38	1.021.614	27.206.386	28.228.000	اعتمادات التعهد	نفقات
96,38	1.021.614	27.206.386	28.228.000	اعتمادات الدفع	التسيير
91,49	320.236	3.440.764	3.761.000	اعتمادات التعهد	نفقات
91,49	320.236	3.440.764	3.761.000	اعتمادات الدفع	التدخلات
100,00	0	13.000.000	13.000.000	اعتمادات التعهد	نفقات
83,69	1.427.000	7.323.000	8.750.000	اعتمادات الدفع	الاستثمار
				اعتمادات التعهد	نفقات
				اعتمادات الدفع	العمليات المالية
91,76	39.912.435	444.329.565	484.242.000	اعتمادات التعهد	المجموع
91,39	41.339.435	438.652.565	479.992.000	اعتمادات الدفع	

إدارة الشؤون المالية

ب ف	ق م 2025	إنجازات 2025	الفارق	%
1	57928958	34564102	23364857	59,67
1	5272239	5272239	0	100,00
1	485000	354963	130037	73,19
2	31399318	28922825	2476493	92,11
3	13988914	13794033	194881	98,61
4	18648279	17704053	944227	94,94
5	15226118	13913787	1312332	91,38
6	29825769	28218202	1607567	94,61
7	10954567	10016262	938305	91,43
8	13599887	13323049	276839	97,96
9	5967366	5207435	759930	87,27
A	9776619	9544657	231961	97,63
B	25570144	25451489	118655	99,54
C	16126422	15640512	485911	96,99
D	16042776	15675988	366789	97,71
E	19011696	18283565	728130	96,17
F	23035627	22140165	895462	96,11
G	18385869	18105976	279894	98,48
H	53347860	52798269	549591	98,97
I	12313155	10876052	1437104	88,33
J	19095654	17872856	1222799	93,60
K	16687039	16584772	102268	99,39
L	4256643	4020289	236353	94,45
M	5356909	4938002	418907	92,18
N	13380429	12351830	1028599	92,31
O	4284561	3909660	374902	91,25
P	20024180	19167536	856643	95,72
	479992000	438652565	41339435	91,39

الجدول عدد 01

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2025 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

البرنامج عدد 09 : القيادة والمساندة

بحساب الدينار

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2025 (2)	ق.م 2025 محين (1)	برامج النفقات	
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (2) - (1)				
87,16	5.807.657	39.436.343	45.244.000	اعتمادات التعهد	نفقات
87,16	5.807.657	39.436.343	45.244.000	اعتمادات الدفع	التأجير
88,30	1.174.312	8.860.688	10.035.000	اعتمادات التعهد	نفقات
88,30	1.174.312	8.860.688	10.035.000	اعتمادات الدفع	التسيير
90,94	177.540	1.781.460	1.959.000	اعتمادات التعهد	نفقات
90,94	177.540	1.781.460	1.959.000	اعتمادات الدفع	التدخلات
100,00	0	3.900.000	3.900.000	اعتمادات التعهد	نفقات
100,00	0	3.950.000	3.950.000	اعتمادات الدفع	الاستثمار
				اعتمادات التعهد	نفقات
				اعتمادات الدفع	العمليات المالية
88,29	7.159.509	53.978.491	61.138.000	اعتمادات التعهد	المجموع
88,30	7.159.509	54.028.491	61.188.000	اعتمادات الدفع	

إدارة الشؤون المالية

ب ف	ق م محين 2025	إنجازات 2025	الفارق	%
1	3.570.663	2.597.162	973.500	72,74
1	16.607.986	14.394.333	2.213.653	86,67
1	2.328.751	2.175.272	153.479	93,41
2	1.716.448	1.472.556	243.892	85,79
3	1.327.043	1.003.702	323.341	75,63
4	2.090.087	2.063.929	26.157	98,75
5	1.278.828	1.210.688	68.140	94,67
6	1.937.722	1.902.963	34.759	98,21
7	1.439.413	1.165.200	274.213	80,95
8	1.516.146	1.451.334	64.813	95,73
9	1.078.332	1.030.027	48.305	95,52
A	1.471.587	1.431.881	39.706	97,30
B	1.400.475	1.359.992	40.483	97,11
C	2.303.538	2.095.149	208.389	90,95
D	1.907.581	1.783.571	124.010	93,50
E	2.263.516	2.160.454	103.062	95,45
F	1.862.070	1.530.392	331.678	82,19
G	1.335.063	1.309.107	25.955	98,06
H	2.175.533	1.612.549	562.984	74,12
I	1.417.548	1.265.327	152.221	89,26
J	1.970.399	1.869.058	101.341	94,86
K	1.740.988	1.574.603	166.385	90,44
L	1.170.664	978.185	192.479	83,56
M	1.738.859	1.238.282	500.577	71,21
N	1.580.337	1.530.647	49.690	96,86
O	678.646	552.471	126.175	81,41
P	1.279.779	1.269.657	10.123	99,21
	61.188.000	54.028.491	7.159.509	88,30

أ- نفقات ميزانية التصرف :

التدخلات في المجال الرياضي نذكر بالخصوص ما يلي:

المبلغ	البيانات
17.233950,000	إعداد الفرق الرياضية الوطنية
475.634,000	تدخلات لفائدة رياضيي النخبة
2.456.600,000	الإعداد الأولمي
28.840,000	المركب الرياضي الدولي بعين دراهم ودار الشباب بعين دراهم
7.197.241,375	التأطير الفني
12.676.329,000	التسيير والتصرف
2.000.000,000	منح التنمية والتكوين
700.000,000	تنظيم التظاهرات الدولية
1.073.130,000	منح النتائج
625.000,000	دعم نقل المنتخبات الوطنية
1.151.500,000	الإعداد البرالمي
260.000,000	رياضيي النخبة بياردي كوبرتان
1.807.254,000	المشاركات الدولية
50.242,500	دعم نقل الجمعيات
295.689,000	التأمين
1.500.000,000	استغلال المنشآت

II- نفقات التنمية:

تمثل نشاط الإدارة الفرعية لميزانية التجهيز خلال سنة 2025 أساسا في:

- توزيع الاعتمادات المرسمة بقانون المالية على المنظومة بعد التنسيق مع إدارة التخطيط والتقييم واستخراج قرارات توزيع في الغرض.
- في مرحلة أولى يتم إعداد قرارات يلهمها اقتراحات تعهد بنفقة لفائدة المجالس الجهوية واستخراج قرارات إحالة اعتمادات التعهد.
- وفي مرحلة موائية يتم استخراج أوامر بالصرف بالنسبة للدراسات تتم إحالتها 100% للجهة في حين أن الأشغال يتم خلاصها باعتماد معيارين إما عن طريق كشوفات الحساب الواردة علينا من الجهة أو باعتماد نسبة تقدم الإنجاز على ضوء تقارير شهرية ترد علينا من دوائر المجالس الجهوية.
- خلاص الصفقات المبرمة في إطار المشاريع الوزارية والوطنية من دراسات وأشغال وتجهيزات (وسائل نقل، معدات إعلامية وتأثيث..) وذلك بإعداد البطاقات البيانية وبطاقات تجميد الاعتمادات في إطار الصفقات المبرمة لتنفيذ مشاريع ميزانية الاستثمار ثم يتم إرسال ملفات الصفقات مرفقة بالوثائق المذكورة سالفا قصد التأشير من طرف السيد مراقب المصاريف العمومية ليتم بعد ذلك إصدار الأوامر بالصرف وإحالتها مرفقة بالوثائق المدعمة إلى الأمانة العامة للمصاريف.
- إصدار طلبات التزود بالنسبة لنفقات الأشغال والتجهيزات والدراسات التي ترد من الإدارات الفنية.
- كما تقوم الإدارة الفرعية لميزانية التجهيز بتفويض اعتمادات برنامج الرياضة والشباب والتربية البدنية وإنجاز برنامج الأنشطة الشبابية والترفيهية والسياحية الشبابية تبعا لبرنامج وظيفي يضبطه رئيس برنامج الشباب لفائدة المندوبيات الجهوية.
- وفي إطار التمويل العمومي يتم تحويل منح لفائدة الهي الوطني الرياضي.

أهم ما جاء في التقرير:

1. برنامج (1) الشباب.
2. برنامج (2) الرياضة.
3. برنامج (3) التربية البدنية.
4. برنامج (9) القيادة والمساندة.

1- برنامج الرياضة:

• التمويل العمومي:

اعتمادات الدفع (د)			*اعتمادات التعهد (د)		النشاط	الفصل
المصروف	الموزع	المبرمج	الموزع	المبرمج		
2.050.000			2.050.000		الحي الوطني الرياضي بالمتزه	21805
3.700.000			3.700.000		المدنية الرياضية برادس	
1.700.000			1.700.000		الصيانة الدورية للمنشآت الرياضية برادس	
750.000			750.000		المسبح الأولمبي بالزهراء ومكوناته	
1.000.000			1.000.000		المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	
1.000.000			1.000.000		اقتناء حافلات ووسائل نقل	
10.200.000			10.200.000		المجموع	

• الاستثمارات المباشرة:

اعتمادات الدفع (د)			*اعتمادات التعهد (د)		النشاط	الفصل
المصروف	الموزع	المبرمج	الموزع	المبرمج		
57.088.000	51.875.000	52.100.000	83.050.000	83.050.000	بناء وتهيئة الهياكل الرياضية	21737
1.771.000	8.076.000	8.076.000	6.800.000	6.800.000	تجهيزات شبابية	21738
58.859.000	59.951.000	60.176.000	89.850.000	89.850.000	المجموع	

— أهم المشاريع المتواصلة في قطاع الرياضة لسنة 2025:

- ✦ الحي الوطني الرياضي
- ✦ تعشيب الملاعب
- ✦ الحي الرياضي والشبابي بتونس
- ✦ المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
- ✦ المركب الرياضي ببرج السدرية
- ✦ بناء مسبح مغطى بسوسة
- ✦ بناء مسبح مغطى بتوزر

- ✦ تهيئة المنشآت الرياضية
- ✦ تهيئة وتوسعة الملعب الأولمبي بسوسة
- ✦ بناء مسبح مغطى بمنوبة
- ✦ إحداث مركز جهوي للطب وعلوم الرياضة بمدنين.
- ✦ إحداث مضمار اصطناعي بقبلي
- ✦ إحداث ملعب بلدي بالبرادعة
- ✦ إحداث مركز للطب وعلوم الرياضة بقابس
- ✦ بناء قاعة للرياضات الجماعية بقابس المدينة
- ✦ بناء قاعة للرياضات الجماعية بالمروج
- ✦ بناء قاعة للرياضات الجماعية بماطر
- ✦ بناء قاعة للرياضات الجماعية بمنزل بوزلفة
- ✦ إحداث حديقة رياضة بتلابت
- ✦ بناء قاعة للرياضات الفردية بساقية سيدي يوسف.

❖ أهم المشاريع الجديدة والمبرمجة في قطاع الرياضة لسنة 2025:

- 👉 دراسة إحداث ملعب بلدي بجبل الوسط
- 👉 مواصلة تهيئة الملعب البلدي بمنزل بورقيبة
- 👉 مواصلة تهيئة الملعب البلدي بالشاردة
- 👉 مواصلة تهيئة الملعب البلدي بالنفيضة
- 👉 إحداث ملعب لكرة السلة ببني حسان
- 👉 تهيئة الملعب البلدي أولاد شامخ
- 👉 مواصلة تهيئة الملعب البلدي ببومرداس
- 👉 مواصلة تهيئة الملعب البلدي بمنزل شاكر
- 👉 تهيئة الملعب البلدي بالحنشة
- 👉 تهيئة الملعب البلدي بعقارب
- 👉 مواصلة تهيئة الملعب البلدي بالحامة
- 👉 دراسة إحداث ملعب بلدي بزانونش

إدارة الشؤون المالية

👉 تهيئة قاعة الرياضة علي الزواوي الحديقة (ب)

👉 صيانة قاعة الألعاب الفردية بالناظور

👉 تهيئة قاعة الرياضة عيسى بن نصر

👉 بناء قاعة لتنس الطاولة بمنزل تميم

👉 مواصلة بناء قاعة للألعاب الفردية بفريانة

👉 بناء قاعة للألعاب الفردية بمنزل كامل

👉 بناء قاعة للرياضات الفردية بتمغزة

👉 بناء قاعة للألعاب الفردية بالفوار

👉 تهيئة المركب الرياضي مصطفى بن جنات بالمنستير

👉 مواصلة تهيئة المركب الرياضي بقبلي

👉 إعادة تعشيب المركب الرياضي بزغوان

👉 إعادة تعشيب الملعب البلدي بجلمة

👉 تعشيب الملعب القديم بزاوية سوسة

👉 تعشيب الملعب البلدي بالقلعة الصغرى

👉 إعادة تعشيب ملعب عامر القرقوري

👉 اقتناء تجهيزات الإقامة والمطعم وقاعة تقوية العضلات

👉 تهيئة جناح الإقامة القديم بالمركب ببرج السدرية

الفصل	النشاط	اعتمادات التعهد (د)*		اعتمادات الدفع (د)	
		المبرمج	الموزع	المبرمج	المصرف
31606	تجهيز وبناء وتهيئة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية	10.000.000	10.000.000	5.750.000	5.750.000
31738	تجهيزات شبابية ورياضية للتربية البدنية	3.000.000	3.000.000	3.000.000	2.859.000
المجموع		13.000.000		8.750.000	
				7.320.000	

2. برنامج التربية البدنية:

ملاحظة: (*) الاعتمادات المبرمجة والمفتوحة تعهدا ودفعاً تشمل المشاريع المتواصلة والمشاريع الجديدة.

- ✓ بناء المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة (القسط الأول).
- ✓ تهيئة المسبح البلدي وملاعب الاختصاص بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد.
- ✓ إتمام تهيئة المضمار الاصطناعي بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد
- ✓ اقتناء تجهيزات التربية البدنية.

3. برنامج القيادة والمساندة:

الفصل	النشاط	اعتمادات التعهد (د)		اعتمادات الدفع (د)	
		*المبرمج	*الموزع	المبرمج	الموزع
91603	بناءات إدارية	1.114.000	1.114.000	1.350.000	1.350.000
91604	تجهيزات إدارية	1.286.000	1.286.000	1.286.000	1.286.000
91605	برامج الإعلامية	1.500.000	1.500.000	1.314.000	1.314.000
	<u>المجموع</u>	3.900.000	3.900.000	3.950.000	3.950.000

أهم المشاريع (المتواصلة والجديدة) المبرمجة خلال سنة 2025 نذكر:

- ✓ تهيئة المصالح المركزية والجهوية.
- ✓ تهيئة مقر المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بأريانة.
- ✓ توسعة مقر المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بأريانة.
- ✓ اقتناء تجهيزات إدارية.
- ✓ اقتناء وتكوين منظومة لحماية المعلومات.
- ✓ اقتناء وتركيز معدات ربط وتشبيك وسلامة لفائدة الوزارة (تأهيل الشبكة الداخلية للوزارة).
- ✓ اقتناء المعدات والتجهيزات الإعلامية لفائدة المصالح المركزية والجهوية للوزارة ومختلف الهياكل التابعة لها.

4. قطاع الشباب:

• الاستثمارات المباشرة:

الفصل	بيان الفصل	اعتمادات التعهد (د)		اعتمادات الدفع (د)	
		المبرمج	الموزع	المبرمج	المصرف
11719	برنامج الترفيه	5.000.000	5.000.000	5.000.000	3.809.660
11735	بناء وتهيئة مراكز الشباب	25.400.000	25.400.000	19.000.000	20.470.000
11740	تجهيزات شبابية ورياضية	7.000.000	7.000.000	7.000.000	4.274.000
المجموع		37.400.000	37.400.000	31.000.000	28.553.660

– أهم المشاريع (المتواصلة والجديدة) المبرمجة خلال سنة 2024:

❖ تهيئة دور الشباب:

♦ إحداث المركز الثقافي والرياضي بن عروس.

♦ بناء دار الشباب بعميرة الحجاج.

♦ بناء دار الشباب بزأنوش.

♦ بناء دار الشباب بدخيلة توجان.

♦ مواصلة بناء دار الشباب بالسعيدة.

♦ مواصلة بناء دار الشباب بدار علوش.

♦ مواصلة بناء دار الشباب بالساحلين.

♦ مواصلة بناء دار الشباب بمنزل سالم.

♦ تهيئة دار الشباب سيدي البشير.

♦ تهيئة دار الشباب القباعة.

♦ تهيئة دار الشباب المدينة الجديدة.

♦ مواصلة بناء دار الشباب الزريبة قرية.

♦ مواصلة تهيئة دار الشباب سيدي سالم ببنزرت.

♦ مواصلة تهيئة دار الشباب بوعرادة.

- ◆ تهيئة دار الشباب المنصورة بالقيروان.
 - ◆ مواصلة تهيئة دار الشباب بوفيشة.
 - ◆ تهيئة دار الشباب هبيرة.
 - ◆ تهيئة دار الشباب محمد علي قابس.
 - ◆ مواصلة بناء دار الشباب قفصة الجنوبية
 - ◆ المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس
 - ◆ بناء دار الشباب السيجومي.
 - ◆ بناء دار الشباب سيدي بنور.
 - ❖ تهيئة مراكز التخييم والاصطياف نذكر منها:
 - ◆ تهيئة مركز التخييم والاصطياف بالزارات.
 - ◆ تهيئة مركز التخييم والاصطياف بآغير.
 - ◆ مواصلة تهيئة مركز التخييم والاصطياف بالحبيبة.
 - ◆ مواصلة تهيئة مركز التخييم والاصطياف بهرقلة.
 - ◆ تهيئة مركز التخييم والاصطياف مرسى القصيبة.
 - ❖ تهيئة مراكز الإقامة:
 - ◆ بناء مركز إقامة بمنزل جميل.
- كما تم تنفيذ البرنامج السنوي للأنشطة الشبابية الصيفية والسياحة الشبابية:
- ◆ اقتناء تجهيزات رياضية لفائدة المؤسسات الشبابية.
 - ◆ اقتناء تجهيزات مؤسسات الشباب بالتكنولوجيات الحديثة للاتصال.

إدارة الشؤون المالية

III – تنفيذ ميزانية الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب بعنوان سنة 2025 :

جدول بياني للمنح المسندة لفائدة الجمعيات الرياضية بعنوان سنة 2025

المبلغ	بيان المنح
238.000,000	منح لفائدة جمعيات رابطة الشبان لكرة القدم الموسم 2024/2023
192.000,000	منح لفائدة الجمعيات النسائية المتميزة للموسم 2024/2023
855.000,000	منح لفائدة جمعيات رابطة الهواة مستوى 2 قسط 1 للموسم 2025/2024
980.000,000	منح لفائدة جمعيات رابطة الهواة مستوى أول قسط 1 موسم 2025/2024
132.500,000	منح استثنائية لفائدة الجمعيات الرياضية
1.300.000,000	منح لفائدة جمعيات الرابطة المحترفة الأولى لكرة القدم قسط 1
360.000,000	منح لفائدة الجمعيات الملحقة بالرابطة المحترفة الثانية لكرة القدم قسط 1 الموسم 2025/2024
1.560.000,000	منح لفائدة جمعيات الرابطة المحترفة 2 لكرة القدم قسط 1 للموسم 2025/2024
1.380.000,000	منح لفائدة جمعيات الرابطة الجهوية اكابر لكرة القدم الموسم 2025/2024
1.960.000,000	منح لفائدة رابطة الهواة 1 لكرة القدم قسط 2 الموسم 2025/2024
855.000,000	منح لفائدة رابطة الهواة 2 لكرة القدم قسط 2 الموسم 2025/2024
60.000,000	منح ملحقة لفائدة بعض جمعيات رابطة الهواة مستوى أول لكرة القدم الموسم 2025/2024
119.698,550	منحة لفائدة المجلس الجهوي بصفاقس لتهيئة دارالشباب القراطن
120.000,000	منح لفائدة الجمعيات الملحقة رابطة الهواة 1 قسط 2 الموسم 2025/2024
1.950.000,000	منح لفائدة الرابطة المحترفة 1 لكرة القدم قسط 2 الموسم 2025/2024
4.087.000,000	منح لفائدة الجمعيات الرياضية الصغرى والنسائية ورابطة الشبان للموسم 2025/2024
472.000,000	منح استثنائية ومنح الصعود لفائدة الجمعيات الرياضية الموسم الرياضي 2025/2024
1.820.000,000	منح لفائدة رابطة الهواة مستوى 1 قسط 1 الموسم 2026/2025
1.180.000,000	منح لفائدة رابطة الهواة مستوى 2 قسط 1 موسم 2026/2025
1.260.000,000	منح لفائدة الرابطة 2 لكرة القدم قسط 1 الموسم 2026/2025

20.881.198,550

15.000.000,000

- تقديرات قانون المالية 2025

5.881.198,550

- الترفيع في الاعتمادات لسنة 2025

20.881.198,550

إدارة التخطيط والتقييم

مشمولات إدارة التخطيط والتقييم:

تتولى إدارة التخطيط والتقييم:

- تصور ووضع برامج الوزارة بالتعاون مع الإدارات الفنية في مجال الأنشطة الشبابية والرياضية وفي ميدان التربية البدنية.
- إعداد مخططات تنمية قطاع الأنشطة الشبابية والرياضية والتربية البدنية بالتعاون مع الوزارات والهيئات المعنية.
- متابعة تنفيذ وتقييم نتائج مخططات التنمية لقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية
- ضبط البرامج السنوية وإعداد ميزانية العنوان الثاني للوزارة.
- متابعة تنفيذ الميزانية وإنجاز البرامج والمشاريع.
- إنتاج وتجميع وتحليل ونشر إحصائيات الوزارة في مجالات الشباب والرياضة والتربية البدنية
- تصور ووضع نماذج استشرافية متعلقة باحتياجات قطاع الأنشطة الشبابية والرياضية والتربية البدنية

ولهذا الغرض فهي تشتمل على:

♦ الإدارة الفرعية للدراسات والإحصاء وتضم:

- مصلحة الدراسات ودعم الاستثمار الخاص.
- مصلحة الإحصاء.

♦ الإدارة الفرعية للتخطيط والتقييم وتضم:

- مصلحة التخطيط والبرامج السنوية.
- مصلحة التقييم.

عرض لمختلف الأنشطة المنجزة خلال سنة: 2025

1. إعداد المخطط التنموي 2026-2030:

✦ شهدت سنة 2025 خاصة انطلاق أعمال إعداد المخطط التنموي 2026-2030 وفقا للبرنامج والمهنية التي تم ضبطها من طرف الحكومة ووزارة الاقتصاد والتخطيط من خلال مقارنة جديدة باعتماد المنهج التصاعدي انطلاقا من المحلي فالجهوي إلى الإقليمي ثم الوطني بما يستجيب للحاجيات الحقيقية للمواطن ويوفر إطارا مؤسساتيا لتأمين انسجام واندماج سياسات البرامج والمشاريع العمومية في إطار وحدة الدولة وقد امتدت هذه الأشغال على أربعة مراحل من شهر ماي 2025 إلى غاية ديسمبر 2025.

✦ **المرحلة الأولى:** تقديم المساندة الفنية للمجالس المحلية والجهوية ومجالس الأقاليم لتسهيل مهامها من خلال تمكينها عبر وزارة الاقتصاد والتخطيط من مختلف الإحصائيات والدراسات والتقارير والاستشارات والاستراتيجيات القطاعية،

✦ **المرحلة الثانية:** جوان 2025 تقييم إنجازات السياسة العمومية للفترة 2021-2025 على جميع المستويات الكمية والنوعية وتحديد الإشكاليات الهيكلية بناء على التحليل الرباعي بالإضافة إلى تقييم تنفيذ المشاريع العمومية وضبط قائمة المشاريع المتواصلة لما بعد سنة 2025

✦ **المرحلة الثالثة:** جويلية- أوت 2025 ضبط السياسات وتحديد الأولويات والأهداف الاستراتيجية في مجال الشباب والرياضة والتربية البدنية والتكوين للفترة 2026-2030.

وقد تم ضبط التوجهات والخيارات الكبرى في نطاق اللجنة القطاعية للوزارة التي توزعت إلى عدة لجان فرعية حسب البرامج وذلك بمشاركة مختلف الأطراف المتدخلة وزارة الشباب والرياضة والوزارات ذات العلاقة وممثلي الهياكل الشبابية والرياضية على النحو التالي:

📍 بالنسبة لقطاع الرياضة:

أ- تطوير الرياضة المدنية:

- تعزيز الحوكمة والأداء والشفافية
- الرفع في عدد المجازين
- تعزيز حضور المرأة في الممارسة الرياضية وفي مواقع القرار بالهياكل الرياضية.
- تنويع مصادر تمويل الرياضة.
- تثمين الكفاءات والحد من هجرتها.
- جعل الرياضة داعمة للقيم والأخلاق الإيجابية.

ب- ترسيخ رياضة المواطنة.

ت- النهوض برياضة النخبة:

- العناية بالنخبة الشابة.

- الارتقاء بالنتائج الرياضية للمنتخبات الوطنية ودعم مشاركة النخبة الوطنية في التظاهرات الدولية

- تعزيز مشاركة الرياضيين في الألعاب الأولمبية والبرلمانية والبطولات العالمية.

- ترسيخ احترام أخلاقيات الرياضة.

⬢ بالنسبة لقطاع التربية البدنية والتكوين والبحث:

أ- دعم التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي:

- تعميم تدريس مادة التربية البدنية بكافة المراحل التعليمية بهدف بلوغ 100% كنسبة تغطية بمادة التربية البدنية بمختلف المراحل التعليمية في أفق سنة 2030.

- تجويد المناهج والبرامج الخاصة بمادة التربية البدنية بما يتماشى مع المستجدات التربوية والبدنية

- دعم الأنشطة الرياضية في مراكز التكوين المهني والمراكز المختصة عبر إدراج الأنشطة الرياضية ضمن البرامج الرسمية لمراكز التكوين.

ب- تطوير منظومة الرياضة المدرسية والجامعية:

- تعميم بعث الجمعيات الرياضية داخل جميع المؤسسات التعليمية بنسبة 100% بحلول 2030

- تعزيز مراكز النهوض بالرياضة في المرحلة الابتدائية.

ت- تطوير منظومة التكوين والبحث العلمي:

- إدراج مسارات تكوينية جديدة مع مراجعة مهام ومشمولات المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.

- دعم هياكل البحث والباحثين في مجال الرياضة والنشاط البدني.

- تطوير التعاون الدولي في المجال البحثي والعلمي.

بالنسبة لقطاع الشباب:

أ- تعزيز المواطنة والمشاركة لدى الشباب:

- نشر قيم المواطنة والانتماء.
- دعم مشاركة الشباب في بلورة السياسات العمومية وصنع القرار.
- ترسيخ قيم التطوع والتضامن.

ب- تحقيق الرفاه الاجتماعي وترسيخ أنماط العيش السليم:

- تعزيز القدرات والمهارات الحياتية لدى الشباب.
- تعميم السلوك الصحي السليم والنفاز إلى الخدمات.
- تطوير مشاركة الشباب في الانتقال الإيكولوجي.

ت- تعزيز الإدماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب:

- نشر ثقافة المبادرة وريادة الأعمال.

ث- التحفيز على الإبداع والابتكار والتحديد:

- تثمين المبادرات الشبابية الإبداعية.
- تحفيز الشباب على الإبداع الرقمي والابتكار العلمي والتكنولوجي.

ج- تطوير منظومة الحركة والترفيه الشبابي:

- تعميم برامج الحركة الوطنية والدولية من خلال تطوير برامج تبادل شبابي وطنية ودولية.
- دعم الترفيه الصحي والثقافي.
- حوكمة ودعم منظومة الترفيه والسياحة الشبابية.

♦ المرحلة الرابعة: ضبط محفظة المشاريع المقترحة للفترة 2030 – 2026:

تم ضبط قائمة مقترحات المشاريع الاستثمارية اللازمة لتنفيذ مضامين السياسات العمومية للقطاع وتحقيق أهدافها بالتنسيق مع السادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة والسادة رؤساء البرامج ضمن ورشات العمل التي تم عقدها أيام 22 – 23 و 24 نوفمبر 2025 بالمركب الرياضي ببرج السدرية.

♦ المرحلة الخامسة: الأعمال الفنية للتأليف والمقاربة على المستوى الوطني سبتمبر - ديسمبر 2025:

تم خلال هذه الفترة التنسيق وعقد جلسات تأليفية للمقترحات المحلية والجهوية والإقليمية والقطاعية للمشاريع والبرامج بمقر وزارة الاقتصاد والتخطيط لتحديد محفظة المشاريع والاستثمارات العمومية وحجم الاستثمارات المخولة للقطاع للفترة 2026-2030.

II. إعداد ميزانية الاستثمار لسنة 2026:

انطلق إعداد ميزانية الاستثمار لقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية لسنة 2026 باعتماد المراحل التالية:

- ♦ توجيه مذكرة إلى السادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة ومديري المؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة ومديري الإدارات المركزية لتحديد احتياجاتهم ومقترحاتهم من المشاريع والبرامج والتجهيزات المزمع إدراجها ضمن مشروع الميزانية لسنة 2026 وترتيبها حسب الأولوية بالتنسيق مع السلط المحلية والجهوية وفقا للتوصيات الواردة بمنشور السيدة رئيسة الحكومة الذي يحدد الإطار العام لإعداد الميزانية وطبقا للتوجيهات العامة والسياسات العمومية للقطاع.
- ♦ عقد ورشات عمل مع السادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة ورؤساء البرامج أيام 22 – 23 و24 نوفمبر 2026 لمناقشة مقترحات المشاريع الاستثمارية لوزارة الشباب والرياضة.
- ♦ إعداد مشروع ميزانية الاستثمار لوزارة الشباب والرياضة لسنة 2026 في إطار النجاعة والفاعلية للمشاريع العمومية ووضع الآليات الكفيلة لضمان تنفيذها في آجالها مع إعطاء الأولوية المطلقة للمشاريع و البرامج المرسمة والمتواصلة وخاصة منها المعطلة بالجهات لاستكمالها طبقا لمنشور السيدة رئيسة الحكومة وتوصيات اللجان الجهوية والقطاعية واللجنة الفنية لتسريع إنجاز المشاريع العمومية وإدراج إعادة التقييم المالي عند الاقتضاء نتيجة التغيرات في الأثمان لهذه المشاريع من جهة وأولويات البرامج والمشاريع المقترحة من المجالس المحلية والجهوية والإقليمية ضمن مشروع المخطط الخماسي للتنمية وفقا للقائمة التي تم موافقتها من وزارة الاقتصاد والتخطيط مع التأكيد خاصة على دعم برامج التهيئة والصيانة للبنية الأساسية الشبابية والرياضية وتوفير الظروف الضرورية لممارسة الأنشطة الرياضية والاجتماعية التربوية الشبابية إلى جانب الارتقاء التدريجي بالمؤشرات التنموية في مستوى التجهيزات الجماعية بالجهات مع مراعاة جهوزية المشاريع للانطلاق الفعلي خلال السنة المالية من النواحي الفنية وتقديم الدراسات وتحرير الحوزة العقارية وجاهزيتها.

أ- بالنسبة لقطاع الرياضة:

- ♦ إعطاء الأولوية المطلقة إلى المشاريع والبرامج المتواصلة حتى تصبح وظيفية ويمكن استغلالها في أحسن الظروف
- ♦ تعهد وصيانة البنية الأساسية للمنشآت الرياضية بمختلف أصنافها بهدف المحافظة عليها وتثمينها
- ♦ الأخذ بعين الاعتبار لعدد المشاريع المعطلة وتسريع نسق إنجازها ومراعاة الإمكانيات الجهوية البشرية واللوجستية في تنفيذ هذه المشاريع.
- ♦ المشاريع الكبرى التي تساهم في تحقيق أهداف السياسات العمومية والتي من شأنها الارتقاء بأداء القطاع وتطويره على غرار مشروع إعادة بناء الملعب الأولمبي بالمنزه المبرمج في نطاق التعاون الثنائي مع جمهورية الصين الشعبية والذي من المتوقع انطلاق اشغاله خلال سنة 2026 واستكمال تهيئة الملعب الأولمبي بسوسة وملعب مصطفى بن جنت بالمنستير وتأهيلهما لمسابقات الرسمية القارية والدولية طبقا للمواصفات المعتمدة من الاتحادات الدولية واستكمال دراسات تهيئة ملعب الطيب المهيري بصفاقس..
- ♦ الارتقاء التدريجي بمؤشرات البنية الأساسية الرياضية من ملاعب وقاعات رياضية ومساح وميادين معشبة ومضامير ألعاب القوى مع إعطاء الأولوية للمشاريع التي بلغت مراحل متقدمة في الدراسات الفنية والجهوية ووضوح الوضعية العقارية من الناحية الفنية والقانونية
- ♦ الأخذ بعين الاعتبار مقترحات المشاريع المنبثقة عن المجالس المحلية والجهوية والإقليمية ذات الأولوية والجهوية طبقا لمكتوب السيدة وزيرة المالية والقائمات الواردة علينا من وزارة الاقتصاد والتخطيط
- ♦ دعم الممارسة الرياضية الحرة والرياضة للجميع وتعزيز دور الرياضة كأداة للإدماج الاجتماعي والصحة والترفيه عبر إحداث وتهيئة ملاعب الأحياء.
- ♦ تهيئة المراكز الوطنية والجهوية المختصة بهدف الارتقاء بأداء النخبة الرياضية وخاصة لأصناف الشبان استعدادا للمواعيد الرياضية الهامة ودعمها بالتجهيزات الملائمة
- ♦ تدعيم وتطوير منظومة الطب الرياضي من خلال مواصلة تهيئة وتجهيز المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بتونس والمركز الجهوي للطب الرياضي بالقيروان.

♦ مواصلة تهيئة وتأهيل البنية الأساسية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية. ودعمها بالتجهيزات الرياضية والبيداغوجية وانطلاق بناء القسط الأول من المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة.

♦ اقتناء التجهيزات الرياضية وأدوات التربية البدنية وتجهيزات مراكز وخلايا النهوض بالرياضة بالوسط المدرسي.

ب- بالنسبة لقطاع الشباب:

♦ الأخذ بعين الاعتبار للمقترحات المشاريع المنبثقة على المجالس المحلية والجهوية والإقليمية ذات الأولوية والجهوية طبقا لمكتوب السيدة وزير المالية والقوائم الواردة علينا من وزارة الاقتصاد والتخطيط

♦ مواصلة برنامج التعميم التدريجي لدور الشباب على كافة المعتمديات والتوسع التدريجي نحو البلديات في نطاق أهداف وسياسات القطاع المرحلية في تقريب خدمات التنشيط التربوي والاجتماعي بالمحليات.

♦ تهيئة وتأهيل المنشآت الشبابية من دور شباب ومركبات شبابية في مستوى البنية الأساسية وصيانتها وحمايتها.

♦ تهيئة وتأهيل المراكز الشبابية ومؤسسات التبادل الشبابي من مراكز الإقامة ومراكز التخيم والاصطياف بهدف الارتقاء بأدائها وإضفاء المرونة والنجاعة على أساليب تسيرها وإدارتها وتحسين خدماتها وتطوير بنيتها الأساسية ووسائل عملها.

♦ تسريع إنجاز الخطة الوطنية لتطوير منظومة التنشيط التربوي والاجتماعي ضمن مقاربة مؤسسات الجيل الثاني لدور الشباب.

♦ تجهيز مؤسسات الشباب بوسائل التنشيط التربوي والاجتماعي المتجددة والعصرية

♦ اقتناء وحدات متنقلة لتنشيط الأحياء كثيفة السكان ودور شباب متنقلة لتنمية التنشيط بالريف.

III. متابعة تنفيذ ميزانية الاستثمار لسنة 2025 والمشاريع والبرامج المتواصلة:

بعد المصادقة على الميزانية وصدر قانون المالية لسنة 2025 تم:

✍ إعلام السادة الولاة والسادة المندوبين الجهويين للشباب والرياضة بالمشاريع التي رسمت لفائدة ولاياتهم.

✍ إعلام مديري الإدارات المركزية بقائمة المشاريع والبرامج المدرجة ضمن ميزانية 2025 واحكام التنسيق معهم لضمان حسن تنفيذ هذه المشاريع.

✍ توجيه نسخ للإعلام لوزارة الاقتصاد والتخطيط (الهيئة العامة للتنمية القطاعية والجهوية).

✍ تلقي الملفات الفنية والمالية للمشاريع المرسمة ضمن الميزانية ودراستها ثم إحالتها إلى إدارة الشؤون المالية لفتح الاعتمادات المخصصة لهذه المشاريع والإذن بصرفها تبعا لنسق تقدم الأشغال.

✍ حث الجهات على موافاتنا بهذه الملفات ودعوتها للإسراع بإعداد الدراسات والاستشارات والصفقات لتفادي كل تأخير في إنجاز المشاريع.

✍ صياغة وإعداد التقارير والجداول التفسيرية للمشاريع والبرامج وتوجيهها إلى وزارة المالية (الهيئة العامة للتصرف في ميزانية الدولة).

✍ التنسيق مع إدارة الشؤون المالية قصد موافاة الجهات المعنية بقرارات فتح الاعتمادات أو أذون الدفع لاستحداث نسق انطلاق أو تقدم إنجاز المشاريع.

✍ القيام صحبة المصالح الفنية للوزارة بمعاينة المنشآت الرياضية والشبابية لتحديد احتياجاتها بكل دقة وللتعرف على الصعوبات التي تعيق تقدم إنجاز بعض المشاريع مع اقتراح الحلول الملائمة لتذليل هذه الصعوبات.

✍ مرافقة السيد الوزير في الزيارات الميدانية لمتابعة المشاريع وتفقد المنشآت الشبابية والرياضية وفي المجالس الجهوية للشباب والرياضة بالولايات

IV. إعداد الميزان الاقتصادي لسنة 2026:

شهدت سنة 2025 إعداد وثيقة الميزان الاقتصادي لسنة 2026 وتمثلت أهم المحاور التي تم اعتمادها في صياغة هذه الوثيقة على النحو التالي:

✦ أهم السياسات والإصلاحات والمشاريع والبرامج المنجزة خلال سنة 2025 في قطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية والتكوين والبحث.

✦ أهم السياسات والإصلاحات والمشاريع والبرامج المزمع إنجازها خلال سنة 2026 في قطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية والتكوين والبحث.

V. إعداد الإحصائيات المتعلقة بجميع مجالات تدخل الوزارة ورسم البرامج والمخططات الإحصائية الخاصة بقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية:

تمثلت أهم الأعمال المنجزة سنة 2025 فيما يلي:

👉 جمع ونشر وتحليل المعطيات الإحصائية الخاصة بقطاعات الشباب والرياضة وضبط المؤشرات الضرورية لإعداد المخطط الخماسي للتنمية 2026-2030.

👉 إعداد تقارير سداسية للإحصاء ومتابعة البنية الأساسية الشبابية والرياضية.

👉 ضبط أهم المؤشرات الإحصائية لمناقشة وإعداد ميزانية الاستثمار لسنة 2026.

👉 إعداد البرنامج السنوي للإحصاء لسنة 2026 وتقييم البرنامج السنوي لسنة 2025 وذلك بالتنسيق مع مختلف الهياكل الإحصائية وموافاة المجلس الوطني للإحصاء بالوثيقة النهائية وذلك عبر تعمير استمارات الكترونية في الغرض.

👉 إعداد وتوجيه جذاذات محينة جهوية للبنية الأساسية الشبابية والرياضية بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.

👉 إعداد دليل شامل للجمعيات الرياضية بالولايات والمعتمديات وحسب الاختصاصات الرياضية.

👉 إنتاج المعطيات الإحصائية بالمعتمديات والبلديات.

👉 تحيين ونشر المعطيات الإحصائية ببوابة الوزارة.

👉 المساهمة في إعداد التقرير السنوي حول مؤشرات البنية الأساسية الذي يصدره المعهد الوطني للإحصاء.

👉 المساهمة في إعداد النشرة الإحصائية لتونس التي يصدرها المعهد الوطني للإحصاء.

👉 المشاركة ضمن اللجنة الوطنية لإسناد التراخيص التابعة للمجلس الوطني للإحصاء، الخاصة بالدراسات والمسوحات المزمع إنجازها من قبل المراسد والهياكل الإحصائية العمومية.

👉 المشاركة في ورشة عمل نظمتها رئاسة الحكومة بتاريخ 29 جانفي 2025 لعرض الجوانب التقنية والوظيفية للصيغة الجديدة للبوابة المنجزة (PDIMS) (بوابة البيانات المفتوحة) وتمثلت هذه الورشة في تقديم المحتوى الجديد للبوابة وكيفية تنزيل المعلومات من قبل كل وزارة وذلك لدى

أهمية البيانات العمومية المفتوحة ومساهمتها في تحسين الخدمات العامة ودعم الاقتصاد الرقمي مما يجعلها أداة قوية في تعزيز الحوكمة الرشيدة.

المشاركة في ندوة نظمها المجلس الوطني للإحصاء بدعم من منظمة الأمم المتحدة للمرأة بتونس خصصت لاستعراض برنامج عمل تطوير إنتاج إحصائيات النوع الاجتماعي وذلك يوم 25 فيفري 2025 بحضور ممثلي الوزارات والهياكل العمومية للإحصاء وأعضاء المجلس والمنظمات الوطنية ذات العلاقة .

مثل الملتقى فرصة لتقييم المسار المحقق في استخراج مؤشرات التنمية المستدامة المرتبطة بالنوع الاجتماعي وكذلك لتدارس الرهانات المطروحة للنهوض بهذه الإحصائيات فضلا عن صياغة توصيات عملية لتفعيل خطة العمل المقترحة، لا سيما في مجالات الحوكمة والتنسيق واستغلال البيانات والتمويل.

مواكبة الندوة التي نظمها المعهد الوطني للإحصاء بتاريخ 17 ماي 2025 لتقديم أهم نتائج مخرجات التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2024 وعرض أهم المؤشرات الديمغرافية بحضور اللجان التقنية والعلمية وممثلي الوزارات.

المشاركة في الملتقى المنظم من المعهد الوطني للإحصاء بتاريخ 29 سبتمبر 2025 لتقديم عرض حول التحليل المحاوري لنتائج التعداد العام للسكان والسكنى سنة 2024 حيث تم تقديم النتائج الإجمالية ومنهجية التحليل المحاوري ومدى أهمية هذا العمل واستغلاله في المسار الاستراتيجي 26-30 ومن أجل البناء والتخطيط للرقى بالبلاد وفهم الواقع الديمغرافي و socio-démographie للمجتمع التونسي وللتحولات الهيكلية الديمغرافية.

VI. المسائل الدورية:

- ♦ الإجابة على مختلف المسائل المتعلقة بالتخطيط والميزانية والتمويل والمشاريع.
- ♦ المشاركة في اجتماعات لجنة قيادة ومتابعة برنامج التنمية المندمجة بوزارة الاقتصاد والتخطيط وإبداء الرأي في مقترحات المشاريع الشبابية والرياضية التي تقدم في الغرض ومتابعة تنفيذها.
- ♦ إبداء الرأي والمشاركة في وضع مشاريع التنمية الجهوية في قطاع الشباب والرياضة التي يتم تمويلها من قبل المجالس الجهوية.

- ♦ إبداء الرأي والمشاركة في وضع مشاريع برنامج الإحاطة وتهذيب الأحياء كثيفة السكان بالمدن الكبرى في قطاع الشباب والرياضة بالاشتراك مع وكالة التهذيب والتجديد العمراني ووزارة التجهيز ومتابعة تنفيذها بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة ولجنة قيادة البرنامج.
- ♦ إبداء الرأي في المشاريع الشبابية والرياضية المقترحة في إطار جلسات عمل وزارية لدعم مسيرة التنمية بالولايات.
- ♦ إبداء الرأي في جلسات العمل الوزارية والمجالس الوزارية المضيق في المسائل المتعلقة بقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية.
- ♦ تحديد مكونات المشاريع الخصوصية التي يتم اقتراحها في نطاق المجالس الوزارية وضبط آجال إنجازها وهيكلتها تمويلها بالتنسيق مع وزارة الاقتصاد والتخطيط ووزارة المالية والمجالس الجهوية والبلديات التي أقرت لفائدها هذه المشاريع.
- ♦ حضور مختلف الاجتماعات المتعلقة بالمشاريع الشبابية والرياضية (إنجاز - تمويل - متابعة) لدى الهياكل الوزارية ومختلف السلط الجهوية والمحلية.
- ♦ إعداد البطاقات الوصفية والإحصائية والمالية لمختلف المشاريع والبرامج التي يقوم السيد الوزير بزيارتها أو يطلب بيانات في شأنها.
- ♦ التنسيق مع إدارة الشؤون القانونية وإدارة البناءات والتجهيز حول ملفات التخصيص العقاري للمشاريع التي تنجزها الوزارة أو تساهم في إنجازها.
- ♦ تمثيل الإدارة بصفة عضو في تركيبة اللجنة المكلفة بدراسة ملفات إسناد الامتيازات الجبائية للمشاريع العمومية والخاصة في قطاع الشباب والرياضة.
- ♦ إبداء الرأي في برامج التعاون الدولي في قطاع الشباب والرياضة.
- ♦ إبداء الرأي حول مشاريع القوانين المتعلقة بالقطاع.

أهم الأنشطة والبرامج المقرر تنفيذها خلال سنة 2026

متابعة إجراءات المصادقة على وثيقة المخطط التنموي 2026-2030

👉 ضبط قائمة المشاريع المزمع اقتراحها ضمن الإطار الموحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية.

👉 إعداد ميزانية الاستثمار لسنة 2027.

👉 متابعة تنفيذ ميزانية الاستثمار لسنة 2026.

👉 المساهمة في إعداد بيان الحكومة حول ميزانية الدولة لسنة 2027 في قطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية.

👉 إعداد مشروع الميزان الاقتصادي لسنة 2027.

👉 متابعة تنفيذ برامج التنمية المندمجة

👉 متابعة تنفيذ برنامج الإحاطة وتهذيب الإحياء كثيفة السكان بالمدن الكبرى

👉 متابعة تنفيذ البرنامج الوطني للإحصاء لقطاع الشباب والرياضة لسنة 2026.

👉 إعداد الإحصائيات الدورية السنوية لقطاع الشباب والرياضة والتربية البدنية (منخرطين – مستفيدين – مقيمين – بنية أساسية – أنشطة).

👉 المساهمة في إعداد التقرير السنوي حول مؤشرات البنية الأساسية الذي ينجزه وينشره المعهد الوطني للإحصاء.

👉 مواصلة المساهمة في مرحلة اختبار المنظومة الإحصائية الخاصة بالتربية البدنية والبنية

الأساسية الشبابية والرياضية بالتنسيق مع إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية ومختلف

الأطراف المتداخلة لتدخل حيز الاستغلال الكلي في أقرب الآجال.

👉 تمثيل الوزارة لدى الهياكل الإحصائية العمومية.

👉 المساهمة في تأثيث البوابة الإعلامية للوزارة بمعطيات إحصائية دقيقة ومحيته.

إدارة الشؤون القانونية

تمهيد عام:

- طبقاً لأحكام الفصل 23 من الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 07 ماي 2007 المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية، تكلف إدارة الشؤون القانونية خاصة بـ:
- دراسة ومتابعة المسائل والملفات ذات الصبغة القانونية.
 - مساعدة الهياكل الرياضية في إعداد وصياغة وتحسين قوانينها وأنظمتها الداخلية والمصادقة عليها.
 - القيام بالاستشارات القانونية حول المسائل المعروضة عليها من مختلف مصالح الوزارة والهياكل والمؤسسات الخاضعة لإشرافها.
 - تصور وإنجاز مشاريع النصوص التشريعية والترتيبية بالتعاون مع المصالح المعنية.
 - تجميع النصوص القانونية ذات العلاقة بمجالات تدخل الوزارة.
 - دراسة ومتابعة نزاعات الوزارة.
 - متابعة الوضعيات العقارية للمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة ومتابعة النزاعات المتعلقة بها.
- ولهذا الغرض تشتمل إدارة الشؤون القانونية على:

1- الإدارة الفرعية للتشريع:

وتتضمن: مصلحة التشريع والدراسات القانونية.

2- الإدارة الفرعية للنزاعات:

وتتضمن: مصلحة النزاعات الإدارية ومصلحة النزاعات العقارية والعدلية.

واستناداً لهذه المشمولات عملت إدارة الشؤون القانونية على إبداء الرأي والملاحظات بشأن ما يعرض على الإدارة من اتفاقيات من حيث آليات تطبيقها ومدى توافقها مع النصوص القانونية، إلى جانب اقتراح مشاريع قوانين وإعدادها وصياغتها مع مختلف الإدارات المعنية، إضافة إلى مراجعة وصياغة العقود والتراخيص المزمع إبرامها ومراجعة التظلمات والشكاوى المرفوعة من الموظفين وغيرهم (من جهات خارجية) وإبداء الرأي إلى جهات الاختصاص لمتابعة هذه التظلمات والشكاوى.

كما عملت إدارة الشؤون القانونية على تمثيل الوزارة في جلسات المحكمة الإدارية ومتابعة شرعية والزامية بعض الاتفاقيات المبرمة بين الوزارة والطرف النقابي

وفي هذا الإطار يتضمن هذا التقرير المهام والأعمال التي قامت بها إدارة الشؤون القانونية خلال سنة

2025.

أولاً: في مهام الإدارة الفرعية للتشريع:

1- النصوص القانونية الصادرة سنة 2025:

قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 14 فيفري 2025 لمكافحة المنشطات بالوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات. "(الرائد الرسمي عدد 21 بتاريخ 18 فيفري 2025)".
قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 18 فيفري 2025 يتعلق بتسمية أعضاء لجنة منح التراخيص لأغراض علاجية بالوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات. "(الرائد الرسمي عدد 21 بتاريخ 18 فيفري 2025)".
قرار مشترك من وزير الشباب والرياضة ووزيرة المالية مؤرخ في 4 جوان 2025 يتعلق بضبط التدخلات وأساليب التصرف في الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب. "(الرائد الرسمي عدد 71 بتاريخ 5 جوان 2025)".
قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 16 جويلية 2025 يتعلق بضبط تركيبة اللجنة الوطنية لرياضة النخبة وطرق تسييرها. "(الرائد الرسمي عدد 91 بتاريخ 16 جويلية 2025)".
قرار مشترك من وزير الشباب والرياضة ووزيرة المالية مؤرخ في 9 سبتمبر 2025 يتعلق بضبط تعريفات الخدمات المقدمة من قبل المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه. "(الرائد الرسمي عدد 110 بتاريخ 9 سبتمبر 2025)".
قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 9 سبتمبر 2025 يتعلق بتسمية رئيس وأعضاء بلجنة إدارة المركب الرياضي الدولي بعين دراهم. "(الرائد الرسمي عدد 110 بتاريخ 9 سبتمبر 2025)".
قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 26 ديسمبر 2025 يتعلق بضبط مقدار المنح الشهرية المخولة للمديرين الفنيين المكلفين بالإدارات الفنية لدى الجامعات الرياضية. "(الرائد الرسمي عدد 155 بتاريخ 30 ديسمبر 2025)".
مقرر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 01 جويلية 2025 يتعلق بإحداث لجنة قيادة لمشروع إحالة ملعب الشاذلي زويتن بمختلف مكوناته إلى مؤسسة الحي الوطني الرياضي.
مقرر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 09 ماي 2025 يتعلق بالمصادقة على مخطط التكوين الخاص بوزارة الشباب والرياضة بعنوان سنوات 2024-2025-2026.
مقرر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 03 سبتمبر 2025 يتعلق بإحداث لجنة وطنية لدرس مطالب نقل مدرسي التربية البدنية وإطارات مهن الرياضة وبضبط تركيبها ومهامها وطرق سير أعمالها.
مقرر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 09 سبتمبر 2025 يتعلق بإحداث لجنة وطنية لدرس مطالب نقل أساتذة الشباب والطفولة وبضبط تركيبها ومهامها وطرق سير أعمالها.
قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 14 جانفي 2025 يتعلق بتسمية أعضاء لجنة إدارة المركب الرياضي ببرج السدرية.

مقرّر من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 19 مارس 2025 يتعلق بإحداث لجنة فنية لمعادلة الشهاد الأجنبيّة الخاصة بالتدريب الرياضي.

- قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 05 جوان 2025 يتعلق بتسمية أعضاء اللجنة الإدارية بمركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بالمنزه.
- قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 05 جوان 2025 يتعلق بتسمية أعضاء اللجنة الإدارية بمركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بقلبية.
- قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 05 جوان 2025 يتعلق بتسمية أعضاء اللجنة الإدارية بمركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بين عروس.
- قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 05 جوان 2025 يتعلق بتسمية أعضاء اللجنة الإدارية بمركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بالقيروان.
- قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 05 جوان 2025 يتعلق بتسمية أعضاء اللجنة الإدارية بمركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بباجة.
- قرار من وزير الشباب والرياضة مؤرخ في 05 جوان 2025 يتعلق بتسمية أعضاء اللجنة الإدارية بمركز تكوين وإعداد رياضيي النخبة بصفاقس.

2- النصوص القانونية المحالة إلى رئاسة الحكومة وإلى الوزارات المعنية والنصوص القانونية بصدد الإعداد:

مشاريع القوانين	
23 ديسمبر 2025: إحالة نسخة رقمية من مشروع القانون (عبر البريد الإلكتروني) إلى مصالح مستشار القانون والتشريع للحكومة بعد إعادة صياغته وفقاً للملاحظات المثارة حول مشروع القانون خلال المجلس الوزاري المضيق المنعقد بتاريخ 20 ديسمبر 2025.	مشروع القانون الأساسي المتعلق بالهيكل الرياضية.
22 أكتوبر 2025: إحالة مشروع القانون إلى رئاسة الحكومة: (في إطار الرد على مكتوب رئاسة الحكومة حول المبادرة التشريعية المقدمة من قبل مجموعة من النواب).	مشروع القانون المتعلق بمكافحة أعمال العنف والشغب والتعصب في المجال الرياضي.
أرجع لشركة النهوض بالرياضة من قبل مصالح رئاسة الحكومة لتحيينه وإعادة صياغته وفقاً للتوجيهات الرسمية للدولة في مجال الرهان الرياضي وملائمته مع أحكام اتفاقية ماکولين.	مشروع قانون يتعلق بتنظيم ألعاب الحظ والمال والرهانات.

مشاريع الأوامر

14 نوفمبر 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد على مكتب تنظيم المصالح العمومية (الهيئة العامة للوظيفة العمومية) بعد إعادة صياغته تبعا للملاحظات المثارة ووفقا للقواعد الجديدة المتعلقة بالإخراج الشكلي لمشاريع الأوامر الترتيبية، (مع العلم أن مشروع الأمر أحيل سابقا بتاريخ 29 سبتمبر 2025، وحظي بموافقة وزارة المالية وجاهز للعرض على مجلس الوزراء).	مشروع أمر يتعلق بتغيير تسمية المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والتربية البدنية وبضبط مشمولاتها وتنظيمها الإداري والمالي وطرق تسييرها.
22 أكتوبر 2025: إحالة مشروع الأمر إلى وزارة المالية (الإدارة العامة للتأجير العمومي) لإبداء الرأي وفقا لمقتضيات المذكرة التوجيهية بخصوص إعداد مشاريع النصوص القانونية. 10 نوفمبر 2025: ورد علينا رأي وزارة المالية حول مشروع الأمر.	مشروع الأمر المتعلق بتنقيح الأمر عدد 1809 لسنة 2014 المؤرخ في 19 ماي 2014 المتعلق بضبط الخطط الوظيفية وشروط إسنادها والمنح المخولة بعنوانها بالمؤسسات الاجتماعية التربوية التابعة لوزارة شؤون الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن.
24 جويلية 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد على مكتب تنظيم المصالح العمومية بعد إعادة صياغته تبعا للتغيير الحكومي ووفقا للقواعد الجديدة حول إحكام صياغة مشاريع النصوص القانونية. (مع العلم أن مشروع الأمر تمت المصادقة عليه من قبل مجلس الوزراء).	مشروع أمر يتعلق بإحداث وحدة التصرف حسب الأهداف بوزارة الشباب والرياضة لإتمام إنجاز مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة وبضبط تنظيمها وطرق سيرها.
29 سبتمبر 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد على مكتب تنظيم المصالح العمومية بعد إعادة صياغته تبعا لملاحظات كل من المحكمة الإدارية ووزارة المالية.	مشروع الأمر المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وطرق تسييره.
09 جويلية 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد على الهيئة العامة للوظيفة العمومية بعد إعادة صياغته وفقا للتغيير الحكومي وتبعا لملاحظات وزارة المالية، (مع العلم أن مشروع الأمر لا يثير اعتراضا من جانب وزارة المالية من حيث المبدأ).	مشروع الأمر المتعلق بضبط نظام تأجير أعضاء سلك التفقد البيداغوجي لوزارة الشباب والرياضة ووزارة الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن.

22 أكتوبر 2025: إحالة مشروع الأمر إلى الهيئة العامة للوظيفة العمومية بعد إعادة صياغته وفقا لملاحظات وزارة المالية، علما وأن مشروع الأمر لا يثير اعتراضا من جانب وزارة المالية من حيث المبدأ.	مشروع الأمر المتعلق بالتفريع في مقادير المنحة الخاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية المحدثة بالأمر عدد 2503 لسنة 2007 المؤرخ في 9 أكتوبر 2007 المتعلق بإحداث منحة خاصة لفائدة مدرسي التربية البدنية الراجعين بالنظر إلى وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية والمباشرين للتدريس أو التكوين الرياضي تسمى "منحة خاصة لمصاريف المستلزمات المدرسية" وضبط المبلغ الجملي لهذه المنحة وإسناد القسط الأول منها بعنوان سنة 2007.
22 أكتوبر 2025: إحالة مشروع الأمر إلى الهيئة العامة للوظيفة العمومية بعد إعادة صياغته وفقا لملاحظات وزارة المالية، علما وأن مشروع الأمر لا يثير اعتراضا من جانب وزارة المالية من حيث المبدأ. 22 جانفي 2026: وردت علينا ملاحظات "المحكمة الإدارية" حول مشروع الأمر.	مشروع الأمر المتعلق بضبط تأجير الأعوان المطالبين بالقيام بالأعمال الاستثنائية المتصلة بإعداد وتأطير ومتابعة تنفيذ برامج وأنشطة السياحة الشبابية بالمؤسسات العمومية للشباب.
16 أكتوبر 2025: -إحالة مشروع الأمر إلى كل من وزارة المالية، وزارة الصحة، وزارة الداخلية ووزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري لإبداء الرأي. -إعادة صياغة مشروع الأمر وفقا لملاحظات هذه الوزارات وردود الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات حولها.	مشروع الأمر المتعلق بضبط شروط وإجراءات الحصول على شهادات ختم التكوين والتأهيل وبطاقات الاعتماد لأعوان المراقبة وأعوان التحري والتفقد وأعوان التربية المختصين في مكافحة المنشطات في مجال الرياضة ونظام تأجيرهم.
31 جانفي 2025: -إحالة مشاريع الأوامر من جديد على مصالح الهيئة العامة للوظيفة العمومية بعد إعادة صياغتها تبعا لملاحظات كل من المحكمة الإدارية ووزارة المالية. -بصدد إعادة التحيين تبعا للقواعد المعتمدة في صياغة مشاريع الأوامر الترتيبية.	- مشروع الأمر المتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك إطارات التسيير الرياضي. - مشروع الأمر المتعلق بضبط نظام تأجير سلك إطارات التسيير الرياضي. - مشروع الأمر المتعلق بضبط المطابقة بين درجات رتب سلك إطارات التسيير الرياضي ومستويات التأجير.

24 ديسمبر 2025: إعادة صياغة مشروع الأمر وفقا للتغيير الحكومي ووفقا للقواعد المعتمدة في صياغة مشاريع النصوص التنظيمية وإحالاته من جديد على الهيئة العامة للوظيفة العمومية.	مشروع الأمر المتعلق بتنقيح الأمر الحكومي عدد 480 لسنة 2021 المؤرخ في 28 جوان 2021 المتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك المنشطين الرياضيين الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة والإدماج المهني.
28 جويلية 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد على مكتب تنظيم المصالح العمومية بعد التدقيق في مضمونه وإعادة صياغته تبعا للتغيير الحكومي، مع الموافقة على عرضه على اجتماع مجلس الوزراء، علما وأن مشروع الأمر المحال سابقا بتاريخ 02 سبتمبر 2024 حظي بموافقة وزارة المالية.	مشروع أمر يتعلق بإحداث مؤسسات عمومية للشباب.
31 جويلية 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد على مكتب تنظيم المصالح العمومية بعد التدقيق في مضمونه وإعادة صياغته تبعا للتغيير الحكومي، مع الموافقة على عرضه على اجتماع مجلس الوزراء.	مشروع أمر يتعلق بتغيير تسمية مؤسسات عمومية ذات صبغة إدارية خاضعة لإشراف وزارة الشباب والرياضة.
09 جويلية 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد على الهيئة العامة للوظيفة العمومية بعد إعادة صياغته تبعا للتغيير الحكومي، (علما وأن مشروع الأمر المحال سابقا تمت إعادة صياغته وفقا لملاحظات كل من رئاسة الحكومة والمحكمة الإدارية ووزارة المالية).	مشروع أمر يتعلق بالترفيه في مقادير المنحة الخاصة لمصاريف المستلزمات البيداغوجية المحدثة بالأمر الحكومي عدد 1228 لسنة 2015 المؤرخ في 11 سبتمبر 2015 المتعلق بإحداث منحة خاصة لفائدة السلك الفرعي لإطارات التنشيط التربوي الاجتماعي المباشرين للتنشيط والراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة تسمى "منحة خاصة لمصاريف المستلزمات البيداغوجية".
16 جويلية 2025: إحالة مشروع الأمر إلى وزارة المالية (الإدارة العامة للتأجير العمومي) لإبداء الرأي وفقا لمقتضيات المذكرة التوجيهية بخصوص إعداد مشاريع النصوص القانونية. جويلية 2025: ورد علينا رأي وزارة المالية حول مشروع الأمر.	مشروع الأمر المتعلق بإتمام الأمر عدد 562 لسنة 2013 المؤرخ في 17 جانفي 2013 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وطرق تسيير المؤسسات العمومية للشباب. (منحة الاستمرار).

01 أكتوبر 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد على مصالح مستشار القانون والتشريع للحكومة بعد إعادة صياغته تبعا للتغيير الحكومي ووفقا للمبادئ التوجيهية حول إحكام صياغة مشاريع النصوص القانونية. 13 فيفري 2026: إحالة مشروع الأمر بعد إرجاعه من قبل مصالح رئاسة الحكومة وإعادة صياغته تبعا للقواعد الشكلية المعتمدة في صياغة مشاريع الأوامر الترتيبية إلى وزيرة الشؤون الثقافية للإمضاء المجاور.	مشروع أمر يتعلق بإتمام الأمر عدد 1710 لسنة 2012 المؤرخ في 14 سبتمبر 2012 المتعلق بتوزيع أوقات وأيام عمل أعوان الدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية.
09 جويلية 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد على مصالح الهيئة العامة للوظيفة العمومية بعد إعادة صياغته تبعا للتغيير الحكومي ووفقا لملاحظات المحكمة الإدارية.	مشروع أمر يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر الحكومي عدد 1232 لسنة 2015 المؤرخ في 11 سبتمبر 2015 المتعلق بضبط مقادير منحة الساعات الإضافية المخصصة لفائدة مختلف رتب رجال التعليم الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة ووزارة الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن.
30 جويلية 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد على مكتب تنظيم المصالح العمومية بعد إعادة صياغته تبعا لملاحظات وزارة المالية.	مشروع أمر يتعلق بتنظيم خطة منسق الأنشطة الرياضية وبضبط مشمولاتها والمنحة المخولة لها.
21 ماي 2025: إرجاع مشروع الأمر من قبل مكتب تنظيم المصالح العمومية لإعادة التدقيق فيه وموافاتهم بما يفيد الاطلاع عليه والتدقيق في مضمونه والموافقة على عرضه على اجتماع مجلس الوزراء.	مشروع الأمر المتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 7 ماي 2007 المتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية.
14 جانفي 2025 : إرجاع مشروع الأمر من قبل مصالح الهيئة العامة للوظيفة العمومية مرفقا بملاحظات كل من المحكمة الإدارية ووزارة المالية.	مشروع أمر يتعلق بضبط شروط التعاقد الخاص بتأمين حصص التنشيط الثقافي والرياضي ونظام التأجير المنطبق بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه.
01 جويلية 2025: إحالة مشروع الأمر من جديد (أحيل سابقا بتاريخ 18 ديسمبر 2024) إلى السيد وزير التعليم العالي والبحث	مشروع الأمر المتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 3040 لسنة 2009 المؤرخ في 20 أكتوبر 2009

المتعلق بالمنح الوطنية والقروض الجامعية لفائدة طلبة وتلاميذ التعليم العالي.	العلمي بعد إعادة صياغته تبعاً للتغيير الحكومي لإمضائه وإرجاعه إلينا لاستكمال بقية الإجراءات المستوجبة في الغرض.
مشاريع القرارات/المقررات	
مشروع قرار مشترك من وزير الشباب والرياضة ووزارة المالية يتعلق بضبط تعريفات الخدمات المقدمة من قبل مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة.	بصدد الإعداد بالتنسيق مع الإدارة المعنية.
مشروع قرار مشترك من وزير الشباب والرياضة ووزارة المالية يتعلق بضبط تعريفات الخدمات المقدمة من قبل المركب الرياضي ببرج السدرية.	بصدد الإعداد بالتنسيق مع الإدارة المعنية.
مشروع قرار مشترك من وزير الشباب والرياضة ووزارة المالية يتعلق بضبط تعريفات الخدمات المقدمة من قبل المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف.	بصدد الإعداد بالتنسيق مع الإدارة المعنية.

3- إبداء الرأي حول مشاريع نصوص قانونية:

- حول مشروع القانون الأساسي المتعلق بحقوق كبار السن: توجيه مكتوب إلى وزارة الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن (إدارة الشؤون القانونية والنزاعات) بتاريخ 04 جويلية 2025 يتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع القانون.
- بخصوص مشروع القانون المتعلق بتنظيم حيازة وتداول اللواحم الأليفة وضبط الالتزامات المتعلقة بتوفير الرعاية الضرورية لها وحمايتها: 26 نوفمبر 2025: توجيه مكتوب إلى وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري يتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة حول مشروع القانون.
- حول مشروع الأمر المتعلق بالمكملات الغذائية ذات الاستعمال البشري: توجيه مكتوب إلى مصالح مستشار القانون والتشريع برئاسة الحكومة بتاريخ 30 جانفي 2025 يتضمن ملاحظات وزارة الشباب والرياضة في الغرض.

4- إبداء الرأي حول مشاريع اتفاقيات واستشارات مختلفة:

- حول مشروع الاتفاقية الإطارية للشراكة والتعاون بين وزارة الشباب والرياضة وجمعية مهرجان سوسة الدولي لفيلم الشباب والطفولة: توجيه مكتوب إلى الإدارة العامة للشباب بتاريخ 27 مارس 2025 يتضمن ملاحظات إدارة الشؤون القانونية حول مشروع الاتفاقية المذكورة.
- حول مشروع الاتفاقية الإطارية للتعاون والشراكة بين وزارة الشباب والرياضة والجامعة التونسية للرياضة للجميع: توجيه مكتوب إلى الإدارة العامة للشباب بتاريخ 12 جوان 2025 يتضمن ملاحظات إدارة الشؤون القانونية حول مشروع الاتفاقية المذكورة.
- حول مشروع الاتفاقية الخاصة بالتكوين المستمر للارتقاء إلى رتبي متصرف مستشار في الوثائق والأرشيف ومتصرف في الوثائق والأرشيف: توجيه مكتوب إلى إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بتاريخ 02 أكتوبر 2025 حول مشروع الاتفاقية المذكورة.
- توجيه مكتوب إلى الإدارة العامة للرياضة بتاريخ 05 ديسمبر 2025 بخصوص طلب شركة النهوض بالرياضة إفادتها حول المرجع القانوني والإجراءات المعتمدة لإسناد التمويل العمومية للجمعيات.
- بخصوص الاستشارة حول الاستراتيجية الوطنية للأمن السيبراني (2026-2030): توجيه مكتوب إلى وزارة تكنولوجيا الاتصال بتاريخ 22 جويلية 2025 يتضمن ملاحظات ومقترحات وزارة الشباب والرياضة في الغرض.
- حول استفسار الأستاذ المحامي ماهر الدراوي بخصوص إمكانية مزاولة نشاط تجاري داخل القاعات الخاصة للرياضة: توجيه مكتوب إلى المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بتونس بتاريخ 12 نوفمبر 2025 يتضمن رأي إدارة الشؤون القانونية في الغرض.
- بخصوص مطلب السيد عماد الشريف استرداد حقه في الترشح لانتخابات المكتب الجامعي للجامعة التونسية للتايكواندو: توجيه مكتوب إلى الإدارة العامة للرياضة بتاريخ 08 أكتوبر 2025 يتضمن رأي إدارة الشؤون القانونية في الغرض.
- بخصوص إبداء الرأي حول مشروع إنشاء مسرح هواء طلق مصغر بدار الشباب دوار هيشر بمنوبة في إطار اتفاقية الشراكة مع المركز الدولي للتنمية المحلية والحكم الرشيد: توجيه نسخة من الملف بتاريخ 10 مارس 2025 إلى كل من مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية، الإدارة العامة للشباب وإدارة التخطيط والتقييم لإبداء رأيهم بخصوص هذا المشروع.

- حول مشروع كراس شروط فتح محضنة مدرسية: توجيه نسخة من الملف إلى السيدة المكلفة بملف الإحاطة بالمستثمرين الخواص بتاريخ 20 أوت 2025 لإبداء رأيها بخصوص هذا المشروع.

ثانيا: في مهام الإدارة الفرعية للنزاعات:

1- النزاعات الإدارية والعدلية:

عملا بأحكام الفصل 23 من الأمر عدد 1124 لسنة 2007 المؤرخ في 7 ماي 2007 والمتعلق بتنظيم وزارة الشباب والرياضة والتربية البدنية، تتعهد الإدارة الفرعية للنزاعات بالدعوى المرفوعة أمام القضاء على اختلاف اختصاصاته، والنزاعات الإدارية والعدلية المقصودة ضمن هذا التقرير هي النزاعات التي تكون فيها الوزارة أو إحدى مؤسساتها طرفا فيها (مدعي أو مدعى عليها)، وهي تعتبر أهم وظيفة ونشاط تباشره الإدارة الفرعية للنزاعات، التي تتكون من مصلحة النزاعات الإدارية ومصلحة النزاعات العقارية والعدلية،

كما تتولى الإدارة الفرعية للنزاعات متابعة ومعالجة ملفات النزاعات سواء كان النزاع من أنظار القضاء الإداري (المحكمة الإدارية) بفرعيه (التعويض والإلغاء) أو من أنظار القضاء العدلي المدني، وتتعهد بالدعوى المرفوعة أمام الهيكل التالية:

- محاكم الحق العام: جميع الدعوى التي تختص محاكم الحق العام بالنظر فيها دون سواها ضمن القضايا العدلية بجميع تفرعاتها الاستحقاق والتعويض والشغلي والضمان الاجتماعي والتي يقع التعهد بها إما بصفة منفردة في الحالات التي يسمح بها القانون أو بالتنسيق مع مصالح المكلف العام بنزاعات الدولة.

- المحكمة الإدارية: متابعة جميع الدعوى ذات الصبغة الإدارية بمختلف فروعها.

- المكلف العام بنزاعات الدولة: باعتباره يضطلع بمهمة تمثيل الدولة لدى سائر المحاكم كما نص على ذلك القانون عدد 13 لسنة 1988 المؤرخ في 7 مارس 1988 والمتعلق بتمثيل الدولة والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية والمؤسسات الخاضعة لإشراف الدولة لدى سائر المحاكم.

- المؤسسات الحكومية: كافة المؤسسات الرسمية (هيئات وطنية أو دستورية وصناديق اجتماعية ...).

- الخبراء العدليون: في صورة تعهدهم بموجب إحالة من حكام التحقيق أو النيابة العمومية.

- مراكز الشرطة والحرس والفرق الأمنية المختصة: بموجب إنابة عدلية من حكام التحقيق أو بموجب تعهد بأبحاث.

ويبرز أيضا مجال تدخل الإدارة الفرعية للنزاعات في مستوى الاستشارات المعروضة عليها من طرف الإدارات المركزية والمندوبيات والمؤسسات الخاضعة للإشراف والتي أصبحت في أغلب الأحيان تحيل على إدارة الشؤون القانونية الاستشارات التي تدخل ضمن اختصاصها وصلاحياتها، وهو ما أثقل كاهل إدارة الشؤون القانونية أمام حجم وكمية العمل، وقلة الموارد البشرية بالإدارة.

تتولى الإدارة الفرعية للنزاعات التعهد بالنزاعات لدى المحاكم العدلية بنوعها المدني والجزائي وباقي الفروع المندرجة تحت طائلة التتبعات العدلية من (أذن على العرائض، عقل، تنفيذ...) من جهة والنزاعات ذات الصبغة الإدارية من جهة ثانية.

1/ في التتبعات العدلية:

تعالج هذه الدعاوى بالتنسيق مع مصالح المكلف العام بنزاعات الدولة ومنها:

- تتبعات في الاعتداء بالعنف اللفظي أو المادي على منظوري الوزارة،
- تتبعات من أجل جرائم الثلب والقذف عبر مواقع التواصل الاجتماعي،
- ملفات من أجل شبهة فساد بناء على عرائض في الغرض أو تبعا لتقارير التفقدية العامة للوزارة.

*/ الأذن على العرائض:

- استصدار أذن على عرائض لطلب المعطيات من وزارة الداخلية عن تحركات حدودية لمنظوري الوزارة بمختلف أسلاكهم.

- الرد على أذن على عرائض في الحصول على وثائق أو تقارير من الوزارة أو الهياكل الراجعة لها بالنظر.

- الرد على أذن على عرائض في الحصول على وثائق ذات طابع شخصي وتخص منظوري الوزارة.

*/ العقل:

وهي عقل مضروبة إما على: (الجامعات الرياضية - الجمعيات الرياضية - موظفين).

تتعهد بها الإدارة الفرعية للنزاعات بالتنسيق مع مصالح المكلف العام بنزاعات الدولة وإدارة الشؤون المالية.

كما توسع نطاق النزاعات التي باشرتها الإدارة الفرعية للنزاعات إلى نزاعات الضمان الاجتماعي والتأمين والتعويض عن الحوادث الناجمة عنها أضرار في الأشخاص أو في الممتلكات.

2/ في نزاعات المحكمة الإدارية:

تتوزع هذه الدعاوى إلى (3) أقسام:

- الدعاوى الأصلية: تدلي وزارة الشباب والرياضة بملحوظاتها بخصوص القضايا المرفوعة ضد الوزارة ويتولى ممثل الشؤون القانونية الحضور في الجلسات وتقديم التقارير والدفاع عن حقوق الإدارة،
- قضايا توقيف التنفيذ:
- القضايا الاستعجالية.

جدول إحصائي تقريبي للنزاعات الإدارية والعدلية

ع/ر	طبيعة وموضوع النزاع	عدد القضايا	الملاحظات
01	تجاوز السلطة والتعويض	في الأصل 89 -توقيف تنفيذ 48 -الإستعجالي 08	- جارية - تم الحكم فيها برفض المطالب. حكم فيها بالرفض
02	الاستشارات	80	تمت الإجابة عليها أو حفظ الملف لعدم جديته أو إرجاعه للإدارة الطالبة الاستشارة للمشمولات
03	النزاعات المدنية بما فيها النزاعات العقارية	65	جارية
04	الجنائية والجناحية	34	جارية
05	العرائض أو مطالب التظلم المسبقة	50	تمت الإجابة عليها أو حفظ الملف لعدم جدية أو على اعتباره مطالبا مسبقا وانتظار قيام الطالب بدعوى قضائية لدى المحاكم المختصة.
06	العقل	60	

2-الوضعيات العقارية :

تولت إدارة الشؤون القانونية متابعة ملفات تخصيص العقارات لفائدة مشاريع الشباب والرياضة بصفة حثيثة ومستمرة، وذلك عبر تنسيق متواصل مع مختلف الجهات المتداخلة، كما حرصت على إعداد وتقديم ملفات مستوفية لكافة الشروط القانونية إلى مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية، بما يضمن تسريع إجراءات إعداد قرارات التخصيص في أفضل الآجال الممكنة، ولم تدخر الإدارة جهداً في تقييم الإشكاليات العالقة والعمل على معالجتها بالتنسيق مع وزارة أملاك الدولة، مع مواصلة الحرص على حثها على التعجيل بإصدار قرارات التخصيص، وفي هذا الإطار تم سنة 2025 معالجة الملفات التالية :

الولاية	الموضوع	مآل الملف	الملاحظات
ولاية القصرين	بطلب إبداء الرأي بخصوص مدى حاجة الوزارة لقطعتي الأرض الدوليتين الكائنتين بولاية القصرين، موضوع محضري التخصيص 88 و135.	تمت الإجابة بمدى الحاجة الأكيدة للعقارين	
	طلب المواطنة ندى الرحموني التفويت لها في قطعة الأرض المساحة 20000 م ² موضوع الرسم العقاري 815 القصرين، والكائنة بالقصرين (محاذية لوادي الدرب)، والمخصصة لفائدة وزارة الشباب والرياضة.	تمت الإجابة بتعذر الاستجابة	رفعت الطالبة شكاية لدى مصالح المكلف العام بنزاعات الدولة تتهم فيها الوزارة بالتوصل عن تعهداتها بالتفويت تمت الإجابة بخصوصها مع دحض رأي الشاكية
ولاية القيروان	طلب تخصيص العقار الكائن بمنطقة الغابات من معتمدية القيروان الشمالية من ولاية القيروان لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث فضاء رياضي بالجهة.	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.	
	طلب تخصيص كامل قطعة الأرض الكائنة بمنطقة أولاد عمر من معتمدية العلا ولاية القيروان لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث ملعب حي بالجهة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.	
ولاية الكاف	طلب إبداء الرأي بخصوص تسوية الوضعية العقارية للمقسم عدد 6 من تقسيم سراورتان المنجز على الرسم العقاري عدد 2098 الكاف والمقام فوقه ملعب حي والمركز الإقليمي للطب وعلوم الرياضة بالشمال الغربي	في انتظار موافاتنا من المندوبية الجهوية بالكاف بمثال أشغال مختلفة تبعا لموافقة إدارة البناءات والتجهيز وإدارة التخطيط والتقييم على موضوع التسوية ليتسنى إتمام بقية الإجراءات في الغرض	

إدارة الشؤون القانونية

	طلب تخصيص العقار المعروف بمقرشعبة بهرة سابقا لفائدة وزارة الشباب والرياضة لاستغلاله كدار شباب بالجهة	طلبنا من وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية تخصيص العقار المذكور بعد أن توصلنا بموافقة إدارة البناءات والتجهيز وإدارة التخطيط والتقييم والإدارة العامة للشباب
	طلب تخصيص العقار الكائن بمنطقة مسجد عيسى من ولاية المنستير لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإنجاز ملعب حي بالجهة	تم تخصيص العقار لفائدة وزارة الشباب والرياضة
	طلب تخصيص عقار مجاور للملعب البلدي بمعتمدية خنيس من ولاية المنستير	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.
ولاية المنستير	طلب تخصيص قطعة الأرض الكائنة بعمادة سيدي عثمان من معتمدية الوردانيين من ولاية المنستير والمساحة 154 م ² موضوع الرسم العقاري عدد 55022 المنستير (مقام فوقها بناية كانت مقرا لشعبة سيدي عثمان سابقا) لفائدة وزارة الشباب والرياضة لاستغلاله كنادي شباب ريفي بالجهة	تم تخصيص العقار لفائدة وزارة الشباب والرياضة
ولاية المهدية	طلب تخصيص العقار الكائن بمعتمدية السواسي لفائدة وزارة الشباب والرياضة لبناء قاعة للرياضات الفردية بالجهة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.
	طلب تخصيص العقار المقام عليه مركز الاصطياف والتخييم بمنطقة الزوارع من ولاية باجة لفائدة وزارة الشباب والرياضة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية

ولاية باجة	طلب تخصيص العقار الماسح 70491 م ² والكائن بباجة والمقام عليه مقر المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بباجة ومركز تكوين رياضي النخبة وملعب الرقي وعدد 02 ملعب كرة قدم وعدد 03 حجرة ملابس وتجهيزات رياضية أخرى، لفائدة وزارة الشباب والرياضة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	تم تذكير وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية قصد موافاتنا بمآل طلبنا
	طلب تخصيص قطعة الأرض المساحة 5974 م ² والكائنة بمعمودية تيباز من ولاية باجة لإحداث ملعب حي بالجهة	تمت إحالة الوثائق المطلوبة من وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري إلى وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لمباشرة إجراءات تخصيص العقار	
	طلب تخصيص العقار الماسح 13074 م ² والكائن بمعمودية تيباز من ولاية باجة لفائدة وزارة الشباب والرياضة لبناء قاعة ألعاب فردية بالجهة	طلبنا تخصيص العقار من وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية تبعا لرأي الإدارات المعنية بعد استشارتها في الغرض	تم تخصيص العقار لفائدة وزارة الشباب والرياضة كما تمت إحالة نسخة من قرار التخصيص إلى الجهات المعنية
	طلب تخصيص قطعة الأرض المساحة 2400 م ² والكائنة بمنطقة قرام من معمودية قبلاط من ولاية باجة لإحداث ملعب حي بالجهة	تمت إحالة الوثائق المطلوبة من وزارة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري إلى وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لمباشرة إجراءات تخصيص العقار	
	طلب تخصيص العقار المقام عليه الملعب البلدي بفوشانة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	تمت موافاة وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية بمثال أشغال مختلفة محين

بن عروس	طلب تخصيص العقار الكائن بمنطقة العلالقة من معتمدية مرنّاق من ولاية بن عروس لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث ملعب حي بالجهة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	تم تذكير وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية قصد موافاتنا بمآل طلبنا
	طلب نظير من محضر التخصيص عدد 67 المؤرخ في 2005/05/10 والمضمن تحت عدد 372 (تعديل بن عروس) والمتعلق بقطعة الأرض المقام عليها المركب الرياضي ببرج السدرية من ولاية بن عروس،	في انتظار موافاتنا به من وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	تم تذكيرها وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية قصد موافاتنا بمآل طلبنا
	طلب رصد اعتماد مالي لشراء العقار الماسح 173م ² ، والراجع بالملك للشركة الوطنية العقارية للبلاد التونسية للشمال، والمشمول بمشروع المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	تمت إحالة الطلب لإدارة التخطيط والتقييم لإجراء ما يتعين	
	طلب تخصيص العقار الكائن ببرج السدرية من معتمدية حمام الشط ولاية بن عروس لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث دار شباب بالجهة	في انتظار موافاتنا به من وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	تم تذكيرها وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية قصد موافاتنا بمآل طلبنا
	بخصوص تعديل محضر التخصيص عدد 47 المؤرخ في 2025/09/08 والمتعلق بالمدينة الرياضية برادس	طلبنا من إدارة الحي الوطني الرياضي إفادتنا حول الموضوع كما موافاتنا بقرار التخصيص المعدل	أفادت إدارة الحي الوطني الرياضي بانها لم تتوصل بالقرار المذكور
	طلب وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية موافاتها بأمثلة ومحاضر القطع المشمولة بمشروع المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس.	أحلنا المكتوب لإدارة الحي الوطني الرياضي لإجراء ما يتعين	
ولاية تطاوين	طلب المندوبية الجهوية بتطاوين اعتماد لتغطية مصاريف إنجاز	وافقت الإدارة العامة للشباب على إنجاز أمثلة	طلبنا منها التنسيق مع المصالح المعنية لتوفير الاعتماد مع

أمثلة أشغال لعقارات يقترح تخصيصها لفائدة وزارة الشباب والرياضة	أشغال مختلفة للعقارات المستغلة من طرف وزارة الشباب والرياضة دون سواها، وهي مقرر شعبة المظورية، ومقرر شعبة كنبوت، ومقرر شعبة نكريف، ومقرر شعبة قرماسة،	التقيد برأي الإدارة العامة للشباب
طلب تجديد تخصيص العقار الكائن بمنطقة الناظور من ولاية بنزرت لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث حديقة رياضية بالجهة.	طلبنا التجديد	
طلب تخصيص قطعة أرض كائنة بمنطقة غسانة من معتمدية جومين لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث حديقة رياضية بالجهة	طلب اقتراح بديل عقاري من قبل مصالح مندوبية بنزرت (قطعة الأرض المذكورة مصنفة ضمن مناطق الصيانة حسب خارطة حماية الأراضي الفلاحية لولاية بنزرت)	
طلب وزارة الأسرة والمرأة والطفولة تخصيص عقار لفائدتها يقع داخل الحوزة العقارية لدار الشباب سيدي سالم ببنزرت.	تمت الإجابة بالرفض تبعا لرأي إدارة التخطيط والتقييم والبناءات والتجهيز والإدارة العامة للشباب	
طلب تخصيص قطعة الأرض المساحة 8000 م ² ، والكائنة بمنطقة المصيدة، من معتمدية بنزرت الجنوبية، من ولاية بنزرت، لفائدة وزارة الشباب والرياضة، لإحداث دار شباب بالجهة،	في انتظار موافاتنا بالمعطيات اللازمة من مندوبية بنزرت	

ولاية بنزرت

	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.	تخصيص العقار الكائن بمعتمدية غزالة من ولاية بنزرت لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث ملعب بلدي بالجهة	
	أعلمتنا إدارة البناءات والتجهيز بالتراجع عن المقترح لأسباب فنية إضافة إلى تصنيف العقار ضمن المناطق الخصبة	طلب تخصيص العقار الكائن بمنطقة هنشير مانوس من معتمدية منزل بورقيبة لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإنجاز مضمار لألعاب القوى بالجهة	
طلبنا التفويت في العقار في شكل هبة في انتظار جواب الوكالة	العقار على ملك الوكالة التونسية للتكوين المهني عرضت استغلاله بموجب اتفاقية استغلال	طلب استغلال عقار تابع لوزارة التكوين المهني والتشغيل كائن بمنطقة الجبل الأحمر من معتمدية العمران كدار شباب بالجهة	ولاية تونس
	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	تخصيص العقار الكائن بمنطقة النجاح من معتمدية السيجومي من ولاية تونس لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث دار شباب بالجهة	
أجابت وزارة أملاك الدولة بتعذر الاستجابة لطلبنا تحويل العقار لمصالح المندوبية الجهوية بتونس إلا بعد نقل ملكيته لفائدة ملك الدولة "ملك الدولة الخاص وقد تمت إفادة الجهات المعنية بهذا الرد	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	طلب تخصيص العقار المقام عليه دار الشباب برطال حيدر	
تمت مباشرة الإجراءات مع بين مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	طلب تخصيص العقار المقام عليه دار الشباب رأس الطابية	
	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	طلب تخصيص العقار المقام عليه مقر أرشيف وزارة الشباب والرياضة والكائن بمعتمدية الوردية من ولاية تونس.	

طلب تخصيص العقار المقام عليه مستودع سيارات وزارة الشباب والرياضة والكائن بمنطقة وادي قريانة من معتمدية الدندان من ولاية منوبة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	طلبنا من إدارة البناء والتجهيز موافاتنا بمثال أشغال مختلفة تبعا لإجابة إدارة الموارد البشرية والمعدات ليتسنى إتمام بقية الإجراءات
طلب تخصيص عقار كائن بمنطقة حي الفتح من معتمدية سيدي حسين والراجع بالملك لبلدية المكان لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإنجاز مركب شبابي رياضي بالجهة (عقار بلدي)	في انتظار رأي إدارة البناء والتجهيز وإدارة التخطيط والتقييم حول الاكتفاء بقرار التخصيص البلدي من عدمه	
طلب تخصيص عقارات تابعة للحوزة العقارية للحي الوطني الرياضي بالمنزه لفائدة وزارة الشباب والرياضة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	تم عقد جلسة حول الموضوع بمقر وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية ولكن للأسف بقي الوضع يراوح مكانه
طلب تخصيص العقار المساح 3699 م ² موضوع الرسم العقاري عدد 209185 تونس والكائن بعمادة حي الزيتين من معتمدية العمران والمستغل كملعب كرة قدم، لفائدة وزارة الشباب والرياضة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.	
طلب تخصيص العقار الكائن بمنطقة بلاريجيا من ولاية جندوبة لفائدة وزارة الشباب والرياضة لبناء قاعة للرياضات الجماعية بالجهة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.	تم مباشرة الإجراءات من جديد بعد برمجة المشروع وبعد تقديم مطلب جديد من قبل مصالح المندوبية الجهوية بجندوبة
طلب تخصيص قطعة الأرض المساحة 1096 م ² والكائنة بمعتمدية بئر مشارقة من ولاية زغوان لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث قاعة رياضية للألعاب الفردية متعددة الاختصاصات بالجهة	تم تخصيص العقار لفائدة وزارة الشباب والرياضة	

	طلب تخصيص قطعة أرض كائنة بمنطقة عين عسكر من معتمدية المشاركة من ولاية زغوان لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث ملعب حي بالجهة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.
	طلب تخصيص عقار كائن بمنطقة بوجليدة من معتمدية العروسة من ولاية سليانة لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث ملعب حي بالجهة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.
ولاية سليانة	بتخصيص العقار الكائن بمنطقة سيدي حمادة من معتمدية سليانة الجنوبية من ولاية سليانة لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث ملعب حي بالجهة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.
	مطلبنا المتعلق بتخصيص العقار الكائن بمعتمدية مكث من ولاية سليانة لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث ملعب فرعي بالجهة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
	طلب تخصيص العقار الكائن بمنطقة بني كلثوم من معتمدية مساكن من ولاية سوسة لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإنجاز ملعب حي بالجهة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
ولاية سوسة	طلب التحوز بعقار مستغل كملعب حي، كائن بمنطقة بلحوش من معتمدية القلعة الكبرى	تعذر الاستجابة لطلب بلدية القلعة الكبرى بخصوص التحوز بعد استشارة الجهات المعنية
ولاية سيدي بوزيد	طلب تخصيص العقارات المقام فوقها بنايات مستغلة كنوادي شباب ريفي، كائنة بولاية سيدي بوزيد	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية

	طلب تخصيص العقار الكائن بطريق قرمدة عمادة سيدي عبد الكافي من ولاية صفاقس لفائدة وزارة الشباب والرياضة لاستغلاله في إحداث نادي شباب بالجهة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
ولاية صفاقس	طلب تخصيص العقار المقام عليه مركب عامر القرقوري	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية لتخصيص بقية العقار الذي لا يرجع بالملك لملك الدولة الخاص
ولاية قابس	طلب تخصيص العقار الكائن بحي الهناء بدورة من ولاية قابس والمقام عليه دار شباب لفائدة وزارة الشباب والرياضة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
	طلب تخصيص العقار الكائن بمنطقة فطناسة من ولاية قبلي لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث دار شباب بالجهة	أجابت إدارة التخطيط والتقييم المشروع غير مبرمج، إضافة إلى أن المساحة لا تتلاءم مع المشروع
ولاية قبلي	طلب التنسيق مع مصالح ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري لتعديل التركيبة العقارية لقطعة الأرض المقام عليها دار الشباب دوز والمجسمة على مثال الأشغال المختلفة عدد 59759	تمت إحالة مكتب وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية إلى المندوبية الجهوية بقبلي لإنجاز المطلوب

	طلب تخصيص قطعة أرض كائنة ببلدية لالة، من معتمدية القصر، من ولاية قفصة، لفائدة وزارة الشباب والرياضة، لإحداث دار شباب بالجهة	
	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.	
ولاية قفصة	طلب تخصيص قطعة الأرض المقام عليها مركز ألعاب القوى بقفصة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
	طلب تخصيص قطعة الأرض المقام عليها مركز ألعاب القوى بقفصة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
	طلب تسوية الوضعية العقارية للبناية المقام عليها نادي شباب ريفي، والكائنة بمنطقة الوادي الأصفر-كاف دربي- من معتمدية قفصة الجنوبية من ولاية قفصة	طلبنا من المندوبية الجهوية بقفصة مدنا بعقد هبة بالحجة العادلة للعقار المذكور يتم التنصيب به على أن القطعة الموهوبة تتمثل في القطعة عدد 01 من المثل التقسيمي للرسم العقاري عدد 2043 قفصة مرفوقا بمثال إحالتها
ولاية مدين	طلب تخصيص العقار المقام عليه نادي شباب ريفي والكائن بمنطقة الشوامخ من معتمدية بني خداش من ولاية مدين لفائدة وزارة الشباب والرياضة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.
	طلب تخصيص عقار بمنطقة القرع من معتمدية جربة أجيم من ولاية مدين لإحداث ملعب ونادي شباب ريفي بالجهة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.

	تم تخصيص العقارين لفائدة وزارة الشباب والرياضة	طلب تخصيص قطعتي الأرض المستغلتي كملعي حي بمنطقتي برج التومي والمهرين من معتمدية البطان من ولاية منوبة لفائدة وزارة الشباب والرياضة.	ولاية منوبة
تم رفض صيغة الاستغلال المقترحة بعد استشارة المندوبية الجهوية بنابل والإدارة العامة للشباب	أجابت وزارة الفلاحة والموارد المائية بأن استغلال هذا العقار إنما يندرج فقط في إطار الحصول على رخصة في الإقامة الوقتية من قبل والي الجهة وذلك بالتنسيق مع المندوبية الجهوية للتنمية الفلاحية بنابل	طلب تخصيص العقار المقام عليه مركز تخييم والكائن بمنطقة الرتيبة من ولاية نابل لفائدة وزارة الشباب والرياضة.	
الملف ما يزال في طور الاستشارة	اقترحت المندوبية الجهوية بنابل النظر في إمكانية استغلاله كمركز إقامة لفائدة الرياضيين والشباب بالجهة	طلب تسوية وضعية عقار كائن بمنطقة المرازقة من ولاية نابل مخصص لفائدة وزارة الشباب والرياضة لاستغلاله كنادي شباب بالجهة ولم يستغل.	ولاية نابل
	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية	تطلب تخصيص قطعة الأرض المساحة 1500 م ² ، والتابعة للعقار الدولي موضوع الرسم العقاري عدد 19161 نابل، والكائنة بمنطقة الشريفات، من معتمدية سليمان، لإحداث ملعب حي بالجهة.	
	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.	طلب تخصيص العقار المقام عليه قاعة رياضية "مقرشعبة بئرشلوف سابقا" بمنطقة بئرشلوف من ولاية نابل لفائدة وزارة الشباب والرياضة والراجعة بالنظر للجنة تصفية الأموال والقيم والأموال الراجعة لحزب التجمع المنحل	

	طلب تخصيص العقار المقام عليه قاعة متعددة الاختصاصات بمنطقة بئر مروة من معتمدية تاكلست من ولاية نابل لفائدة وزارة الشباب والرياضة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
	طلب تخصيص عقار كائن بمنطقة فندق الجديد من معتمدية قرمبالية لفائدة وزارة الشباب والرياضة لإحداث دار شباب بالجهة	في انتظار إتمام بقية إجراءات التخصيص من قبل مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
	طلب تخصيص العقار موضوع الرسم العقاري 626522 (القطعة 532) نابل والكائن بمعتمدية الميدة من ولاية نابل لإحداث مركز للتريصات أو لتكوين الرياضيين أو مركز إقامة مخصص لسياحة الشباب	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.
	بطلب تخصيص عقار كائن بنهج القيروان من معتمدية دار شعبان الفهري لفائدة وزارة الشباب والرياضة، لإحداث ملعب حي بالجهة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.
في طور التنسيق مع مصالح بلدية قليبية للنظر في إمكانية التفويت في العقار	طلب تخصيص العقار البلدي الكائن بالطريق الحزامية بمعتمدية قليبية من ولاية نابل لإحداث ملعب للكرة الطائرة الشاطئية بالجهة	أجابت وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية أنه لا يمكن تخصيص قطعة الأرض المطلوبة لفائدة وزارة الشباب والرياضة، لأنها راجعة بالملكية لبلدية قليبية
	طلب تخصيص بناية كانت على ملك التجمع المنحل، كائنة بمنطقة قرعة ساسي، من معتمدية قرية، من ولاية نابل، لفائدة وزارة الشباب والرياضة، لإحداث نادي شباب ريفي بالجهة	تمت مباشرة الإجراءات المستوجبة مع الجهات المعنية.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

أحدثت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بوزارة الشباب والرياضة بمقتضى الأمر المنظم للوزارة عدد 135 لسنة 2000 المؤرخ في 18 جانفي 2000. وتمثل الإدارة ركيزة تنظيمية وقانونية محورها حماية الذاكرة الوطنية وتأمين التوازن بين حفظ التراث الوثائقي وتلبية متطلبات العمل الإداري اليومي. وتتولى الإدارة تلبية حاجيات المصالح المركزية، وتأمين الحفظ الأمثل للأرشيف، وتقديم الاستشارات الفنية، بالإضافة إلى الإشراف على تنظيم أرشيف المؤسسات الخاضعة للوزارة. وفي إطار الانخراط في برنامج الإدارة الرقمية، نجحت الكفاءات البشرية للإدارة في تطوير قواعد بيانات مرجعية ونصية متطورة لإدارة تدفق الوثائق، مما جعلها نموذجاً ريادياً يحتذى به على مستوى بقية الوزارات. ورغم التحديات الهيكلية الناجمة عن النقص في الموارد البشرية مقارنة بالحجم المتزايد للملفات، تُواصل الإدارة التزامها بتقديم الخدمات وإتاحة المعلومات لمستحقيها بدقة وكفاءة، حافظاً بذلك الذاكرة القطاعية للوزارة كجزء لا يتجزأ من الذاكرة الوطنية.

الإطار الهيكلي والجغرافي للإدارة:

تُصنف إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق كإدارة مركزية تابعة تنظيمياً للإدارة العامة للمصالح المشتركة بوزارة الشباب والرياضة.

- المقر الرئيسي: مقر الوزارة، شارع محمد علي عقيد، تونس.
- ولتأمين وظائفها على الوجه الأكمل، تركز الإدارة في عملها على إدارة فرعية تتفرع بدورها إلى ثلاث مصالح كالتالي:

• الإدارة الفرعية للتصرف في الوثائق والتوثيق:

- مصلحة الوثائق الجارية: تعنى بمتابعة وتدقيق الوثائق النشطة يومياً.
- مصلحة الأرشيف الوسيط: تتولى حفظ ومعالجة الملفات في مرحلتها الانتقالية.
- مصلحة التوثيق والمكتبة: تشرف على الرصيد التوثيقي والمصادر المرجعية.

الموارد البشرية: يبلغ عدد إطارات وأعوان إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق 13 إطاراً وعونا موزعين كالآتي:

* 10 إطارات مختصة في مجال التصرف في الوثائق والأرشيف والتوثيق،

* 01 إطار سلك تقني،

* 02 عملة،

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

السلك	الرتبة	الخطة الوظيفية	عدد الإطارات والأعوان
المختصون في الأرشفة والمكتبة	متصرف عام في الوثائق والأرشفة	مدير	01
	حافظ رئيس للمكتبات والتوثيق	كاهية مدير	02
		رئيس مصلحة التوثيق والمكتبة	
	متصرف رئيس في الوثائق والأرشفة	رئيس مصلحة الوثائق الجارية	01
	متصرف مستشار في الوثائق والأرشفة	رئيس مصلحة الأرشفة الوسيط	01
		—	02
السلك التقني	متصرف في الوثائق والأرشفة	—	03
	تقني رئيس في الإعلامية	—	01
	عامل صنف 06	—	01
السلك العمالي	عامل صنف 04	—	01
	المجموع		13

فضاءات حفظ الأرشفة الوسيط:

فضاء حفظ الوثائق بمقر الوزارة

عدد قاعات الحفظ	المساحة الجمالية	عدد الخزائن المعدنية	طاقة الاستيعاب
قاعة عدد 01	62 م ²	60 خزانة	2700 حافظة (270 متر خطي)
قاعة عدد 02	140 م ²	158 خزانة	7110 حافظة (711 متر خطي)
قاعة عدد 03	28 م ²	17 خزانة	765 حافظة (76.5 متر خطي)
قاعة عدد 04	96 م ²	42 خزانة	1890 حافظة (189 متر خطي)
المجموع	326 م ²	277 خزانة	12465 حافظة (1246.5 متر خطي)

فضاء حفظ الوثائق بمقر الوردية

عدد قاعات الحفظ	المساحة الجمالية	عدد الخزائن المعدنية	طاقة الاستيعاب
قاعة عدد 01	116 م ²	128 خزانة	5760 حافظة (576 متر خطي)
قاعة عدد 02	116 م ²	110 خزانة	4950 حافظة (495 متر خطي)
قاعة عدد 03	240 م ²	170 خزانة	7650 حافظة (765 متر خطي)
المجموع	472 م ²	408 خزانة	18360 حافظة (1836 متر خطي)

أدوات العمل الفنية المستخدمة في معالجة الوثائق والأرشيف:

تطبيقاً لإجراءات التصرف في الوثائق والأرشيف، تعتمد إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق على جملة من الأدوات الفنية وهي كالآتي :

• **جداول مدد استبقاء الوثائق:** تعتبر جداول مدد استبقاء الوثائق إحدى الركائز الأساسية في برنامج التصرف في الوثائق والملفات الإدارية والإطار القانوني الذي يمكن بموجبه التحكم في تداول الوثائق والملفات منذ نشأتها وعبر المراحل التي تمر بها إلى حد المصير النهائي الذي تؤول إليه.

وتعتمد الوزارة في تطبيق برنامج التصرف في الوثائق والأرشيف على ثلاثة أنواع من هذه الجداول وهي:

1- **جداول مدد استبقاء الوثائق المشتركة:** ونعني بذلك الوثائق المشتركة بين الوزارات والمؤسسات العمومية كالوثائق المتعلقة بالتصرف في الموارد البشرية والمالية والمعدات والصفقات العمومية والنزاعات والتفقديات ومكاتب الضبط ومصالح الإعلام والعلاقات العامة (...). وقد تم إصدارها بموجب قرار الوزير الأول المؤرخ في 03 أكتوبر 2000، وهي في طور التحيين.

2- **جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للإدارات المركزية:** وهي جداول تقوم إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بإنتاجها بالتنسيق مع الإدارات المركزية من خلال تجميع كل الوثائق التي تنتجها، في إطار نشاطها. كما تقوم بتحيينها كلما اقتضت ضرورة العمل. وتم تحيينها أربع (4) مرات وصدرت آخر نسخة محينة بموجب قرار وزير الشباب والرياضة المؤرخ في 10 ديسمبر 2020.

3- **جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للمنشآت والمؤسسات العمومية:** وهي جداول تقوم بإنتاجها إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بالتنسيق مع المؤسسات والمنشآت العمومية من خلال تجميع كل الوثائق التي تنتجها في إطار نشاطها. كما تقوم بتحيينها كلما اقتضت ضرورة العمل. ومن هذه الجداول نذكر:

✚ **جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للمندوبات الجهوية:** تم تحيينها 3 مرات وصدرت آخر نسخة محينة بموجب قرار وزير الشباب والرياضة بتاريخ 21 مارس 2017،

✚ **جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية:** تم تحيينها مرتين وصدرت آخر نسخة محينة بموجب قرار وزير الشباب والرياضة بتاريخ 17 جوان 2015،

✚ **جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للجامعات الرياضية:** تم إصدارها بموجب قرار وزير الشباب والرياضة بتاريخ 15 ديسمبر 2010،

✚ **جداول مدد استبقاء وثائق المؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة:** التي صدر آخر تحيين لها

بموجب قرار وزير الشباب والرياضة بتاريخ 05 أوت 2024، وقد شمل (11 عشرة مؤسسة) كالتالي:
الحي الوطني الرياضي/شركة النهوض بالرياضة/الشركة التونسية لسياحة الشباب/المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة/المركز الثقافي والرياضي للشباب/الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات/المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية/المركبات الرياضية/مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة/المرصد الوطني للشباب/المرصد الوطني للرياضة.

نظام التصنيف: ونعني به إسناد رموز موحدة لكل نوع من الوثائق الجارية وذلك لتسهيل عملية الاستخدام اليومي للوثائق وحفظها وصيانتها في حافظات. ويتفرع نظام التصنيف إلى نوعين:

1- نظام تصنيف الوثائق المشتركة بين الوزارات والمؤسسات العمومية: تم إصداره بموجب قرار الوزير الأول المؤرخ في 29 سبتمبر 2001،

2- نظام تصنيف الوثائق الخصوصية لوزارة الشباب والرياضة: تم تحيينه 6 مرات وآخره في سبتمبر 2021 تماشيا مع تحيين جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية لوزارة الشباب والرياضة.

ا. نشاط مصلحة الوثائق الجارية:

يمثل حسن التصرف في الوثائق الجارية عصب الحوكمة الإدارية الحديثة، لما يتيح من تنظيم منهجي وتصنيف دقيق للملفات يضمن سرعة النفاذ إليها واستغلالها. وتلعب هذه الآلية دوراً مزدوجاً؛ فهي من ناحية توفر أرضية معلوماتية موثوقة تدعم أصحاب القرار، ومن ناحية أخرى تؤمن حفظ الذاكرة الجماعية للوزارة وتاريخها الحافل. ومن هذا المنطلق، تولت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق تنفيذ جملة من المهام التي من شأنها دعم وحفظ الذاكرة الوطنية وذلك على مستوى مركزي وجهوي. وفيما يلي وفيما يلي بيان تفصيلي لهذه المهام:

1. إعداد التقارير الشهرية للمصلحة:

تعتبر التقارير وسيلة من وسائل التواصل، وأداة فعالة من أدوات الرقابة والتحقق من سلامة التنفيذ، المتابعة، التقييم والمطابقة بين الخطة المرسومة والسياسة العامة لتحقيق الأهداف المنشودة، ويضبط ذلك مذكرة داخلية يتم بموجبها إعداد التقرير الشهري لمصلحة الوثائق الجارية وتجميع كل الأنشطة للمساهمة في إعداد التقرير الشهري لنشاط الإدارة لتضمينه فيما بعد بالتقرير السنوي لنشاط الوزارة.

2. إعداد التقارير السنوية للوزارة:

تعدّ التقارير السنوية أداة استراتيجية لتوثيق الإنجازات الكمية والنوعية، ومساندة الإدارة في التخطيط والمتابعة والتقييم، فضلاً عن دورها في رصد التحديات القطاعية لتفاديها مستقبلاً.

مراحل الإعداد والتدقيق:

إعداد مذكرة: تُصدر إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق مذكرة في بداية كل سنة إدارية (خلال شهر جانفي) لتحديد الآجال القصوى لتسلم التقارير.

التجميع والتوحيد: تُرسل الإدارات المركزية والمؤسسات الراجعة بالنظر تقاريرها ورقياً وإلكترونياً، ليتم تجميعها وتوحيدها شكلياً من حيث الخطوط، والأحجام، وتناسق الجداول والألوان. المراجعة والتحقق: تتطلب العملية تنسيقاً مستمراً وتدقيقاً مكثفاً في الإحصائيات ومقارنتها بالسنوات السابقة. ويستوجب ذلك أحياناً التنقل الميداني للإدارات المعنية لتصحيح المعطيات أو توضيحها.

المخرج النهائي: ينتهي المسار بإعداد "التقرير السنوي لأنشطة الشباب والرياضة والتربية البدنية والمصالح المساندة" في صيغته النهائية، ثم طباعته ونشره إلكترونياً عبر بوابة الوزارة.

← يُشكل عدم التزام بعض الإدارات المركزية والمؤسسات الراجعة بالنظر بالآجل الأقصى المحدد (موفي شهر فيفري) عائقاً رئيسياً يتسبب في تعطيل مسار التجميع، والمراجعة، والتدقيق الإحصائي، وهي عمليات دقيقة تتطلب مدى زمنياً واسعاً لضمان جودة المعطيات وتوحيدها شكلياً. ورغم استنفاد الإدارة لكافة آليات التنبيه المتاحة—من إصدار تذاكير، واتصالات هاتفية، وزيارات ميدانية—إلا أن استمرار غياب الاستجابة بات يستنزف الموارد الإدارية ويؤخر طباعة التقرير ونشره على بوابة الوزارة في المواعيد المحددة، مما يستدعي اتخاذ إجراءات تنظيمية صارمة لإلزام كافة الهياكل باحترام الآجال القانونية

3. متابعة التصرف في الأرشفة الجهوي:

في إطار متابعة التصرف في الوثائق والأرشفة على مستوى جهوي، تواصل إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق من خلال مصلحة الوثائق الجارية العمل على تطبيق البرنامج الوطني للتصرف في الوثائق والأرشفة بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، من خلال:

✓ التثبت في الإحصائيات الواردة بالكشوفات السداسية والتواصل مع المتصرف في الوثائق والأرشفة بالمندوبيات الجهوية لتوفير كل المعطيات وتوضيحها بالكشوفات.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

✓ التدقيق في المعطيات الرقمية الواردة بالكشوفات وتحليلها.

✓ توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة حسب المصالح.

✓ توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة حسب النوعية: رصيد الوثائق الجارية الموجودة بمكاتب العمل/رصيد الأرشيف الوسيط الموجود بمحلات الحفظ بحساب الحافظة.

✓ إحصاء كل العمليات الفنية المتعلقة بالفرز/التعريف/التحويل/الإتلاف.

✓ إحصاء خدمات الاستعارة والإطلاع على عين المكان.

✓ تطبيق نظم تصنيف الملفات والوثائق: المشتركة والخصوصية.

✓ رقمنة الوثائق والملفات الإدارية.

وفيما يلي جملة الأرقام والإحصائيات التي تضمنتها الكشوفات السداسية لسنة 2025:

1.3 توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمندوبيات الجهوية حسب المصالح:

المجموع:		مصلحة البناءات والتجهيز	مصلحة التربية البدنية	مصلحة تطوير الرياضة	مصلحة مؤسسات وبرامج الشباب	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	المندوبية الجهوية
2024	2025						
2401	2701	110	1052	461	322	756	تونس
							بن عروس
							أريانة
							منوبة
2660	2885	194	238	376	427	1650	بنزرت
2685	2299	188	505	326	350	930	نابل
1559	1539	101	256	271	274	637	زغوان
972	1105	124	196	148	157	480	باجة
	2771	183	887	336	254	1111	جندوبة
							سليانة
							الكاف
1926	1926	190	534	160	259	783	سوسة
3218	3436	462	654	534	399	1387	المنستير
							صفاقس
2547	2584	185	346	253	209	1591	المهدية

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

1213	1349	136	184	118	308	603	القيروان	
3574	3607	235	406	297	200	2469	سيدي بوزيد	
2002	2092	90	113	120	341	1428	القصرين	
4211	5553	295	244	855	228	3931	قفصة	
2124	2319	161	405	100	191	1462	توزر	
1673	2133	230	325	291	340	947	قابس	
2814	3420	243	889	402	619	1267	قبلي	
2490	1742	360	362	-	558	462	مدنين	
1220	1268	16	159	60	140	893	تطاوين	
	44729	3503	7755	5108	5576	22787	2025	المجموع
39289		3132	6322	4611	5290	19934	2024	

غياب كشف نشاط السداسي لغياب مختص في الوثائق والأرشيف.

غياب كشف نشاط السداسي مع وجود مختص في الوثائق والأرشيف.

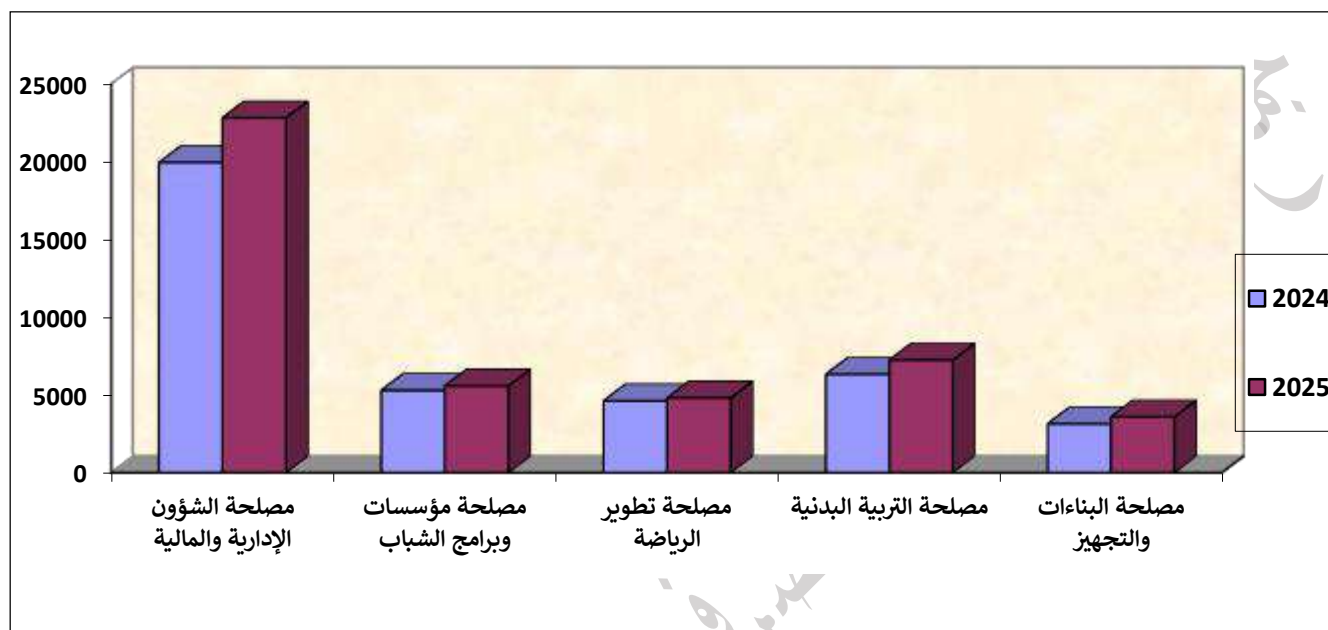
بلغ الرصيد الجملي للوثائق الإدارية بالمندوبيات الجهوية خلال سنة 2025 (44729) حافظة مقابل 39289 حافظة خلال سنة 2024، محققا بذلك نسبة تقدم في الرصيد الجملي قدرت بـ 13.84%، واحتلت مصالح الشؤون الإدارية والمالية المرتبة الأولى من حيث الرصيد الوثائقي الجملي بـ 22787 حافظة مقابل 19934 حافظة في سنة 2024، مسجلة بذلك تقدما في الرصيد بنسبة 14.31%، تليها مصالح التربية البدنية بـ 7755 حافظة مقابل 6322 حافظة لسنة 2024، حيث شهدت كذلك تقدما في الرصيد بنسبة 22.66%.

وتوفرت المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بقفصة على أكبر رصيد وثائقي قدر بـ 5553 حافظة في سنة 2025، مقابل 4211 حافظة لسنة 2024 مسجلة بذلك تقدما ملحوظا في الرصيد بنسبة 31.86%. كما تحتل المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بسيدي بوزيد المرتبة الثانية برصيد قدر بـ 3607 حافظة مقابل 3574 في سنة 2024 محققة بذلك تقدما طفيفا في رصيدها قدر بـ 0.92%، أما المرتبة الثالثة من حيث العدد الجملي للحافظات كانت من نصيب المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالمنستير برصيد قدر بـ 3436 حافظة مقابل 3218 حافظة لجال سنة 2023 محققة بذلك تقدما واضحا في رصيدها قدر بـ 06.77%، وتحتوي المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بباجة على أصغر رصيد قدر بـ 1105 حافظة مقابل 972 حافظة في سنة 2024 مسجلة بذلك تقدما ملحوظا في رصيدها بنسبة 13.68%.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

كما ساهمت نقلة العديد من المختصين إلى أماكن عمل جديدة في تسجيل شغور ببعض المندوبيات (بن عروس، أريانة و صفاقس) الشيء الذي حال دون معرفة الرصيد الجملي من الوثائق والملفات المتوفرة بها، كذلك عدم توفر مختصين في الوثائق والأرشيف بكل من مندوبيتي (منوبة و سليانة).

توزيع الرصيد الوثائقي حسب المصالح بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لسنتي 2024-2025



2.3 توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمعنيين العالين للرياضة والتربية البدنية بصفاقس/قفصة والمركب الشبابي بالقصرين حسب المصالح لسنة 2025:

المجموع		المركب الرياضي بالقصرين	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	
2024	2025				
1693	--			-	الموارد البشرية
				-	الموارد المالية
				-	إدارة الدراسات والتربصات
				-	مركز الطب الرياضي
1633	1772		291		مكتب الضبط
			98		مكتب الكاتب العام
			154		مكتب الشؤون المالية
			239		مكتب الشؤون الإدارية

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

			447		مكتب الامتحانات
			250		مكتب الماجستير
			271		مكتب شؤون الطلبة
			22		مكتب رئيسة مركز الطب الرياضي
465	473	177			مكتب الضبط
		105			مكتب شؤون الموظفين
		128			مكتب الشؤون المالية
		35			مكتب الأنشطة والبرامج
		28			المغارة

3.3 توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمندوبيات الجهوية حسب نوعية الوثائق: (الوثائق الجارية/الأرشيف الوسيط) لسنة 2025.

الرصيد الجملي للأرشيف (الجاري / الوسيط)		رصيد الأرشيف الوسيط (بحساب الحافظة)		رصيد الوثائق الجارية داخل مكاتب العمل (بحساب الحافظة)		المندوبية الجهوية
2024	2025	2024	2025	2024	2025	
2401	2701	965	1068	1436	1633	تونس
						بن عروس
						أريانة
						منوبة
2660	2885	1390	1520	1270	1365	بنزرت
2685	2299	1079	832	1606	1467	نابل
1559	1539	601	581	958	958	زغوان
972	1105	365	422	607	683	باجة
	2771		1111		1660	جندوبة
						سليانة
						الكاف
1926	1926	881	881	1045	1045	سوسة
3218	3436	1781	1884	1437	1552	المنستير
						صفاقس
2547	2584	787	814	1760	1770	المهدية

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

1213	1349	627	789	586	560	القبروان
3574	3607	1571	1398	2003	2209	سيدي بوزيد
2002	2092	493	559	1509	1533	القصرين
4211	5553	1972	3526	2239	2027	قفصة
2124	2319	560	640	1564	1679	توزر
1673	2133	1083	1340	590	793	قابس
2814	3420	889	889	1925	2531	قبلي
2490	1742	1050	810	1440	932	مدنين
1220	1268	884	932	336	336	تطاوين
39289	44729	16978	19996	22311	24733	المجموع

بلغ رصيد الوثائق الجارية خلال سنة 2025 داخل مكاتب العمل بالمندوبيات الجهوية 24733 حافظة مقابل 22311 حافظة في سنة 2024 مسجلا بذلك تقدما ملحوظا قدر بـ 10.85%.

هذا واحتلت المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بقبلي المرتبة الأولى بـ 2531 حافظة من الوثائق الجارية مقابل 2239 حافظة لسنة 2024 محققة بذلك نسبة تراجع بلغت 09.46- %، تليها المندوبية الجهوية بسيدي بوزيد بـ 2209 حافظة مقابل 2003 خلال سنة 2024 محققة بذلك نسبة تقدم قدرت بـ 09.39 %. واحتلت المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بقبلي المرتبة الثالثة بـ 2531 حافظة مقابل 1925 حافظة خلال سنة 2024 مسجلة بذلك تقدما واضحا في رصيد الوثائق الجارية بنسبة 31.48 %.

وتحتوي المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بتطاوين على أصغر رصيد قدر بـ 336 حافظة وهو نفس الرصيد لسنة 2024.

كما شهد رصيد الأرشيف الوسيط بالمندوبيات الجهوية خلال سنة 2025 تطورا بنسبة 17.77+ % حيث بلغ 19996 حافظة مقابل 16978 حافظة لسنة 2024، كما تملك المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بقفصة أكبر رصيد قدر بـ 3526 حافظة مقابل 1972 حافظة لسنة 2024 محققة تقدما كبيرا بنسبة 78.80+ %.

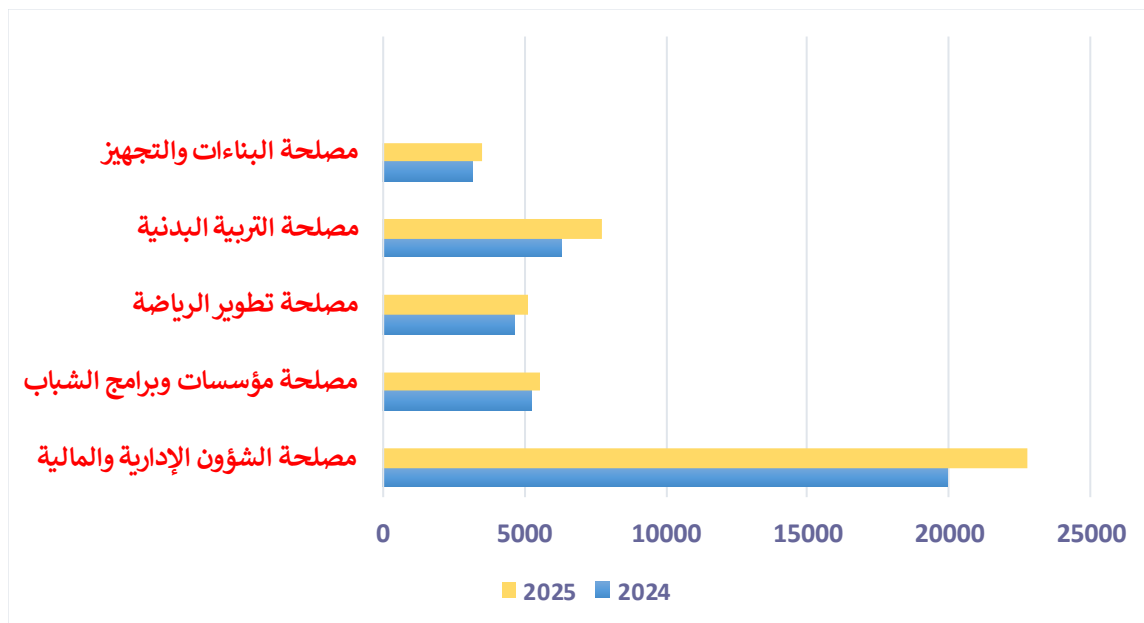
وتحتل المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بالمنستير المرتبة الثانية برصيد قدر بـ 1884 حافظة مقابل 1781 حافظة لسنة 2024 لتشهد تزايدا طفيفا بنسبة 05.78+ % ونجد في المرتبة الثالثة

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

المندوبية الجهوية للشباب والرياضة ببنترت برصيد قدر بـ 1520 حافظة مقابل 1390 حافظة لسنة 2024 محققة بذلك نسبة تقدم قدرتها 09.35 %

أما المندوبية الجهوية للشباب والرياضة بباجة فقد احتوت على أصغر رصيد قدر بـ 422 حافظة لسنة 2025 وذلك بزيادة 57 حافظة في مجموع رصيدها الوسيط.

توزيع الرصيد الوثائقي حسب المصالح بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لسنتي 2025-2024



4.3 توزيع رصيد الوثائق والأرشيف بالمعنيين العاليين للرياضة والتربية البدنية بصفاقس وقفصة، المركب الشبابي بالقصرين حسب النوعية: (الوثائق الجارية/الأرشيف الوسيط) لسنة 2025:

المجموع (بحساب الحافظة)		رصيد الأرشيف الوسيط (بحساب الحافظة)		رصيد الوثائق الجارية داخل مكاتب العمل (بحساب الحافظة)		
2024	2025	2024	2025	2024	2025	
1633	1772	936	958	697	814	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة
465	473	201	205	264	268	المركب الشبابي بالقصرين
1693	--	--	--	--	--	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس

— بلغ حجم الوثائق الجارية داخل مكاتب العمل خلال سنة 2025 بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة 814 حافظة مقابل 697 حافظة لسنة 2024 مسجلا بذلك زيادة في حجم الرصيد

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

النشط بـ 117 حافظة أي بنسبة +16.78 %، كذلك الشأن بالنسبة لرصيد الأرشيف الوسيط بالمعهد فقد شهد زيادة بـ 22 حافظة.

— كما بلغ حجم الوثائق الجارية داخل مكاتب العمل خلال سنة 2025 بالمركب الشبابي بالقصرين 268 حافظة و 205 حافظة في رصيد أرشيفه الوسيط.

5.3 إحصائيات خاصة بالعمليات الفنية التي تعنى بالأرشيف الوسيط على المستوى الجهوي لسنة 2025:

1.5.3 إحصائيات خاصة بالعمليات الفنية بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة:

أ. تعريف/فرز وإتلاف للوثائق والملفات:

المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة	تعريف الوثائق والملفات	فرز الوثائق والملفات	إتلاف وثائق وملفات مؤشر عليها من الأرشيف الوطني بحساب الحافظة
تونس	1052	-	150 حافظة إتلاف نهائي (تأشير الأرشيف الوطني عدد 404 بتاريخ 20 فيفري 2025)
بن عروس			
أريانة			
منوبة			
بنزرت	1445	15	-
نابل	454	944	254 حافظة إتلاف نهائي (تأشير الأرشيف الوطني عدد 1319 بتاريخ 04 جوان 2025)
زغوان	22	39	-
باجة	30	365	129 حافظة إتلاف نهائي (تأشير الأرشيف الوطني عدد 404 بتاريخ 20 فيفري 2025)
جندوبة	729	-	-
سليانة			
الكاف			
سوسة	383	380	-
المنستير	-	42	-
صفاقس			
المهدية	404	20	-
القيروان	-	-	-
سيدي بوزيد	1127	1398	288 حافظة إتلاف نهائي (تأشير الأرشيف

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

الوطني عدد 913 بتاريخ 29 أفريل 2025)				
-	559	559	القصرين	
30 حافظة إتلاف نهائي (تأشير الأرشيف الوطني عدد 913 بتاريخ 29 أفريل 2025)	1491	1491	قفصة	
-	-	640	توزر	
-	1340	1340	قابس	
-	739	889	قبلي	
277 حافظة إتلاف نهائي (تأشير الأرشيف الوطني عدد 2733 بتاريخ 08 ديسمبر 2025)	860	-	مدنين	
-	932	932	تطاوين	
1128	9124	11497	2025	المجموع:
959	9486	10233	2024	

ب. استعارة واطلاع على عين المكان للوثائق والملفات:

المندوبية الجهوية	المصالح/المكاتب	عمليات الاستعارة	عمليات الاطلاع على عين المكان	المجموع العام
تونس	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	05	05	28
	مصلحة تطوير الرياضة	04	06	
	مصلحة التربية البدنية	03	05	
بن عروس				
أريانة				
منوبة				
بنزرت	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	03	05	22
	مصلحة مؤسسات وبرامج الشباب	04	06	
	مصلحة التربية البدنية	01	03	
نابل	مصلحة الشباب	02	-	05
	مصلحة البناءات والتجهيز	02	01	
زغوان	مصلحة تطوير الرياضة	02	03	13
	مصلحة التربية البدنية	06	02	
باجة	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	-	09	15
	مصلحة مؤسسات وبرامج الشباب	-	02	
	مصلحة التربية البدنية	-	04	
جندوبة	-	-	-	-
سليانة				

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

الكاف				
سوسة	-	-	-	-
المنستير	04	-	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	09
	05	-	مصلحة تطوير الرياضة	
صفاقس				
المهدية	--	02	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	02
القيروان	-	01	مصلحة تطوير الرياضة	01
سيدي بوزيد	01	-	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	03
	-	01	مصلحة التربية البدنية والرياضة	
	01	-	مصلحة البناءات والتجهيز	
القصرين	--	07	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	07
قفصة	-	-	-	-
توزر	-	01	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	01
قابس	12	04	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	40
	04	--	مصلحة تطوير الرياضة	
	06	02	مصلحة التربية البدنية	
	09	03	مصلحة البناءات والتجهيز	
قبلي	-	-	-	-
مدنين	02	08	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	39
	07	03	مصلحة مؤسسات وبرامج الشباب	
	08	04	مصلحة التربية البدنية	
	02	05	مصلحة البناءات والتجهيز	
تطاوين	20	14	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	77
	10	06	مصلحة مؤسسات وبرامج الشباب	
	08	09	مصلحة تطوير الرياضة	
	03	--	مصلحة التربية البدنية	
	04	03	مصلحة البناءات والتجهيز	
المجموع: 2025	157	105	262	

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

بالإضافة إلى رصد الأرشيف الجاري في المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة يمكننا الكشف السداسي من معرفة وتتبع مسار الوثائق والملفات على مستوى الأرشيف الوسيط ومختلف العمليات الفنية من: (فرز، إتلاف وعمليات إسداء خدمات من استعارة أو إطلاع على الوثائق والملفات على عين المكان).

■ حين تستوفي الوثائق والملفات الإدارية مدة نشاطها داخل مكاتب العمل باعتبارها أرشيفا جاريا تنتقل إلى مرحلة شبه النشاط وتبدأ بذلك عمليات الفرز، التعريف والمجانسة وذلك استنادا إلى قواعد الحفظ التي تنص عليها جداول مدد استبقاء الوثائق والملفات، وقد أفرزت هذه العمليات الفنية التالي:

— بلغ العدد الجملي للحافظات التي تم فرزها خلال سنة 2025 (9124) حافظة مقابل 9486 حافظة لسنة 2024 أي بنقص في عدد الحافظات المفروزة بـ 362 حافظة مقارنة بسنة 2024..

— بلغ العدد الجملي للملفات والوثائق التي تم تعريفها خلال سنة 2025 (11437) حافظة مقابل 10233 في سنة 2024 أي بزيادة في عدد الحافظات المعرفة بـ 1204 حافظة.

■ بلغ مجموع الإتلافات للوثائق والملفات المؤشر عليها من قبل مؤسسة الأرشيف الوطني، والتي تخص المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة سنة 2025، (1128) حافظة مقابل 959 حافظة في سنة 2024 أي بزيادة بـ 169 حافظة.

■ إسداء 105 خدمة استعارة للوثائق والملفات خلال سنة 2025 مقابل 189 عملية استعارة في سنة 2024 أي بنسبة تراجع قدرت بـ 44.44% -

■ إسداء 157 خدمة إطلاع على عين المكان خلال سنة 2025 مقابل 162 خدمة في سنة 2024 كذلك بتراجع قدر بنسبة 3.08% -

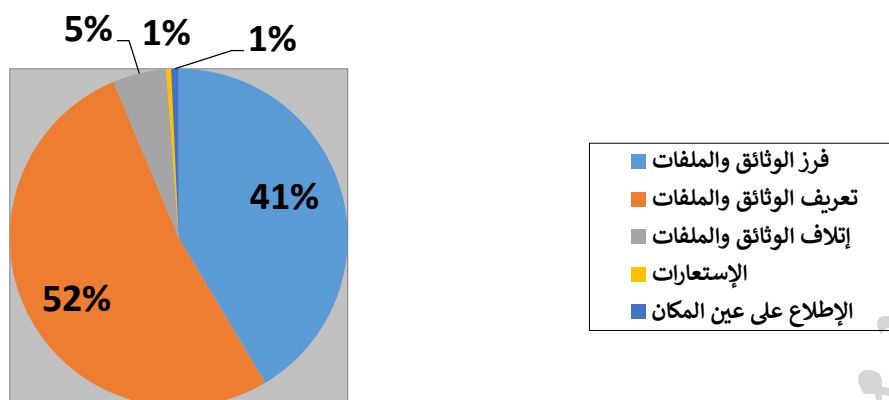
■ حازت عملية تعريف الوثائق والملفات بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة خلال سنة 2025 على أعلى نسبة من مختلف العمليات الأرشيفية الأخرى والتي قدرت بـ 52%.

■ تلها عملية فرز الوثائق بنسبة 41%، ثم إتلاف الوثائق والملفات التي حازت على نسبة 05%.

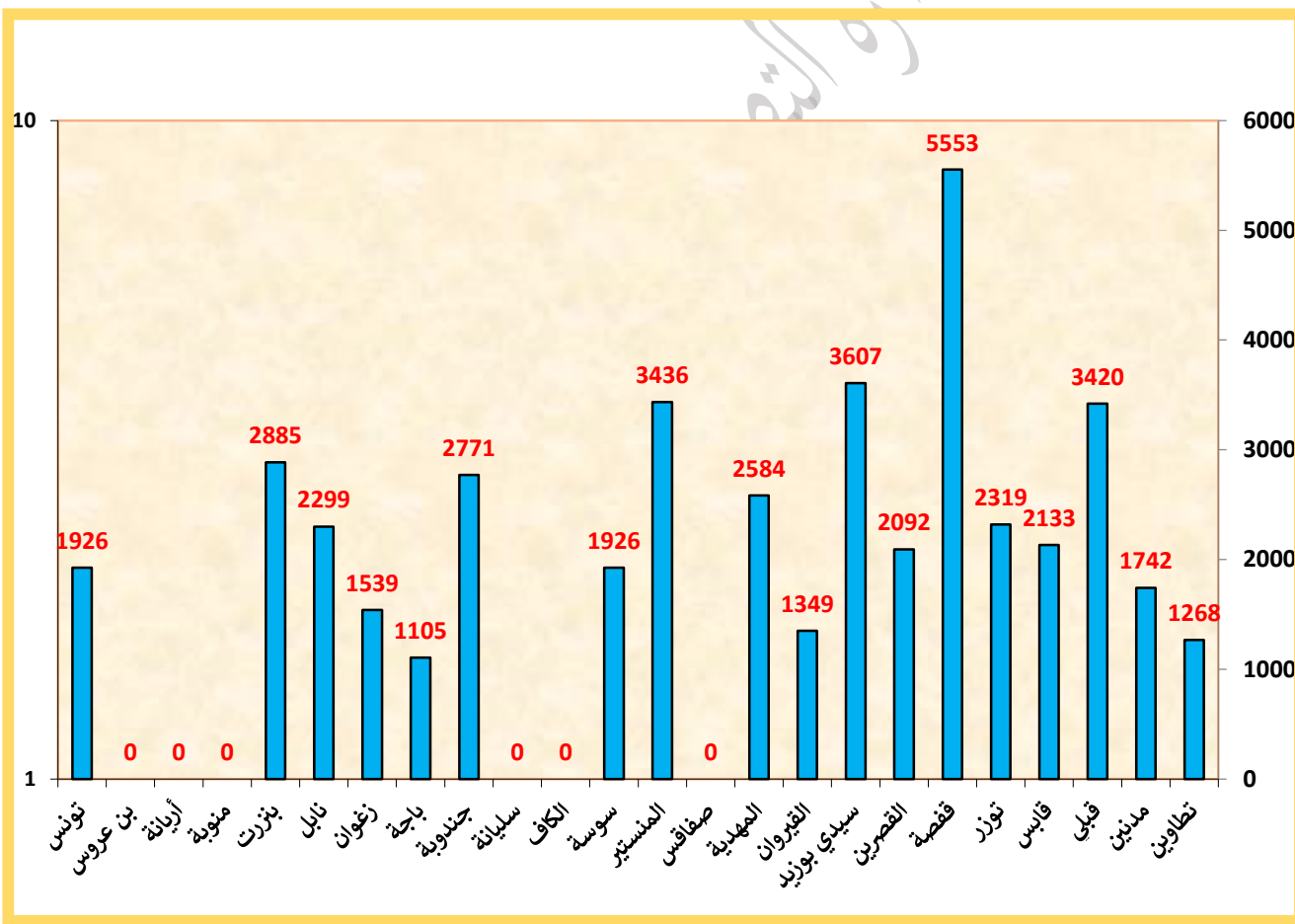
■ وبلغت نسبة كل من عمليات الاستعارة والإطلاع على عين المكان 01% من مجموع هذه العمليات الفنية، كما هو موضح بالرسم البياني التالي.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

رسم توضيحي لبعض العمليات الفنية الأرشيفية لسنة 2025



توزيع الرصيد الجملي للوثائق بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لسنة 2025



إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

2.5.3 إحصائيات خاصة بالمؤسسات الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة لسنة 2025:

المؤسسة	تعريف الوثائق والملفات	فرز الوثائق والملفات	مشاريع إتلاف / إتلاف وثائق وملفات نهائي مؤثر عليها من الأرشيف الوطني بحساب الحافظة	مشاريع انتقاء	عمليات الاستعارة	عمليات الاطلاع على عين المكان
المركب الشبابي بالقصرين	205	205	-	-	-	-
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس	-	-	-	-	-	-
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	958	958	-	-	-	-
المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة	-	-	212 حافظة مشروع إتلاف (2012-1981)	845 حافظة (2000-1993)	-	-

6.3 تطبيق نظام تصنيف الوثائق والملفات على مستوى المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

والمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة لسنة 2025:

- ♦ يعد التصنيف عملية ذهنية يعنى بتجميع الموضوعات الأساسية وبلورتها لتمثل الوظائف العامة للإدارة التي تتميز بتركيبية منطقية متدرجة ومتفرعة.
- ♦ وتدل كلمة التصنيف أيضا على البحث عن التفرعة المناسبة التي تسند إلى كل وثيقة أو ملف يخص الإدارة المعنية بنظام التصنيف.
- ♦ ويتمثل الترميز في إسناد رموز لجميع الأصناف والأقسام وتكون الرموز في شكل أرقام أو في شكل مزدوج بين الأرقام والحروف وهي بمثابة المعرف الوحيد للملف أو الوثيقة.
- ♦ بلغت نسبة تطبيق نظام تصنيف الوثائق والملفات داخل مكاتب العمل بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة خلال سنة 2025 (79.57 %) مقابل 77.22 % لسنة 2024، لتشهد بذلك عملية تطبيق نظام التصنيف تراجعا بسيطا بنسبة 02.35 %، وهذا ما يبينه الجدول التالي:

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

النسبة المئوية لمدى تطبيق نظام التصنيف		الوثائق والملفات	رصيد الوثائق والملفات	المندوبية
2024	2025	المصنفة بحساب الحافظة	الجارية داخل مكاتب العمل (بحساب الحافظة)	الجهوية
% 93.59	% 98.34	1606	1633	تونس
				بن عروس
				أريانة
				منوبة
% 100	% 97.80	1335	1365	بئررت
% 15.69	% 33.12	486	1467	نابل
% 86.22	% 87.16	835	958	زغوان
% 23.06	% 44.94	307	683	باجة
		1240	1660	جندوبة
				سليانة
				الكاف
% 99.23	% 99.23	1037	1045	سوسة
% 96.86	% 98.26	1525	1552	المنستير
				صفاقس
% 96.59	% 94.91	1680	1770	المهدية
% 71.50	% 63.39	355	560	القبروان
% 66.84	% 64.68	1429	2209	سيدي بوزيد
% 0	% 0	-	1533	القصرين
% 87.98	% 95.55	1937	2027	قفصة
% 95.07	% 100	1679	1679	توزر
% 97.96	% 96.21	763	793	قابس
% 88.31	% 86.92	2200	2531	قبلي
% 100	% 100	932	932	مدنين
% 100	% 100	336	336	تطاوين
% 77.22	% 79.57	19682	24733	المجموع

👉 تفاوتت نسب تطبيق نظام تصنيف الوثائق الخصوصية والمشاركة على مختلف الملفات الجارية داخل

مكاتب العمل خلال سنة 2025 بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، فقد بلغت نسبة تطبيق نظم

التصنيف بكل من مندوبية (توزر، مدنين وتطاوين) 100%، كما حققت مندوبية سوسة نسبة عالية

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

في تطبيق نظم التصنيف بلغت 99.23 %، كذلك مندوبية تونس بنسبة 98.34 %، تليها مندوبية المنستير بـ 98.26 %، أما بالنسبة لمندوبيتي (زغوان وقبلي) فقد فاقت نسبة التطبيق 80 %.

وكانت أقل نسبة بمندوبيتي نابل (بنسبة 33.12 %) وباجة (بنسبة 44.94 %)، بينما لم يتم اعتماد نظم تصنيف الوثائق والملفات بمندوبية (القصرين).

7.3 تطبيق نظام تصنيف الوثائق والملفات على مستوى المؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة لسنة 2025:

النسبة المئوية لمدى تطبيق نظام التصنيف		الوثائق والملفات المصنفة (بحساب الحافظة)	رصيد الوثائق والملفات الجارية داخل مكاتب العمل (بحساب الحافظة)	المؤسسة
2024	2025			
% 0	% 0	--	268	المركب الشبابي بالقصرين
% 09.40	% 0	-	-	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس
%100	%100	814	814	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة

غياب كشف نشاط السداسي مع وجود مختص في الوثائق والأرشيف / (تم تسمية المختصة في الوثائق والأرشيف رئيس مصلحة تطوير الرياضة).

4. متابعة عمليات الإلتلاف الخاصة بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة لسنة 2025:

في إطار متابعة عمليات الإلتلاف الخاصة بالمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمؤسسات الراجعة إليها بالنظر والتثبت من مطابقتها لقواعد الحفظ التي تنص عليها جداول مدد استبقاء الوثائق والملفات الخصوصية والمشاركة، يتم التواصل المستمر مع المكلف بخلية الأرشيف، حول الأخذ بعين الاعتبار جملة من الملاحظات الخاصة بتطبيق قواعد الحفظ الواردة بمختلف جداول مدد استبقاء الوثائق والملفات والتثبت من إدراج قواعد الحفظ لكل ملف أو وثيقة. ومدهم بنسخ محيئة من جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للوزارة إثر كل عملية تحيين، وقد تم مراجعة

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

وإصلاح الجداول البيانية للوثائق المعدة للإتلاف الخاصة بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة حسب الجدول التالي:

المندوبية الجهوية/المؤسسة	العدد الجملي للمحافظات	المصالح المعنية	عدد الحافظات لكل مصلحة	التاريخ الأدنى والأقصى	تأشيرة الأرشيف الوطني
باجة: 2017-2008	129	التربية البدنية	79	2017-2005	تأشيرة عدد 404 بتاريخ 20 فيفري 2025.
		تطوير الرياضة	06	2018-2013	
		مكتب الأنشطة الشبابية	26	2011-2000	
		الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز	18	2016-2013	
نابل 2021-1989	254	مصلحة الشباب	68	2018-1989	تأشيرة عدد 1319 بتاريخ 04 جوان 2025
		مصلحة تطوير الرياضة والتربية البدنية	60	2019-1999	
		مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	100	2021-1991	
		مكتب الضبط	17	2015-2013	
		مكتب التجهيز	09	2014-2001	
قفصة: 2017-2013	30	تطوير الرياضة والتربية البدنية	30	2017-2013	تأشيرة عدد 913 بتاريخ 29 أفريل 2025).
		مكتب وحدة تنمية أنشطة الشباب	14	2007-2001	
سيدي بوزيد: 2016-1978	288	مكتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز	274	2016-1978	تأشيرة عدد 913 بتاريخ 29 أفريل 2025
تونس: 2021-2007	150	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية	58	2021-2010	تأشيرة عدد 404 بتاريخ 20 فيفري 2025
		مصلحة تطوير الرياضة	19	2020-2007	
		مصلحة التربية البدنية	73	2019-2010	
مدنين 2016-2000	277	مصلحة الشباب	31	2016-2007	تأشيرة عدد 2733 بتاريخ 08 ديسمبر 2025
		مصلحة الرياضة والتربية البدنية	118	2015-2000	

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

	2014-2011	128	مصلحة الشؤون الإدارية والمالية		
العدد الجملي للحافظات المؤشر عليها من الأرشيف الوطني					
1128 حافظة					

5. زيارة للمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة ومعالجة الرصيد الوثائقي الموجود به.

خلال الاجتماع الذي انعقد يوم الإثنين 25 أوت 2025 بمقر المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وبحضور السيدة المديرة العامة للمركز ومدير الشؤون الإدارية والمالية والسيد مدير التصرف في الوثائق والتوثيق ورئيس مصلحة الوثائق الجارية، تم الاتفاق على جملة من التوصيات التي يجب اعتمادها في معالجة الرصيد الوثائقي الموجود بالمركز والمراحل المتبعة لتنظيم الأرصدة من خلال تطبيق السلسلة الأرشيفية ومن بينها تطبيق عمليات الإتلاف وانتقاء الوثائق المعنية بذلك، بالإضافة إلى ضرورة تكوين الأعوان العاملين بفضاء الأرشيف على أهم قواعد تطبيق المعالجة المادية والإلكترونية للوثائق الإدارية. وقد أمنت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق أياما تكوينية لثلاثة من أعوان المركز امتدت من 01 إلى 12 سبتمبر 2025،

وعلى إثر الزيارة الثانية التي قامت بها كل من الأنسة هدى الدجي والأنسة حورية الخرشاني إلى المركز بتاريخ 26 نوفمبر 2025، تم إنجاز ما يلي:

1. معاينة ومعالجة الرصيد الوثائقي الموجود:

أ. ملفات قابلة للإتلاف:

➤ الرصيد الأول: الموجود بمكتبة المركز:

▪ 150 دفتر للرائد الرسمي تتراوح تواريخها من سنة 1981 إلى سنة 2012.

➤ الرصيد الثاني: الموجود بالمكتب عدد 52:

▪ وثائق وملفات مشتركة خاصة بالشؤون الإدارية والمالية بمعدل 62 حافظة تتراوح تواريخها بين

1999-2018، وتختلف مواضيعها بين (ورقة الحضور/البريد الصادر والوارد/الندوات

والملتقيات/مصاريف المعدات والتصرف الإداري ...)

ب. ملفات للانتقاء:

ملفات طبية للرياضيين: ما يقارب 845 حافظة تتراوح تواريخه بين 1993-2018، الموجود بمكتبة

المركز:

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

2. تطبيق عملية الانتقاء على الملفات الطبية للرياضيين:

← حكم المصير النهائي للملفات الطبية للرياضيين حسب جداول مدد استبقاء الوثائق الخصوصية للمنشآت والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة هو الانتقاء: (10 سنوات فترة نشطة + 15 سنة فترة شبه نشطة = الانتقاء).

← "الانتقاء" هو عملية فرز تطبق على مجموعة من الوثائق لاختيار جزء منها للحفظ الدائم وجزء آخر للإتلاف، وذلك حسب معايير يتم تحديدها مسبقاً

→ في هذه الحالة سوف يتم انتقاء الملفات الطبية للرياضيين التي تتراوح تواريخها بين الفترة الممتدة من سنة 1993 إلى سنة 2000. وذلك لاستيفائها المدة الزمنية المحددة وهي 25 سنة.

3. المعايير التي يمكن اعتمادها في تطبيق عملية الانتقاء:

المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة				
عنوان الملف	قاعدة الحفظ	الوحدة المسؤولة	معايير الانتقاء	الملاحظات
الملف الطبي الرياضي	2.4	قسم الطب الرياضي	- الاختصاص: نوع الرياضة - الصنف: رياضة فردية/جماعية - المعيار الزمني: كل عشرية/كل موسم رياضي - الجنسية: تونسي/أجنبي	

■ ويتم انتقاء الملفات بحضور ممثلين عن المركز وممثلين عن إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق والاطلاع على كل الملفات التي استوفت آجال حفظها كأرشيف وسيط. واختيار جزء من هذه الملفات لحفظها حفظاً دائماً بالأرشيف الوطني وفق المعايير المتفق عليها وإتلاف الباقي وفق الإجراءات المعمول بها.

II. نشاط مصلحة الأرشيف الوسيط:

تُشكل مصلحة الأرشيف الوسيط حجر الزاوية في دورة حياة الوثيقة الإدارية، حيث تضطلع بدور استراتيجي ومحوري خلال المرحلة الانتقالية (العمر الثاني للوثيقة). وتتمثل مهامها الأساسية في حوكمة الرصيد الوثائقي وتجميعه، وتنظيمه وفق قواعد فنية، وضمان سرعة النفاذ إليه والرجوع الفوري له

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

عند الحاجة. كما تسهر هذه المصلحة على التطبيق الصارم لأجال الحفظ المستندي والتحديد الدقيق للمصير النهائي للوثائق (سواء بالإتلاف أو الحفظ الدائم)، وذلك تماشيًا مع التشريعات والتراتب الجاري بها العمل.

ويُعد هذا التصرف الرشيد والمنظم ضماناً أساسية لشفافية الإدارة واستمرارية المرفق العام، تجسيداً لأحكام الأمر عدد 1451 لسنة 1993 المؤرخ في 5 جويلية 1993، والمتعلق بضبط المسؤوليات في مجال التصرف في الوثائق والأرشيف وحفظها. وبناءً على هذا الإطار التشريعي، تخضع الأرصدة الوثائقية إلى جملة من الإجراءات والآليات الفنية المترابطة التي تنظم مسارها منذ لحظة إنتاجها وصولاً إلى مآلها الأخير، وتتمثل هذه الإجراءات فيما يلي:

1- إجراءات التحويل:

❖ عمليات تحويل الوثائق المنجزة سنة 2025:

- التحويل هو عملية نقل وثائق وملفات أرشيفية من مكاتب العمل إلى مصلحة الأرشيف الوسيط وذلك من خلال مساعدة المصالح المنشئة للوثائق في عملية تحويل أرشيفها الذي لم يعد نشطاً وفقاً للمدة القانونية المحددة بجدول مدد الاستبقاء وفق المراحل الآتي ذكرها:
- تضمين الوثائق المعدة للتحويل بجدول تحويل من قبل المصلحة المنشئة،
- مراجعة الوثائق المحولة والتأكد من مدى مطابقتها لما هو وارد بجدول التحويل من قبل المختص في الأرشيف،
- تسجيل عدد تحويل للرصيد الوثائقي المحول بالدفتري العام للتحويلات الذي يضبط كل عملية دخول للوثائق إلى مصلحة الأرشيف الوسيط سنوياً وبصفة تسلسلية،
- يرجع نظير من جدول التحويل، بعد إسناد عدد تحويل له وبعد إمضائه من قبل المختص في الأرشيف والمصلحة المنشئة، إلى الإدارة / المصلحة المحولة لاعتماده أثناء عملية البحث والاسترجاع،
- حفظ الوثائق المحولة وترتيبها على الرفوف في محل حفظ الأرشيف الوسيط حسب عدد التحويل بصفة تسلسلية.

الأرصدة الأرشيفية الخاصة بالإدارات المركزية المحفوظة بحساب الحافظة

ع/ر	الإدارة	التحويلات إلى حدود 2024	عدد الحافظات المحولة سنة 2025	المجموع
01	الديوان	2834	27	2861
02	الكتابة القارة للجنة الصفقات العمومية	477	—	477
03	مكتب متابعة المنشآت والمؤسسات	28	—	28

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

04	مكتب الإعلام والاتصال	96	—	96
05	الكتابة العامة	18	—	18
06	التفقدية العامة	1367	—	1367
07	الإدارة العامة للرياضة	الإدارة العامة للرياضة	824	824
		كتابة الدولة للرياضة	81	81
		إدارة رياضة النخبة	2666	2344
		إدارة الهياكل الرياضية	3724	3385
08	الإدارة العامة للشباب	الإدارة العامة للشباب	815	815
		إدارة المؤسسات الشبابية	293	290
		إدارة التظاهرات والاتصال والتبادل الشبابي	166	166
		خلية المتابعة والتقييم	09	09
09	الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث	إدارة التربية البدنية والأنشطة الرياضية	675	675
		إدارة التفقد البيداغوجي	772	747
		إدارة التكوين والبحث	08	08
10	الإدارة العامة للمصالح المشتركة	81	—	81
11	إدارة الموارد البشرية والمعدات	796	88	708
12	مصلحة الإنتدابات والترقية	821	319	502
13	الإدارة الفرعية للمعدات	778	—	778
14	ودادية أعوان الوزارة	40	—	40
15	إدارة الشؤون المالية	2129	—	2129
16	مراقب المصاريف العمومية	456	—	456
17	إدارة البناءات والتجهيز	2467	—	2438
18	الإدارة الفرعية للأشغال والصيانة	29	—	29
19	إدارة التخطيط والتقييم	560	—	560
20	إدارة الشؤون القانونية	371	06	365
21	إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق	67	—	67
22	إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية	119	—	119
23	إدارة الأنشطة الجهوية	585	—	585
24	مكتب العلاقة مع المواطن	176	—	176
26	مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية	361	—	361
27	مكتب الضبط المركزي	537	—	537
المجموع		25223	1129	24095

تُظهر المؤشرات الإحصائية المضمنة بالجدول تفاوتاً ملحوظاً في حجم التدفقات الوثائقية المحالة من مختلف الهياكل الإدارية إلى مصلحة الأرشفة الوسيط. حيث شهدت بعض الإدارات وتيرة تحويل مكثفة تعكس طفرة في حجم إنتاجها الوثائقي، في حين سجلت جهات أخرى معدلات إيداع منخفضة. هذا وقد بلغ الحجم الإجمالي للرصيد الوثائقي المستوعب بالمصلحة 25223 حافظة.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

شهدت سنة 2025 حركية متميزة في نشاط إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق، حيث استقبلت مصلحة الأرشيف الوسيط 50 عملية تحويل شملت ملفات الأعوان المغادرين والملفات العادية. وقد توزعت هذه الإيداعات بين الإدارات المركزية والمندوبيات الجهوية الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة؛ بواقع 32 تحويلاً من المصالح المركزية و 18 تحويلاً من الهياكل الجهوية، ليبلغ الحجم الإجمالي للوثائق المحولة سنة 2025، 1129 حافظة أرشيفية.

وقد تصدرت الإدارة العامة للرياضة طليعة الإدارات المحولة برصيد 661 حافظة (أي بنسبة 58.55%)؛ ويعزى هذا التميز الكمي بالأساس إلى تفعيل المراسلة الداخلية الصادرة عن الديوان تحت عدد 2024-23-0114-0001137 بتاريخ 7 نوفمبر 2024، والمتعلقة بتنظيم أرشيف الإدارة العامة للرياضة. وإثر هذا التوجيه، تجندت كافة الإطارات المختصة لمعالجة وفرز الملفات المتراكمة بمكاتب العمل ونقل جزء هام منها إلى مخازن الأرشيف الوسيط. وحلت إدارة الموارد البشرية والمعدات في المرتبة الثانية بإجمالي 319 حافظة (بنسبة 28.26%). وفي المقابل، تعذر على بقية الإدارات المركزية استكمال عمليات الترحيل المبرمجة، نظراً لبلوغ محلات حفظ الأرشيف الوسيط طاقة استيعابها القصوى، وهو ما شكل عائقاً هيكلياً أمام تدفق الأرصدة الوثائقية التي استوفت مدة حفظها الإداري بمكاتب العمل.

❖ إعداد الدفتر العام السنوي للتحويلات:

يُعد الدفتر العام للتحويلات وثيقة إدارية مرجعية في نظام التصرف في الوثائق والأرشيف، حيث يُخصص لتتبع كافة تدفقات الأرصدة الوثائقية المحولة من مكاتب العمل (العمر الأول) إلى محلات حفظ الأرشيف الوسيط (العمر الثاني). وتكمن الأهمية القانونية والفنية لهذا الدفتر في توثيقه الشامل لجميع عمليات التحويل المنجزة من قبل المصالح المركزية عبر تسجيل البيانات الحيوية لكل عملية، والتي تشمل: العدد الرتبي، عدد التحويل وسنته، الهيكل الإداري المحوّل، الحجم الكمي للحافظات، وعنوان حفظها بمحلات الحفظ. وقد تم تضمين 50 عملية تحويل التي تم إنجازها سنة 2025 بهذا الدفتر.

2- عمليات الفرز:

❖ عمليات فرز الوثائق المنجزة خلال سنة 2025:

تُمثل عملية الفرز الأرشيفي آلية استراتيجية للحد من التضخم الوثائقي داخل الهياكل العمومية، تهدف أساساً إلى ترشيد استغلال فضاءات الحفظ وتحقيق الحوكمة الرشيدة للأرصدة الوثائقية. وتتخذ هذه العملية مسارين زمنيين وفنيين متكاملين:

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

- المسار الأول (عند انقضاء العمر الأول للوثيقة: وتُجرى عند انتهاء المرحلة النشطة للوثائق بمكاتب العمل، حيث يتم حصر الملفات المستوفاة لأجل تحويلها إلى مصلحة الأرشفة الوسيط. وينتج عن هذا الفرز الأولي عزل الملفات المعدة للإتلاف القانوني وضبطها في جداول مخصصة، مقابل تحديد الأرصدة ذات القيمة التاريخية المؤهلة للحفظ الدائم، والتي تُدرج في جداول ترحيل ثم تُرحّل إلى مؤسسة الأرشفة الوطني لتُدمج ضمن الذاكرة الوطنية كمرجع للبحث العلمي.
 - المسار الثاني (عند انقضاء العمر الثاني للوثيقة): وتتم داخل محلات الأرشفة الوسيط إثر انتهاء مدة الحفظ الانتقالي للوثائق. حيث يخضع الرصيد المودع لعملية إعادة فرز وتقييم نهائي بناءً على القواعد المضمنة بجداول مدد استبقاء الوثائق المشتركة بين الوزارات والجداول الخصوصية. وتفضي هذه العملية إلى فرز ثلاثي الأبعاد: ترحيل الوثائق ذات القيمة التاريخية إلى مؤسسة الأرشفة الوطني، إتلاف للملفات عديمة الفائدة القانونية والإدارية، والإبقاء على الملفات التي لم تستوف مدد حفظها الانتقالي لمواصلة حفظها بالأرشفة الوسيط.
- وفيما يلي القراءة الإحصائية لعمليات الفرز المنجزة لمختلف وثائق الإدارات المركزية خلال سنة 2025:

ع/ر	الإدارة	حدود 2024	الفرز سنة 2025	المجموع
01	الديوان	5620	183	5803
02	الكتابة القارة للجنة الصفقات العمومية	420	—	420
03	التفقدية العامة	3169	12	3181
04	الإدارة العامة للمصالح المشتركة	98	—	98
05	الإدارة العامة للرياضة	16300	1501	17801
	الإدارة العامة للشباب	4574	14	4588
06	الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث	3731	—	3731
07	إدارة الموارد البشرية والمعدات	7594	380	7974
08	ودادية أعوان الوزارة	71	—	71
09	إدارة الشؤون المالية	7586	—	7586
10	إدارة البناءات والتجهيز	3415	—	3415
11	إدارة التخطيط والتقييم	356	—	356
12	إدارة الشؤون القانونية	275	—	275
13	إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق	33	—	33
14	إدارة متابعة الأنشطة الجهوية	386	—	386
15	إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية	322	—	322
16	مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية	509	—	509
17	مكتب العلاقة مع المواطن	145	—	145

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

3547	—	3547	مكتب الضبط المركزي	18
60241	2090	58151	المجموع	

تُشير البيانات الإحصائية إلى أن الرصيد الإجمالي لعمليات الفرز المنجزة بلغ 60241 حافظة أرشيفية إلى حدود سنة 2025، منها 2090 حافظة تم فرزها ومعالجتها خلال سنة 2025. وقد أظهرت الإحصائيات تبايناً في منسوب المعالجة الفنية بين مختلف الهياكل الإدارية؛ حيث تصدرت الإدارة العامة للرياضة الطليعة بحجم الوثائق التي تم فرزها قُدِّر بـ 1501 حافظة (أي بنسبة 71.82%)، تلتها في المرتبة الثانية إدارة الموارد البشرية والمعدات بواقع 380 حافظة (بنسبة 18.18%)، في حين حلّ الديوان ثالثاً بإجمالي 183 حافظة (بنسبة 8.76%)، وتوزعت بقية النسب المتبقية على سائر المصالح المركزية الأخرى.

❖ تحيين عملية الفرز:

تمثل عملية التحيين الدوري لفرز الأرصدة الوثائقية عبر قاعدة البيانات المرجعية "Archisport" ركيزة أساسية لحوكمة التصرف في فضاءات الحفظ، من خلال تجميع الملفات التي استوفت مدد حفظها الانتقالي بمحلات الأرشيف الوسيط. وترتكز هذه العملية الفنية على التدقيق والمراجعة الدورية للتسجيلات والمعطيات المرتبطة بكل تحويل، مما يتيح تحديداً دقيقاً للوثائق التي بلغت أجالها النهائية وفقاً للتشريعات والتراتب الجاري بها العمل، وهو ما يضمن انسيابية تدفق الأرصدة الجديدة واستغلال المساحات المتاحة بكفاءة عالية.

وفي هذا السياق، شملت عملية التحيين معالجة 39 تحويلاً مستهدفاً بالإتلاف تابع للإدارة العامة للرياضة ومسجلة بقاعدة البيانات Archisport؛ حيث أفضت هذه المعالجة الفنية إلى استخراج 531 حافظة أرشيفية تغطي الحقبة الزمنية الممتدة من 1996 إلى 2017.

3- عمليات الإتلاف:

يُمثل الإتلاف الأرشيفي الآلية القانونية والفنية للتخلص الممنهج والمقنن من الأرصدة الوثائقية التي استوفت مدد حفظها الإداري والقانوني وأصبحت عديمة القيمة العملية والتاريخية، وذلك بالاستناد إلى الفترات الزمنية المحددة بجداول مدد استبقاء الوثائق المشتركة والخصوصية. وتتولى إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق تنفيذ هذه العملية وفق مسار إجرائي مضبوط يتكون من الخطوات التالية:

أولاً: الحصر والتبويب الفني:

فرز وتجميع الملفات المستهدفة بالإتلاف وتصنيفها حسب الهيكل الإداري المنشئ لها، مع إعداد جدول بياني تفصيلي للإتلاف يتضمن المعطيات الكمية والنوعية للرصيد.

ثانياً: المصادقة وتحميل المسؤولية القانونية:

إمضاء الجدول البياني للوثائق المعدة للإتلاف بصفة مشتركة من قبل المسؤول الأول عن المصلحة المنتجة (المنشئة) للوثائق، والمسؤول عن إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق، لتوثيق الموافقة الإدارية.

ثالثاً: الرقابة والمطابقة التشريعية:

إحالة الجدول المصادق عليه رسمياً إلى مؤسسة الأرشيف الوطني، باعتبارها سلطة الإشراف الفني، لدراسته والتأشير عليه (منح إذن الإتلاف القانوني) قبل الشروع في عملية الإعدام الفعلي للوثائق.

❖ مراجعة مشاريع جداول بيانية للوثائق المعدة للإتلاف:

تتولى مصلحة الأرشيف الوسيط مراجعة وتدقيق الجداول البيانية للوثائق المعدة للإتلاف، والتي يتم إعدادها من قبل الإطارات الفنية المختصة والمكلفة بمتابعة تنظيم أرشيف الإدارات المركزية وفقاً للمذكرة السنوية لتقسيم المهام. وعقب عملية التدقيق، تُعد المصلحة المراسلات الرسمية الموجهة إلى مؤسسة الأرشيف الوطني قصد دراستها والتأشير عليها. وإثر الحصول على المصادقة القانونية ومنح أذن الإتلاف، يتم إعداد محاضر إتلاف نهائية تُوقع بصفة مشتركة بين إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق والشركة المتخصصة "ECORA" تمهيداً لعملية الإعدام الفعلي للوثائق.

وقد توزعت المؤشرات الكمية لعمليات المراجعة والإتلاف النهائي المنجزة خلال هذه الفترة على النحو التالي:

- الإدارة العامة للرياضة: تم الفحص والتدقيق الفني لجدول الإتلاف الخاص بها، وتوجيهه للأرشيف الوطني، يعقبه إتلاف نهائي شامل لـ 681 حافظة أرشيفية، تغطي الحقبة الزمنية الممتدة من سنة 1996 إلى سنة 2024.
- الإدارة العامة للشباب: تمت مراجعة جدول الإتلاف الخاص بها، والحصول على الموافقة النهائية، ليفضي المسار إلى إتلاف نهائي لـ 22 حافظة أرشيفية، تغطي الحقبة الزمنية الممتدة من سنة 2008 إلى سنة 2015.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

عمليات إتلاف وثائق الإدارات المركزية المنجزة سنة 2025 بحساب الحافظة:

ع/ر	الإدارة	إلى حدود 2024	سنة 2025	المجموع
01	الديوان	1083	—	1083
02	التفقدية العامة	486	—	486
03	الإدارة العامة للرياضة	6078	681	6759
04	الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث	1296	—	1296
05	إدارة الموارد البشرية والمعدات	3834	—	3834
06	الإدارة العامة للشباب	2185	22	2207
07	إدارة التخطيط والتقييم	340	—	340
08	إدارة الشؤون القانونية	66	—	66
09	إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق	19	—	19
10	إدارة متابعة الأنشطة الجهوية	236	—	236
11	إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية	150	—	150
12	مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية	194	—	194
13	مكتب العلاقات مع المواطن	131	—	131
14	مكتب الضبط المركزي	3240	—	3240
	المجموع	19338	703	20041

❖ إعداد الدفتر العام السنوي للإتلاف:

يُشكل الدفتر العام السنوي للإتلاف وثيقة إدارية مرجعية في منظومة التصرف في الوثائق، حيث يُخصص لتسجيل كافة عمليات إعدام الوثائق المنجزة سنوياً. ويتضمن الدفتر بيانات تفصيلية حول الأرصدة المتلفة، بما يضمن مطابقتها للتراتب الأرشيفية الجاري بها العمل.

وتتم عملية الإتلاف الفعلي بالتنسيق مع الشركة المتخصصة "Ecora" المكلفة برفع الأرشيف، وذلك فور توقيع محضر الإتلاف الرسمي المشترك بين مدير التصرف في الوثائق والتوثيق وممثل الشركة؛ تنفيذاً لبنود الاتفاقية الإطارية المبرمة بين الوزارة والشركة بتاريخ 28 فيفري 2012، والتي تقضي برسكلة هذه الوثائق وإعادة تصنيعها تماشياً مع المعايير البيئية.

ويُعد لكل عملية إتلاف محضر إتلاف خصوصي، يُحفظ بصفة تسلسلية رفقة الجداول البيانية المؤشر عليها قانوناً من قبل مؤسسة الأرشيف الوطني. ليتم في هذه المرحلة بالتحين الفوري للدفتر العام للإتلاف وتسجيل المعطيات الحيوية الخاصة بكل عملية إتلاف (عدد محضر الإتلاف، الإدارة، عدد الحافظات، التاريخ الأدنى والأقصى، تأشيرة الأرشيف الوطني، الملاحظات الفنية).

وقد شهدت سنة 2025 تسجيل أربعة (04) محاضر إتلاف رسمية تخص الإدارات المركزية المبينة

أدناه:

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

ع/ر	الإدارات	عدد الحافظات المتلفة	التاريخ الأدنى والأقصى	تاريخ تأشيرة الأرشيف الوطني	عدد محضر الإتلاف
01	الإدارة العامة للرياضة	78	2021/1990	0005754-0114-23-2025 بتاريخ 2025/02/28	2025/01
02		72	2024/2003	0031216-0114-23-2025 بتاريخ 2025/10/14	2025/03
03		531	2017/1996	0038366-0114-23-2025 بتاريخ 2025/12/04	2025/04
04	الإدارة العامة للشباب	22	2015/2008	عدد التأشيرة 1091 بتاريخ 2025-05-16	2025/02
المجموع: 703 حافظة					

4- الخدمات المسداة لفائدة الإدارات المركزية خلال لسنة 2025:

إن حسن تنفيذ الإجراءات الفنية المتعلقة بتنظيم الأرشيف يؤدي بالضرورة إلى تحقيق الهدف الأساسي ألا وهو توفير المعلومة اللازمة لسير النشاط الإداري في أقل وقت ممكن، حيث يعبر المستفيد عن حاجته للاطلاع على الوثائق سواء كان ذلك على عين المكان ونسخها أو استعارتها لمدة محددة ويكون ذلك بتعمير إحدى البطاقات المعتمدة في الغرض (بطاقة استعارة وثائق، بطاقة اطلاع على عين المكان، بطاقة إعادة تنشيط). إذ بإمكان المستفيد أن يطلع أو يستعير الوثائق الخاصة به والخاصة كذلك بإدارة أخرى بإذن منها والتنصيص على ذلك في نفس المطلب.

وفيما يلي بيان تفصيلي للخدمات التي أمتها الإدارة لفائدة مستعملي الأرشيف الوسيط خلال سنة 2025:

ع/ر	الإدارات	الاطلاع بطلب الخدمة	إعارة بطلب الخدمة	مجموع الخدمات المقدمة لكل إدارة	مجموع الخدمات المقدمة
01	الديوان		ملفان	ملفان	26 ملف وحافظة
02	التفقدية العامة	03 ملفات		03 ملفات	
03	الإدارة العامة للشباب	ملفان		ملفان	
04	الموارد البشرية والمعدات	06 ملفات	09 ملفات	15 ملف	
05	إدارة البناءات والتجهيز		حافظة	حافظة	
06	إدارة التخطيط والتقييم	ملف		ملف	
07	مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية		ملف	ملف	
08	ودادية أعوان الوزارة	ملفان		ملفان	

5- وضعية محلات حفظ الأرشيف الوسيط:

نظرا لبلوغ المخزن المركزي بمقر الوزارة طاقته الاستيعابية القصوى وعدم قدرته على استقبال تحويلات جديدة، وتفعيلاً للخطط اللوجستية العاجلة لإدارة التصرف في الوثائق والتوثيق، تم إقرار نقل جزء من الرصيد الوثائقي إلى مركز الحفظ الفرعي بالوردية. وتهدف هذه العملية الاستباقية إلى توفير مساحات وفضاءات استيعاب جديدة داخل المقر المركزي تضمن استقبال تحويلات سنة 2025 الخاصة بالإدارات المركزية.

وفي هذا الإطار، تمت إعادة تنظيم وترفيف الأرصدة الأرشيفية المعنية، والتي شملت الملفات المحولة منذ سنة 2020 بحجم كمي بلغ 1194 حافظة أرشيفية، حيث تم ترتيبها وإسناد عناوين حفظها الجديدة بمخزن الوردية.

III. نشاط مصلحة التوثيق والمكتبة:

تضطلع إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق بدور استراتيجي في إرساء نظام اليقظة القانونية والتوثيقية، من خلال السعي المستمر لتوفير رصيد وثائقي وببليوغرافي متكامل يضم أحدث المراجع والكتب القيمة، والمجلات القانونية المحيثة. وتعمل الإدارة بشكل ممنهج على تجميع وحفظ كافة النصوص التشريعية، والترتيبية، والمناشير، والمذكرات، والمقررات ذات الصلة بقطاعات الشباب، والرياضة، والتربية البدنية؛ بما يضمن لإطارات الوزارة وباحثيها سرعة النفاذ والرجوع إليها ومواكبة المستجدات التشريعية.

وامتداداً لدورها في حماية ذاكرة الوزارة، تُفرد الإدارة حيزاً نوعياً لتوثيق وأرشفة إنجازات وتتويجات النخبة الوطنية في مختلف التظاهرات الرياضية على المستويات الوطنية، والإقليمية، والقارية، والدولية كإرث مرجعي للرياضة التونسية.

وفي هذا الإطار، يتوزع الهيكل الوظيفي والخدمات لمصلحة التوثيق والمكتبة على ثلاثة محاور ومجالات تدخل أساسية:

1- المكتبة

2- التوثيق

3- نشر المعلومة

1. المكتبة:

تتمثل مهمة المكتبة في اقتناء الوثائق ومعالجتها فنيا واسترجاعها وفقا لاحتياجات مجموع المستخدمين. ويتم استرجاع المعلومات المطلوبة بالاعتماد على الكلمات المفاتيح التي تم استعمالها عند فهرسة وتكشيف الوثائق. ويمكن أن نلخص هذا المسار العام للمعلومات في العمليات التالية:

1.1 اقتناء الوثائق وفق حاجيات المستخدمين.

- زيارة معرض تونس الدولي للكتاب لسنة 2025 واختيار عناوين لكتب ومجلات قانونية لفائدة الوزارة
 - تجميع قوائم أثمان الكتب المزمع اقتناؤها ومراسلة إدارة الشؤون المالية قصد إعداد طلبات التزود لتيسير عملية الاقتناء
 - إتمام عملية اقتناء الكتب واستقبال الرصيد الذي تم اقتناؤه ومراسلة إدارة الشؤون المالية لاستخلاص الفواتير.
- هذا وقد اقتنت الإدارة سنة 2025 80 عنوانا تلبية لحاجيات إطارات وموظفي الوزارة وخاصة المجلات القانونية.

2.1 معالجة الوثائق فنيا (فهرسة، تكشيف).

- ✓ تسجيل الكتب المقتناة بدفتر الجرد
- ✓ فهرسة الكتب المقتناة وتسجيلها بقاعدة البيانات « Bibliofacile » التي بلغ مجموع تسجيلاتها 3493 تسجيلة.
- ✓ تجميع المنشورات الصادرة عن وزارة الشباب والرياضة لسنة 2025 ورقمنتها وتضمينها بقاعدة البيانات Infodoc التي بلغ مجموع تسجيلاتها 3172 منشور ومذكرة
- ✓ تحيين قائمة الكتب التي تمت استعارتها ولم يتم استرجاعها
- ✓ الاتصال بالمستخدمين لحثهم على إرجاع الكتب التي تمت استعارتها وتجاوزت الآجال القانونية للاستعارة

3.1 تلبية حاجيات المستخدمين:

تتنوع طرق النفاذ إلى الرصيد الوثائقي للمكتبة وتتخذ ثلاثة مسارات خدمائية أساسية تضمن تلبية حاجيات الرواد مع الحفاظ على سلامة الأرصدة، وتتمثل في:

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

أولاً: الإعارة الخارجية: تأمين خروج المراجع والكتب المتاح تداولها لفائدة إطارات وموظفي الوزارة لفترات زمنية محددة لمساعدتهم على إنجاز مهامهم الإدارية.

ثانياً: المطالعة والاطلاع الحصري على عين المكان: وتشمل المصادر والمراجع المقيدة والمحظور إعارتها خارجياً نظراً لقيمتها المرجعية أو لندرتها (الموسوعات، المعاجم اللغوية والتخصصية، وتقارير النشاط الرسمية والسنوية...) حيث يُتاح الاطلاع عليها واستغلالها حصرياً داخل فضاء المكتبة.

ثالثاً: البحوث الوثائقية الموضوعية: عبر إجراء بحوث توثيقية معمقة وموجهة حول نصوص قانونية محددة، أو المناشير والمذكرات، لتوفير المادة العلمية والتشريعية اللازمة بدقة وسرعة.

- استخراج فهرس لمجموع عناوين الكتب المسجلة بقاعدة البيانات « bibiofacile » لتسهيل عملية البحث للمستفيدين

- إثراء ركن الإدارة ببوابة الوزارة وصفحة الإدارة بموقع التواصل الاجتماعي بالنشرة السنوية لمجموع النصوص القانونية الصادرة عن وزارة الشباب والرياضة سنة 2024 ونشرة المقترنيات الحديثة

حيث بلغت الخدمات الموجهة للمستفيدين سنة 2025 حوالي 289 خدمة متنوعة، تمثلت في 122 خدمة إعارة للكتب و143 خدمة بحوث وثائقية (مناشير، مذكرات ونصوص قانونية) و24 خدمة اطلاع على عين المكان موجهة لإطارات الإدارات المركزية والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة، وكذلك الطلبة المترشحين بمختلف مصالح الوزارة.

وفيما يلي جداول إحصائية للخدمات المقدمة من قبل مكتبة الوزارة لسنة 2025.

جدول عام لنشاط مصلحة التوثيق والمكتبة لسنة 2025

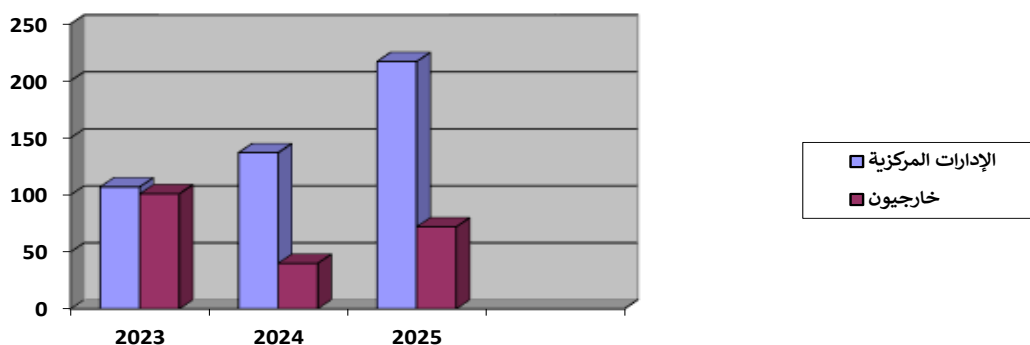
الشهر النشاط	جانفي	فيفري	مارس	أفريل	ماي	جوان	جويلية	أوت	سبتمبر	أكتوبر	نوفمبر	ديسمبر	المجموع
اقتناء وثائق	-	-	-	-	-	-	07	16	20	36	01		80
رقمنة المناشير	15	13	-	02	-	01	-	-	-	-	-	28	59
تجهيز قاعدة البيانات البيبلوغرافية للكتب Bibliofacile	-	-	-	-	-	-	07	16	20	36	01	-	80

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

143	01	01	01	07	-	04	41	59	17	-	12	-	خدمات بحوث توثيقية
122	-	04	11	27	04	01	-	08	02	-	44	21	خدمات إعاره
24	-	-	-	01	-	12	-	-	06	04	01	-	اطلاع على عين المكان
508	المجموع												

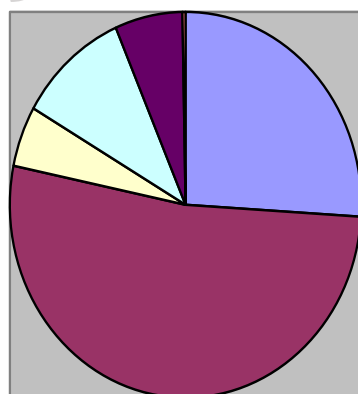
جدول توزيع خدمات المكتبة باتجاه المستفيدين 2023 - 2025

2025			2024			2023			نوعية الخدمة	أصناف المستفيدين
النسبة	المجموع	الخدمات	النسبة	المجموع	الخدمات	النسبة	المجموع	الخدمات		
%75.08	217	102	%77.40	137	90	%51.44	107	78	استعارة	الإدارات المركزية
		17			07			03	إطلاع على عين المكان	
		98			40			26	بحوث توثيقية	
%24.91	72	20	%22.59	40	-	%48.55	101	68	استعارة	خارجيون
		7			03			31	إطلاع على عين المكان	
		45			37			02	بحوث توثيقية	
289			177			208			المجموع العام	



جدول توزيع خدمات المكتبة باتجاه المستفيدين بالإدارات المركزية 2024-2025

النسبة المئوية	المجموع	2025	2024	السنة الإدارة
25.98%	92	47	45	الديوان
52.25%	185	121	64	الإدارة العامة للمصالح المشتركة
5.08%	18	08	10	الإدارة العامة للرياضة
10.16%	36	21	15	التفقدية العامة
-	-	-	-	الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث
6.21%	22	19	03	الإدارة العامة للشباب
0.28%	01	01	-	إدارة متابعة الأنشطة الجهوية
100%	354	217	137	المجموع العام



- الديوان
- المصالح المشتركة
- الإدارة العامة للرياضة
- التفقدية العامة
- الإدارة العامة للشباب
- إدارة متابعة الأنشطة الجهوية

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

جدول إحصائي للخدمات المقدمة من طرف مصلحة التوثيق والمكتبة سنة 2025			
الإدارات	نوعية الخدمة	عدد الخدمات	المجموع
الإدارة العامة للرياضة	استعارة	-	08
	إطلاع على عين المكان	05	
	بحوث توثيقية	03	
الإدارة العامة للشباب	استعارة	07	19
	إطلاع على عين المكان	11	
	بحوث توثيقية	01	
الديوان + إدارة متابعة الأنشطة الجهوية	استعارة	30	48
	إطلاع على عين المكان	01	
	بحوث توثيقية	17	
الإدارة العامة للمصالح المشتركة	استعارة	49	121
	إطلاع على عين المكان	-	
	بحوث توثيقية	72	
التفقدية العامة	استعارة	16	21
	إطلاع على عين المكان	-	
	بحوث توثيقية	05	
خارجيون	استعارة	20	72
	إطلاع على عين المكان	07	
	بحوث توثيقية	45	
المجموع:			289

2. التوثيق:

تبنى الإدارة استراتيجية سنوية قائمة على التطوير المستمر وتجويد خدماتها التوثيقية وتنويعها، تكريساً لسياسة القرب من مستعملي المرفق العام، وضماناً للاستجابة المثلى للحاجيات المتنامية للمستفيدين الحاليين، فضلاً عن استقطاب رواد وباحثين جدد. وفي هذا الإطار، تسهر الإدارة على الرصد المنهجي والتوثيق الشامل لكافة الأرصدة والأنشطة ذات الصلة بقطاعات الشباب، والرياضة، والتربية البدنية في تونس، لحفظ الذاكرة الوطنية للقطاع وتيسير النفاذ إليها. وتجسيدا لهذه التوجهات، تلخص القائمة التالية أهم المخرجات والأدلة التوثيقية والنشريات التي تم إعدادها وإصدارها خلال هذه الفترة:

✓ إنجاز التقارير الشهرية لسنة 2025 لمصلحة التوثيق والمكتبة

✓ إنجاز التقرير السنوي لمصلحة التوثيق والمكتبة لسنة 2024

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

- ✓ إنجاز التقرير السنوي للمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة بعد استكمال تجميع ومراجعة جميع تقارير نشاط المؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة لسنة 2024
- ✓ إعداد النشرة السنوية للنصوص القانونية والترتيبية المتعلقة بوزارة الشباب والرياضة لسنة 2025.
- ✓ إنجاز نشرة المقتنيات الحديثة لسنة 2025
- ✓ تجميع مناشير الوزارة لسنة 2025
- ✓ تجميع مناشير رئاسة الحكومة لسنة 2025
- ✓ إنجاز فهرس مناشير وزارة الشباب والرياضة وفهرس مناشير رئاسة الحكومة لسنة 2025
- ✓ تحيين القائمة المرجعية لمجموع النصوص القانونية والترتيبية المتعلقة بالوزارة
- ✓ تحيين القائمة المرجعية لمجموع النصوص القانونية والترتيبية المتعلقة بوزارة الشباب والرياضة
- ✓ تحيين الفهرس الموضوعي لجميع مناشير الوزارة المرتب حسب السنوات
- ✓ تحيين الفهرس الموضوعي لجميع مناشير الوزارة

3 . نشر المعلومة:

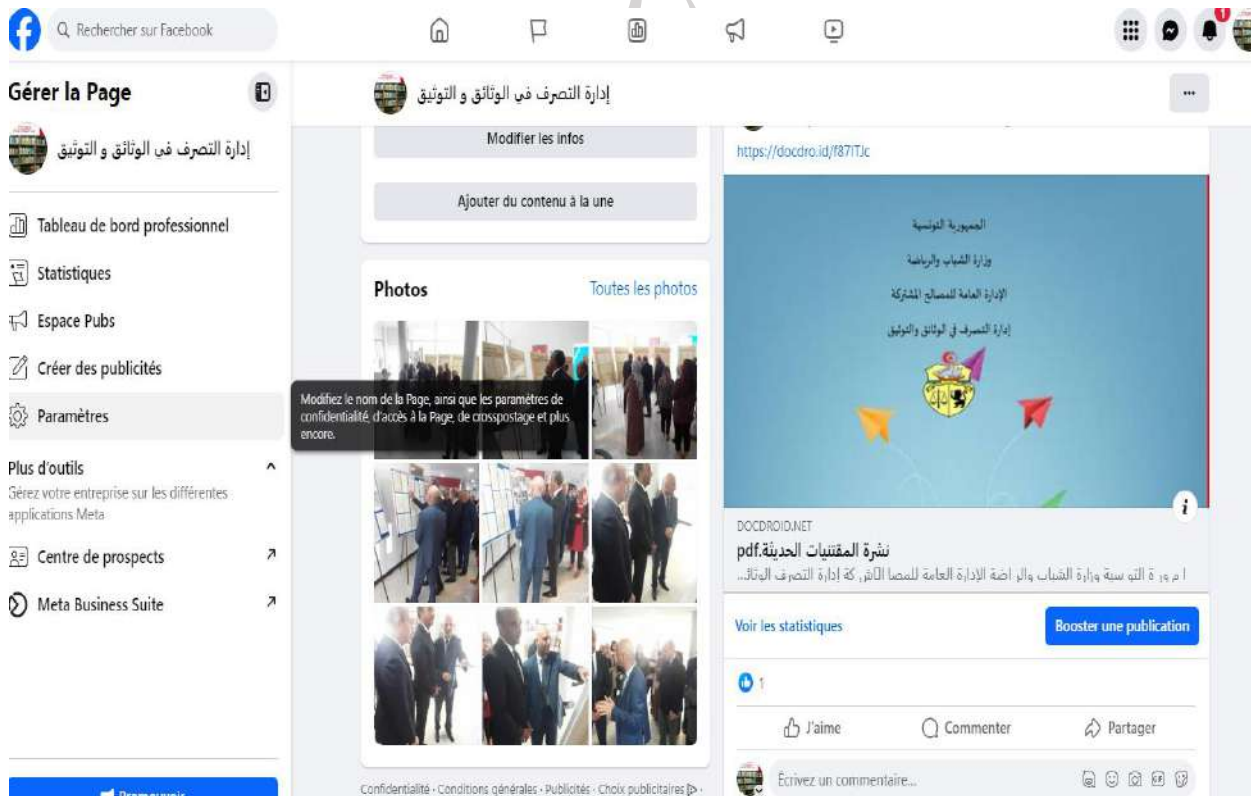
تجسيدا لتطوير جودة المرفق العام، تحرص إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق على تيسير النفاذ الفوري للمعلومة وضمان سرعة تدفقها لفائدة عموم المستفيدين. وفي هذا الإطار، توظف الإدارة قنوات الاتصال الرقمي الحديثة من خلال إدارة وتطوير صفحة رسمية على موقع التواصل الاجتماعي 'فيسبوك' تحت مسمى 'إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق'، والتي تمثل منصة تفاعلية للاطلاع على الرصيد الوثائقي للوزارة.

وتشمل المحتويات والمخرجات الرقمية المؤمّنة عبر هذه المنصة ما يلي:

- الأدلة التشريعية والهيكلية: نشر الأدلة والنشريات المتعلقة بالنصوص القانونية، والترتيبية، والمناشير المنظمة لقطاعات الشباب، والرياضة، والتربية البدنية.
- اليقظة البيبليوغرافية: إصدار نشرات دورية ومحيّنة تتضمن عناوين ومحاور الكتب والمراجع العلمية المقتناة حديثاً بالمكتبة.
- الذاكرة الرياضية الوطنية: نشر ملفات توثيقية وتقارير حصرية تخدم أبرز تنويعات وإنجازات النخبة الوطنية في مختلف التظاهرات الرياضية على المستويات الوطنية، والعربية، والإفريقية، والدولية.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

وقد توجت هذه الاستراتيجية الاتصالية الرقمية بنجاح متميز، حيث نجحت المنصة في استقطاب قاعدة جماهيرية واسعة وتفاعلية تجاوزت الـ 2,500 مشترك ومتابع من إطارات الوزارة، والباحثين، والمهتمين بالقطاع."



إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

كما تم إثراء ركن الإدارة ببوابة الوزارة وتغذيته وتزويده بكل ما تنجزه الإدارة من أدلة ونشرات سنوية وملفات توثيقية وفيما يلي لمحة على أهم ما يوجد بهذا الركن للرجوع إليه وقت الحاجة. (أدلة قانونية، نشرات سنوية للمقتنيات الحديثة، فهارس مناشير، ملفات وثائقية...)

الرئيسية

الوزارة

شباب

رياضة

التربية البدنية

والتكوين

والبث

خدمات

تشغيل

ميديا

المندوبيات الجهوية

الصفحات الرسمية للمندوبيات الجهوية

دليل المندوبيات الجهوية

راديو واب

المؤسسات الشبابية

مكتبة الوزارة

المكتبة

المقتنيات الحديثة

نصوص قانونية

المناشير

فهرس حسب السنوات

فهرس حسب المواضيع

ملفات وثائقية

المتحف الإلكتروني

مطبوعات إدارية

بعث المشاريع

تتويجات رياضية

بطلة الكاراتي التونسية وفاء محجوب، لوزن 61- كغ تتصدر الترتيب العالمي في تصنيف ...

بطلة الكاراتي التونسية وفاء محجوب، لوزن 61- كغ تتصدر الترتيب العالمي في تصنيف الاتحاد الدولي للكاراتي

اقرأ المزيد

Top 10

Wafa Mahjoub

TUNISIA

Total Points: 4320.00

Anita Serogina

UKRAINE

Total Points: 4095.00

Reem Khamis

GERMANY

البطل وليد كتيبة يحقق رقما قياسيا عالميا جديدا في سباق 1500 متر كراسي

البطل يوسف النفثاني يتوج بالذهبية في السباحة بالزعانف

وسيم المديد بطل دورة الدوحة الدولية للشبان في تنس الطاولة

تصفح الكل

الجامعات الرياضية

الجمعية التونسية للرياضة للشباب

الجمعية التونسية للرياضة للشباب

الجمعية التونسية للرياضة للشباب

الجمعية التونسية للرياضة للشباب

4. أنشطة مختلفة:

- إنجاز تقرير المشاركة في المناظرة الداخلية بالملفات للترقية إلى رتبة حافظ عام للمكتبات أو التوثيق بعنوان سنة 2025
- فرز الرصيد الأرشيبي السمي البصري المتوفر بالوزارة وإعداد قائمة في الغرض ومراسلة الأرشيف الوطني ومده بالمعلومات والاحصائيات المطلوبة.
- المشاركة في جرد أرشيف الإدارة العامة للرياضة ورقن القائمة (47 حافظة)
- تقديم مقترحات بخصوص برنامج إصدارات الطوابع البريدية من قبل الإدارة العامة للبريد التونسي فيما يتعلق بقطاع الرياضة والشباب.

بعض المؤشرات:

- نلاحظ ارتفاع عدد الخدمات المقدمة لفائدة المستفيدين حيث بلغت 289 خدمة سنة 2025 بعد أن كانت 177 خدمة سنة 2024، ويفسر ذلك بوجود طلبة متربصين بالإدارات المركزية وتزايد الرجوع للمناشير والمذكرات التي يتم تجميعها ورقمنتها من قبل إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق ومشاركة بعض إدارات الإدارات المركزية في المناظرات الداخلية.
- نلاحظ تطور عدد الخدمات المقدمة لفائدة الإدارات المركزية من 137 سنة 2024 إلى 217 خدمة سنة 2025 أي بنسبة تطور بلغت 36.86%
- تطور الخدمات المقدمة للمستفيدين الخارجيون من 40 خدمة سنة 2024 إلى 72 خدمة سنة 2025 وذلك نظراً لوجود طلبة متربصين ببعض الإدارات المركزية حيث تطورت الخدمات بنسبة 44.44%
- نلاحظ أن الإدارة العامة للمصالح المشتركة هي أكبر مستفيد من خدمات المكتبة، حيث استفادت سنة 2025 من (121 خدمة) يليها الديوان (47 خدمة)
- نلاحظ تطور عدد الخدمات المقدمة لفائدة الإدارة العامة للشباب من 03 خدمات سنة 2024 إلى 19 خدمة سنة 2025 أي بنسبة تقدّم بلغت 84.21%

IV. التصرف في قواعد البيانات المرجعية والنصية:

في ظل التطورات التكنولوجية المتسارعة التي تشهدها نظم المعلومات وتعدد وسائط التخزين الحديثة، تسعى الإدارة بجدية إلى تكريس موقع ريادي يتماشى مع طبيعة مهامها الاستراتيجية. وضماناً للارتقاء بجودة خدماتها، أولت الإدارة عناية فائقة للوثائق الإدارية عبر حوكمتها وحفظها وتنظيمها وإخضاعها لآليات معالجة فنية متطورة بالاستناد إلى المعايير الدولية والمنظومات المعتمدة في علوم الأرشيف.

وتفعيلاً لآليات التحكم في تدفق الكم الهائل من الأرصدة والملفات المودعة بعهدتها، اتجهت الإدارة نحو تبني مقاربات مستحدثة لتيسير التصرف الرشيد فيها، حيث ركزت على إدماج المنظومات الآلية والبرمجيات المتخصصة لتطوير وظائفها الأرشيفية، إيماناً بالدور المحوري والتأثير الفعال الذي تقدمه تكنولوجيا المعلومات في الرفع من نجاعة المؤسسات التوثيقية ومراكز الأرشيف على وجه الخصوص.

وتتويجاً لهذه المقاربة التحديثية، تولت إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق إعداد وهيكل

المشاريع الرقمية الفنية التالية:

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

قاعدة بيانات مرجعية Archisport "تعتمد على برمجية أكسس Access":

هي قاعدة بيانات بليوغرافية مرجعية تمّ تركيزها باستخدام برمجية "أكسس" تسجل بها عناوين الملفات وتواريخها وأماكن حفظها. وتهدف هذه القاعدة بالأساس إلى التسريع في عمليات الاسترجاع والبحث عن الوثائق والاستدلال على مكان حفظها واستخراج وطباعة جداول تحويل الملفات والوثائق حسب الهياكل المنشئة لها إلى جانب توفير وسائل البحث للرصيد الأرشيفي مع مراعاة تشريعات الاطلاع. لتسهيل عملية البحث والاسترجاع.

هذا، وقد بلغ العدد الجملي للتسجيلات بقاعدة البيانات المرجعية "أرشيسبور" 57879 تسجيلية منها 1219 تسجيلية وقع أضيفت سنة 2025 وهو ما يبينه الجدول التالي:

ع/ر	الإدارة	التسجيلات سنة 2025	المضافة	مجموع التسجيلات
01	الديوان	137		8865
02	الكتابة العامة			44
03	الكتابة القارة للجنة الصفقات العمومية			1377
04	مكتب متابعة المنشآت والمؤسسات			275
05	مكتب الإعلام والاتصال			96
06	التفقدية العامة			3526
07	الإدارة العامة للمصالح المشتركة			321
08	الإدارة العامة للرياضة			2100
				517
		231		7101
		339		10522
				117
09	الإدارة العامة للشباب			1977
				73
		03		1122
				527
		09		09
				137
10	الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث			1053
				1139
				259
				9

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

3457	1117	88	إدارة الموارد البشرية والمعدات	11	إدارة الموارد البشرية والمعدات
	1154	319	مصلحة الإنتدابات والترقية		
	1083		الإدارة الفرعية للمعدات		
	103		الإدارة الفرعية للشؤون الإدارية		
52			ودادية أعوان الوزارة	12	
988			إدارة التخطيط والتقييم	13	
1608		36	إدارة الشؤون القانونية	14	
229			إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق	15	
164			إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية	16	
3270	2828	57	إدارة الشؤون المالية	17	
	442		مراقب المصاريف العمومية	18	
4728	4699		إدارة البناءات والتجهيز	19	
	29		الإدارة الفرعية للأشغال والصيانة	20	
740			إدارة الأنشطة الجهوية	21	
247			مكتب العلاقة مع المواطن	22	
1156			مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية	23	
213			مكتب الضبط المركزي	24	
57879		1219	المجموع		

قاعدة بيانات نصية وفق برمجية "Taurus":

تعتمد على رقمنة بعض الأرصدة الجارية والوسيطه وتضمينها بقواعد البيانات النصية المناسبة. وتحتوي هذه البرمجية على 18 قاعدة بيانات نصية من بينها قاعدة محدثة (Pfiscal) وثلاثة قواعد وقع تحيينها (Sp-lite - Juriste - Sp-struct). والغاية من اعتماد هذه القاعدة هو حفظ الوثائق من التلف أو الضياع وتسهيل عملية تخزينها مما ييسر عملية استرجاع الوثائق في أسرع وقت بأقل جهد. وقد أثبتت قواعد البيانات التي تم تركيزها وتجربتها على جملة من ملفات الإدارات المركزية نجاعة من حيث عملية التداول والإتاحة الملفات الأمر الذي دفع بنا إلى توسيع هذه التجربة لتشمل أكبر عدد ممكن من الإدارات المركزية والتفكير في تجربة هذه العملية بالمندوبيات الجهوية والمؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة في المستقبل.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

❖ إحصائيات خاصة بتغذية قواعد البيانات النصية على برمجية "Taurus" بحساب التسجيلات:

العدد الجملي للتسجيلات		القاعدة
الجديد	القديم	
8570 تسجيلية	8131 تسجيلية	ملفات الأعوان المغادرين Gespers
238 تسجيلية	238 تسجيلية	الخاصة بملفات الشباب JEUNESSE
3172 تسجيلية	3023 تسجيلية	وزارة الشباب والرياضة والوزارة الأولى Info Doc
3883 تسجيلية	3883 تسجيلية	الوثائق الحيوية Confiden
965 تسجيلية	965 تسجيلية	الشؤون القانونية Juriste
660 تسجيلية	660 تسجيلية	الشؤون المالية FINANCE
170 تسجيلية	-	لجنة الإعفاءات الجبائية PFISCAL
1315 تسجيلية	1598 تسجيلية	Presse
213 تسجيلية	213 تسجيلية	الخاصة بكتابة إدارة التصرف في الوثائق DGDD والتوثيق
6801 تسجيلية	6801 تسجيلية	INSPECT
184 تسجيلية	184 تسجيلية	Photo
586 تسجيلية	584 تسجيلية	الخاصة بالجمعيات الرياضية والشبابية ASSJ
283 تسجيلية	283 تسجيلية	CONCOURS
3493 تسجيلية	3413 تسجيلية	Bibliofacile
27 تسجيلية	27 تسجيلية	منشط رياضي ANIMATEUR
113 تسجيلية	113 تسجيلية	أساتذة الشباب CADRES JEUNESS
199 تسجيلية	199 تسجيلية	أساتذة الرياضة CADDRSPROF
809 تسجيلية	773 تسجيلية	إداري IDARY
05 تسجيلية	05 تسجيليات	معلمو وأساتذة الرياضة Maitreprofssport
605 تسجيلية	605 تسجيلية	العمالي OUVRIER
141 تسجيلية	141 تسجيلية	أساتذة جامعيين تربية بدنية Profunivppc
143 تسجيلية	1 تسجيلية	رياضة النخبة SPLITE
122 تسجيلية	122 تسجيلية	الوثائق الحيوية للمندوبيات الجهوية Région

٧. التكوين والتدريب:

1- تأطير التبرصات الميدانية:

في إطار مشاريع ختم الدروس، استقبلت الإدارة طالبتين من المعهد العالي للتوثيق بمنوبة (من 20 جانفي إلى 02 ماي 2025). وشمل برنامج التأطير المحاور التالية:

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

- الجانب التنظيمي: التعريف بالهيكل التنظيمي للوزارة وللإدارة ونشاط مختلف مصالحها.
- الجانب النظري والقانوني: تقديم النصوص التشريعية المنظمة للأرشيف ودليل التصرف في الوثائق.
- الجانب الفني والإجرائي: الشرح التطبيقي لكيفية تعميم المطبوعات الإدارية (جداول التحويل، الإتلاف، الترحيل، بطاقات الاستعارة والوصف).
- الزيارات الميدانية: معاينة محلات حفظ الأرشيف الوسيط بالوزارة والاطلاع على رصيدها الوثائقي.
- الجانب التطبيقي: تدريب المتربصين على المعالجة الفنية لوثائق وملفات الديوان المعدة للترحيل إلى الأرشيف الوطني.

وفي إطار معاضدة المؤسسات الخاضعة لإشراف الوزارة في تطبيق البرنامج الوطني للتصرف في الوثائق والأرشيف، تم تنظيم وتأمين تربص تطبيقي بمقر الإدارة خلال الفترة الممتدة من 01 إلى 12 سبتمبر. وقد خُصّص هذا التربص لفائدة مجموعة من إطارات وموظفات المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والمركب الرياضي ببرج السدرية. حيث تمحور البرنامج حول المعالجة المادية والإلكترونية للوثائق وشمل المحاور التالية:

- الجانب التشخيصي والتنظيمي:
 - ✓ دراسة نوعية الوثائق والملفات التي تنتجها المؤسسات وتتبع مراحل دورة حياتها.
 - ✓ التدريب على تنظيم وترتيب الملفات بمكاتب العمل وبمحلات الأرشيف الوسيط.
 - ✓ شرح آليات إسناد رموز التصنيف باستخدام نظامي تصنيف الوثائق المشتركة والخصوصية عبر تمارين تطبيقية.

- التصرف الفني والتدريب التطبيقي:
 - ✓ التدريب على احتساب العمر القانوني للوثائق وأجال تحويلها استناداً إلى جداول مدد الاستبقاء.
 - ✓ فرز عينات من وثائق التفقدية العامة والإدارة العامة للرياضة بالتعاون مع أخصائيي الإدارة.
 - ✓ التدريب على تعميم المطبوعات الإدارية (جداول التحويل، جداول الإتلاف، بطاقات الاستعارة والاطلاع).
 - ✓ الاطلاع على عينات من جداول ومحاضر الإتلاف الممضاة الخاصة بالإدارات المركزية والمؤسسات تحت الإشراف.

■ الرقمنة والتصرف الإلكتروني:

- التعريف بقاعدة البيانات المرجعية (أرشيذسبور) وشرح كيفية إدراج تحويلات كل إدارة.
- التدريب العملي على رقمنة ملفات الأعوان والوثائق الإدارية باستخدام الماسح الضوئي.
- التدريب على استخدام قاعدة البيانات النصية (TAURUS) من حيث إدراج الملفات المرقمنة وآليات البحث عنها.

وفي ختام التبرص، تمّ تسليم المشاركات شهادت تكوين في الغرض، وتمكينهن من وثائق رقمية تتضمن نسخاً إلكترونية من جداول مدد الاستبقاء، أنظمة التصنيف، والمطبوعات الإدارية المعتمدة.

2- مشاركة إطارات الإدارة في الدورات التكوينية:

في إطار الرفع من كفاءات الإطارات المختصة بإدارة التصرف في الوثائق والتوثيق وتطوير مهاراتهم المهنية، انتفع أعوان وإطارات الإدارة بعدد من الدورات التكوينية (النظرية والتطبيقية) التي نظمها كل من الأرشيف الوطني التونسي والمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية. وقد شملت هذه الدورات المحاور والبرامج التالية:

موضوع الدورة التكوينية	مدة الكوين	منظم الدورة التكوينية	عدد الإطارات المنتفعة بالتكوين	طرق المشاركة
إعداد أدوات التصرف في الوثائق والأرشيف وتحيينها	يوم	الأرشيف الوطني	03	حضورى
إجراءات التصرف في الوثائق والأرشيف	يوم		03	حضورى
التصرف الإلكتروني في الوثائق والأرشيف الرقمية	يوم		03	حضورى
مشروع رقمنة الوثائق	يوم		02	حضورى
معايير إدارة الوثائق الإلكترونية	يوم		03	حضورى
الإدارة الإلكترونية للوثائق ورقمنة الوثائق الإدارية	04 أيام / (فوجان)	المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس	04	حضورى
علامة مرحبا لجودة الاستقبال صلب المصالح العمومية	يومان		01	حضورى
تقنيات ووسائل الإدارة الإلكترونية	يومان		02	حضورى
رقمنة الوثائق الإدارية في ظل التحولات الرقمية	06 أيام / (3 أفواج)		09	حضورى
الإعلامية الحديثة في العمل المكتبي	03 أيام		01	حضورى

VI. إعداد التقارير الدورية لنشاط الإدارة:

■ التقارير الشهرية (أداة متابعة وتقييم):

- تجميع ومتابعة البيانات الخاصة بمختلف الأنشطة والأعمال الدورية المنجزة من قبل كافة إدارات الإدارة.
- إدراج المعطيات في تقرير موحد يهدف إلى تقييم مدى تقدم المهام المسندة، تحسين التنسيق، وضمان حسن سير العمل الإداري.
- اعتماد هذه التقارير كوثائق مرجعية أساسية ومحيّنة توفر المادة الأولية لإعداد التقرير السنوي العام.

■ التقرير السنوي (أداة توثيق واستشراف):

- توثيق حصيلة الأنشطة المنجزة طيلة السنة في إطار متابعة برنامج التصرف في الأرصدة الأرشيفية للإدارات المركزية، الجامعات الرياضية، والمؤسسات والمنشآت تحت الإشراف.
- رصد الإحصائيات الدقيقة المتعلقة بالعمليات الفنية الأرشيفية: التصنيف، حجم الوثائق المحوّلة، الكميات المفروزة والمرتبة، والملفات المعدة للإتلاف، إلى جانب أدوات العمل الفنية المستحدثة.
- تشخيص الصعوبات والإشكاليات التي اعترضت سير العمل بالإدارة، وطرح الحلول والآليات المقترحة لتجاوزها وتطوير الأداء مستقبلاً.

VII. الإشكاليات والحلول المقترحة:

❖ الإشكاليات: (تشخيص و اقع قطاع الأرشيف)

تواجه إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق جملة من العوائق الهيكلية والفنية واللوجستية التي تؤثر سلباً على حسن سير العمل وتعرقل تطبيق البرنامج الوطني للتصرف في الوثائق والأرشيف، وتتمثل أبرزها في:

أولاً: الإشكاليات اللوجستية والبنية التحتية (أزمة فضاءات الحفظ):

- استنفاد طاقة الاستيعاب: بلوغ محلات حفظ الأرشيف الوسيط بالوزارة حدّها الأقصى، ممّا تسبّب في تعطيل وعرقلة عمليات تحويل الأرصدة الوثائقية الجديدة من مكاتب العمل، رُغم غزارة الإنتاج الوثائقي لمختلف المصالح.

- مخاطر العوامل الطبيعية والقوة القاهرة: تعرّض الطابق السفلي للوزارة بصفة متكررة لتسرب مياه الأمطار، ممّا أسفر عن تضرر عدد هام من الحافظات الأرشيفية والوثائق (خاصة الرفوف السفلية) بدرجات متفاوتة شملت ملفات الأعوان المغادرين والإدارات المركزية، ونتج عن ذلك تشوه ورقي، تلاشي الحبر، وظهور الفطريات والعفن نتيجة الرطوبة العالية.

ثانياً: الموارد البشرية (النقص الهيكلي في الإطارات المختصة):

- محدودية الإطار البشري: نقص فادح في عدد الإطارات المختصة بالإدارة مقارنة بحجم الطلبات المتزايدة من قبل الجامعات الرياضية والمؤسسات الخاضعة للإشراف لتنظيم أرشيفها.
- شغورات بالهياكل الجهوية: غياب تام للإطارات المختصة في مجالات الأرشيف بكل من المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة بـ (أريانة، منوبة، صفاقس، سليانة، وبن عروس) إثر حركات النقل الأخيرة.

ثالثاً: الاخلالات الفنية والإجرائية (التصرف في الأرصدة الوثائقية):

- التحويلات العشوائية والتنصل من المسؤولية: عدم الالتزام بالإجراءات القانونية عند نقل الوثائق، وتواتر التحويلات العشوائية بين المكاتب دون تعميم "جدول التحويل" (الذي يمثل وثيقة حجية وإثبات بين المحوّل والمستلم)، خاصة عند تغيير مكاتب العمل وتداول المهام بدعوى عدم تبعية الرصيد للمكتب الحالي.
- تفاوت نسب تطبيق نظام التصنيف: تسجيل تباين كبير في نسب اعتماد نظام تصنيف الوثائق الجارية، رغم المجهودات والزيارات الميدانية الدورية التي تؤمنها الإدارة لتكوين ماسكي الملفات
- غياب جرد تسليم المهام: عدم إجراء عمليات جرد رسمي للوثائق والملفات عند تداول المهام بين الموظفين، مما أدى إلى التنصل من تطبيق القواعد الفنية (تصنيف، تحويل، إتلاف) وأثر سلباً على استمرارية المرفق العام.

رابعاً: التضخم الوثائقي والازدواجية الإدارية:

- تعدد مكاتب الضبط الفرعية: الاحتفاظ بنفس النسخ المودعة بمكتب الضبط المركزي صلب مكاتب الضبط الفرعية (التي يفترض أن يقتصر دورها على التوزيع فقط)، ممّا تسبب في تضخم غير مبرر للوثائق وتكدسها، واستغلال مساحات حفظ دون موجب إداري.

❖ المقترحات والتوصيات الكفيلة بتطوير سير العمل:

تفعيلاً للبرنامج الوطني للتصرف في الوثائق والأرشيف، ومن أجل تجاوز الصعوبات الهيكلية والفنية واللوجستية المرصودة، نقترح جملة من التدابير التالية:

أولاً: على المستوى اللوجستي والبنية التحتية (معالجة أزمة فضاءات الحفظ):

- توفير فضاءات حفظ جديدة: الإسراع بتخصيص محلات إضافية مهيأة ومطابقة للمواصفات الفنية لحفظ الأرشيف الوسيط، لتخفيف العبء عن المحلات الحالية واستئناف عمليات التحويل القانونية.

- تأمين المحلات الأرضية وتحسينها: صيانة شبكات تصريف المياه بالطابق السفلي للوزارة، وتجهيز محلات الحفظ بأنظمة عزل الرطوبة والوقاية من تسرب مياه الأمطار، مع منع ترتيب الحافظات مباشرة على الأرض أو في الرفوف السفلية المعرضة للخطر.

- الإنقاذ الرقمي والمادي للوثائق المتضررة: وضع خطة عاجلة لتجفيف ومعالجة الوثائق المتضررة من الأمطار (مكافحة الفطريات)، لضمان عدم ضياع محتواها المعلوماتي بشكل نهائي.

ثانياً: على مستوى الموارد البشرية وسدّ الشغورات:

- دعم الإدارة بالإطارات المختصة وفتح آفاق الانتداب أو النقل لتدعيم الإدارة المركزية بأخصائيين في علوم التوثيق والأرشيف لتلبية طلبات الجامعات الرياضية والمؤسسات تحت الإشراف.

- تسوية وضعية المندوبيات الجهوية: تعيين إطارات مختصة بالمندوبيات الجهوية التي تشكو شغوراً (أريانة، منوبة، صفاقس، سليانة، بن عروس) لضمان استمرارية العمل الأرشيفي جهوياً.

ثالثاً: على المستوى التنظيمي والإجرائي:

- إصدار منشور داخلي لتداول المهام: إلزام كافة الموظفين والأعوان بإجراء جرد فني وعلمي دقيق وممضى للوثائق والملفات عند كل عملية تسليم مهام أو نقلة، كشرط أساسي لإبراء الذمة الإدارية.

- التصدي للتحويلات العشوائية: تفعيل الصرامة القانونية في منع نقل أي رصيد وثائقي دون التعمير الوجوبي والإمضاء المشترك لـ "جدول التحويل"، باعتباره الوثيقة الحجية الوحيدة بين المصالح المنشئة وإدارة التصرف في الوثائق والتوثيق.

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

- ترشيد العمل بمكاتب الضبط الفرعية: إعادة هيكلة مشمولات مكاتب الضبط الفرعية وتحديد دورها في التوزيع المادي والإلكتروني فقط، مع منعها قطعياً من الاحتفاظ بالنسخ المكررة للحد من التضخم الوثائقي العشوائي.

رابعاً: على مستوى الرقمنة والتحول الرقمي:

- تسريع وتيرة الرقمنة: تفعيل الشروع في الرقمنة النظامية للملفات النشطة (خاصة ملفات الأعوان والإدارات المركزية) عبر منظومة TAURUS، مما يساهم في تقليص الاعتماد على الحفظ الورقي وتوفير المساحات المادية.
- تكثيف الدورات التكوينية التشغيلية لماسكي الملفات بالإدارات المركزية لضمان استيعابهم الكامل لنظام التصنيف الموحد وجدول مدد الاستبقاء، وتقليص التفاوت في نسب التطبيق.

VIII. تمثيل الوزارة ضمن مجلس المؤسسة لمركز الإعلام والتكوين والدراسات والتوثيق حول الجمعيات "إفادة":

أحدث مركز "إفادة" للجمعيات بمقتضى الأمر عدد 688 لسنة 2000 المؤرخ في 05 أفريل 2000 وحددت مشمولاته كما يلي:

- رصد واقع النشاط الجمعياتي وجمع المعطيات والمعلومات والمنشورات المتعلقة به وتوثيقها وإرساء بنك معلومات في الغرض.
 - إجراء البحوث والدراسات التقييمية والاستشرافية حول الجمعيات.
 - مساعدة الجمعيات على القيام بمهامها وذلك من خلال تنظيم دورات تكوين وتدريب وإقامة الملتقيات والندوات والأيام الدراسية والتظاهرات.
 - تيسير الاتصال بين مختلف الجهات المتدخلة في المجال الجمعياتي.
 - المساعدة على وضع السياسات والبرامج الهادفة إلى مزيد دعم العمل الجمعياتي.
- وللمركز مجلس مؤسسة ممثل عن الهياكل الرسمية ذات العلاقة بالنشاط الجمعياتي، يساعد المدير العام في الشؤون الإدارية والمالية ومجلس علمي مكون من أكاديميين وناشطين في مجتمع الجمعيات في الداخل والخارج يتولى المتابعة العلمية لنشاطات المركز.

وتبعاً لتسمية السيد جلال الكافي، مدير التصرف في الوثائق والتوثيق، عضواً ممثلاً لوزارة الشباب والرياضة ضمن مجلس المؤسسة لمركز الإعلام والتكوين والدراسات والتوثيق حول الجمعيات «إفادة»

إدارة التصرف في الوثائق والتوثيق

بمقتضى مذكرة السيد الوزير عدد 0000093-0002-23-2022 بتاريخ 2022/03/22. حضر ممثل

الوزارة، سنة 2025 في الاجتماعات التالية لمجلس المؤسسة:

- اجتماع مجلس المؤسسة يوم 14 أفريل 2025
- اجتماع مجلس المؤسسة يوم 17 جويلية 2025
- اجتماع مجلس المؤسسة يوم 30 سبتمبر 2025
- اجتماع مجلس المؤسسة يوم 15 ديسمبر 2025

هذا وتنقسم أعمال المجلس عادة إلى قسمين:

I - نقاط قارة :

- (1) الإعلام بالصيغة النهائية لمحضر جلسة مجلس المؤسسة (2025)
- (2) متابعة التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقرير مراقب الحسابات
- (3) متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة
- (4) متابعة سير المؤسسة وتطور وضعيتها وتقديم إنجاز ميزانيتها ونشاطها (2025)
- (5) متابعة النتائج المسجلة في مجال ترشيد استهلاك الطاقة (2025)

II - نقاط غير قارة :

- (6) عرض القوائم المالية الوقتية لسنة 2024
- (7) البرنامج السنوي للتدقيق الداخلي لسنة 2025
- (8) تقرير نشاط المؤسسة لسنة 2024
- (9) متابعة تنفيذ الشراءات خارج الصفقات العمومية.
- (10) مشروع ميزانية المركز لسنة 2026

إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

1. تقديم إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية:

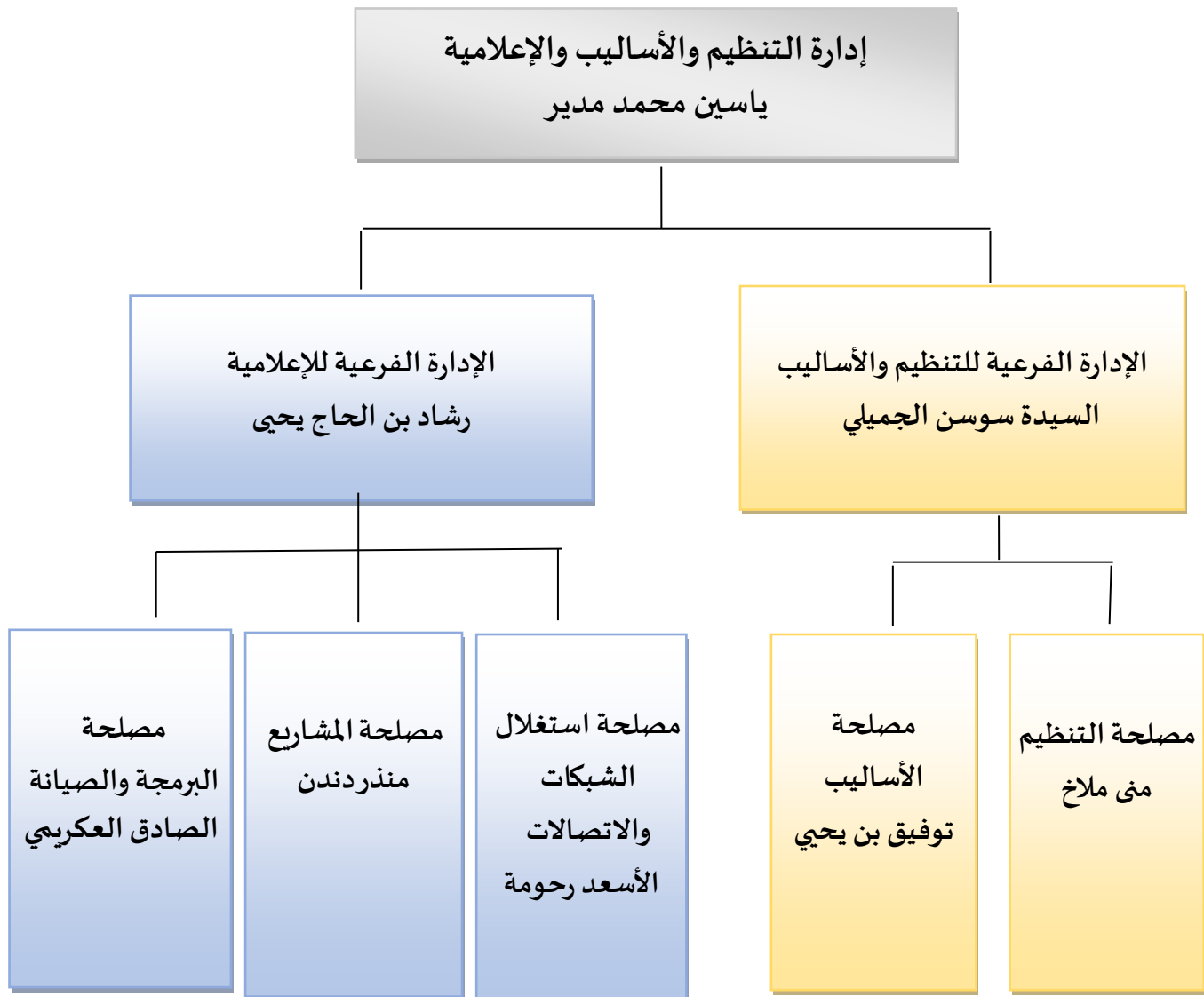
1. أنشطة الإدارة:



2. الموارد البشرية لإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية:

المهام	الخطوة الوظيفية	الرتبة	الاسم واللقب	السلك
	مدير	مهندس رئيس	محمد ياسين	السلك التقني
	كاهية مدير التنظيم والأساليب	مهندس رئيس	سوسن الجميلي	
	كاهية مدير	محلل مركزي	رشاد بن الحاج يحي	
متابعة المشاريع	رئيس مصلحة المشاريع	مهندس أول	منذر دندن	
صيانة وتركيز الشبكات / الراديو وواب وتلفزة الواب	رئيس مصلحة الشبكات والاتصالات	محلل مركزي	الأسعد رحومة	
مواقع الواب	رئيس مصلحة البرمجة والصيانة	محلل إعلامية	الصادق العكري	
متابعة اقتناء معدات الإعلامية ومتابعة منظومة علية	رئيس مصلحة التنظيم	محلل مركزي	منى الملاح	
متابعة اقتناء المستهلكات الإعلامية / تركيز الراديو وواب وتلفزة الواب	**	محلل إعلامية	إلهام العرفاوي	
متابعة الشبكات الإعلامية	**	مهندس	أميمة عبد اللطيف	
مواقع الواب	**	واضع برامج	محمد علي الطرابلسي	
مواقع الواب	**	محلل مركزي	مازني الطيب	
الصيانة	**	واضع برامج إعلامية	نزار الجويني	
**	**	**	أنيس الدعجي	
الصيانة ومنظومة علية	**	تقني رئيس إعلامية	أمال حوات	
متابعة اقتناء المستهلكات الإعلامية. تركيز الراديو وواب وتلفزة الواب.	رئيس مصلحة الأساليب	متصرف مستشار	توفيق بن يحي	السلك الإداري
كاتبة	**	مستكتب إدارة	نضال المنتصر	
سائق	**	عامل	معز النقيب	
15				المجموع

التنظيم الهيكلي لإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية:



II. المشاريع المنجزة خلال سنة 2025:

1. مشاريع تعنى بالسلامة المعلوماتية لأنظمة المعلومات والاتصال والشبكات:

الملاحظات	تقدم الأشغال	المحتوى	المشروع
الكلفة الجمالية: 172.658.588 د.ت	في طور الاستغلال	في إطار تعزيز البنية التحتية الرقمية للوزارة، تم تنفيذ مشروع يهدف إلى تحسين أمن الشبكة الداخلية باقتناء وتركيز منظومة مضاد الفيروسات..	مشروع السلامة المعلوماتية للشبكة الداخلية بالمركزي والجهوي. طلب العروض عدد 2025/03.

2. مشاريع تطوير وتركيز المنظومات والتطبيقات الإعلامية:

الملاحظات	تقدم الأشغال	المحتوى	الملف
	في طور الإنجاز	مشروع التذاكر الرياضية الرقمية هو جزء من جهود وزارة الشباب والرياضة لتعزيز التحول الرقمي في قطاع الرياضة. يهدف هذا المشروع إلى تحسين عملية شراء التذاكر للفعاليات الرياضية بطريقة أكثر كفاءة وسهولة من خلال الاعتماد على التقنيات الرقمية تفاصيل المشروع تشمل: - منصة الحجز الرقمية: تطوير منصة إلكترونية وتطبيق للهواتف الذكية يمكن من خلالها للمستخدمين شراء تذاكر الفعاليات الرياضية بسهولة ويسر. يمكن للمنصة توفير معلومات شاملة عن الفعاليات المقامة وتوفير خيارات متعددة للتذاكر والمقاعد المتاحة. - الدفع الإلكتروني: توفير وسائل دفع آمنة ومريحة عبر الإنترنت لشراء التذاكر الرياضية تكامل مع الفعاليات الرياضية: تدعم المنصة التواصل والتفاعل مع المنظمين للفعاليات الرياضية، مما يسمح بتحديثات لحظية عن المباريات والفعاليات المقامة وأي تغييرات تتعلق بالتذاكر أو المواعيد...	مشروع التذاكر الإلكترونية

الإنجاز من طرف شركة Neolledge بقية وزارة تكنولوجيا الاتصال والاقتصاد الرقمي الوزارة المكلفة بقيادة المشروع .	إعادة تأهيل وتطوير مهارات الإطارات والأعوان العاملين بالإدارات المركزية التابعة للوزارة.	تعميم هذه المنظومة على الجامعات الرياضية والمعاهد الرياضية والمركبات الرياضية ومراكز الطب وعلوم الرياضة، وحيث أن الهدف من استعمال المنظومة هو الوصول للتعامل بين الإدارة بطريقة إلكترونية والاستغناء تدريجياً عن المراسلات الورقية وذلك تحت شعار "إدارة دون أوراق". ▪ عرض كيفية معالجة بريد وارد والرد عليه (خلق رابط بينهما)، ▪ القيام بالمسح الضوئي للبريد الوارد/ تسجيله/ توزيعه على صناديق التوزيع/ تسلمه من قبل الإدارات المعنية ▪ عرض كيفية معالجة بريد داخلي، ▪ عرض كيفية معالجة بريد صادر، ▪ متابعة مسار البريد، ▪ الإمضاء الإلكتروني للبريد، ▪ كيفية معالجة البريد السري/ المصاحب السرية.	مشروع المنظومة الوطنية للتصرف الإلكتروني في المراسلات «عليسة».
---	---	---	---

3- مشاريع ذات قيمة مضافة:

الملف	المحتوى	تقدم الأشغال	الملاحظات
مشروع إنجاز موقع واب لفائدة الوزارة طلب العروض عدد 2025/05.	إنجاز موقع واب في إطار الحرص على وضع خدمات على الخط تهم للاستثمار وتمويل الجمعيات وتنظيم التظاهرات الرياضية والحجز عن بعد بمراكز الإقامة واستعمال تقنية الترابط البيئي. تحديث التصميم وتحسين تجربة المستخدم وهيكلية المحتوى وسهولة التصفح تعزيز الأداء وتحسين الظهور في محركات البحث كذلك تسهيل إدارة المحتوى وإدماج خدمات رقمية موجهة للمواطنين إرساء نظام حجز إلكتروني ورقمنة مسار تمويل الجمعيات والاستثمار في المجال الرياضي وتنظيم التظاهرات الرياضية وكذلك الملاءمة مع الاستراتيجية الوطنية لقابلية الترابط البيئي.	تم إنجاز ه وهو في طور التجربة	الإنجاز من طرف شركة DataEra

4- مشاريع تطوير البنية التحتية اللازمة لمعالجة المعلومات:

الملف	المحتوى	تقدم الأشغال	الملاحظات
تركيز منصات الراديو واب وانطلاق بثها بمؤسسات الشباب (100 دارشباب) في إطار طلب العروض عدد 2024/19.	يهدف المشروع إلى تركيز منصات راديو عبر الإنترنت في 110 دار شباب من خلال دورات تكوينية (workshops) للمسؤولين عن الراديو والشباب في كيفية استخدام منصة البث وتركيب وإعداد معدات الاستوديو بشكل احترافي.	وقع خلاص السنة الأولى.	الكلفة الجمالية: 1083979.500 د.ت مقسمة على ثلاث سنوات بقيمة 363247.500 كل سنة.
اقتناء معدات إعلامية في إطار طلب العروض عدد 2025/02.	في إطار تعزيز البنية التحتية التقنية للإدارات المركزية ودعم المؤسسات الشبابية من الجيل الثاني، تمّ اقتناء مجموعة متكاملة من التجهيزات الحديثة. حيث شملت هذه التجهيزات 160 حاسوباً، و20 طابعة ثلاثية الأبعاد، بالإضافة إلى 100 طابعة ليزر عالية الأداء.	تم استلام جميع المعدات وتسديد المستحقات كاملة لجميع الشركات وهي الآن في طور الاستغلال.	الكلفة الجمالية:
"Acquisition d'un kit robotique complet " في إطار طلب العروض عدد 2025/27.	--	--	--
طلب عروض 2025 /08 «Acquisition et installation de Switch Fédérateur et d'Accès et Solution de Reporting »	--	--	صفقة مع شركة one Tech بقيمة جمالية قدرها 406765.562 د.ت.
طلب عروض 04/2025: "Acquisition et déploiement D'une solution de gestion et audit d'Active Directory"	اقتناء منظومة Active Directory وهو ضمان للتحكم والأمان والامتثال وتحسين الأداء. ضمن بيئة تقنية المعلومات	--	صفقة مع شركة Adactim بقيمة جمالية قدرها 109.670.284 د.ت.
اقتناء مستهلكات ولوازم إعلامية في إطار طلب عروض عدد 2025/14.	اقتناء خراطيش حبر ولوازم أخرى لفائدة المصالح المركزية.	تم خلاص جميع الشركات	

القائمة العامة للراديو وab بالمؤسسات الشبابية:

عدد	الولاية	المؤسسة	الممول	سنة الانجاز
1.	أريانة	المركز الثقافي والرياضي بالمنزه السادس	الوزارة	2022
2.		دارالشباب سكرة		2023
3.		دارالشباب أريانة		2024
4.		دارالشباب قلعة الأندلس		
5.		دارالشباب حي التضامن		2017
6.		دارالشباب الجديدة		2024
7.	القصرين	المركب الشبابي القصرين	الوزارة	2013
8.		دارالشباب حي الكرمة		2024
9.		دارالشباب تالة		2017
10.	القيروان	دارالشباب الشاردة	الوزارة	2013
11.		المركب الشبابي شارع فاس		2022
12.		دارالشباب المنصورة		2017
13.		دارالشباب العلا		2024
14.		المركب الشبابي نصرالله		
15.		دارالشباب بوحجلة		
16.		دارالشباب عين جلولة		
17.	الكاف	المركب الشبابي الدهماني	الوزارة	2017
18.		دارالشباب قلعة سنان	GIZ	2019
19.		دارالشباب محمد قمودي	الوزارة	2013
20.	المنستير	دارالشباب المنستير	الوزارة	2015
21.		دارالشباب الوردانين		2017
22.		دارالشباب قصر هلال		2024
23.		دارالشباب بني حسان		2023
24.		دارالشباب البقالطة		2025
25.		دارالشباب جمال		
26.	المهدية	دارالشباب رجيش	الوزارة	2018
27.		دارالشباب شربان		2025
28.		دارالشباب سيدي علوان		2017
29.		دارالشباب قصورالساف		2013
30.	باجة	دارالشباب المعقولة	الوزارة	2025

إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

2024		دار الشباب طريق تونس مجاز الباب		.31
2015		دار الشباب تستور		.32
2015		المركب الشبابي المغاربي رادس		.33
2017		دار الشباب فوشانة		.34
2022		المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس		.35
2025	الوزارة	دار الشباب بن عروس	بن عروس	.36
		دار الشباب حمام الانف		.37
2024		دار الشباب الزهراء		.38
		دار الشباب الخليدية		.39
	2015AGORA	دار الشباب المروج 4		.40
2013		دار الشباب الماتلين		.41
2018		دار الشباب رأس الجبل		.42
2015		دار الشباب ماطر		.43
	الوزارة	دار الشباب سجنان	بنزرت	.44
2022		دار الشباب العالية		.45
		دار الشباب جرزونة		.46
2017		دار الشباب منزل جميل		.47
2017	الوزارة	دار الشباب الذهبية		.48
2015		دار الشباب غمراسن	تطاوين	.49
2023	Pneud	دار الشباب رمادة		.50
2022	الوزارة	المركب المغاربي بتطاوين		.51
2015	الوزارة	دار الشباب حامة الجريد		.52
2019	GIZ	دار الشباب حزوة		.53
2017		المركب الشبابي نفطة	توزر	.54
2018	الوزارة	المركب الشبابي توزر		.55
2024		المركب الشبابي تمغزة		.56
2017		المركب الشبابي بالمرسى		.57
2015	الوزارة	دار الشباب سيدي حسين	تونس	.58
2019		دار الشباب ابن خلدون		.59
2022	USAID	دار الشباب الكرم		.60
2015	الوزارة	دار الشباب خزندار		.61
2024		دار الشباب حي التحرير		.62

إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

		دارالشباب الحرايرية		.63
		المرصد الوطني للشباب		.64
2017	الوزارة	المركب الشبابي جندوبة	جندوبة	.65
		دارالشباب غار الدماء		.66
2013		المركب الشبابي طبرقة		.67
2022		المركب الشبابي عين دراهم		.68
2024		دارالشباب البطاح		.69
2024	الوزارة	المركب الشبابي زغوان	زغوان	.70
2015		دارالشباب مقرن		.71
2017		درا الشباب الزريبة حمام		.72
2025	الوزارة	درا الشباب الفحص	سليانة	.73
2018		دارالشباب العروسة		.74
2017		دارالشباب الكريب		.75
2022		المركب الشبابي مكثر		.76
2022	الوزارة	المركب الشبابي سوسة	سوسة	.77
2015		دارالشباب أكودة		.78
2022		دارالشباب البحار		.79
		دارالشباب حي الرياض		.80
		دارالشباب القلعة الصغرى		.81
2023		دارالشباب القلعة الكبرى		.82
		دارالشباب سهلول		.83
2023	الوزارة	المركب الشبابي 17 ديسمبر	سيدي بوزيد	.84
2019	GIZ	دارالشباب بن عون		.85
2017	الوزارة	دارالشباب المكناسي		.86
2014		دارالشباب سيدي بوزيد		.87
2013	الوزارة	المركب الشبابي طريق الميناء	صفاقس	.88
2017		دارالشباب ساقية الزيت		.89
2022		دارالشباب العامرة		.90
2024		المركب الشبابي طريق المطار		.91
		دارالشباب الغربية		.92
		دارالشباب حي المعز		.93
		مركز التبرصات الرملة قرقنة		.94

إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

2018		دار الشباب سيمار		.95
2025		دار الشباب جبنيانة		.96
2015		دار الشباب محمد علي الحامة		.97
2017	الوزارة	دار الشباب محمد علي قابس		.98
2021		دار الشباب شط السلام		.99
2023	Pneud	دار الشباب المطوية	قابس	.100
2025		دار الشباب وذرف		.101
2024	الوزارة	دار الشباب الحي الجامعي زريق		.102
2021		المركب الشبابي سانية الباي		.103
2014		دار الشباب قبلي		.104
2021	الوزارة	دار الشباب قبلي طريق توزر	قبلي	.105
2015		دار الشباب الفوار		.106
2017		دار الشباب جمعة		.107
2015		دار الشباب أم العرائس 2		.108
2017	الوزارة	دار الشباب بلخير	قفصة	.109
2018		دار الشباب سيدي عيش		.110
2015	الوزارة	دار الشباب أجيم		.111
2018		دار الشباب بن قردان		.112
2023	Pneud	دار الشباب الجميلة	مدنين	.113
2017	الوزارة	المركب الشبابي حومة السوق		.114
2022/2015	الوزارة/DAI	دار الشباب القباعة		.115
2022/2013		دار الشباب المرقاوية		.116
2019	GIZ	دار الشباب دوار هيشر		.117
2015	DAI	دار الشباب منوبة	منوبة	.118
2024	الوزارة	دار الشباب الجديدة		.119
2023		دار الشباب وادي الليل		.120
2022	الوزارة/DAI	دار الشباب برج العامري		.121
2013	الوزارة	المركب الشبابي نابل		.122
2015	الوزارة/AGORA	دار الشباب بني خلاد		.123
2017		دار الشباب منزل تميم	نابل	.124
2022	الوزارة	دار الشباب أزموور		.125
2022		دار الشباب قرمبالية		.126

إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

2025		المركب الشبابي بالحمامات		127.
2024		دار الشباب سليمان		128.
2025		دار الشباب الهوارية		129.
2024		دار الشباب شعبان الفهري		130.

المجموع العام للمؤسسات المجهزة براديو وab:

الممول	الوزارة	GIZ	OIM	PNUD	DAI	USAID
المجموع	108	05	04	04	04	05
المجموع العام	130 مؤسسة مجهزة براديو وab					

القائمة العامة للتلفزة وab بالمؤسسات الشبابية:

العدد	الولاية	المؤسسة	الممول	سنة الانجاز
1.	أريانة	دار الشباب سكرة	الوزارة	2023
2.		المركب الشبابي التضامن		2018
3.		دار الشباب قلعة الأندلس		2024
4.		دار الشباب الجديدة		
5.	القصرين	المركب الشبابي القصرين	الوزارة	2017
6.		دار الشباب تالة		2018
7.	القيروان	دار الشباب المنصورة	الوزارة	2018
8.		دار الشباب شارع فاس		2022/2017
9.	الكاف	دار الشباب قلعة سنان	GIZ	2019
10.		دار الشباب محمد القمودي	الوزارة	2018
11.	المنستير	دار الشباب جمال	الوزارة	2018
12.		دار الشباب الوردانين		2025
13.	المهدية	دار الشباب رجيش	الوزارة	2019
14.		دار الشباب قصورالساف		2023
15.	بن عروس	المركب الشبابي المغاربي رادس	الوزارة	2016
16.		دار الشباب حمام الأنف		2022
17.		المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس		
18.		دار الشباب فوشانة		2018
19.	بنزرت	دار الشباب رأس الجبل	الوزارة	2019
20.		دار الشباب سجنان		2022
21.		دار الشباب العالية		
22.		دار الشباب جرزونة		
23.		دار الشباب ماطر		2019

إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

2023	الوزارة	المركب الشبابي تطاوين	تطاوين	.24
	Pneud	دارالشباب رمادة		.25
2018	الوزارة	دارالشباب الذهبية		.26
2022	الوزارة	دارالشباب حامة الجريد	توزر	.27
2016		المركب الشبابي توزر		.28
2019	GIZ	دارالشباب حزوة		.29
2024	الوزارة	المركب الشبابي سيدي حسين السيجومي	تونس	.30
2019		دارالشباب حي ابن خلدون		.31
2017	الوزارة	دارالشباب عين دراهم	جندوبة	.32
2024		دارالشباب غار الدماء		.33
2018	الوزارة	دارالشباب الزريبة حمام	زغوان	.34
2018	الوزارة	دارالشباب العروسة	سليانة	.35
2022	GIZ	دارالشباب الكريب		.36
2017	الوزارة	دارالشباب سليانة الجنوبية		.37
2018	الوزارة	دارالشباب حي الرياض	سوسة	.38
2021		المركب الشبابي بسوسة		.39
2017	الوزارة	دارالشباب سيدي بوزيد	سيدي بوزيد	.40
2019	GIZ	دارالشباب سيدي علي بن عون		.41
2022	الوزارة	المركب الشبابي بصفاقس	صفاقس	.42
2018		دارالشباب حي سيمار		.43
2025		دارالشباب جبنيانة		.44
2017	الوزارة	المركب الشبابي سانية الباي	قابس	.45
2023 /2022		دارالشباب وذرف		.46
2023	Pneud	دارالشباب المطوية		.47
2018	الوزارة	دارالشباب محمد علي الحامة		.48
2024		دارالشباب محمد علي قابس		.49
		دارالشباب الحي الجامعي زريق		.50
2018	GIZ	دارالشباب جمنة	قبلي	.51
2017	الوزارة	دارالشباب قبلي		.52
2021		المركب الشبابي قبلي		.53
2017	الوزارة	المركب الشبابي قفصة	قفصة	.54
2018	GIZ	دارالشباب سيدي عيش		.55
2018	الوزارة	دارالشباب بن قردان	مدنين	.56
2023	Pneud	دارالشباب جميلة		.57
2023/2017	الوزارة	دارالشباب جرجيس		.58

إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية

2024	الوزارة	دار الشباب الجديدة	منوبة	.59
2019	GIZ	دار الشباب دوار هيشر		.60
2022	GIZ	دار الشباب أزمور		.61
2024	الوزارة	دار الشباب سليمان	نابل	.62
2025		دار الشباب الهوارية		.63
2024		المركب الشبابي الحمامات		.64
2022		دار الشباب بني خلاد		.65
2024		دار الشباب دار الشعبان الفهري		.66
2022	الوزارة	دار الشباب طريق تونس مجاز الباب	باجة	.67

◆ المجموع العام للمؤسسات المجهزة بتلفزة واب:

الممول	الوزارة	GIZ	PNEUD	أطراف أخرى
المجموع	56	08	03	-
المجموع العام	67 مؤسسة مجهزة بتلفزة واب			

III. المشاريع المبرمجة بالنسبة لسنة 2026:

البرنامج 1: الشباب:

(العنوان الأول):

مصدر التمويل										التاريخ التقديري		موضوع الصفقة	تكلفة التقديرية أ.د.
ميزانية الدولة	التبويب	آجال التنفيذ	إعداد كراسات الشروط	الإعلان عن المناقصة	فتح العروض	تعهد لجنة الشراءات بالملف	إحالة الملف على لجنة الصفقات	إجابة لجنة الصفقات	نشر نتائج المناقصة	تبلغ الصفقة	بداية الإنجاز		
العنوان الأول	19-201	60 يوما	فيفري 2026	مارس 2026		ماي 2026		ماي 2026	جوان 2026	جويلية 2026		شراء اللوازم والمعدات الإعلامية	50 أ.د.
												صيانة المعدات الإعلامية وشراء منظومات	50 أ.د.

رئيس البرنامج

رئيس برنامج القيادة والمساندة

مراقب المصاريف العمومية

برامج الإعلامية (قيادة ومساندة)

(العنوان الثاني):

التاريخ التقديري										مصدر التمويل		موضوع الصفقة	لكلفة التقديرية. أ. د.
بداية الإنجاز	تبليغ الصفقة	نشر نتائج المناقصة	إجابة لجنة الصفقات	إحالة الملف على لجنة الصفقات	تعهد لجنة الشراءات بالملف	فتح العروض	الإعلان عن المناقصة	إعداد كراسات الشروط	آجال التنفيذ	التبويب	ميزانية الدولة		
جويلية 2026	جوان 2026	ماي 2026			مارس 2026	فيفري 2026	فيفري 2026		120 يوما	-03 91605	العنوان الثاني	تطوير وتحديث البنية التحتية المعلوماتية (الأنظمة، الشبكات، وأمن المعلومات) عبر إحداث مركز بيانات لفائدة الوزارة	900 أ.د.
									06 أشهر			تطوير وتركيز منظومة للتظاهرات الرياضية	240 أ.د.
									90 يوما			اقتناء معدات وتجهيزات إعلامية لفائدة الوزارة	400 أ.د.
									45 يوما			اقتناء نظام إلكتروني GEC لإدارة التصرف في الوثائق والتوثيق	50 أ.د.
												تهيئة قاعة الخوادم بالوزارة وإعادة تشبيك فرع الوزارة الهادي شاكر (إعادة)	110 أ.د.

(العنوان الأول):

مصدر التمويل								موضوع الصفقة	لكلفة التقديرية أ.د
بداية الإنجاز	تبليغ الصفقة	نشر نتائج المنافسة	إجابة لجنة الصفقات	إحالة الملف على لجنة الصفقات	تعهد لجنة الشراءات بالملف	فتح العروض	إعلان عن المنافسة		
جويلية 2026	جوان 2026	ماي 2026		مارس 2026	فيفري 2026	60 يوما	19-201	العنوان الأول	300 أ.د
									118 أ.د

إدارة البناءات والتجهيز

تقوم إدارة البناء والتجهيز بـ:

— إعداد الدراسات الفنية في الميادين المتعلقة بمشاريع الوزارة بالتنسيق مع الهيكل المعنية، إعداد البرامج الوظيفية للمشاريع الجديدة والجارية ومختلف مشاريع التهيئة،

— تنفيذ برامج الوزارة المتعلقة بالأشغال والبناءات وذلك بالتنسيق مع المصالح المعنية، متابعة تنفيذ طلبات العروض للأشغال والدراسات والتجهيزات الراجعة بالنظر للوزارة، الإشراف على عمليات التعهد والصيانة للبناءات والمنشآت التابعة للوزارة،

ولهذا الغرض فهي تشتمل على:

- الإدارة الفرعية للمعانة والدراسات.
- الإدارة الفرعية للأشغال والصيانة.
- الإدارة الفرعية للمصفقات العمومية.

خلال سنة 2025 قامت إدارة البناء والتجهيز في إطار المهام الموكولة لها بـ:

الدراسات الفنية:

وتشمل الأعمال التالية:

1. المعاينات ومعالجة المسائل العقارية
2. إعداد البرامج الوظيفية
3. متابعة الملفات الفنية للمشاريع الجهوية
4. المساهمة والتنسيق في إعداد دراسات المشاريع الوزارية والوطنية إلى جانب مشاريع التعاون التونسي الصيني
5. إجراءات المناظرات لتعيين المصممين والمساهمة والتنسيق في فحص الملفات.

وفي هذا الإطار نشطت مصالح الإدارة في ما يلي:

المشاريع الوطنية:

العدد	المشروع	النشاط المنجز
1	مشروع تهيئة وتوسعة الملعب الأولمبي بسوسة: مشروع تهيئة وتوسعة الملعب الأولمبي بسوسة (قسط إنارة الملعب، تركيز السبورة الالامعة ، تركيز منظومة البث التلفزيوني)	متابعة أشغال هذا المشروع إلى مرحلة القبول الوقفي الذي تم التصريح به في 25 مارس 2025
2	إحداث مسبح أولمبي بسوسة	حضور بعض جلسات الحضيرة
3	مشروع تهيئة الملعب الأولمبي بالمزه	إعداد دراسة جدوى هذا المشروع وعقد عديد الجلسات مع المصالح المختصة بوزارة التجهيز والإسكان ووزارة التخطيط

والاقتصاد ووزارة المالية و تم إمضاء مذكرة تفاهم مع الجانب الصيني		
المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة	4	حضور الجلسات الفنية لإعداد ملف طلب العروض
مشروع تهيئة المسبح الأولمبي بالمنزه والملاعب الأولمبي برادس وقصر الرياضة بالمنزه.	5	تم إعداد الرفع الهندسي
مشروع بناء مركز إعداد وتهيئة النخبة	6	تم إعداد الملف المرجعي

المشاريع الوزارية:

العدد	المشروع	النشاط المنجز
01	مشروع بناء مدارج بملعب الرقي بالحي الوطني الرياضي بالمنزه	متابعة الأشغال
02	تهيئة القاعة المتعددة الاختصاصات بالحي الرياضي والشبابي	في طور تقييم العروض
03	تهيئة ملاعب الاختصاص بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد	في طور تقييم العروض
04	تهيئة المسبح بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد	في طور الدراسات
05	مشروع إتمام السياج الخارجي بالمركب الرياضي ببرج السدرية	تم إعادة الإعلان عن طلب العروض المتعلق باستكمال الأشغال
06	تهيئة وصيانة جناحي الإقامة والمطعم بالمركب الرياضي ببرج السدرية.	متابعة الأشغال
07	مشروع تهيئة مقر الوزارة بشارع الجامعة العربية	متابعة الدراسات

وتشمل الأعمال التالية:

- المعاينات والتشخيص ومراقبة الإنجاز
- مهمة التنسيق في المشاريع الوزارية
- إعداد التقارير وإحالتها

المشاريع الجهوية:

– متابعة دراسات المشاريع الجهوية في قطاع الشباب والرياضة:

- ✓ زيارات معاينة للعقارات المقترحة للمشاريع الجديدة ولتحديد مدى ملاءمتها للمشاريع المبرمجة من حيث التضاريس والأبعاد والقرب من مختلف الشبكات
- ✓ ابداء الرأي في الملفات الفنية وإعداد تقارير في الغرض والتنسيق مع مصممي هذه المشاريع وعقد جلسات معهم
- ✓ حضور جلسات فنية مع مختلف الأطراف الجهوية المتدخلة في تنفيذ المشاريع القطاعية الجهوية.
- ✓ متابعة تنفيذ أشغال بعض المشاريع الجهوية

– متابعة الدراسات الفنية للمشاريع:

- ✓ متابعة إعداد بعض الدراسات الأولية والتفصيلية الخاصة بمشاريع البنية التحتية الشبابية والرياضية .
- ✓ مراجعة ومراقبة بعض الدراسات الفنية المنجزة من قبل مكاتب الدراسات للتثبت من مطابقتها للمواصفات الفنية والتراتب الجاري بها العمل .

- ✓ تحيين الدراسات القديمة لتتلاءم مع المستجدات الفنية والتشريعية والكلفة التقديرية للمشاريع.
- ✓ متابعة إنجاز الدراسات الجيوتقنية والطبوغرافية ودراسات شبكات التصريف والري والكهرباء.
- ✓ إبداء الرأي الفني حول الحلول المقترحة وضمان ملاءمتها لخصوصية كل مشروع.

- متابعة المشاريع الخاصة بالملاعب المعشبة طبيعياً:

- ✓ متابعة الدراسات المتعلقة بتهيئة وإنجاز الملاعب المعشبة طبيعياً.
- ✓ التثبت من سلامة شبكات التصريف والري ومدى مطابقتها للمعايير الفنية.
- ✓ دراسة الحلول الفنية الخاصة باختيار الأصناف النباتية الملائمة للظروف المناخية المحلية.
- ✓ متابعة الدراسات المتعلقة بأنظمة الضخ والخزن ومعالجة المياه المخصصة للري.
- ✓ التنسيق مع مختلف المتدخلين لضمان جودة الدراسات وتحقيق استدامة المنشآت الرياضية.

- التنسيق مع المصالح الجهوية:

- ✓ عقد جلسات عمل دورية مع الإدارات الجهوية للشباب والرياضة.
- ✓ متابعة تقدم الدراسات ميدانياً ورفع الإشكالات الفنية والإدارية.
- ✓ توفير الإحاطة الفنية للمصالح الجهوية خلال مختلف مراحل إعداد المشاريع.
- ✓ التنسيق مع السلطات الجهوية والمحلية والهيئات العمومية ذات العلاقة.

- إعداد الملفات الفنية والإدارية:

- ✓ المساهمة في إعداد وصياغة الكراسات الفنية الخاصة بالمشاريع.
- ✓ المساهمة في إعداد ملفات طلب العروض الخاصة بالدراسات والأشغال.
- ✓ إعداد التقارير الفنية ومحاضر الاجتماعات المتعلقة بسير المشاريع.

- متابعة الصفقات العمومية:

- ✓ المساهمة في إعداد الملفات المتعلقة بالاستشارات وطلبات العروض.
- ✓ متابعة تنفيذ عقود الدراسات المبرمة مع مكاتب الدراسات.
- ✓ تقييم مدى احترام المتدخلين للالتزامات التعاقدية والأجال المحددة.
- ✓ إعداد التقارير المتعلقة بتنفيذ العقود والدراسات.

- الرقابة الفنية وضمان الجودة:

- ✓ التثبت من مطابقة الدراسات للمواصفات والمعايير الوطنية والدولية المعتمدة.
- ✓ مراقبة جودة الوثائق الفنية المقدمة من مكاتب الدراسات.

✓ اقتراح الإجراءات التصحيحية اللازمة عند تسجيل النقائص أو الإخلالات .

✓ متابعة تطبيق التوصيات الفنية الصادرة عن اللجان المختصة.

الاجتماعات مع مؤسسات وهيئات مختلفة:

- جلسات حول متابعة المشاريع الجهوية مع المندوبين بمقر الوزارة.
- جلسات فتح العروض.
- جلسات حول دراسة تقييمية لوضعية ملاعب العشب الطبيعي بكامل تراب الجمهورية.
- جلسات ندوة المديرين وندوة المندوبين.
- جلسات فنية مع المصممين (مشاريع التعشيب، تهيئة)،
- معائنات وجلسات عمل بجميع الولايات ضمن فريق العمل الحكومي المكلف بمتابعة المشاريع.

جلسات اللجان الفنية الجهوية للبنى التحتية المدنية:

- حضور بعض الجلسات الفنية للجان الجهوية للبنى التحتية المدنية.

دراسة وإحالة ملفات فتح الاعتمادات للمشاريع:

اعداد وإعلان استشارات وطلبات عروض:

- الاستشارة عدد 01/2025 المتعلقة بالمراقبة الفنية لدراسات وأشغال مشروع تهيئة ملاعب المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه 6، مشروع تهيئة ملاعب المركب الرياضي ببرج السدريّة ومشروع تهيئة بنايات المركب الرياضي ببرج السدريّة
- الاستشارة عدد 02/2025 المتعلقة بالمراقبة الفنية لأشغال ودراسات مشروع إعادة تعشيب ملعب بالعشب الطبيعي بالمركب الرياضي ببرج السدريّة
- الاستشارة عدد 03/2025 المتعلقة بالمراقبة الفنية لدراسات وأشغال مشروع تهيئة ملاعب المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه 6، مشروع تهيئة ملاعب المركب الرياضي ببرج السدريّة ومشروع تهيئة بنايات المركب الرياضي ببرج السدريّة
- الاستشارة عدد 08/2025 المتعلقة القيام بالمراقبة الفنية لأشغال مشروع تهيئة المطعم بالمركب الرياضي ببرج السدريّة قسط هندسة مدنية، سوانل، كهرباء وحماية من الحرائق

اعداد عقود دراسات المصممين الذين تم تعيينهم لدراسة متابعة أشغال المشاريع الوزارية

متابعة تنفيذ المشاريع التي تم إقرارها خلال زيارات السيد رئيس الحكومة

متابعة المسائل العقارية:

- معاينة مواقع مقترحة لبناء منشآت شبابية ورياضية.

دراسة المشاريع الحيوية:

فحص الملفات الفنية على غرار:

- مشروع تهيئة وتوسعة دار الشباب بواد الرومي المنيهلة
- مشروع تهيئة حجرات الملابس بملعب مصطفى بن جنات المنستير
- مشروع تهيئة ملعب القلعة الخصبة بالكاف
- مشروع تهيئة قاعة الرياضات الفردية بمكتر
- مشروع إحداث مسبح مغطى بالكاف
- مشروع تهيئة المركب الشبابي بباجة.
- مشروع تهيئة المركب الشبابي بزغوان
- مشروع تهيئة قاعة الرياضات الجماعية بمنوبة
- مشروع تهيئة قاعة الرياضات الجماعية بدوز

البرامج الوظيفية على غرار:

مشروع تهيئة ملاعب الاختصاص بين عروس	ولاية بن عروس
مشروع إحداث قاعة الرياضات الجماعية بالمحمدية	
مشروع تهيئة ملعب بن عروس	
مشروع تهيئة ملعب فوشانة	
مشروع توسعة مركز التخميم و الاصطياف بين قردان	ولاية مدين
مشروع تهيئة دار الشباب بني معقل	
مشروع تهيئة دار الشباب أم التمر	
مشروع توسعة مقر المندوبية الجهوية للشباب و الرياضة بسيدي بوزيد	ولاية سيدي بوزيد
مشروع إعادة تعشيب ملعب جلمة	
مشروع إعادة تعشيب ملعب دار الشباب حي الخضراء	
مشروع تهيئة المركب الشبابي 17 ديسمبر	
مشروع إعادة تعشيب ملعب دار الشباب الزعفرية	

مشروع إعادة تعشيب ملعب دار الشباب المنصورة	
مشروع تهيئة المركب الشبائي بباجة	ولاية باجة
مشروع إعادة تعشيب ملعب دار الشباب فوسانة	ولاية القصرين
مشروع إحداث قاعة رياضات فردية بالقلعة	ولاية قبلي
مشروع إحداث قاعة الرياضات الجماعية بالجديدة	ولاية منوبة
مشروع تهيئة مركز التخيم بالحبيبية	
مشروع إحداث قاعة الرياضات الجماعية منزل بوزلفة	ولاية نابل
مشروع توسعة مقر مندوبية الشباب و الرياضة بنابل	
مشروع تهيئة نزل خليج الشمس بالحمامات	
مشروع إحداث قاعة رياضات فردية بير مشارقة	ولاية زغوان
مشروع إحداث قاعة رياضات فردية بير لأحمر	
مشروع إحداث الملعب البلدي بجبل الوسط	

متابعة موضوع تكوين أعوان وإطارات الإدارة:

- حضور دورة تكوينية حول برمجية REVIT.
- حضور دورة تكوينية حول المسؤولية العشرية.

أنشطة مختلفة:

وتشمل الأعمال التالية:

- الاجتماعات مع مؤسسات وهيئات مختلفة.
- عقد جلسات اللجنة الداخلية الوزارية للبنائيات المدنية.
- حضور جلسات اللجان الفنية الجهوية للبنائيات المدنية.
- دراسة وإحالة ملفات فتح الاعتمادات.
- خلاص مستحقات المصممين والمقاولات
- عرض الملفات على أنظار اللجنة الوزارية للصفقات.
- إعداد وإعلان استشارات وطلبات العروض.
- إعداد عقود وملاحق الدراسات.
- إعداد تقارير حول الصفقات لفائدة التفقدية العامة.

- متابعة المسائل العقارية.
- متابعة عمليات التكوين.
- تمثيل الوزارة في اللجنة الوطنية لمتابعة المشاريع.
- عقد جلسات مع مصممي مشاريع قطاع الشباب والرياضة على المستوى الجهوي.
- التنسيق مع الإدارات المركزية والإدارات العامة للوزارة في خصوص تنفيذ المشاريع.
- التواصل مع المصالح الجهوية المعنية في خصوص متابعة تنفيذ المشاريع الجهوية

ملاحظة:

- ضرورة دعم الإطار الفني بالوزارة وعلى المستوى الجهوي، مما سيؤثر إيجابيا على مستوى تنفيذ المشاريع الجهوية في قطاع الشباب والرياضة.
- الجلسات الدورية التنسيقية مع الإدارات الجهوية للتجهيز المعنية بتنفيذ المشاريع الجهوية من شأنها التسريع في حسن تنفيذ المشاريع الموكلة إليها خاصة منها ذات الصبغة الخصوصية.
- ضرورة تدعيم تكوين الإطار والفنيين على المستوى المركزي والجهوي في المجالات المتعلقة بالمشاريع الخصوصية (المضامير الاصطناعية، المسابح، التغليف والتعشيب الاصطناعي)،

صفقات التجهيزات والإعاشة:

- تتولى مصلحة التجهيز بإدارة البناء والتجهيز:
- تجميع حاجيات الإدارات الفنية من تجهيزات:
- ✓ الإدارة المركزية: تجهيزات التصرف الإداري
- ✓ الإدارة العامة للرياضة: (تجهيزات رياضية، تجهيزات لمراكز إعداد النخبة الوطنية..).
- ✓ الإدارة العامة للشباب: التجهيزات الشبابية والبيداغوجية وتجهيز المركز الثقافي والرياضي بين عروس.
- ✓ الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث: التجهيزات الرياضية والتجهيزات البيداغوجية والبحث العلمي.
- ✓ المركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة: تجهيزات طبية وعلمية.
- تقديم المساعدة الفنية للمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة في إعداد كراسات الشروط والخصائص الفنية في إطار برنامج تفويض الاعتمادات للجهات. تحديد المواصفات الفنية لهذه الحاجيات بالتنسيق مع المختصين من كل الإدارات المعنية بالشراءات والمديرين الفنيين للجامعات الرياضية وخبراء عن المراكز الفنية الراجعة بالنظر لوزارة الصناعة على غرار: (CETIBA, CETTEX, CNCC).

■ إعداد ملفات طلبات العروض ومتابعة تنفيذها (قبول وخلاص فواتير....)

■ إعداد ملاحق الصفقات المبرمة.

وفيما يلي مجموعة الأعمال التي تم إنجازها خلال سنة 2025 والمتمثلة في:

❖ إبرام الصفقات التالية:

- ✓ صفقة عدد 2025/01 مبرمة مع شركة سبورتاك متعلّقة باقتناء تجهيزات رياضية (أبراج لكرة السلة FIBA Level 2، تجهيزات للجامعة التونسية للمبارزة ومرامي لكرة اليد وأعمدة لكرة الطائرة).
- ✓ صفقة عدد 2025/02 مبرمة مع شركة ويتكوسبور متعلّقة باقتناء تجهيزات رياضية (14 حلبة ملاكمة).
- ✓ صفقة عدد 2025/03 مبرمة مع شركة Mondial Trade متعلّقة باقتناء أثاث وأزياء وأحذية رياضية لفائدة الوفود المشاركة في الألعاب الإفريقية المدرسية بالجزائر وألعاب التضامن الإسلامي بالمملكة العربية السعودية والألعاب الإفريقية للشبان بأنغولا.
- ✓ صفقة عدد 2025/04 مبرمة مع شركة سبورتاك متعلّقة باقتناء أحذية رياضية لفائدة الوفود المشاركة في الألعاب الإفريقية المدرسية بالجزائر والألعاب الإفريقية للشبان بأنغولا.
- ✓ صفقة عدد 2025/05 مبرمة مع شركة ويتكوسبور متعلّقة باقتناء وتركيب تجهيزات لرياضة الجمباز بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد و صفاقس والكاف وقفصة.
- ✓ صفقة عدد 2025/06 مبرمة مع شركة BMK TUNISIE متعلّقة باقتناء تجهيزات طبية وعلمية لفائدة المركز الوطني للطلب وعلوم الرياضة.
- ✓ صفقة عدد 2025/07 مبرمة مع شركة BTL Tunisia متعلّقة باقتناء تجهيزات طبية وعلمية لفائدة المركز الوطني للطلب وعلوم الرياضة.
- ✓ صفقة عدد 2025/08 مبرمة مع شركة BIO INSTRUMENTS متعلّقة باقتناء تجهيزات طبية لفائدة المركز الوطني للطلب وعلوم الرياضة.

إعداد ملفات والإعلان عن طلبات العروض التالية:

- طلب العروض عدد 2025/04 المتعلّق باقتناء أثاث وأزياء رياضية للوفد المشاركة في التظاهرات الرياضية لسنة 2025 وللمهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة.

- طلب العروض عدد 2025/10 المتعلق باقتناء وتركيب تجهيزات لرياضة الجمباز لفائدة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.
- طلب العروض عدد 2025/11 المتعلق باقتناء تجهيزات طبية وعلمية لفائدة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وللمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية
- طلب العروض عدد 2025/12 المتعلق باقتناء وتركيب 26 سبورة لامعة بالقاعات متعددة الاختصاصات
- طلب العروض عدد 2025/13 المتعلق باقتناء تجهيزات رياضية وألعاب وتجهيزات تخييم لفائدة مؤسسات الشباب
- طلب العروض عدد 2025/21 المتعلق باقتناء تجهيزات وأثاث لفائدة المصالح المركزية للوزارة
- طلب العروض عدد 2025/22 المتعلق باقتناء ونقل وتركيب تجهيزات لتقوية العضلات لفائدة قاعة تقوية العضلات بالحي الشبابي بالمنزه وللقاعة الجامعة التونسية للتايكواندو وللمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وللمركب الرياضي ببرج السدرية وللمركب الدولي بعين دراهم ولمراكز إعداد وتكوين النخبة
- طلب العروض وفق الإجراءات المبسطة عدد 2025/26 متعلقة باقتناء تجهيزات لصيانة العشب الطبيعي بالمقر الرئيسي للوزارة وللمركب الرياضي ببرج السدرية
- إجراء استشارة عدد 2025/27 متعلقة باقتناء 52 جهاز تلفزة لفائدة المركز الثقافي والرياضي للشباب

بن عروس

وتتمثل متابعة تنفيذ هذه الشراءات في:

1. تجميع حاجيات الإدارات الفنية من تجهيزات:

- الإدارة المركزية: تجهيزات التصرف الإداري
- الإدارة العامة للرياضة: (تجهيزات رياضية، تجهيزات لمراكز إعداد النخبة الوطنية..)
- الإدارة العامة للشباب: التجهيزات الشبابية والبيداغوجية وتجهيز المركز الثقافي والرياضي بن عروس

- الإدارة العامة للتربية البدنية: التجهيزات الرياضية والتجهيزات البيداغوجية والبحث العلمي
- المركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة: تجهيزات طبية وعلمية

2. إعداد المخطط السنوي للنفقات (PAD) بالتنسيق مع رؤساء البرامج

3. إعداد المخطط السنوي للصفقات

4. إعداد كراسات الشروط ونشر المنافسة وتقييم العروض وعرض الملفات على أنظار لجان الصفقات ذات النظر

5. إعداد ملاحق الصفقات المبرمة

6. إعداد التقارير الدورية لتقدم تنفيذ الصفقات العمومية

7. قبول التجهيزات بالتنسيق مع لجان قبول مختصة.

8. خلاص مستحقات المزودين

9. ختم الصفقات

10. تسريح الضمانات المالية للمزودين

11. إعداد التقارير الدورية لتقدم تنفيذ الصفقات العمومية

12. قبول التجهيزات

13. خلاص مستحقات المزودين

14. ختم الصفقات.

كما تتولى الإدارة المركزية تقديم المساعدة الفنية للمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة في إعداد كراسات الشروط وضبط الخاصيات الفنية وفي استعمال منظومة الشراء العمومي على الخط Tuneps (وذلك في إطار برنامج تفويض الاعتمادات للجهات).

وتتضمن الجداول المصاحبة تفصيلا للملفات التي تم إعدادها وتنفيذها خلال سنة 2025.

1. قائمة في الصفقات المبرمة خلال سنة 2025:

ع/ر	طبيعة الشراءات	الكلفة المالية للشراءات والمزود	موافقة اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات
01	تقرير تقييم العروض عدد 2024/11 المتعلق باقتناء تجهيزات رياضية لفائدة الهياكل الرياضية وتجهيزات للقاعات الرياضية متعددة الاختصاصات وللرياضات الفردية.	1. إسناد صفقة مع شركة سبورتاك بقيمة 704568,000د 2. إبرام صفقة مع شركة ويتكوسبور بقيمة 294000,000د 3. عدم الموافقة على إسناد بقية الحصص والفصول التالية: - الحصة 1: تجهيزات رياضية للأنشطة الغوص	الجلسة عدد 2025/03 بتاريخ 27 فيفري 2025 والجلسة 2025/04 بتاريخ 17 أفريل 2025

	— الحصة 2: تجهيزات للجامعة التونسية للدراجات — الحصة 3: أبسطة لرياضة الوشوكونغ فو — الحصة 4: تجهيزات لرياضة الرقي — الحصة 5: تجهيزات لرياضة الكاراتي — الحصة 6: تجهيزات لكرة اليد — الحصة 7: تجهيزات لرياضة المعوقين مقترح اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات إحالة عملية اقتناء هذه التجهيزات للهياكل الرياضية		
الجلسة عدد 2025/06 بتاريخ 18 جوان 2025	— إسناد صفقة لشركة Mondial Trade بقيمة 346647,000 دت — إبرام صفقة مع شركة سبورتاك بقيمة 145775,000 دت — اعتبار الحصة عدد 03 غير مثمرة	تقرير تقييم عروض لطلب العروض عدد 2025/04 المتعلق باقتناء أزياء وأحذية وأثاث لفائدة الوفود المشاركة في الألعاب الإفريقية المدرسية بالجزائر وألعاب التضامن الإسلامي بالملكة العربية السعودية والألعاب الإفريقية للشبان بأنغولا	02
الجلسة عدد 2025/34 و 2025/35 بتاريخ 09 و 23 أكتوبر 2025	إسناد صفقة لشركة ويتكوسبور بقيمة 783005,000 دت	تقرير تقييم العروض عدد 2025/10 المتعلق باقتناء وتركيب تجهيزات لرياضة الجمباز لفائدة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد والكاف وقفصة و صفاقس	03
الجلسة عدد 2025/10 بتاريخ 06 نوفمبر 2025 وعدد 2025/10 بتاريخ 06 نوفمبر 2025	1. إبرام صفقة مع شركة BMK Tunisie بقيمة 510262,000 د 2. إبرام صفقة مع شركة BTL TUNISIA بقيمة 45000,000 د 3. إبرام صفقة مع شركة BIO INSTRUMENTS بقيمة 81457,000 د 4. اعتبار الفصل 5 غير مثمرة لعدم مطابقة العروض الفنية المقترحة والفصول 2 و 6 و 7 و 8 لعدم ورود أي عرض في شأنهم.	تقرير تقييم العروض عدد 2025/11 المتعلق باقتناء تجهيزات طبية وعلمية لفائدة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة ولفائدة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد والكاف وقفصة و صفاقس	04
الجلسة عدد 2025/10 بتاريخ 06 نوفمبر 2025 وعدد 2025/12 بتاريخ 25 ديسمبر 2025	إبرام صفقة مع شركة سبورتاك بقيمة 730597,500 دت	تقرير تقييم العروض عدد 2025/12 المتعلق باقتناء وتركيب سبورات لامعة للقاعات متعددة الاختصاصات	05

06	تقرير تقييم العروض عدد 2025/13 المتعلق باقتناء ألعاب رياضية وتجهيزات تخييم لفائدة مؤسسات الشباب	1. إبرام صفقة مع شركة GLOBAL TRADING IMPORT بقيمة 183386,960 د 2. إبرام صفقة مع شركة SIEG بقيمة 124000,000 د 3. إبرام صفقة مع شركة ويتكوسبور بقيمة 74970,000 د 4. اعتبار الفصل 1-3 غير مثمر لعدم مطابقة العروض المقترحة في شأنه	الجلسة عدد 2025/12 بتاريخ 25 ديسمبر 2025
07	تقرير تقييم العروض لطلب العروض وفق الإجراءات المبسطة عدد 2025/26 المتعلق باقتناء تجهيزات لصيانة العشب الطبيعي بالمقر الرئيسي للوزارة وللمركب الرياضي ببرج السدرية.	إبرام صفقة مع شركة REPRIS SA بقيمة 176800,000 د	محضر جلسة لجنة الشراءات عدد 2025/01 بتاريخ 19 ديسمبر 2025

2. قائمة في الملاحق المبرمة سنة 2025:

ع/ر	طبيعة الشراءات	موافقة اللجنة الوزارية لمراقبة الصفقات
01	مذكرة حول الصفقة عدد 2025/02 لطلب العروض عدد 2024/11 المتعلق باقتناء تجهيزات رياضية لفائدة الهياكل الرياضية وتجهيزات لللقاءات متعددة الاختصاصات وللرياضات الفردية.	جلسة عدد 2025/06 بتاريخ 18 جوان 2025

3. ختم الصفقات سنة 2025:

ع/ر	طبيعة الشراءات	القيمة الجمليّة للطلبات المسلمة	تاريخ موافقة لجنة الصفقات
01	ختم نهائي للصفقة عدد 2023/04 المبرمة مع شركة MDI المتعلقة باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة الإدارات المركزية ومركز إعداد النخبة بالمنزه والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس والمدرجة في إطار طلب العروض عدد 2023/07	المبلغ الأصلي للصفقة: 82318,140 د قيمة التجهيزات المسلمة (بحسب كشف حساب الصفقة): 82318,140 د غرامة تأخير: 232,104 د.	الجلسة عدد 2025/04 بتاريخ 17 أفريل 2025 وعدد 2025/08 بتاريخ 16 سبتمبر 2025

الجلسة عدد 17 بتاريخ 2025/04 أفريل 2025 وعدد 2025/06 بتاريخ 18 جوان 2025	المبلغ الأصلي للصفقة: 442596,000 د قيمة التجهيزات المسلمة (بحسب كشف حساب الصفقة): 442596,000 د غرامة تأخير: 17663,252 د	ختم نهائي للصفقة عدد 2023/02 المبرمة مع شركة عبد الناظر ديزاين المتعلقة باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة الإدارات المركزية والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس والمدرجة في إطار طلب العروض (عدد 2023/07)	02
الجلسة عدد 2025/06 بتاريخ 18 جوان 2025	المبلغ الأصلي للصفقة: 123991,474 د قيمة التجهيزات المسلمة (بحسب كشف الحساب النهائي للصفقة): 120952,354 د الفارق: بالنقصان 3039,120 د غرامة التأخير: 6047,617 د	ختم نهائي للصفقة عدد 2021/04 المبرمة مع شركة ويتكوسبور والمتعلقة باقتناء تجهيزات لألعاب القوى لفائدة مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة والجامعة التونسية لرياضة ألعاب القوى (مدرجة في إطار طلب العروض عدد 2021/16)	03
الجلسة عدد 29 بتاريخ 2024/04 فيفري 2024 وعدد 2025/09 بتاريخ 02 أكتوبر 2025	المبلغ الأصلي للصفقة: 78926,750 د قيمة التجهيزات المسلمة (بحسب كشف الحساب النهائي للصفقة): 78926,750 د غرامة التأخير: 88,130 د	ختم نهائي للصفقة عدد 2023/07 المبرمة مع شركة COTEMA المتعلقة باقتناء تجهيزات مطبخ لفائدة المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس وللمركب الرياضي ببرج السدرية	04
الجلسة 2025/07 بتاريخ 24 جويلية 2025 وعدد 2025/09 بتاريخ 02 أكتوبر 2025	المبلغ الأصلي للصفقة: 70971,000 د قيمة التجهيزات المسلمة (بحسب كشف الحساب النهائي للصفقة): 59071,000 د الفارق بالنقصان: 11900,000 د حجز الضمان النهائي: (إثر فسخ جزئي): 357,000 د	ختم نهائي للصفقة عدد 2023/06 المبرمة مع شركة شاذلية الماكني المتعلقة باقتناء مفروشات وأغطية لفائدة مركز إعداد وتكوين رياضي النخبة بالمتزه وللمركب الرياضي ببرج السدرية ووزاري للمكاتب للمصالح المركزية (مدرجة في إطار طلب العروض عدد 2023/16)	05
الجلسة عدد 02 بتاريخ 2025/09 أكتوبر 2025	المبلغ الأصلي للصفقة: 579340,000 د قيمة التجهيزات المسلمة (بحسب كشف الحساب النهائي للصفقة): 579340,000 د	ختم نهائي للصفقة عدد 2007/40 المبرمة مع شركة ويتكوسبور والمتعلقة باقتناء تجهيزات لتقوية العضلات للمركبات الرياضية والمعاهد العليا للرياضة ومراكز تكوين الشبان (مدرجة في إطار طلب العروض عدد 2007/06)	06
الجلسة عدد 25 بتاريخ 2025/12 ديسمبر 2025	المبلغ الأصلي للصفقة: 140926,940 د قيمة التجهيزات المسلمة: 140926,940 د مبلغ غرامة التأخير: 666,042 د	ختم نهائي للصفقة عدد 2023/05 المبرمة مع شركة SONOMUSIC STORE المتعلقة باقتناء تجهيزات سمعية لفائدة المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس	07
الجلسة عدد	المبلغ الأصلي للصفقة: 115038,620 د	ختم نهائي للصفقة عدد 2023/10 المبرمة	08

مع شركة BTL TUNISIA والمتعلقة باقتناء تجهيزات طبية لفائدة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة	قيمة التجهيزات المسلمة: 115038,620 د	25 بتاريخ 2025/12 ديسمبر 2025
--	--------------------------------------	----------------------------------

4. دفع اليد على الضمانات المالية سنة 2025:

موضوع رفع اليد	قيمة الضمان والمؤسسة البنكية	تاريخ التسليم
01	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للصفقة المتعلقة باقتناء وتركيب تجهيزات للمسبح الأولمبي بسوسة والمبرمة مع شركة ويتكوسبور	10 جانفي 2025
02	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للاتفاقية عدد 2023/08 المتعلقة باقتناء تجهيزات كهرومنزلية ومطبخ لفائدة المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس ومصالح الوزارة والمبرمة مع شركة سونام	30 أفريل 2025
03	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للصفقة عدد 2021/04 المتعلقة باقتناء تجهيزات لرياضة ألعاب القوى (مبرمجة في إطار طلب العروض عدد 2021/16) والمبرمة مع شركة ويتكوسبور	01 جويلية 2025
04	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للصفقة عدد 2023/02 المتعلقة باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة المصالح المركزية وللمركز الثقافي والرياضي للشباب ببن عروس (مبرمجة في إطار طلب العروض عدد 2023/07) والمبرمة مع شركة عبد الناظر ديزاين	02 فيفري 2025
05	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للاتفاقية المتعلقة باقتناء تجهيزات بصرية لفائدة المركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس والمركب الرياضي ببرج السدرية والمبرمة مع شركة INNOV-ALLIANCE-TECH.	04 جويلية 2025
06	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للصفقة عدد 2023/11 متعلقة باقتناء وتركيب تجهيزات لرياضة الجمباز لفائدة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد والكاف وصفاقس وقفصة ولمراكز النهوض بالرياضة، والمبرمة مع شركة ويتكوسبور.	11 جويلية 2025

07	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للصفقة عدد 2024/03 متعلقة باقتناء تجهيزات للرياضات الدفاعية (الملاكمة والجودو) ولألعاب القوى والرقبي والكانوي كياك ولتقوية العضلات والفتنس (المدرجة في إطار طلب العروض عدد 2023/20)، والمبرمة مع شركة ويتكوسبور.	ضمان مالي نهائي (جزئي) بقيمة 11843,895 د لصالح الشركة التونسية للبنك	28 أوت 2025
08	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للصفقة عدد 2023/04 متعلقة باقتناء تجهيزات أثاث لفائدة المصالح المركزية للوزارة ومركز إعداد رياضي النخبة بالمنزه والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس، والمبرمة مع شركة MDI.	ضمان مالي نهائي بقيمة 2469,544 د لفائدة البنك الوطني الفلاحي	24 سبتمبر 2025
09	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للصفقة عدد 2007/40 متعلقة باقتناء وتركيب وتشغيل تجهيزات لتقوية العضلات للمركبات الرياضية والمعاهد العليا ومراكز تكوين الشبان، والمبرمة مع شركة ويتكوسبور.	ضمان مالي نهائي بقيمة 3317,400 د لصالح الشركة التونسية للبنك الحجز بعنوان الضمان بقيمة 46876,000 د	07 أكتوبر 2025
10	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للصفقة عدد 2023/06 متعلقة باقتناء مفروشات وأغطية لفائدة مركز إعداد رياضي النخبة بالمنزه والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس والمركب الرياضي ببرج السدرية وتوفير زرابي للمصالح المركزية، والمبرمة مع شركة شاذلية الماكني.	ضمان مالي نهائي بقيمة 2129,130 د لصالح بنك الإسكان	10 أكتوبر 2025
11	رفع اليد على الضمان المالي النهائي للصفقة عدد 2023/07 متعلقة باقتناء تجهيزات مطبخ لفائدة مركز إعداد وتكوين رياضي النخبة بالمنزه والمركز الثقافي والرياضي للشباب بين عروس والمركب الرياضي ببرج السدرية، والمبرمة مع شركة COTEMA.	ضمان مالي نهائي بقيمة 2367,803 د لصالح البنك الوطني الفلاحي.	07 أكتوبر 2025

تقرير تآلفف حول أنشطـة المندوبفـات الجهوفـة للشباب والرياضـة

تمفّز نشاط المندوبفآ خلال سنة 2025 بتكثفآ الجهود الرامفة إلى تطوفر قشاعف الشفاب والرياضة، وتغزفز إشعاعها على المستوفآ المألففة والجهوففة والوطنفة وذلك باعتماد مقاربة تشاركفة تقوم على دعم المبادرات الشفابفة، وشمفن الدور المأشمعف للرفافة.

وقد حرصت المندوبفآ للشفاب والرياضة على تففعف التوفهات الوطنفة فف قشاعات الشفاب والرياضة والترفبة البدفنة، أفث كانت الاسشراشففة الوطنفة للشفاب فف أفق 2035 مأور عمل مأشلف المؤسسا الشفابفة بالهفاه من خلال أنشطة وتظاهراف شهف إلى الشمكن الاقشاصاف والامأاأ الاأشماعف للشفاب أاصة فف المأاط ذاف الأولوفة والأأفاء ذاف الكشافة السكانية الفف تولها الوزارة أهمفة بالغة.

أما فف قشاع الرفافة فعملت المندوبفآ الجهوففة على الإأاطة بمأشلف الجمعفآ الرفاففة وتوفهمها وتذلفل الصعوباف الفف من شأنها أن أأرمها من الأصول على المأ السئوففة باعشبار أن أغلبها فواجه صعوباف مالية فف ظل الشفوفف الكلف على الشمول العمومف، لشواصل الجمعفآ الرفاففة المأنفة الاضطلاع بروفها فف اسشقطاب الشفاب وتأففده عن السلوكاف المأفوفة بالمأاطر.

وعملا بمقشضفآ المأشور المأشرك عأأ 41 المأرخ فف 05 أوف 1999 والمأعلق بمعافنة المأشآ الرفاففة وإسناأ شهافاأ صلوففة اسشغالها وسعفا لشوفر كافة مقوماف نأا المأبالا الرفاففة فف مأشلف الاأشصاصا والأصناف حرصت المندوبفآ للشفاب والرياضة على أن تكون كافة الفضاءا الرفاففة مؤهلة لأأشضان الشظاهراف الرفاففة وذلك بمواكبة اللأاأ الجهوففة لمعافنة المأشآا الرفاففة والشنسفق مع أمعف البلأفا لإأكام اسشغال المأشآا الرفاففة الراأعة إلها بالنظر والمأافظة علها.

أما فف قشاع الترفبة البدفنة فعملت المندوبفآ الجهوففة على الرفع من نسبة تعمفم ممارسة الترفبة البدفنة فف مأشلف المؤسسا الترفوفة مع الأرص على تأطفر الشلامف والإأاطة بهم من خلال أنشطة الرفافة المأرسفة. وقد سعت مصالح المندوبفآ الجهوففة إلى العنافة بالأنشطة الرفاففة صلب المؤسسا الترفوفة والأماعفة وأاصة ففما فشعلق بالنشاط القاعأف صلب هذه المؤسسا رغم الصعوباف الفف شهفها أغلبفها بسبب أالة الفضاءا والنقص فف الشهفزاف الرفاففة والإطار المأشرف.

كما واصلت المندوبفآ الجهوفة خلال سنة 2025 العمل على تطوير البنية الأساسية الشفابفة والرياضفة من خلال دفع نسق إنجاز المشارف التنموفة وحللة الإشكالفآ الف تعطل تنفيذ بعضفا وذلك بالتنسفق مع بقفة الأطراف ذات العلاقة على مستوى مركفف وجهوف، فتم إدراج متابعة تنفيذ المشارف بقطاعف الشفاب والرياضة بالجهات كأولوفة وذلك بالتنسفق مع الإدارات المركففة والجهوفة المعنية وقد أثمرت هذه الجهود بتحقق نتائج إففبافة فف علاقة بتنفيذ المشارف على الصعفد الجهوف وفض عففد الإشكالفآ والعراقفل برز ذلك فلفف بمقارنة عدد المشارف المعطلة وكلفففا بفن سنف 2024 و2025.

وسفتم تفصفل أنشطف المندوبفآ الجهوف للشفاب والرياضة ضمن هذا التقرير مع تقديم إحصائف بخصوف مستوى تقدم إنجاز مشارف البنية الأساسية فف قطاعف الشفاب والرياضة فف مآلف الولائف ضمن محور المشارف التنموفة، هذا بالإضافة إلى تفصفل الوضففة الإدارية للمندوبفآ الجهوفة وأهم الإمكانيات المآوفرة فف مجال فسفر المرفق العمومف، كما سفتم عرض أهم الإشكالفآ والصعوبات الف تعترض المندوبفآ الجهوفة للشفاب والرياضة ومقآرفاها لآجاوز هذه الصعوبات.

أ. الشؤون الإءارف والمآلف:

1. الشؤون الإءارف:

1.1 الخطط الوظففة:

فشفرف على المندوبفآ للجهوف للشفآب والرفآضة 24 مندوب جهوف 8 منهم بفطة مففر عام و15 بفطة مففر ومندوب جهوف بفطة كاهف مففر مكلف بالتسفر. ففبلغ عدد الخطط الوظففة بكف مندوبفآ 11 فطة بما مأموفه 264 فطة بكامل المندوبفآ للجهوف للشفآب والرفآضة باءساب فطة المندوب الجهوف؁ وفقر تمفآرت سنة 2025 بالتباطؤ فف سء الشففورات فف الخطط الوظففة ففء شهفنا نقصا بفماف فطط مآارنة بالسنة المآضف. وتمثل فطة رففس مصلءة مؤسسات وبرامآ الشفآب أقل الخطط إشفالا فء نسآل 11 شففر فف الفطة؁ فلها فطة رففس وءة الأنشطة الرفآضف والترفة البفنف ثم فطة رففس مكفب فطوفر الرفآضة والترفة البفنف. والمآلفظ أن فطة رففس مكفب الشؤون الإءارف والمآلف والتجهفز أكفر الخطط فراجعا مآارنة بسنة 2024 فء سآلنا نقصا بأرفة فطط كاملة فف ظل مآارة الإطارات للبعء عن مآال للفرقف إلى فطة مففر إءارة مركزة بعء سنوات طوفلة من الأقءمفة ءون فوفر شففر فف فطة رففس وءة؁ وهذا ما فففنه الآءول الفآل:

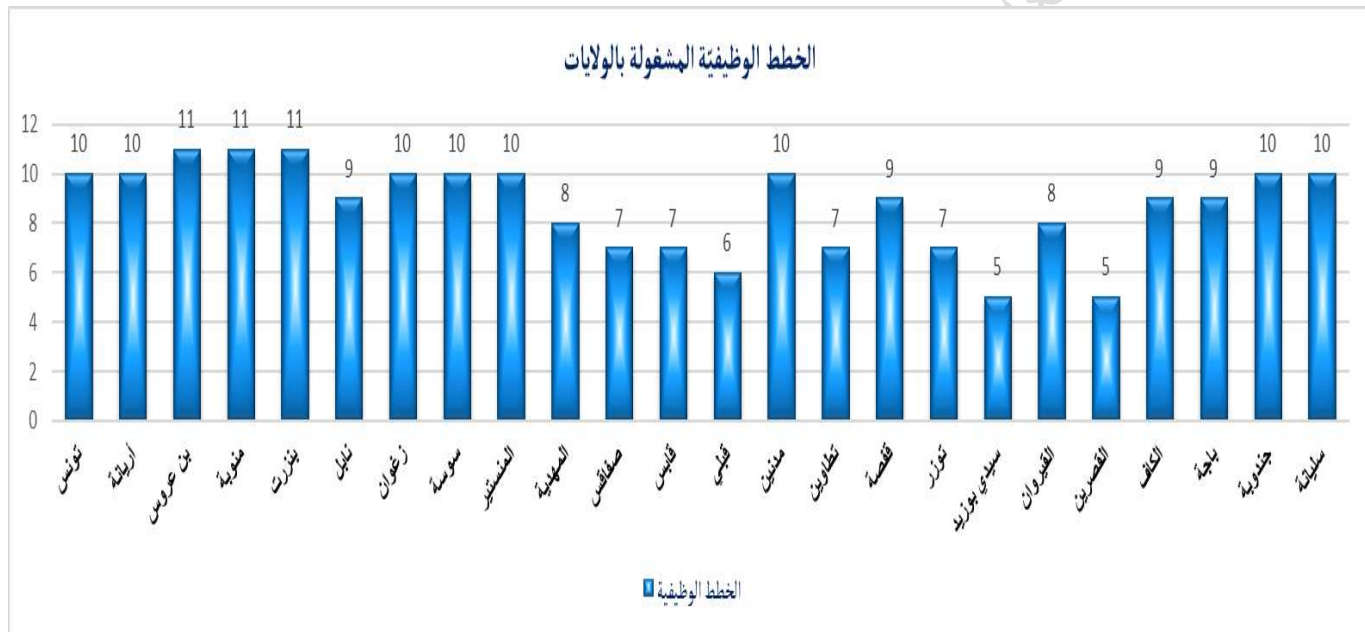
السنوات	المندوب الجهوف	رففس وءة ففمة أنشءة الشفآب (مفر)	رففس وءة الأنشطة الرفآضف والترفة البفنف (مفر)	رففس مكفب الأنشطة الشفآبف كاهف مففر	رففس مكفب فطوفر الرفآضة والترفة البفنف كاهف مففر	رففس مكفب الشؤون الإءارف والمآلف والتجهفز كاهف مففر	رففس مصلءة مؤسسات وبرامآ الشفآب	رففس مصلءة فطوفر الرفآضة	رففس مصلءة الترفة البفنف	رففس مصلءة الشؤون الإءارف والمآلف	رففس مصلءة البناء والتجهفز	مأموف الخطط الوظففة المشفولة
سنة 2024	24	24	16	22	16	21	13	18	22	23	18	217
سنة 2025	24	22	15	23	16	17	13	19	20	22	18	209

آءول مآارنة فطفة الخطط الوظففة بفن سنف 2024 و2025

وتفوزع الخطط الوظففة المشفولة بكافة المندوبفآ للجهوف على 39 إطارا فف فطة مففر 22 منهم بوحءات ففمة أنشءة الشفآب و15 بوحءات الأنشطة الرفآضف والترفة البفنف. و56 إطارا فف فطة كاهف مففر 23 بفطة رففس مكفب الأنشطة الشفآبف و16 فف فطة رففس مكفب فطوفر الرفآضة

والتربية البدنية و17 في خطة رئيس مكتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز، بالإضافة إلى 92 إطارا في خطة رئيس مصلحة منها 13 في خطة رئيس مصلحة مؤسسات وبرامج الشباب و19 في خطة رئيس مصلحة تطوير الرياضة و20 في خطة رئيس مصلحة التربية البدنية و22 في خطة رئيس مصلحة الشؤون الإدارية والمالية و18 في خطة رئيس مصلحة البناءات والتجهيز.

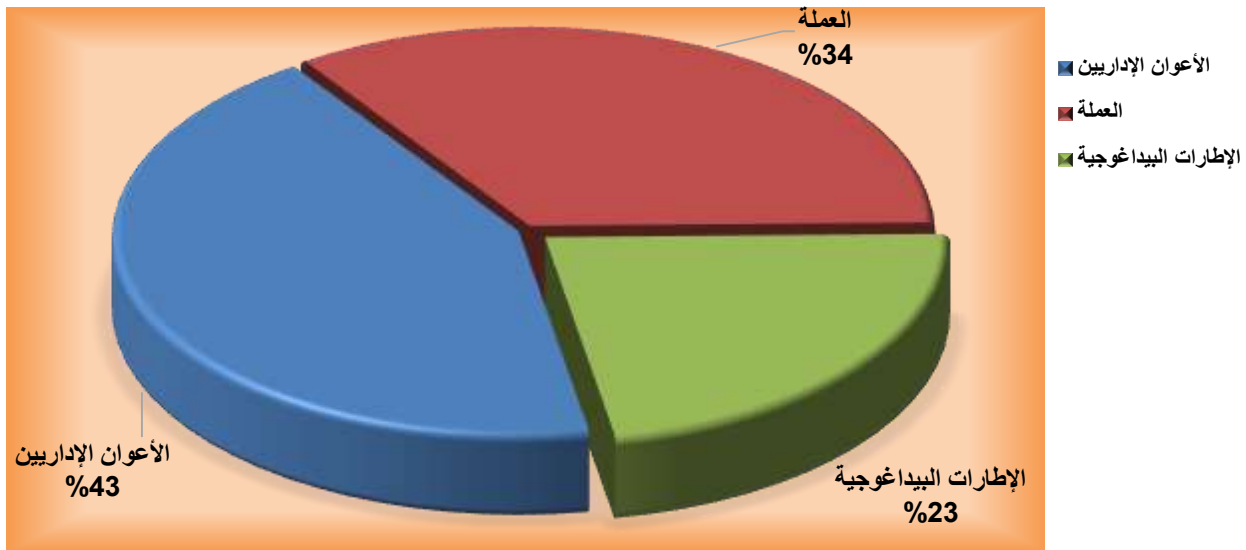
وإذ يبلغ المعدّل العام لإشغال الخطط الوظيفية بالجهات حوالي 80 % فإن هذه النسبة تتفاوت بحسب الجهات، وتبقى المندوبيات الجهوية بكل من سيدي بوزيد والقصرين الأكثر تسجيلا للشغورات في الخطط حيث لا تتجاوز نسبة التغطية بكلّ منها 45.45 %، كما تعتبر نسبة التغطية ضعيفة كذلك بالمندوبية الجهوية بقبلي بنسبة 54.55 % ومندوبيات صفاقس/تطاوين/ توزر وفابس بنسبة تقدّر بـ 63.64 %، في حين لا تسجّل ولايات بن عروس/ متوبة وبنزرت أي شغور في الخطط الوظيفية، ويوضح الرسم البياني التالي تفصيلا لإشغال الخطط الوظيفية بالجهات:



2.1 الإطارات والأعوان بالمندوبيات الجهوية:

شهد الإطار العامل بمقرات المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة بكامل الولايات تراجعا ملحوظا ففي حين كان مجموع عدد الأعوان والإطارات سنة 2024 يقدر بـ 1138 بلغ هذا العدد سنة 2025 ما يساوي 1054 عونا ويتوزعون على 456 عونا إداري و361 عاملا و237 إطارا بيداغوجيا ويوضح الرسم البياني التالي نسب الأعوان والإطارات البيداغوجية والإداريين بالمندوبيات الجهوية:

أعوان وإطارات المندوبيات الجهوية

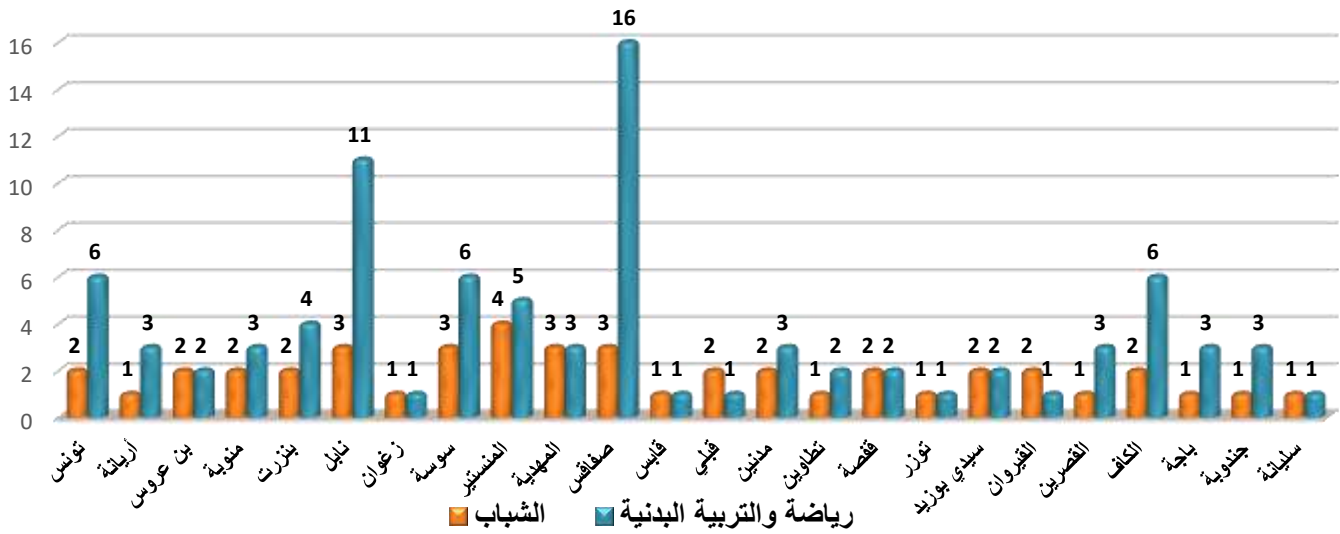


ويعتبر تراجع عدد الأعوان الإداريين والعملية لافتا للنظر، ففي حين كان عددهم سنة 2024 يقدر بـ 893 (512 إداريين و381 عملة) أصبح سنة 2025، 817 عوناً (456 إداريين و361 عملة). أما عدد الإطارات البيداغوجية فقد تراجع تراجعاً طفيفاً حيث بلغ (237) سنة 2025 مقابل (245) سنة 2024. ويفسر ذلك بتطبيق قانون التقاعد المبكر في سن 57 سنة وكذلك تنقل عديد الأعوان لهياكل ووزارات أخرى بحثاً عن الترقيات المهنية وتحسين ظروف المعيشة في ظل الفجوة الواضحة في التأجير بين الوزارات والمؤسسات العمومية وعدم تفعيل منحة التسيير الخاصة بوزارة الشباب والرياضة.

3.1 إطار التفقد البيداغوجي:

بلغ عدد إطارات التفقد البيداغوجي في قطاعي الشباب والرياضة خلال سنة 2025 ما يساوي 134 متفقداً، 45 متفقد شباب و89 متفقد تربية بدنية ورياضة. ونسجل تفاوتاً كبيراً بين الجهات في عدد إطارات التفقد البيداغوجي. وتضم ولاية صفاقس أكبر عدد من المتفقدين بـ 19 متفقداً (3 شباب و16 رياضة وتربية بدنية) تليها ولاية نابل بـ 14 متفقداً (3 شباب و11 رياضة وتربية بدنية) ثم كل من ولايتي المنستير وسوسة بـ 9 متفقدين، بينما لا يتجاوز عدد المتفقدين الثلاثة (03) في ولايات قبلي/القيروان/وتطاوين، ومتفقدين اثنين (02) بولايات زغوان/سليانة/توزر وقابس، وهو نقص كبير بالنظر إلى عدد الإطارات البيداغوجية في قطاعي الشباب والتربية البدنية العاملة بهذه الجهات. ويوضح الرسم البياني التالي عدد المتفقدين بكل ولاية:

توزيع عدد المتفقدين البيداغوجيين بالولايات



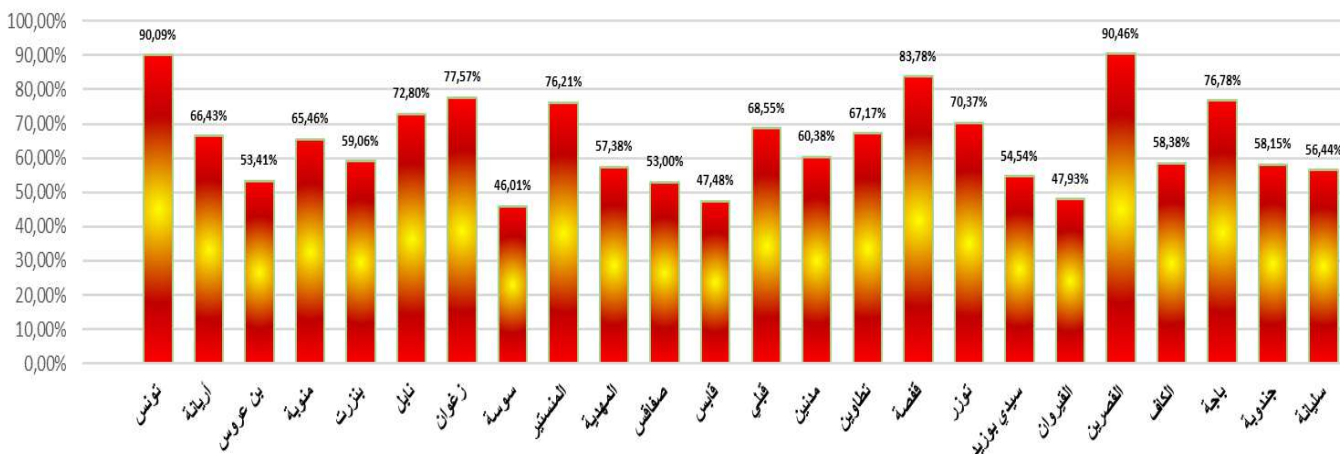
2. الشؤون المالية:

يقوم المندوب الجهوي للشباب والرياضة بتنفيذ ميزانية المندوبية الجهوية باعتباره أمرا للمقايض والمصاريف وذلك لضمان حسن تسير المرفق العمومي وتنفيذ المهام الموكولة له في إطار التسير الإداري والمالي والفني للمندوبية.

وقد حرصت المندوبيات الجهوية على تأمين التوظيف الأمثل للموارد بما يضيف المزيد من النجاعة والمردودية على النفقات العمومية، وتختلف نسبة صرف الميزانية من جهة إلى أخرى إذ تحقق ولايتي القصرين وتونس أعلى نسب في الصرف بتجاوز عتبة التسعين في المائة، بينما نسجل نسب ضعيفة لصرف الميزانية بكل من مندوبيات: القيروان/ قابس وسوسة.

وفي المجمل فإن 12 مندوبية جهوية قد تجاوزت نسبة الستين في المائة في عملية الصرف وهذا الحد يمثل تقريبا المعدل العام لصرف ميزانيات المندوبيات الجهوية خلال سنة 2025، وهو ما يوضحه الرسم البياني التالي:

نسب صرف الميزانية بالمندوبيات الجهوية لسنة 2025



3. مقرّات المندوبيّات الجهويّة:

تتمتع كلّ المندوبيّات الجهويّة بمقرّات ترجع ملكيّتها للوزارة، باستثناء مندوبيتي المهديّة وتطاوين اللتين تستغلّان مقرّات على وجه الكراء وذلك بسبب صعوبات على المستوى الجهوي لتوفير عقارات مناسبة لبناء مقرّات لهذه المندوبيّات وقد تم خلال سنة 2025 توفير عقار لفائدة المندوبية الجهويّة بتطاوين وقد خصّصت الوزارة اعتمادات لدراسة مشروع إحداث مقر مندوبيّة جهويّة بتطاوين. أمّا بالنسبة لجهة المهديّة التي قامت بتوفير عقار منذ سنة 2024 فقد رصدت الوزارة اعتمادات للدراسات والبناء تفوق 2 مليون دينار وقد تقدّمت الدراسات الخاصّة بالمشروع بنسبة مهمّة. وتفتقر أغلبية المندوبيّات الجهويّة للمساكن الوظيفيّة التي لا تتوفّر إلا في 6 ولايات وهي: بنزرت/ قبلي/ المهديّة/ المنستير/ باجة والقيروان.

وتجدر الإشارة إلى أن العديد من المندوبيات الجهويّة تواجه صعوبات في توزيع الأعوان في مقرّاتها وذلك بالنظر إلى النقص الكبير في عدد مكاتبها، فعلى سبيل الدّكر تعاني المندوبية الجهويّة بقبليّ اكتظاظا كبيرا حيث يتوزّع 28 عوناً على 10 مكاتب فقط، كما تواجه المندوبية الجهويّة بقابس كذلك نفس الصعوبات ولكن بدرجة أقل.

4. الصعوبات ومقترحات التطوير:

أ. على مستوى الموارد البشريّة:

الصعوبات	الحلول
- نقص الإطار الإداري والعمالي بالمندوبيات والمؤسسات الشبابية. - الإدماج العشوائي لعملة الحضائر والآليات وعدم ملائمتها للحاجيات الحقيقية للمندوبيات ومؤسسات الشباب.	النظر في إمكانية الانتداب عن طريق فتح منازرات خارجية أو بصفة مباشرة أو التعاقد وإيجاد آليّة مرنة لإعادة توظيف وتوزيع الأعوان خاصّة بالنسبة للخطط الفنيّة المختصّة في مجال الإحصاء والإعلاميّة والهندسة المدنيّة وكذلك بالنسبة لأعوان الحراسة والتنظيف بمقرّات المندوبيّات وبمؤسّسات الشباب والهيكل الرّاجعة بالنّظر للمندوبيّات الجهويّة
غياب آليات التحفيز للأعوان بالمندوبيّات الجهويّة	تخصيص منح تشجيعيّة للإطارات والعملة المجتهدين

ب. على مستوى وسائل العمل:

الصعوبات	الحلول
تهرّم أسطول السيارات بالمندوبية، مما يستدعي صيانة دورية مكلفة.	تجديد أسطول سيارات المندوبيات الجهويّة.
عدم تمكّن الأعوان في الجهات من استغلال المنظومات (منظومة مكتب الضبط، المخزون، علية، المنقولات...)	تكوين معقّ نظري وتطبيقي ومرافقة للأعوان للتمكّن من استعمال هذه المنظومات بسلاسة والتكوين أيضا في مجال الشراءات والصفقات العمومية والشؤون المالية بصفة عامة وتحديد على منظومة TUNEPS.

تقرير تألفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

صعوبات في التصرف الإداري والمالي بالنسبة لمديري المؤسسات.	تكوين الإطارات المكلفة بإدارة المؤسسات في الجانب الإداري والمالي والتراسل الإلكتروني
ضيق مقرات بعض المندوبيات الجهوية وعدم وجود فضاء مناسب لتخزين الشراء والأثاث الذي زال الانتفاع به في انتظار القيام بإجراءات التفويت فيها والتي عادة ما تطول.	برمجة مشاريع توسعة لمقرات المندوبيات الجهوية وبناء مخازن وظيفية ملائمة وقادرة على استيعاب الشراء المجمعة والأثاث والتجهيزات التي زال الانتفاع بها.
- نقص في التجهيزات الإعلامية في بعض مقرات المندوبيات الجهوية - ضعف تدفق الأنترنات بالمندوبيات.	دعم التجهيزات الإعلامية المعدة للعمل أو التواصل عن بعد نظرا لتزايد الحاجة إليها لرقمنة الإدارة وزيادة في سرعة تدفق الأنترنات بمقرات المندوبيات الجهوية لتسهيل التراسل الإلكتروني والتواصل بين المصالح المركزية والمصالح الجهوية.

ج. على مستوى التشريع:

الصعوبات	الحلول
عدم تماشي التنظيم الهيكلي للمندوبيات الجهوية مع الحجم الحقيقي للعمل والمهام الموكولة إليها ومحدودية الآفاق خاصة أمام أعوان السلك الإداري المشترك في الخطط الوظيفية.	مراجعة التنظيم الهيكلي للمندوبية بما يتلاءم مع حجم العمل والمهام الموكولة للإدارات الجهوية.
مطالب العملة المتعاقدين بنظام الأجر الأدنى المتعاقدين مع الوزارة بتسوية وضعياتهم.	تسوية وضعيات العملة المتعاقدين بنظام الأجر الأدنى المتعاقدين مع الوزارة.
عدم ملائمة قانون الوظيفة العمومية لمتطلبات الإدارة العصرية	مراجعة قانون الوظيفة العمومية بما يتماشى مع متطلبات الإدارة العصرية ومراجعة سلم التأجير لنفس السلك بين الوزارات والموازنة بين الأسلاك فيما يتعلق بالترقيات والتأجير وغيرها وتأمين الشهادات العلمية وتحفيز الإنتاج والمبادرات المهنية
عدم ملائمة نظام إسناد الخطط الوظيفية لمتطلبات الإدارة والتنمية	مراجعة طرق التعيين في الخطط الوظيفية وفق منظور برامجي وأهداف يخضع للتقييم باعتماد أساليب ووسائل علمية حديثة.

د. على مستوى التسيير:

الصعوبات	الحلول
تأخر إحالة الاعتمادات المفوضة.	تحويل كامل الاعتمادات المفوضة للسنة المالية في آجال معقولة على أساس برنامج سنوي يضبط بالتنسيق مع كل الإدارات المركزية ومزيد دعم الاستقلالية المالية للمندوبيات الجهوية لاقتناء التجهيزات والأثاث لفائدة مصالح المندوبية.
عزوف المزودين عن المشاركة في الاستشارات	إعداد أدلة إجراءات واضحة تنسحب على جميع المندوبيات الجهوية.

ضعف المفرانفة المخصّصة لتسفر المندوبفآ الجهوفة.	الترففع فر منحة الدولة بعنوان التسفر والتدخل لتتمكّن المندوبفآ الجهوفة من الإففاء بكل تعهّآآها.
غفاب حوار تصرف حقفف بفن الإءارات المركزية والإءارات الجهوفة وعدم تفقفم نعاة التصرف المالف وفق أهءاف وبرامآ ومؤشرات علمفة قابلة للقفس وتقففم الأهءاء.	- التفقفم الدوري والسنوف للبرامآ المنجرة والأهءاف المحققة فر علاقة بالاعتماداء المالف المرصوءة وفق معافر علمفة. - تففعف المنظومة المعلوماففة لمابعة الأهءاء فر مسؤوف التصرف فر المفرانفة حسب الأهءاف - تففعف حوار التصرف الحقفف بفن الجهوف والمركزف. - إءاء سلك للففقق المالف من بفن الأسلاك المشتركة ذا الكفاءة والآجرة للمابعة والمرفافة والتقففم.
آشآ المعلوماء وغفاب نظام معلومافف ءءف	صفافة أءلة إءراءاء فر المآالات الإءارففة والمالف لتأمفن سلامة الإءراءاء ولآآتاب أخطاء التصرف - تعزف الترابط البففف بإءماآ مآآلف المنظوماء ذا العلاقة وأءاء نظام معلومافف آامع للمعطفآ والبفاناء. - تصمفم وإعءاء قواعد بفاناء لمرفافة هفاكل المندوبفة وتوففر المعلوماء اللازمة فر الإبان وربطها ببعض البرمآفآ الذكة للبحآ الانآقافف والقفظة المعلوماففة

١١. قءاع الشفاب:

آنففذا للمآاور الوارءة بالاسآرافففة الوطنفة للشفاب فر أفق 2035 والعمل على آءقفق أهءافها الاسآرافففة، عملآ وءاءاء آنفمة أنشأة الشفاب بالمندوبفآ الجهوفة للشفاب والرفاضة والهفاكل العمومفة للشفاب الرافة لها بالنظر على آنففء برامآ وأنشأة متنوعة آهءف لآءقفق العءفء من المكاسب لفائدة الشفاب من فرص الإءماآ فر الآفة العملية والعمل على آكافؤ الفرص بفن مآآلف الفئاء الشفابفة واسآهءاف الأكآر هشاءة منها والءء من الففاؤ الآآماعف بفنها، وكذلك آطوفر الشراكة مع منظمات المآآمع المءنف، إضافة إلى العمل على آلبفة آآفاباء الشفاب وانآظاراهم وإعطاءهم الفرصة للمشاركة فر وضع وآصور السفاساء والبرامآ لآحففز فئة الشفاب على الآلق والإبءاع فر مآآلف المآالات وآشآفعهم على الانآراط فر الآفة العامة.

وقء شهء قءاع الشفاب بالآهءاء آلال سنة 2025 آطورا مهمّا فر الآظاهراء والأنشأة الموجهة للشفاب كمّا وكففا. وقء سعت مؤسّساء الشفاب من آلال هذه الأنشأة والآظاهراء إلى آءقفق الأهءاف المرسومة والفف آآلآص فر آنفمة القءراء الكامنة لءف الشفاب وآشآفعه على الآنقل لاآآشاف مآآلف الآهءاء بالبلاد للانآآاح بقصد آلق آفل مآأصل فر هوفته ومنآآع على مآفطه وواع بالآءافاء الفف فواآهها لفكون عنصرا فاعلا فر المآآمع. وآآمفز الأنشأة الشفابفة عمومّا بالآنوع والانتشار، آفآ آعطفف المؤسّساء الشفابفة بآنوعها من ءور شفاب قازة ومآنقلة ووءاءاء لآنشفط

الأحياء معظم المناطق الحضرية والريفية وذلك فضلا عن خدمات الإقامة والإعاشة التي تؤمنها هذه المؤسسات لفائدة الشباب. وفيما يلي عرض لأهم المعطيات الخاصة بقطاع الشباب.

1. المؤسسات الشبابية:

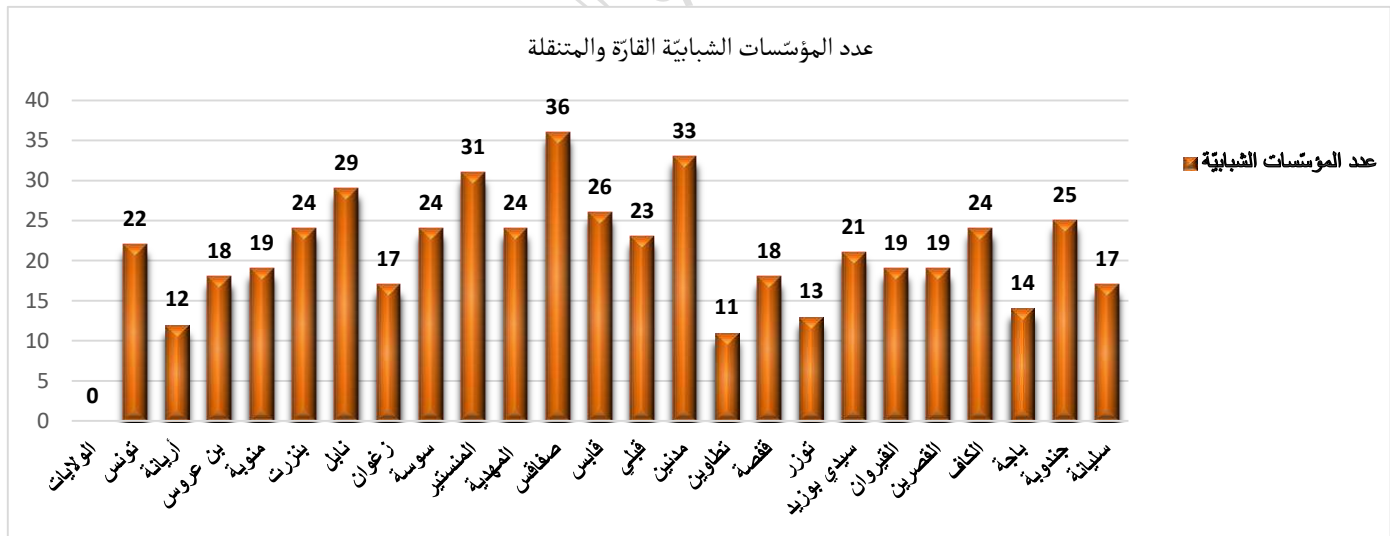
1.1 البنية الأساسية :

أفادت التقارير الواردة من المندوبيات الجهوية بأن العدد الجملي للمؤسسات الشبابية بالجهات بلغ 519 مؤسسة موزعة كالتالي: 361 دار شباب قارة و45 دار شباب متنقلة و30 وحدة لتنشيط الأحياء ذات الكثافة السكانية و44 مركبا شبابيا و26 مركزا للاصطياف والتخييم و13 وحدة لسياحة الشباب، وهو ما يوضحه الجدول التالي:

توزيع المؤسسات الشبابية بالجهات حسب النوع

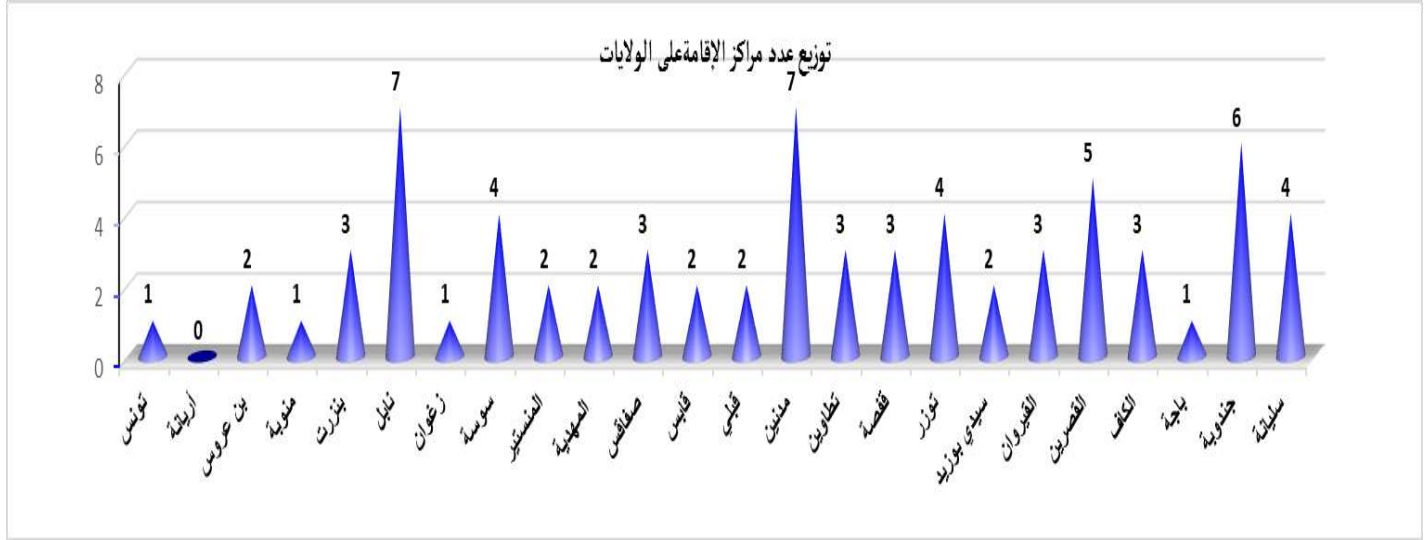
المؤسسات	دار شباب قارة	دار شباب متنقلة	وحدة تنشيط أحياء	مركب شبابي	مركز اصطياف وتخييم	وحدة سياحة الشباب	المجموع
العدد	360	45	30	45	26	13	519

وتشهد الجهات تفاوتاً في عدد المؤسسات الشبابية ففي حين لا نجد في ولاية تطاوين سوى 11 وأريانة 12 وتوزر 13 وباجة 14 مؤسسة شبابية، فإننا نجد بولاية مدينين 33 مؤسسة شبابية و36 مؤسسة في ولاية صفاقس، وهو ما يوضحه الرسم البياني التالي:



ونحصى بمؤسسات الشباب بكافة الجهات 71 مركزا لإقامة الشباب تتوزع على 45 دار شباب ذات مركز إقامة تسمى مركبات شبابية و26 مركزا للتربصات والاصطياف والتخييم، وتبلغ طاقة الاستيعاب الجمليّة 5707 سرير لكافة مراكز الإقامة، 3657 منها بالمباني و2050 في الخيام، ويمثل

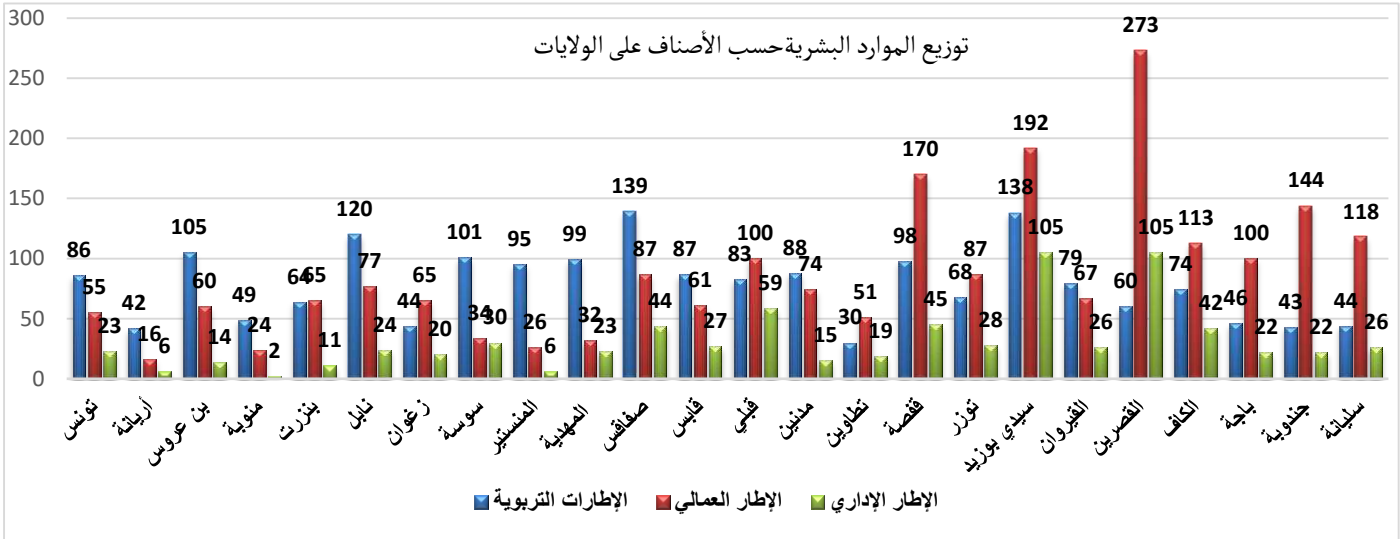
ذلك رافدا مهما في تنشيط السياحة الشبابية بالجهات خاصة وأن هذه المراكز تتوزع على كافة أنحاء البلاد خدمة للسياحة الشبابية الساحلية والصحراوية والغابية والجبلية، وتتوفر كل من ولايتي نابل ومدنين على 7 مراكز للإقامة كما نجد بولاية جندوبة 6 مراكز، وتبقى ولاية أريانة الجهة الوحيدة التي لا تتوفر على مركز إقامة للشباب. وفيما يلي توزيع مراكز الإقامة على الولايات:



2.1 الموارد البشرية بالمؤسسات الشبابية:

شهد الإطار البشري الساهر على تأمين الأنشطة والتظاهرات والمشاريع الشبابية ومختلف الخدمات عموما بمؤسسات الشباب تطورا مقارنة بالسنة الماضية ففي حين كان عددهم 4590 سنة 2024 أصبح سنة 2025 يعدّ 4717 إطارا منهم 1882 إطارا تربويا و2091 عملة إضافة إلى 744 إطارا إداريا، ويتباين عدد الإطارات والأعوان بمختلف أصنافهم بالجهات تباينا واضحا فيتوفر بولاية سيدي بوزيد 435 عونا منهم 138 إطارا تربويا، وبولاية قفصة 313 منهم 98 إطارا تربويا وبجهة صفاقس يبلغ عدد الأعوان بالمؤسسات الشبابية 270 منهم 139 إطارا تربويا، وبولاية الكاف 229 منهم 74 إطارا تربويا، لكن تسجل المؤسسات في بعض الولايات نقصا واضحا في الموارد البشرية خاصة بولايي أريانة وتطاوين فلا نجد بولاية أريانة غير 64 عونا وبولاية متوبة 75 وبولاية تطاوين 100 بين إطارات تربوية وإداريين وعملة، وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن ولاية القصرين تتوفر على أكبر عدد من العاملين بمؤسسات الشباب حيث يبلغ عددهم 438 لكن نسبة الإطار العمالي هي الغالبة بنسبة تفوق 62 %، ويوضح الرسم البياني الآتي توزيع الموارد البشرية القار بمؤسسات الشباب حسب الولايات:

توزيع الموارد البشرية حسب الأصناف على الولايات



1-3 المؤسسات الشبابية من الجيل الثاني:

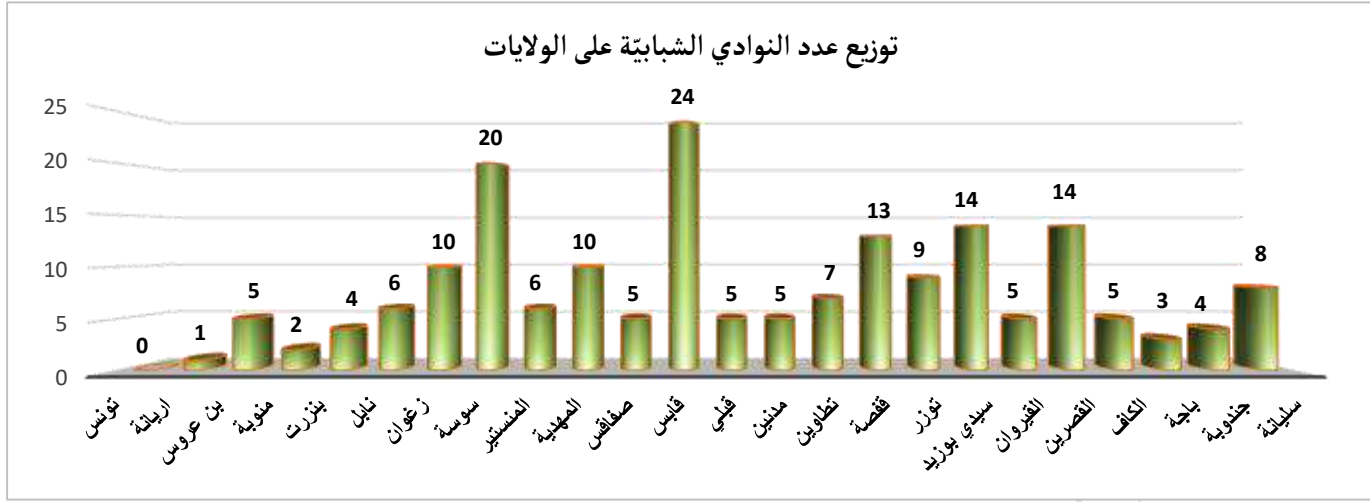
يبلغ العدد الجملي للمؤسسات المبرمجة ضمن مشروع الجيل الثاني من مؤسسات الشباب 118 مؤسسة، منها 73 مؤسسة انتهت أشغال تهيئتها وتجهيزها ودخلت فعليًا حيز الاستغلال كمؤسسات نموذجية بتمويل من وزارة الشباب والرياضة أو من إحدى برامج التمويل الأجنبية على غرار الوكالة الألمانية للتعاون الفني (GIZ) وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي. بينما لا تزال 45 مؤسسة في طور الإنجاز منها 19 مؤسسة انطلقت أشغالها فعليًا بينما لا تزال 26 مؤسسة في طور الدراسات.

وتجدر الإشارة إلى أن مؤسسات الجيل الثاني بشكلها الجذاب وفضاءاتها الحديثة على غرار فضاءات راديو الواب وتلفزة الواب وفضاء الألعاب Gaming قد أحدثت نقلة إيجابية في استقطاب وتأطير الشباب، لكن مشاريع التهيئة المبرمجة لهذه المؤسسات وخصوصا التي تمولها الوزارة تعاني صعوبات في الإنجاز.

1-4 نوادي الشباب بالأرياف:

يبلغ العدد الجملي لنوادي الشباب بالجهات 185، ويسهر على تأمين الأنشطة بهذه النوادي دور الشباب المتنقلة بالجهات وفق رزنامة محدّدة (أسبوعية أو نصف شهرية أو شهرية) بينما يؤمّن النشاط اليومي لهذه المؤسسات عادة مشرفون محليون، ويتفاوت عدد النوادي الريفية بالجهات فولاية تونس مثلا، لا تتوفر على نوادي ريفية بسبب عدم وجود مناطق ريفية بالشكل المتعارف عليه بينما نجد في ولايات سيدي بوزيد والقصرين 14 ناديا وبولاية سوسة 20 وفي ولاية قابس 24 ناديا شابا في أريافها، وتجدر الإشارة إلى أن عدد من هذه المؤسسات مفتوحة وتقدّم خدمات للشباب دون أن يصدر في شأنها قرار فتح وتسعى الإدارة المعنية إلى تسوية وضعيتها بالتنسيق مع السلط والإدارات الجهوية ذات العلاقة. كما تقوم الإدارة العامة للشباب بتعيين قائمة في نوادي الشباب بالأرياف التي يمكن تحويلها إلى دور

شباب قارة وذلك وفق معايير دقيقة مرتبطة أساسا بتطور عدد السكان في التجمعات السكانية في المناطق الريفية وأيضا توفر بنية أساسية ملائمة أو قابلة للتوسعة، وفيما يلي توزيع النوادي الريفية على الجهات.



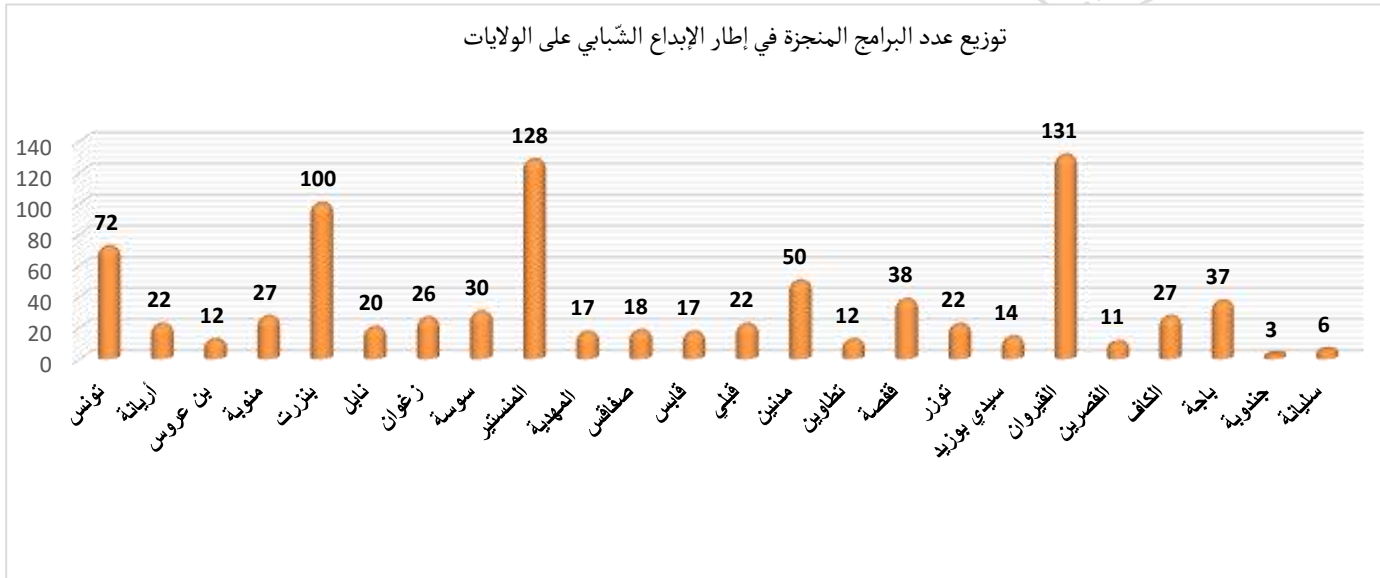
ورغم التحديات التي تعترض وجود نوادي الشباب بسبب تخلي المجالس الجهوية بالولايات عن دورها في الإشراف وتعمد البنية الأساسية وخلص المعاليم القارة لفواتير الماء والكهرباء على إثر إصدار القانون الأساسي عدد 29 لسنة 2018 مؤرخ في 9 ماي 2018 والمتعلق بمجلة الجماعات المحلية والذي بمقتضاه أصبحت نوادي الشباب الريفية ترجع بالنظر للمجالس البلدية، فإننا مازلنا نسجل تواصل طلبات الجهات لإحداث النوادي الشبابية نظرا لدورها المهم في تأطير الشباب بالمناطق الداخلية، كما أحصينا سنة 2025 استفادة أكثر من 360 ألف شاب وشابة من أنشطة هذه المؤسسات كما أن الإدارة العامة للشباب تفرد جانبا مهما من أنشطة السياحة الشبابية لشباب هذه المؤسسات.

2. الأنشطة والبرامج الشبابية:

تم توزيع الأنشطة بحسب الأهداف المرسومة إلى: أنشطة الإبداع الشبابي وأنشطة السياحة الشبابية (ليوم واحد ولأكثر من يوم) وأنشطة تهدف لترسيخ قيم المواطنة وتضم الأنشطة التطوعية والأنشطة الموجهة للتدريب والتأهيل القيادي والأنشطة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني. وقد نظمت المؤسسات الشبابية بكافة الجهات سنة 2025 أكثر من 4400 نشاط لخدمة الأهداف المذكورة آنفا واستفاد منها أكثر من 400 ألف شاب، هذا بالإضافة إلى عدد من التظاهرات المختلفة التي تجاوز عددها الـ 650 تظاهرة.

1.2 البرامج الموجّهة للشباب المبدع المنجزة خلال سنة 2025:

تتمحور برامج الإبداع الشّبابي أساسا في أنشطة الفنون من مسرح وسينما ورسم وفسيفساء وغيرها وكذلك الأنشطة العلميّة المتعلّقة بالذكاء الاصطناعي والإعلاميّة وعلوم الفلك وغيرها وأيضا الأنشطة الخاصّة بالإعلام الشّبابي التي نمت مع إحداث الجيل الثّاني من دور الشّباب وخصوصا بتركيز فضاءات الإعلام الشّبابي وسعي سلطة الإشراف لتجهيزها بأثاث يستجيب لتطلّعات الشّباب فضلا عن الشكل الجميل الذي يميّز به تصميم الفضاء، وفي إطار تنظيم البرامج الموجّهة لتنمية الجانب الإبداعي لدى الشّباب تم إحصاء 862 برنامجا أو تظاهرة شبابيّة منجزة في مختلف الجهات وقد تم تسجيل استفادة 97350 شاب وشابّة منها، وفيما يلي رسم البياني يوضّح توزيع الأنشطة الموجّهة للشّباب المبدع بحسب الجهات:



2.2 البرامج الموجّهة للشّباب في إطار السياحة الشّبابيّة المنجزة خلال سنة 2025:

نعني ببرامج السيّاحة الشّبابيّة أساسا الرحلات والخرجات التي يغادر الشّباب المشاركون فيها المنطقة التي يقطنها باستعمال إحدى وسائل النقل إلى وجهات مختلفة إمّا للترفيه أو لأهداف علميّة دراسيّة أو تطوعيّة، وتدخل في هذا الصنف من البرامج أيضا برامج التبادل الشّبابي. ويمكن بخصوص البرامج الموجّهة للشّباب في إطار السياحة الشّبابيّة التي تنظّمها المؤسّسات الشّبابيّة تحت إشراف وحدات الشّباب بالمندوبيّات الجهويّة الفصل بين الرحلات بيوم واحد والبرامج التي تنتظم لأكثر من يوم والتي يستغل الشّباب خلالها عادة مراكز الإقامة بمؤسّسات الشباب. وتتمتّع أنشطة السيّاحة الشّبابيّة بدعم متواصل من قبل سلطة الإشراف لما لها من أثر إيجابي على الشباب عموما. وقد شهدت الجهات سنة 2025 تنظيم 997 برنامجا منها 764 رحلة شبابيّة بيوم واحد بلغ عدد المشاركين فيها 27615، و233 برنامجا وتظاهرة لأكثر من يوم استفاد منها 11378 شاب وشابّة. ويمكن توضيح هذه المعطيات من خلال الجدول التّالي:

المجموع		أنشطة سياحة الشباب بيوم واحد (رحلات)		أنشطة سياحة الشباب لأكثر من يوم	
المستفيدون	عدد الأنشطة	المستفيدون	عدد الرحلات	المستفيدون	عدد الأنشطة
38993	997	27615	764	11378	233

3-2 البرامج الموجبة لترسيخ قيم المواطنة المنجزة خلال سنة 2025:

لدراسة مؤشّر ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب تم التركيز على ثلاثة قيم أساسية وهي أولاً التطوّع وثانياً التدريب والتأهيل القيادي وثالثاً النشاط في إطار الشراكة مع المجتمع المدني. وقد نظّمت مؤسّسات الشباب بكافة الجهات 832 نشاطاً تطوعياً ساهم فيها 68213 شاباً وشابة، أما في إطار التدريب والتأهيل القيادي فقد تم إحصاء 543 نشاطاً شارك فيها 35891 شاباً وشابة، أما التظاهرات المنجزة في إطار الشراكة مع مكّونات المجتمع المدني فقد بلغت 1167 تظاهرة شارك فيها 110600 شاباً وفتاة، ويمكن توضيح هذه المعطيات من خلال الجدول التالي:

المستفيدون	عدد الأنشطة المنجزة	
68213	832	الأنشطة التطوعية المنجزة خلال سنة 2025
35891	543	الأنشطة الموجبة للتدريب والتأهيل القيادي المنجزة خلال سنة 2025
110600	1167	الأنشطة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني المنجزة خلال سنة 2025
214704	2542	المجموع

3. الصعوبات التي تواجه قطاع الشباب ومقترحات الحلول:

رغم المجهودات المبذولة على مستوى تحسين البنى الأساسية ودعم المؤسسات بالتجهيزات تبقى المؤسسات الشبابية تشكو عديد الصعوبات على مستوى العنصر البشري والتصرّف المالي وتتلخص التحديات في النقاط التالية:

1-3 الصعوبات المتعلقة بالموارد البشرية:

الصعوبات	الحلول
نقص في عملة التنظيف والحراسة الليلية والطبخ والصيانة والاستقبال	العمل على إيجاد الحلول الملائمة للنقص الحاصل في الموارد البشرية بالمؤسّسات الشبابية، سواء بالانتداب أو بالتعاقد أو بإعادة التوزيع على المؤسسات وفق مقاييس مضبوطة.
عدم توفّر تقني إعلامية وإحصاء ببعض الجهات.	
نقص في الإطار التربوي والإداري في العموم وفي الولايات الداخلية وبالجانب تحديد مع عدم استقرار الإطار التربوي المعينة بهذه الجهات.	
عدم توفّر قائمين بشؤون نوادي الشباب في المناطق الريفية	

تقرير تآلفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

	صعوبة التعاقد مع إطارات مختصة لتنشيط بعض نوادي الاختصاص (الموسيقي / الملتيميديا / المسرح وبعض الأنشطة الرياضية)
	عدم توقّر سائقين للحافلات الخاصة بسيارة الشباب في بعض الجهات.
ضمان استقرار الإطارات البيداغوجية بالمؤسسات بمنع النقل الخارجية والفجائية خارج الحركة النظامية مع تمييز المناطق الداخلية إيجابيا خلال حركات النقل.	عدم استقرار الإطار التنشيطي بالمؤسسات الشبابية (النقل الخارجية والفجائية) وتأثيرها على مردودية القطاع بصفة عامة.
تنقيح المنشور الذي ينظم نقل الإطارات في اتجاه التخلي عن مبدأ النقلة في حدود مسافة محدّدة، لفك الضغط على المؤسسات التي بها زيادة عن النّصاب وإيجاد حل للمؤسسات التي بها نقص.	تفاوت في توزيع الإطارات التربوية والعملة بالمؤسسات (نقص في بعض المؤسسات وزيادة عن النصاب في أخرى).
برمجة دورات تكوينية دورية على المستوى الوطني لفائدة المديرين والمنشطين والأعوان بالمؤسسات الشبابية وخاصة في التسيير الإداري والمالي بالنسبة للمؤسسات التي تقدّم خدمات الإقامة والإعاشة.	غياب البرامج التكوينية لفائدة المنشطين في التقنيات الفنية والعلمية المواكبة لاحتياجات وتطلعات الشباب.
	ضعف الاعتمادات المخصصة للتكوين الجهوي والوطني
فتح مناظرات لفائدة الإطارات الشبابية قصد تعزيز عدد متفقد الشباب خصوصا بالولايات الداخلية	نقص في إطارات التفقد البيداغوجي في بعض الجهات.

2-3 الصعوبات المتعلقة بالموارد المالية والتصرف:

الصعوبات	الحلول
ضعف الميزانية المخصصة للرحلات والسياحة الشبابية مقارنة بنسبة إقبال الشباب على هذه الأنشطة.	الترفع في الميزانية المخصصة لأنشطة السياحة الشبابية.
ضعف الميزانية المخصصة لتنظيم التظاهرات والمشاريع بالمؤسسات الشبابية مقابل تعدد المبادرات المقترحة والتأخير في تحويل الاعتمادات المفوضة لدعم التظاهرات والتجهيز.	إحالة الاعتمادات المخصصة لدعم المبادرات والتظاهرات الشبابية للجهات ولتجهيز المؤسسات في آجال معقولة.
ضعف ميزانية الدولة بعنوان التسيير والتدخل ومحدودية المداخل الذاتية للمؤسسات وتواصل المشكل المتعلق بالتصرف المالي بالهيكل الشبابية.	تدعيم ميزانية قطاع الشباب بما يمكن القائمين على القطاع من تنفيذ روزنامتهم الجهوية في علاقة بمشاريع وأنشطة الشباب
عدم برمجة اعتمادات على العنوان الأول لتسيير المؤسسات المحدثة خلال السنة الجارية.	الاستعداد المسبق لتخصيص اعتمادات على العنوان الأول لتسيير المؤسسات المحدثة
ضعف الموارد المخصصة للتنشيط بالأرياف، وعدم التزام السلط والإدارات الجهوية بتعهداتها تجاه نوادي الشباب بالوسط الريفي خاصة فيما يخص الصيانة وتوفير الإطار العمالي.	مزيد العناية بشباب الأرياف بعد إعداد دراسة شاملة لواقع القطاع وتحديد استراتيجية وأولوية التدخل اللازمة.

3-3 الصعوبات المتعلقة بالمؤسسات والبنى الأساسية والتجهيزات:

الصعوبات	الحلول
عدم مواكبة مؤسسات الشباب للتطور المعماري لتقادمها وتهمزها وضعف استجابتها لتطلعات وذوق الشباب في بعض الجهات	تحسين البنى الأساسية والقيام بأشغال توسعة للمؤسسات الشبابية وتهينة الفضاءات الرياضية (ملاعب معشبة وقاعات للرياضات الفردية) للمؤسسات التي يتوفر فيها فضاء لمثل هذه المكونات وتعميم مؤسسات الجيل الثاني. إيجاد آلية للتعهد والصيانة الدورية لمؤسسات الشباب.
نقص الفضاءات الرياضية في دور الشباب وتردي حالة البنى الأساسية في النوادي الريفية بالجهات.	غياب مخازن حفظ الأثاث والتجهيزات بالمؤسسات الشبابية.
تعطّل في انطلاق أو استكمال وبطء نسق أشغال بعض المشاريع خصوصا أشغال تهينة الفضاءات بالنسبة لمؤسسات المدرجة ضمن برنامج الجيل الثاني.	الترفيه في قيمة الاعتمادات المخصصة لصيانة المؤسسات بالمندوبيات الجهوية.
غياب مقرات لدور الشباب المتنقلة ووحدات تنشيط الأحياء ووحدات سياحة الشباب بأغلب الجهات.	مراجعة مجلة الصفقات العمومية والمروء إلى التفاوض المباشر بالنسبة للمشاريع التي تتكرر عملية طلب العروض لأكثر من مرتين دون الحصول على عرض مقبول
قلة نوادي الشباب في الوسط الريفي في بعض الولايات الممتدة من حيث المساحة مع تشتت التجمعات السكانية فيها.	إحداث مقر إداري لدور الشباب المتنقلة ووحدات تنشيط الأحياء ذات الكثافة السكانية ووحدات رحلات سياحة الشباب بكل ولاية.
تعطّل المعدات والأثاث والتجهيزات وازدحام أفضية المؤسسات بالأثاث الذي زال الانتفاع به.	إعداد خطة وطنية لبعث مؤسسات شبابية في الأرياف ذات كثافة سكانية عالية تحت إشراف وزارة الشباب والرياضة وتعيين إطارات شبابية لتسييرها.
نقص مراكز الإقامة في بعض الولايات وعدم توفرها في ولاية أريانة يحرمها من أنشطة تبادل الوفود الشبابية.	تجديد وتطوير التجهيزات لضمان جاذبية المؤسسات الشبابية لتستجيب لتطلعات الشباب ولتطوير أدائهم التربوي والخدمي.
تقادم أسطول السيارات المخصصة للمؤسسات الشبابية المتنقلة وارتفاع تكلفة صيانتها، ونقص في عدد المؤسسات الشبابية المتنقلة.	برمجة إحداث مراكز إقامة الشباب في مختلف الولايات وخاصة في ولاية أريانة التي لا تتوفر على مركز إقامة لفائدة الشباب.
تقادم التجهيزات التربوية بأغلب النوادي الشبابية وعدم مواكبتها للتطورات التكنولوجية ولقدرات الشباب بالمؤسسات القارة والمتنقلة (التجهيزات الاعلامية والوسائل السمعية البصرية....) مع تعطّل شبكة الأنترنت بالنسبة لعدد المؤسسات	تجديد أسطول سيارات المؤسسات الشبابية المتنقلة (دور شباب ووحدات تنشيط الأحياء ذات الكثافة السكانية ووحدات سياحة الشباب)، ومزيد العناية بالتنشيط الريفي بالزيادة في عدد دور الشباب المتنقلة بالجهات خاصة بقفصة وسيدي بوزيد والقصرين.
	العمل على دعم المؤسسات الشبابية بالأثاث والتجهيزات الحديثة والمعدات الخاصة بالتنشيط الرياضي والجماهيري والتي لا يمكن اقتناؤها على حساب ميزانيات المؤسسات.

تقرير تألفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

ضعف سعة تدفق الأنترنت ببعض المؤسسات الشبابية.	التدخل لدى الإدارات المختصة للتسريع بربط المؤسسات الشبابية التي لا زالت دون ربط بشبكة الأنترنت ومعالجة ضعف التدفق بالمؤسسات المربوطة بالشبكة.
ضعف في مستوى حماية المؤسسات الشبابية نظرا لغياب أجهزة الإنذار وكاميرات المراقبة والحراس ليلا ونهارا مما يشكل تهديدا لتجهيزات المؤسسات.	

4-3 الصعوبات المتعلقة بالتشريعات:

الصعوبات	الحلول
عزوف الإطارات التربوية عن خطة تسيير المؤسسات الشبابية	مراجعة الحوافز والامتيازات المسندة للمكلفين بتسيير المؤسسات الشبابية.
صعوبة التصرف المالي وتعدد إجراءات ومراحل شراء التجهيزات خاصة منها السمعية البصرية والإعلامية	ضرورة إيجاد آليات جديدة وفعالة في التصرف المالي ضمن إطار تشريعي يتماشى وخصوصية المؤسسة الشبابية
التعقيد المصاحب لإجراءات التفويت في الأثاث الذي زال الانتفاع به مما يقلص من عدد الفضاءات القابلة للاستغلال.	تبسيط إجراءات عملية التفويت في الأثاث والتجهيزات التي زال الانتفاع بها.
غياب قانون أساسي ينظم قطاع التنشيط التربوي الاجتماعي	إصدار قانون أساسي لقطاع الشباب.
عدم وجود نصوص ترتيبية واضحة لتنظيم عمل المؤسسات الشبابية العمومية ذات الاستقلالية المالية والإدارية وعلاقتها بالمندوبيات الجهوية يعيق مراقبتها إداريا وماليا	إصدار النصوص الترتيبية المنظمة لعمل المؤسسات الشبابية العمومية ذات الاستقلالية المالية والإدارية في علاقتها بالمندوبيات الجهوية.
صعوبات في تطبيق المنشور عدد 29 لسنة 2016 المتعلق باستغلال فضاءات الهياكل العمومية للشباب	مراجعة المنشور عدد 29 حول استغلال فضاءات الهياكل العمومية للشباب ليكون قابلا للتطبيق بمؤسسات الشباب ورافدا لتمويل ميزانيات المؤسسات.
عدم ملائمة توقيت فتح مؤسسات الشباب مع التوقيت المدرسي.	مراجعة القوانين المنظمة للعمل وخصوصا توقيت فتح وغلق المؤسسات الشبابية.

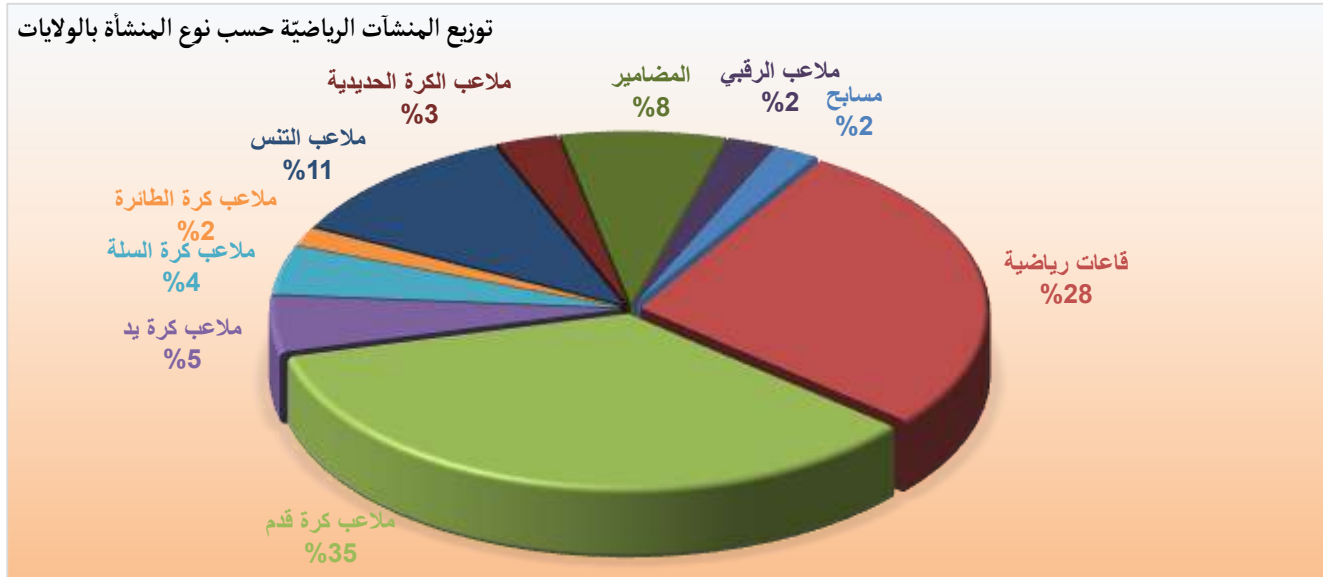
III. الرياضة المدنية:

1. المنشآت الرياضية:

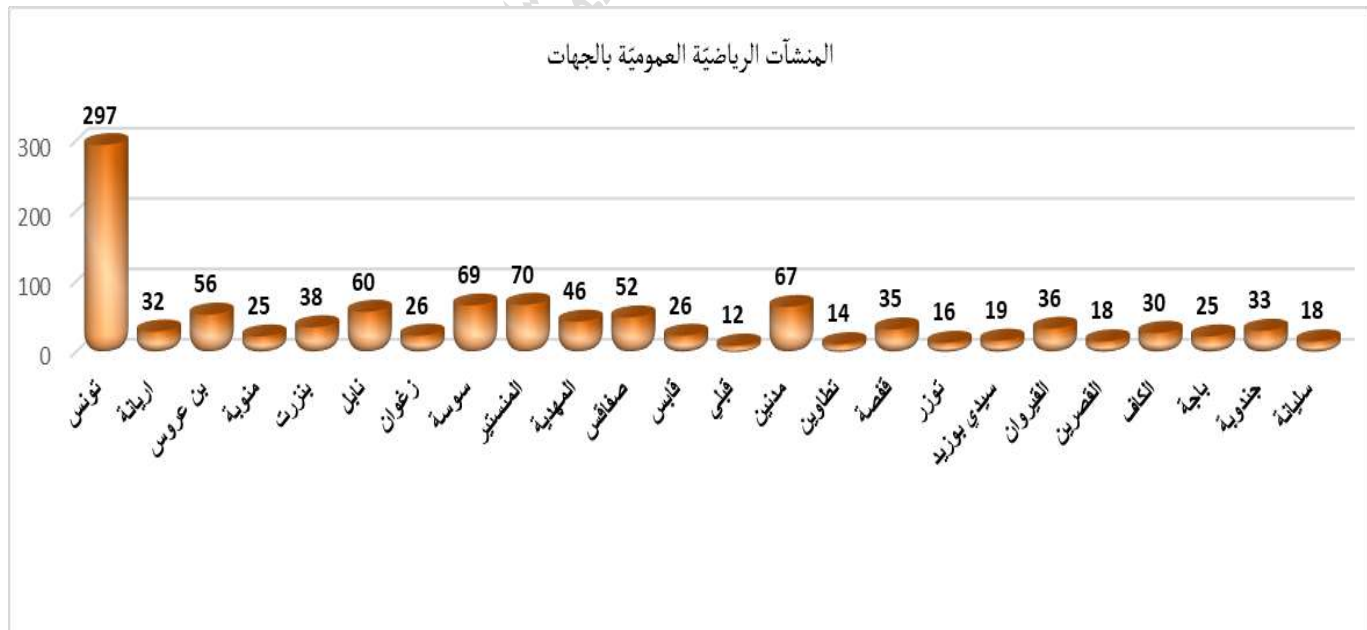
1.1 المنشآت الرياضية العمومية:

بلغ عدد المنشآت الرياضية العمومية بكامل ولايات الجمهورية 1120 منشأة سنة 2025 تتضمن 21 مسبحا و317 قاعة رياضية؛ منها 202 قاعة رياضات فردية و115 قاعة رياضات جماعية و386 ملعب كرة قدم؛ 315 منها معشبة اصطناعيا و44 طبيعيا و27 أرضية صلبة و58 ملعب كرة يد و51 ملعب كرة السلة و19 ملعبا لكرة الطائرة و32 ملعبا للكرة الحديدية و125 ملعب تنس و86 مضمارا اصطناعيا؛

73 منها أرضية صلبة و10 مضامير معشبة اصطناعيا و3 مضامير معشبة عشبا طبيعيا، و25 ملعب رقي؛ 5 منها معشبة طبيعيا و13 عشبا اصطناعيا و7 ملاعب ذات أرضية صلبة. والرسم البياني التالي يوضح النسب المئوية لأصناف المنشآت الرياضية بالجهات:



وتشهد الجهات تباينا واضحا من حيث عدد المنشآت الرياضية حيث تحتل ولاية تونس المرتبة الأولى من حيث عدد المنشآت الرياضية بـ 297 منشأة رياضية في مختلف الاختصاصات، تليها ولاية المنستير بـ 70 منشأة ثم ولايات سوسة بعدد 69 منشأة ومدنين بـ 67 منشأة ونابل بـ 60 منشأة في حين لا يتجاوز عدد المنشآت الرياضية في ولاية قبلي 12 منشأة و14 منشأة بالنسبة لولاية تطاوين، ويبين الرسم البياني التالي هذا الاختلاف:



2.1 القاعات الرياضية الخاصة:

نلاحظ من خلال المعطفآ الواردة من الجهات أن بعض المندوبفآ الجهوفآ تواجه صعوبات فف متابعة نشاط القاعات الرياضية الخاصة؁ ففظهر ذلك فف ففاب بعض المعطفآ بخصوص المنخرطفن فف القاعات الرياضية الخاصة فف تقارير كل من المندوبفآ الجهوفآ بأرفانة وبن عروس وبنزرت ونابل وسوسة والمهففة وفابس ومدنفن وصفاقس؁ وقد أصفنا سنة 2025 عدد 1908 قاعة رياصفة خاصة ففستففد منها ما ففوق 72800 منخرطا. وتساهم القاعات الرياضية الخاصة فف اكتشاف المواهب خاصة فف مجال الرياضات الفرففة؁ فضلا عن دورها فف:

- ✓ ترسفخ وتطوفر الرياضة وتدعم أهمفة ممارستها وتأثرها الإفجابف على الففة الففماعفة للفرد والمجموعة على حد السواء.
- ✓ خلق ثقافة رياصفة لفف فمفع الأصناف العمرفة والترففع فف نسبة الممارسفن للرفاة فف إطار منظم وآمن.
- ✓ اكتشاف المواهب الرياضية وصقلها وتوففها الوجهة الملائمة.
- ✓ إحدآ مواطن شغل للشباب خاصة من خرفف المعاهد العلفا المخصفة.

ورغم أهمفة دور القطاع الخاص فف المجال الرفافف من ففث تقرفب الخدمات الرفاففة للمواطن وتسهفل عملفة ممارسة الرفاة للففمفع؁ ففإن قطاع الاسفثمار الخاص فف مجال الرفاة مازال فواجه صعوبات مفعدة من أهمها:

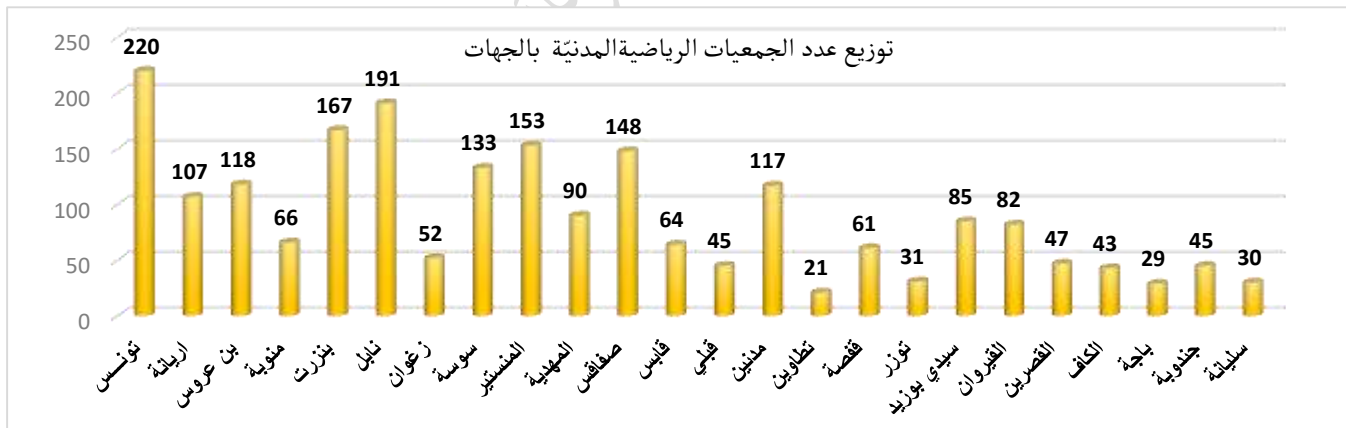
- صعوبة متابعة وتفقد أنشفة القاعات الرفاففة والأكافمفآ الخاصة؁ وذلك بسبب عدم تقفد هذه المؤسسات بفوقف مضبوط من ناحية وعدم تنصفص النظام الأساسي لسلك المففقدفن البفداغوففن فف مجال الرفاة على تفقد هذه المؤسسات ضمن مهام المففقد البفداغوفف؁ رغم أن كراس الشروط الفف ففحصل بموفها المسفثمر على التراففص القانونفة للنشاط الرفافف فنص على تفقد المففقد البفداغوفف الرافع بالنظر للمندوبفة الجهوفآ للشباب والرفاة -مرجع النظر- لهذه الفضاءات.
- فوافد عففد من القاعات الرفاففة الخاصة العشوائفة والفف تنشط خارج القانون ودون تقفد بكراس الشروط ودون احترام قواعد الفمافة والسلامة.
- فغفر مقرآ القاعات الرفاففة دون سابق إعلام مع إمكانيّة ففضان رياضات فففلة.
- فسفل حالات لفعاطف المنشطات الممنوعة فف القاعات الرفاففة الخاصة.

ويمكن تجاوز هذه الإشكالات بإحداث لجان جهوية تعنى بدراسة ملفات الإستثمارات الخاصة في قطاعي الشباب والرياضة تضم كافة الأطراف المتداخلة في الشأن وفقا لمقتضيات القرارات الوزارية الصادرة في الغرض والمذكورة عدد 508 لسنة 2013 المتعلقة بإجراءات الإستثمار الخاص بهدف وضع خطة عمل موحدة بين الأطراف المعنية بالجهات وتعهّد كل طرف فيما يخصه لتسريع الإجراءات وتجنب المستثمر الإجراءات البيروقراطية الروتينية، كما يعهد لهذه اللجنة مراقبة ومعاينة الفضاءات الرياضية الخاصة. وبالتوازي مع ذلك لابد من تحيين كراسات الشروط المتعلقة بالقاعات الرياضية الخاصة.

2. الجمعيات الرياضية المدنية:

1.2 توزيع الجمعيات الرياضية بالجهات:

بلغ العدد الجملي للجمعيات الرياضية المدنية بمختلف ولايات الجمهورية خلال سنة 2025، 2145 جمعية رياضية بمختلف أصنافها واختصاصاتها. وتنقسم الجمعيات الرياضية بحسب الاختصاص كالآتي: 603 جمعية متعددة الاختصاصات و1519 جمعية مختصة. وبلغ عدد الجمعيات النسائية المدنية 171 جمعية بكافة الجهات، كما أحصينا 37 جمعية خاصة بذوي الاحتياجات الخصوصية، وقد بلغ عدد المجازين بالجمعيات الرياضية المدنية سنة 2025 ما يساوي 189330 مجازا 132603 من الذكور و56727 إناث. ونلاحظ من خلال التقارير الواردة علينا من الجهات تفاوت كبير في عدد الجمعيات بين الجهات، حيث يبلغ عدد الجمعيات الرياضية المدنية بولاية تونس 220 جمعية في حين لا يتجاوز عددها بولاية تطاوين 21 جمعية ناشطة، كما يظهر ذلك في الرسم البياني الآتي:

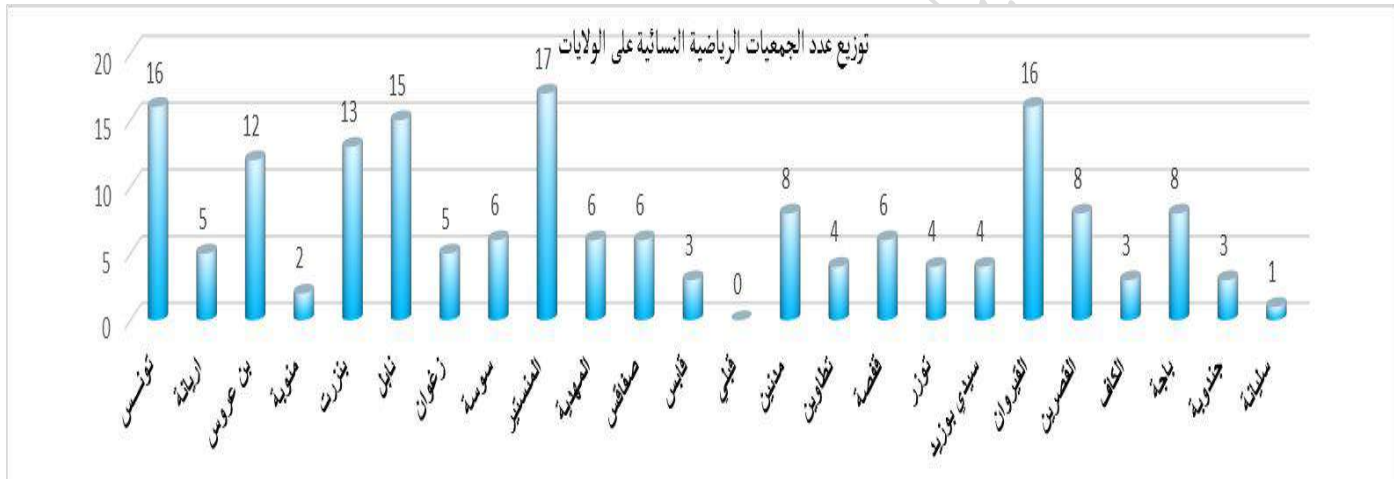


ومن جملة 2145 جمعية رياضية مدنية بكافة الولايات، تبلغ نسبة الجمعيات التي عقدت جلساتها العامة خلال سنة 2025 حوالي 62 % أي ما يوافق 1362 جمعية. والمعلوم أن عقد الجمعيات الرياضية لجلساتها العامة يمثل شرطا أساسيا لتمتع الجمعية بمنحها السنوية من سلطة الإشراف، والواقع أنّ الجمعيات الرياضية خلال السنوات الأخيرة تمرّ بوضع مالي صعب بسبب تراجع المؤسسات

الاقتصادية عن تقديم الدعم المادي لها، الأمر الذي أدى إلى العزوف عن تحمّل مسؤوليات تسيير الجمعيات الرياضية، وهو ما أدى إلى التأخير في إعداد التقارير الأدبية والمالية للجمعيات في الإبان وبالتالي إلى تأخير عقد جلساتها العامة السنوية، كما أن تسوية وضعيات الجمعيات مع الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي (CNSS) والوضعيات الجبائية يمثل عبء يثقل كاهلها بالنظر إلى الحجم الكبير للديون المتخلدة بذمتها.

2-2 الجمعيات الرياضية المدنية النسائية:

تسجل الجمعيات الرياضية النسائية حضورها في كل الجهات لكن بدرجات مختلفة ما عدا ولاية قبلي، وتواجه الجمعيات الرياضية النسائية نفس الصعوبات المادية المتمثلة في قلة الموارد وتراجع مستوى الدعم من قبل المؤسسات الممولة للجمعيات هذا بالإضافة إلى ارتفاع كلفة اللوازم الرياضية من تجهيزات ومعدات وتعيين المدربين والتنقلات، ويبلغ العدد الجملي للجمعيات الرياضية المدنية النسائية بمختلف الولايات 171 جمعية ويتناول الرسم الموالي توزيع هذه الجمعيات بالجهات:



3-2 الجمعيات الرياضية لذوي الاحتياجات الخصوصية:

يقتصر وجود الجمعيات الرياضية الخاصة بالمعوقين على 13 ولاية ويبلغ العدد الجملي للجمعيات الموجهة لذوي الاحتياجات الخصوصية 37 جمعية، تستأثر ولاية صفاقس وحدها بعدد 17 جمعية. وقد تم خلال سنة 2025 إحصاء 28 تظاهرة رياضية شارك فيها 2075 رياضيا 1215 من الذكور و860 رياضية. ويرجع ضعف عدد التظاهرات الرياضية الخاصة بالمعوقين إلى غياب بطولة قارة خاصة بهذه الفئة إذ يقتصر نشاطهم بحسب المشرفين على هذه الجمعيات على المبادرات الفردية جهوية كانت أم وطنية.

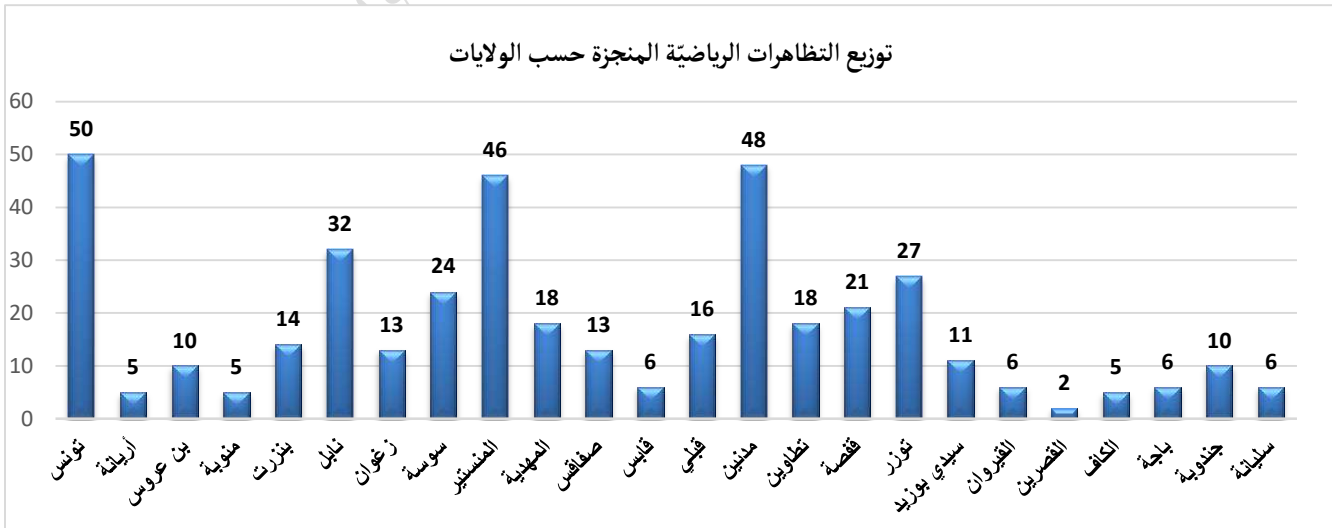
3. أهم التظاهرات والأنشطة الرياضية المنجزة:

1.3 التظاهرات والأنشطة الرياضية:

قامت المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة خلال سنة 2025 بتنظيم 407 تظاهرة ونشاط رياضي، تتوزع كآآي: 34 تظاهرة محلية و133 جهوية و108 وطنية و132 دولية، ومازالت التظاهرات والأنشطة الرياضية على المستوى الجهوي تحتاج إلى العناية والدعم في إطار رؤية واستراتيجية شاملة لقطاع الرياضة عموما خاصة في ظل التفاوت الكبير بين الولايات في تنظيم هذه التظاهرات. ويوضح الرسم البياني التالي عدد التظاهرات الرياضية التي تم إنجازها سنة 2025 بحسب مستوى التنظيم:



كما يبين الرسم البياني التالي الاختلاف بين الجهات في عدد التظاهرات الرياضية التي تم تنظيمها بالولايات، حيث قامت ولاية تونس بتنظيم 50 تظاهرة رياضية في حين لم يتجاوز عدد التظاهرات في ولايات الكاف ومنوبة وأريانة الخمسة تظاهرات وبولاية القصيرين تظاهرتين فقط:



4. الصعوبات ومقترحات الحلول:

تبذل المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة جهودا كبيرة لتذليل الصعوبات لتنظيم التظاهرات الرياضية ومرافقة الجمعيات تطبيقا لإستراتيجية وزارة الشباب والرياضة ومخرجات الندوة الوطنية للمندوبين الجهويين للشباب والرياضة في المجال الرياضي، وفي إطار تعزيز تعاظم النشاط الرياضي لدى كافة الفئات العمرية، لكن رغم هذه الجهود مازال قطاع الرياضة يواجه عديد العقبات. ويمكن حصر الصعوبات التي تواجهها الرياضة المدنية بالجهات -وفق ما ورد بالتقارير السنوية للمندوبيات الجهوية- في النقاط التالية:

1.4 الصعوبات المتعلقة بالجمعيات المدنية الرياضية:

الصعوبات	الحلول
افتقار العديد من الجمعيات الرياضية لإدارة قارة ومقرات رسمية خاصة بالنسبة للجمعيات الصغرى	العمل على استغلال إمكانات بعض دور الشباب لبعث جمعيات متخصصة في الرياضات الفردية (كرة الطاولة - مبارزة بالسيف - كرة حديدية)
عدم تفاعل عدد من الجمعيات الرياضية مع توصيات المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة خاصة في مسألة عقد الجلسات العامة	تنظيم حلقات تكوينية لفائدة الهيئات المديرة للجمعيات الرياضية في طرق وأساليب التصرف الإداري والمالي وفي تنظيم التظاهرات الرياضية على اختلاف أنواعها
عدم تمكن أغلب مسيري الجمعيات الرياضية من الجوانب القانونية والإدارية إضافة لعدم التفرغ ولو لوقت جزئي لتسيير الجمعيات الرياضية	دعوة الإطارات والإدارات المحلية والجهوية إلى مزيد العناية بالجمعيات الرياضية وخاصة منها النسائية.
عزوف أصحاب الخبرة عن التسيير وغياب التكوين الموجه للهيئات المديرة للجمعيات الرياضية في مواضيع طرق وأساليب التصرف الإداري والمالي.	بعث خلايا لتكوين ورسكلة المسيرين بالنادي الرياضية وبرمجة دورات تكوين سنوية.
غياب التنسيق والإعلام من قبل وزارة الشباب والرياضة والسلط المحلية فيما يتعلق بالتمويل العمومي	تحويل المنح المالية والتجهيزات للمندوبيات الجهوية لتوزيعها على الجمعيات الرياضية المدنية الناشطة وفقا لمقاييس مضبوطة مع ضرورة التنسيق والتواصل أكثر مع المندوبية في جميع المجالات

تقرير تألفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

اهتمام تميزي بين الفروع أو الأصناف في نفس الفرع الرياضي لأسباب تتعلق بالاهتمام الجماهيري وبالنتائج.	توفير حوافز تشجيعية لفائدة أصناف الشبان والفروع المتميزين خلال الموسم الرياضي
ضعف نسبة انخراط الجمعيات والمؤسسات الحاضنة لذوي الإعاقة بالجامعة التونسية لرياضة المعوقين.	التشجيع على إحداث جمعيات رياضية خاصة بالمعوقين وإحداث منشآت ملائمة لهذه الفئة من الرياضيين.
غياب جمعيات خاصة برياضة المعوقين وذوي الاحتياجات الخاصة والعزوف الكلي عنها خاصة في ظل الغياب التام للمختصين في هذا المجال الرياضي	

2.4 الصعوبات المتعلقة بالعناية بالرياضيين:

الصعوبات	الحلول
محدودية العناية بالتكوين القاعدي لدى جل الجمعيات	تحسين ظروف عمل الشبان ومزيد العناية بالتكوين القاعدي وذلك بدعم النوادي الرياضية بالأثاث الرياضي والبيداغوجي الخاص ومنح مادية تشجيعية تسند للجمعيات التي أحسنت تأطير شبانها
غياب المتابعة الطبية والعلمية للرياضيين خاصة بالجمعيات الصغرى	إحداث نواة بالمستشفيات الجهوية تعنى بالطب الرياضي واعتماد دفتر صحي خاص بالرياضيين بالجهات ثم العمل على تعميم مراكز الطب الرياضي بالجهات
استفحال ظاهرة تعاطي المنشطات لدى الرياضيين خصوصا في القاعات الرياضية الخاصة	مزيد تفعيل دور الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات مع تخصيص ومضات شهرية تبرز مخاطر هذه الآفة
غياب التنسيق مع الجامعات الرياضية فيما يخص لاعبي النخبة (العدد، التريصات، الفرق المنتمية، ...).	مزيد التنسيق بين وزارة الإشراف والجامعات الرياضية في المسائل المتعلقة بالجمعيات المنخرطة بالجامعة ولاعبي المنتخب الوطني بالجهات

3.4 صعوبات متعلقة بتنظيم التظاهرات الرياضية:

الصعوبات	الحلول
صعوبات في تأمين التظاهرات الرياضية من قبل أعوان الأمن مما يتسبب في طلب تأجيل عدد من المقابلات.	التنسيق مع اللجنة الوطنية المختلطة للتنظيم الرياضي لتلافي الإشكاليات الحاصلة التنسيق المحكم بين وزارة الإشراف ووزارة الداخلية لضمان تأمين جميع المباريات والتظاهرات الرياضية بالجهات.
ضعف ثقافة ممارسة الرياضة لدى بعض الفئات	ضرورة رصد اعتمادات بميزانيات المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة خاصة بتنظيم التظاهرات الرياضية (خارج روزنامات الجامعات والرابطات) في شكل اعتمادات مفوضة.
قلة الأعوان الإداريين وتكليف مندوبي الرياضة المدنية بمهام إدارية.	العمل على توفير العنصر البشري المتخصص بالمندوبيات الجهوية.

عدم إلمام الجهات المنظمة للتظاهرات الرياضية بالإجراءات القانونية المستوجبة في الغرض بما في ذلك التراخيص الواجب توفيرها بملفات التنظيم حسب نوع كل تظاهرة رياضية وصيغتها (وطنية - دولية)	برمجة حلقة تكوينية لفائدة أعضاء الهيئات المديرة للجمعيات قصد تعريفهم بالإجراءات المتبعة في تنظيم التظاهرات أو إصدار دليل إجراءات للغرض يوضع على ذمتهم يتم تركيزه على بوابة وزارة الشباب والرياضة
ضعف التغطية الإعلامية المتعلقة بالتظاهرات الرياضية، الجهوية والوطنية	مزيد التنسيق بين المركزي والجهوي على مستوى البرمجة في الأنشطة الرياضية والتوجهات البيداغوجية والرياضية العامة للجمعيات الرياضية

4.4 الصعوبات المتعلقة بالموارد المالية:

الصعوبات	الحلول
التعويل على التمويل العمومي وعدم سعي الهيئات المديرة للبحث عن موارد إضافية. صعوبات مادية للجمعيات في خلاص الديون ولعل أبرزها الديون المتخلدة تجاه الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي وخلاص أجور اللاعبين. ويعود ذلك أساسا إلى عدم قدرة الجمعيات على مجابهة المصاريف خلال الموسم الرياضي.	النظر في تحيين معايير اسناد المنح للجمعيات الرياضية خاصة منها الفردية إصدار قانون الهياكل الرياضية لتحسين وضعية الجمعيات الرياضية المحترفة والصغرى.
الضائقة المالية خانقة التي تعيشها جل الجمعيات الرياضية وإحجام البلديات والمؤسسات الاقتصادية المانحة عن صرف المنح المخصصة لها.	دعم الجمعيات التي تعاني مشاكل مادية وخاصة الجمعيات المختصة في الرياضات الدفاعية على غرار الملاكمة ورفع الأثقال والجودو والأنشطة المندمجة التي تحقق نتائج جيدة وطنيا ودوليا والعناية خصوصا بالرياضة النسائية.
ضعف المنحة المخصصة للتنقلات التي أصبحت لا تغطي جميع تنقلات الجمعيات على مدار السنة.	حوكمة منحة التنقل بحسب جدول تنقلات الجمعيات الرياضية بالجهات مع الأخذ بعين الاعتبار الموقع الجغرافي للولايات والمسافة التي تقطعها الجمعيات في تنقلاتها.
صعوبة مراقبة التسيير المالي والرياضي للجمعيات الرياضية.	تفعيل الجانب الرقابي من طرف الجامعات بالتنسيق مع سلطة الإشراف وتكليف لجان مختصة تعنى بالرقابة المالية على الجمعيات الرياضية
عدم اعتماد الجمعيات قوائم مالية طبقا للمعيار المحاسبي 40	رسكلة الهيئات المديرة في طرق وأساليب التصرف الإدارية والمالية وتكوين أمناء المال للجمعيات الرياضية لاعتماد المعيار المحاسبي عدد 40 في إعداد القوائم المالية

5.4 الصعوبات المتعلقة بالمنشآت الرياضية:

الصعوبات	الحلول
نقص المنشآت الرياضية والاستغلال المفرط للمتوفر منها وتردي المنشآت الرياضية بسبب كثرة الاستغلال وعدم مساهمة الجمعيات التي تستغلها في أعمال الصيانة.	- التوجه نحو إحداث منشآت رياضية جديدة وخاصة القاعات الرياضية المختصة. - إحداث وكالة تحت إشراف الوزارة لمتابعة وصيانة المنشآت الرياضية أو تدعيم الموارد المالية للبلديات قصد تمكينها من الإيفاء بالتزاماتها للقيام بعمليات الصيانة الضرورية ورفع الإخلالات المسجلة بالمنشآت خلال المعاينات الميدانية
استغلال المنشآت الرياضية بصفة غير قانونية من قبل الأكاديميات الخاصة. صعوبة في التنسيق مع بعض البلديات لاحتضان المباريات الرياضية خاصة بالنسبة للجمعيات الراجعة بالنظر للمناطق التي لا تمتلك ملعب أوقاعة.	تكليف إدارات مختصة (فنيا وإداريا) لإدارة المنشآت الرياضية
عدم حصول المنشآت الرياضية على شهادة في الصلوحية نظرا لتأخر البلديات في عمليات الصيانة ورفع الإخلالات المدونة من قبل لجان المعاينة لمنح صلاحية المنشآت الرياضية	توحيد عمل اللجان الجهوية لمعاينة صلوحية المنشآت الرياضية.
غياب البرمجة والجدولة الزمنية لاستغلال المنشآت الرياضية في حصص التمارين والمقابلات وعدم التنسيق بين بعض البلديات والمندوبيات في هذا الجانب	
غياب التنسيق بين الجامعات والرابطات الوطنية والجهوية عند برمجة المباريات والمنافسات مما ينجر عنه اكتظاظ في المنشآت الرياضية في مواعيد معينة دون مراعاة خصوصيات الجهات مما يترتب عنه عديد المشاكل التنظيمية ويفرض تغييرات كثيرة في آخر وقت ويكرّس سياسة الارتجال	مزيد التنسيق بين الجمعيات الرياضية والجامعات والرابطات في استغلال المنشآت الرياضية.
صعوبة تفقد القاعات الرياضية الخاصة من طرف سلك التفقد	إحداث خطة متفقد للرياضة (تفقد الجمعيات والمنشآت) بهدف حسن توظيف المنشآت والمحافظة عليها وتأطير الجمعيات ومساعدتها.

6.4 الصعوبات المتعلقة بالتشريعات:

الصعوبات	الحلول
عدم ملائمة الأنظمة الأساسية للجمعيات للتشريع الجاري به العمل	تفعيل مشروع القانون الخاص بمندوبي الرياضة المدنية والنسائية
التطور السريع لعدد الجمعيات الرياضية الشيء الذي لا يتوافق مع نسق تطور الفضاءات الرياضية وطاقة استيعابها	إحداث خطة مندوب رياضة مدنية داخل المندوبيات الجهوية لمتابعة النشاط الرياضي لذوي الإعاقة لتشخيص الواقع وتقديم مقترحات للهوض بهذا القطاع.
غياب أو عدم تفعيل الإطار القانوني الملزم لأصحاب المشاريع الاستثمارية الخاصة في مجال الرياضة وبالخصوص القاعات الرياضية الخاصة بخضوعهم للرقابة المستمرة	تحيين النصوص التشريعية وخاصة النظام الأساسي النموذجي والمنشور عدد 28 الصادر في 10 جوان 2016 بخصوص تكوين الجمعيات الرياضية للتحكم في تطورها عددها
صعوبة متابعة ومراقبة المشاريع والقاعات الرياضية الخاصة وتعيين معطياتها في ظل عدم توفر إطار التفقد المختص وحجم العمل الموكول لإطارات التفقد البيداغوجي الذي ينحصر في متابعة الأسلاك البيداغوجية والإشراف على الامتحانات الوطنية	إحداث لجنة جهوية تعنى بدراسة ملفات الاستثمارات الخاصة في قطاعي الشباب والرياضة تضم كافة الأطراف المتدخلة في الشأن وفقا لمقتضيات القرارات الوزارية الصادرة في الغرض والمذكرة عدد 2013/01/508 لسنة 2013 المتعلقة بإجراءات الاستثمار الخاص بهدف وضع خطة عمل موحدة بين الجهات المعنية وتعهدها كل جهة فيما يخصها لتسريع الإجراءات وتجنب المستثمر الإجراءات البيروقراطية الروتينية، إلى جانب ذلك تقوم هذه اللجنة بمراقبة ومعاينة الاستثمارات الخاصة تنظيم ملتقى وطني حول الاستثمارات الخاصة لمعالجة المشاكل المطروحة في الجهات للخروج بخطة عمل موحدة. إعادة تصور لهيكلية الأكاديميات الرياضية الخاصة و افرادها بكراس شروط في الغرض مع التأكيد على عدم قانونية استغلال المنشآت الرياضية العمومية للغرض
محدودية مجال تدخل المندوب الجهوي أو مندوب الرياضة المدنية في الجمعيات الرياضية خاصة عند حدوث نزاعات صلب الهيئات المديرة أو اللجان التسييرية.	تحيين كراسات الشروط المتعلقة بالقاعات الرياضية الخاصة وإصدار كراس شروط خاصة بمراكز تكوين الرياضيين لا غير مع مراعاة خصوصيات كل الجهات مراجعة النظام الأساسي لسلك التفقد وإحداث خطة متفقد خاص بالرياضة المدنية

IV. التربية البدنية والرياضة المدرسية والجامعة:

1. التربية البدنية:

تكتسي العناية بالرياضة المدرسية والجامعة وخصوصا في المراحل الدراسية الأولى أهمية بالغة نظرا لما له من تأثير مباشر على مستوى الرياضة في البلاد، إذ تعتبر مراكز الهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة داعما للجمعيات الرياضية المدنية من اللاعبين المحليين. ويمثل تعميم تدريس مادة التربية البدنية في كل مراحل التعليم العام وبمعدل ساعات تدريس كافية مطمحا لكل المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة تسعى إلى تحقيقه وتحرص على الترفيع في نسبة تغطية المؤسسات التربوية بمادة التربية البدنية في كل مراحل التعليم بالتنسيق مع الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث بالوزارة.

ويبلغ عدد المؤسسات التربوية بالبلاد 5934 مؤسسة منها 4337 مدرسة ابتدائية و995 مدرسة إعدادية و602 معهد ثانوي ويبلغ عدد مدرسي التربية البدنية بالمدارس الابتدائية 2647 مدرس، ويبلغ عدد المدرسين في المدارس الإعدادية 3117 مدرسا أما بالنسبة للمعاهد الثانوية فيبلغ عدد الإطار التربوي بها 2741 أستاذا للتربية البدنية.

والملاحظ أن نسبة تغطية الفصول المدرسية قد شهد تطورا ملحوظا مقارنة بالسنة الفارطة حيث بلغ المعدل العام لكل الفصول 78.85 % سنة 2025 مقابل 75.34 % سنة 2024. ويختلف معدل النسب بحسب المستويات فبلغت في الابتدائي 65.91 % وفي الإعدادي 90.78 % بينما بلغت النسبة العامة للتغطية في الثانوي 98.2 %.

وإن كانت نسب التغطية بمادة التربية البدنية مقبولة في المجمل فإنها لا تخفي التفاوت الكبير بين الجهات من ناحية وبين المستويات الدراسية من ناحية أخرى، ففي حين لا تصل نسبة تغطية الفصول الدراسية بالابتدائي بأربع ولايات الخمسين بالمائة؛ توزر (43.84 %) وبنزرت (48.25 %) وسيدي بوزيد (48.76 %) ومثوبة (49.93 %)، فإنها في أربع ولايات تفوق الثمانين بالمائة وهي جهات الكاف (83.14 %) والمنستير (83.06 %) والمهدية (81.79 %) وقفصة (81.15 %).

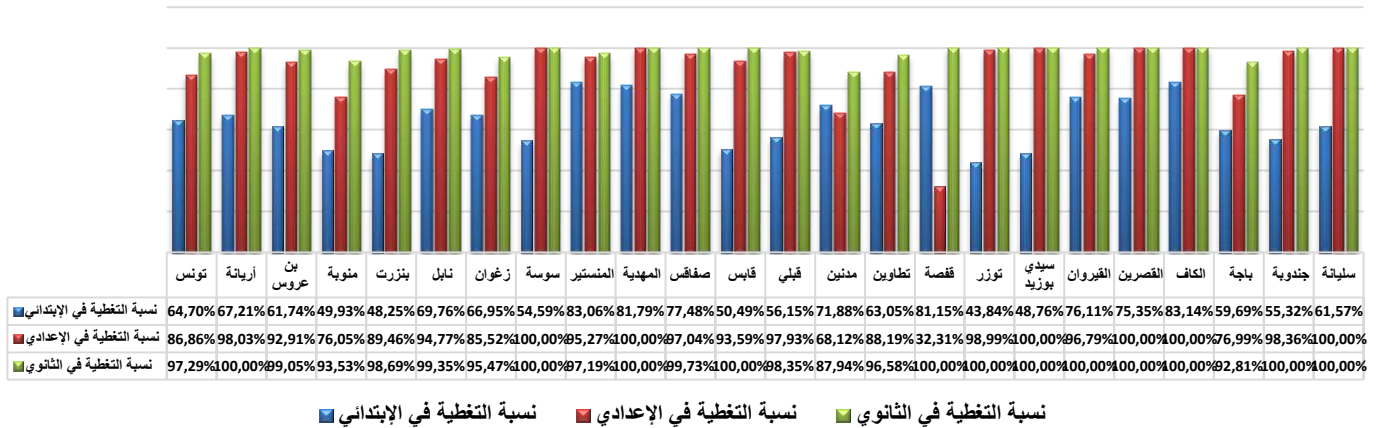
أما بالنسبة للإعدادي فإن نسبة التغطية تتراوح بين 32.31 % كأدنى نسبة وهي مسجلة بولاية قفصة و100 % بست ولايات وهي: سوسة والمهدية وسيدي بوزيد والقصرين والكاف وسليانة.

أما بالنسبة لتغطية الفصول في التعليم الثانوي فإننا نسجل عدم تغطية 50 % من الولايات لكل الفصول الدراسية ونسجل أدنى نسبة بولاية مدين بنسبة 87.94 %. وجدير بالذكر أن سبب عدم

تغطية بعض المؤسسات التربوية ليس بالضرورة بسبب نقص في الإطارات التربوية لكن ذلك يمكن أن يعود إلى عدم توفر فضاءات رياضية بها.

وفيما يلي جدول يوضح نسب تغطية الفصول المدرسية بمادة التربية البدنية حسب الجهات:

توزيع نسب تغطية المؤسسات التربوية بمادة التربية البدنية بالولايات



2. الرياضة المدرسية والجامعية:

1.2 التكوين القاعدي:

يقوم التكوين القاعدي على إحداث وتعميد مراكز النهوض بالرياضة بالمدارس الابتدائية وخلايا تطوير الرياضة بالمدارس الإعدادية وتتمثل مهام هذه المراكز في تجميع التلاميذ المتميزين في اختصاص رياضي معين وإفرادهم ببرنامج تدريبي أسبوعي يشرف عليه أستاذ مختص، قصد إعدادهم فنيا وبدنيا لتعزيز الجمعيات المدرسية والمدنية.

وشهد العدد الجملي لهذه المراكز ارتفاعا مقارنا بالسنة الفارطة حيث بلغ عدد مراكز النهوض بالرياضة 794 مركزا سنة 2025 بعد أن كان 760 مركزا سنة 2024، بينما واصل عدد خلايا تطوير الرياضة تراجعها حيث كان سنة 2023، 120 خلية وسنة 2024، 112 خلية فقد أصبح سنة 2025، 102 خلية. وفي هذا الإطار تجدر الإشارة إلى أنه خلافا لمراكز النهوض بالرياضة المتواجدة في جميع الولايات، فإن خلايا تطوير الرياضة تغيب عن 10 ولايات؛ وهي أريانة وبن عروس ومنوبة وبنزرت وزغوان وقبلي ومدنين وتطاوين وقفصة وسيدي بوزيد.

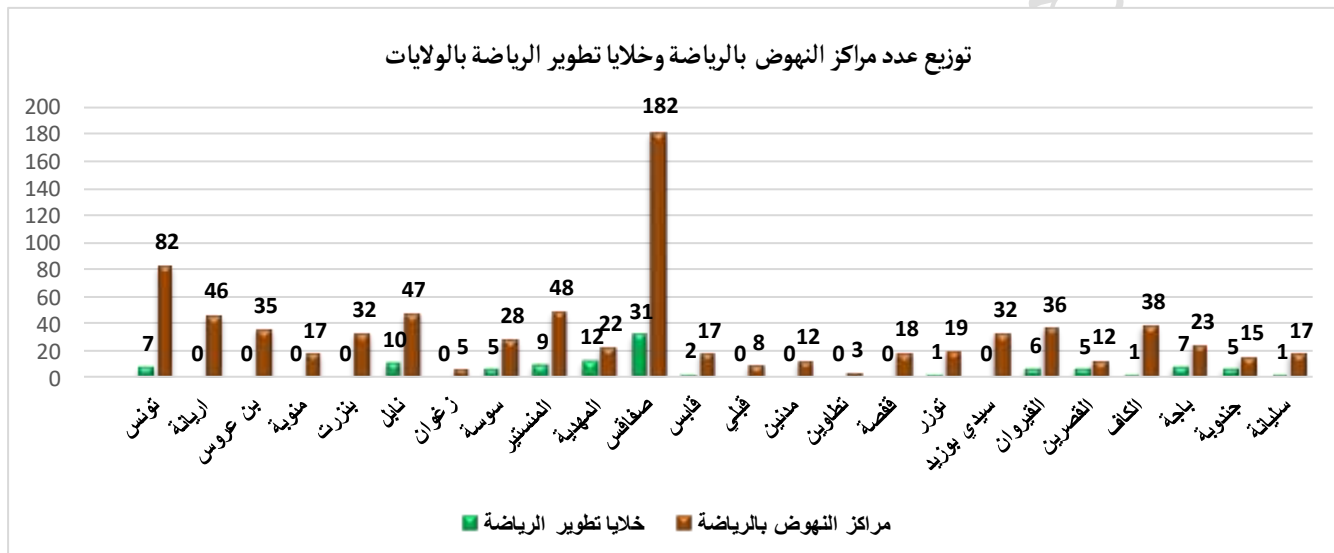
وقد بلغ عدد المنخرطين في مراكز النهوض بالرياضة سنة 2025، 50705 منهم 32435 من الذكور و18270 من الإناث، أما المنخرطين في خلايا تطوير الرياضة فقد بلغ 3140 تلميذا يتوزعون إلى 1800 من الذكور و1340 من الإناث وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

تقرير تألفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

المجموع	خلايا تطوير الرياضة	مراكز النهوض بالرياضة	التكوين القاعدي
896	102	794	العدد
ذكور	ذكور	ذكور	عدد المنخرطين
إناث	إناث	إناث	
34235	1800	32435	
19610	1340	18270	
المجموع	3140	50705	

وتمثل الرياضات الجماعية الأكثر انتشارا ضمن مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة وفي مقدمتها رياضة كرة القدم وكرة اليد ثم كرة السلة وكرة الطائرة. كما يحتل اختصاص ألعاب القوى والرياضات الدفاعية حيزا مهما. ونسجل في ذات السياق طلبات من الجهات على اختصاصات لا تتوفر لديها وفي مقدمتها اختصاصا التايكواندو والكاراتي والجمباز وكرة الطائرة.

ويبرز الرسم البياني التالي توزيع مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة على الجهات:

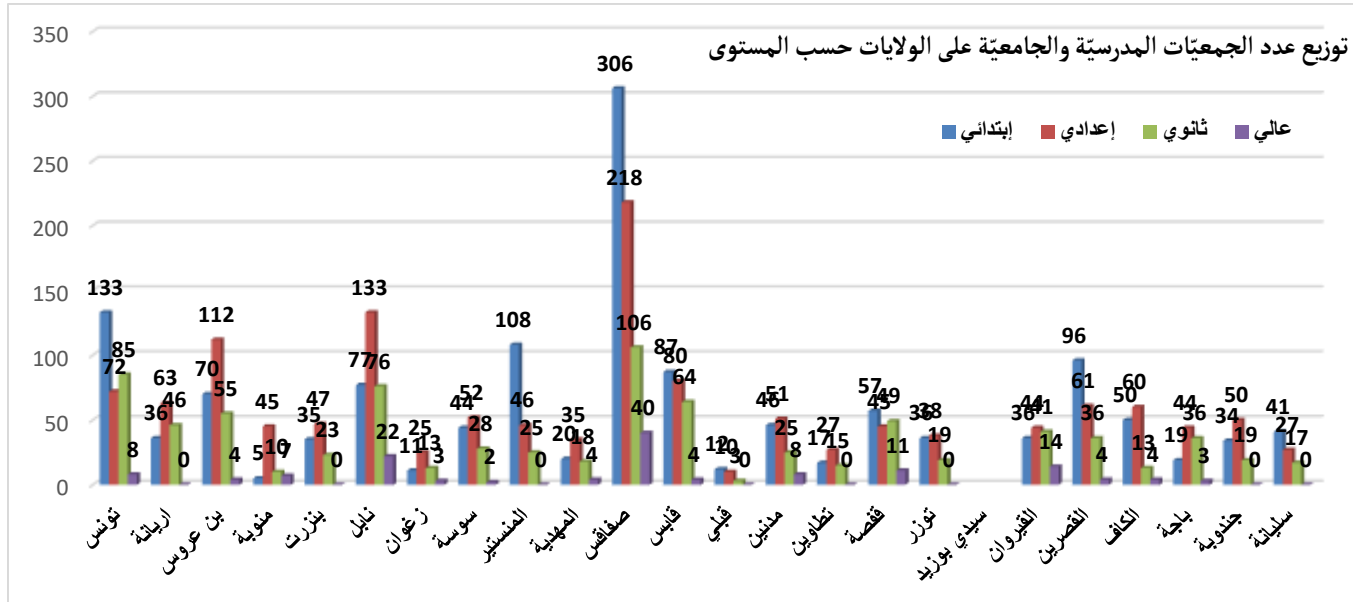


ونلاحظ من خلال الرسم البياني أن ولاية صفاقس تضم أكبر عدد من المراكز 213 في الجملة تليها ولاية تونس 89 ثم ولايتي نابل والمنستير بـ 57 مركزا، بينما نجد أن هذا العدد في ثلاث ولايات يتقلص إلى ما دون العشر مراكز؛ في ولاية زغوان (5) وفي ولاية قبلي (8) وفي ولاية تطاوين لا يوجد غير 3 مراكز. ويفسر هذا التباين أساسا بما كنا قد أتيننا على ذكره في شأن توفر المؤسسات التعليمية ومدرسي مادة التربية البدنية المختصين فكلما زاد عدد المؤسسات التعليمية ومدرسي مادة التربية البدنية زادت أعداد مراكز النهوض وخلايا تطوير الرياضة والعكس بالعكس.

2.2 فرق الرياضة المدرسية والجامعية:

شهدت سنة 2025 تطورا في عدد الجمعيات الرياضية المدرسية والجامعية حيث بلغ 3721 جمعية بعد أن كان 3535 جمعية سنة 2024، وتتوزع الجمعيات بحسب المستويات التعليمية على 1376

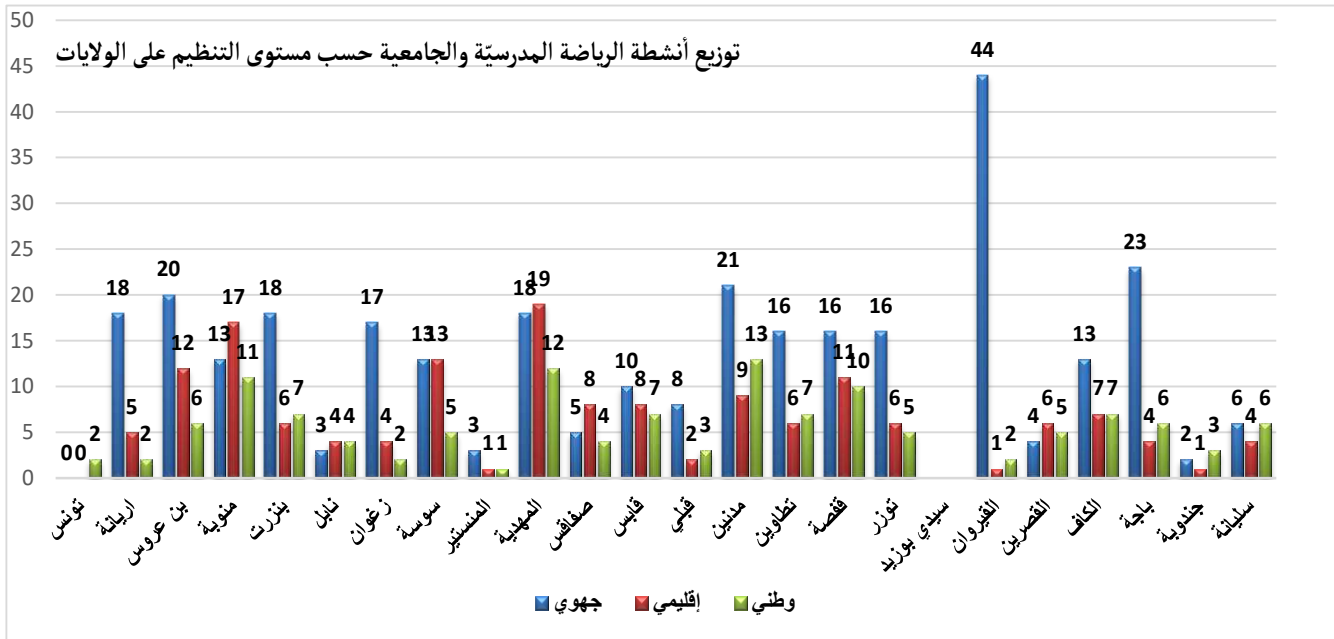
جمعية في مستوى التعليم الابتدائي و1385 جمعية في مستوى التعليم الإعدادي و822 جمعية في مستوى التعليم الثانوي و138 جمعية في مستوى التعليم العالي. وقد رافق هذا التطور في عدد الجمعيات، تطورا طفيفا في عدد المجازين فبعد أن كان عددهم 46624 مجازا سنة 2024 بلغ عدد المجازين في الجمعيات الرياضية بمختلف مستوياتها 47656 مجازا سنة 2025. وتتوزع الجمعيات بحسب المستويات التعليمية على الجهات كآتي:



نظرا لأهمية دور الرياضة المدرسية والجامعية وخاصة في مراحل التعليم الأولى وتأثيرها على مستوى الرياضة عموما في البلاد، فإن المندوبيات الجهوية والجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية مدعوة إلى مزيد العناية بها وذلك بالحرص على توفير الفضاءات الرياضية بالمؤسسات التعليمية بمختلف مستوياتها وتحسين فضاءات نشاط الفرق المدرسية المتوفرة ودعمها بالأثاث والتجهيزات المطلوبة وتسهيل عملية تنقل الفرق بين الجهات للمشاركة في المنافسات المبرمجة، كما نشير أيضا إلى ضرورة تكثيف البرامج التنافسية بين الفرق، ومزيد تشجيع مديري المؤسسات التربوية للانخراط في الأنشطة الرياضية المدرسية والجامعية.

3.2 أنشطة الرياضة المدرسية والجامعية:

سجلت سنة 2025 زيادة طفيفة في عدد الأنشطة والتظاهرات الرياضية المدرسية والجامعية، ففي حين كان عدد هذه الأنشطة سنة 2024 يبلغ 545 نشاطا، بلغ سنة 2025 ما يساوي 591 نشاطا، منها 307 نشاطا جهويا و541 نشاطا إقليميا و301 نشاطا وطنيا. وقد بلغ عدد المنتفعين من الأنشطة أكثر من 81 ألف ما بين تلميذ وطالب، وفيما يلي رسم بياني يوضح توزيع هذه الأنشطة على الجهات:



3. الصعوبات التي تواجه الرياضة المدرسية والجامعية والحلول المقترحة:

تتلخص أهم الصعوبات التي تعترض نشاط الرياضة المدرسية والجامعية في:

1.3. وضعيّة الفضاءات والمعدّات والتجهيزات الرياضية بالمؤسّسات التربويّة:

الصعوبات	الحلول
نقص الفضاءات الرياضية بالمؤسّسات التربوية وتدهور حالة الفضاءات المتوفرة وعدم صلوحيّتها لممارسة النشاط الرياضي وخاصة بالقطاع الابتدائي نظرا لقلّة العناية بها وغياب الصيانة.	التنسيق بين وزارتي الشّباب والرياضة والتربية لإعادة تفعيل الخطة الوطنية لهيئة الفضاءات الرياضية بالمؤسّسات التعليميّة في كل المستويات والنظري أحداث قاعات رياضية بكل مؤسسة تربوية خاصة الاعدادي والثانوي
نقص المعدات الرياضية اللازمة صلب المؤسّسات التربوية ومحدوديّة الأثاث الرياضي خصوصا بمراكز النهوض بالرياضة	الترفيه في الميزانية المخصصة للتربية البدنية والأنشطة الرياضية وتمكين المؤسّسات الناشطة من تجهيزات إضافية حسب النتائج المحرزة
التعدّي على الفضاءات الرياضية بالمؤسّسات التربوية أثناء القيام بعمليات الصيانة والتقليص منها لفائدة قاعات التدريس بالمؤسّسات التربوية.	التشجيع على أشغال التوسعة بشكل عمودي أي بزيادة طابق ثاني أو ثالث وليس بشكل أفقي على حساب الفضاء الرياضي

2.3. قلّة الاهتمام بمادّة التربية البدنيّة:

الصعوبات	الحلول
قلّة العناية بمادّة التربية البدنيّة من قبل مديري المؤسّسات التعليميّة في كافّة المستويات واستغلال الساعات المبرمجة للتربية البدنية خصوصا بالمدارس الابتدائية لتعويض حصص المواد التعليمية الأخرى.	دعوة مديري ومديرات المؤسّسة التربوية إلى التسريع في إنجاز جداول الأوقات وتسليمها في الأجل القانونية.

تقرير تأليفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

نقص الإطار التربوي وعدم استقراره في بعض الجهات وغياب الحوكمة في توزيع المكلفين بتأطير حصص التربية البدنية بكافة الأصناف بين الجهات.	ضرورة العمل على استقرار مدرسي التربية البدنية بنفس المركز لعدة سنوات وذلك بالحد من حركات النقل الداخلية والخارجية.
تباعد دورية الزيارات البيداغوجية وضعف المرافقة بسبب النقص في سلك التفقد.	تكثيف المناظرات الخاصة بسلك التفقد.
عدم تحيين البرامج الرسمية لتدريس مادة التربية البدنية منذ 1990.	إحداث لجنة في مجال التربية البدنية تعهد إليها مراجعة النصوص القانونية وبرامج مادة التربية البدنية.
عدم توحيد اختبارات الاختصاص في الامتحانات التطبيقية والشفوية بكالوريا شعبة الرياضة. ضعف المستوى التعليمي للتلاميذ المنتسبين لشعبة الرياضة.	الرفع من مستوى المنتسبين لشعبة الرياضة وذلك بإعادة النظر في شروط الالتحاق بشعبة الرياضة مثل فرض إجازة مدنية أو إجازة مدرسية مستوى تنافسي مع مشاركة فعلية في المنافسات وبلوغ النهائية الإقليمية على الأقل وتنفيذ للمنتسبين إلى مراكز النهوض بالرياضات الفردية وخلايا تطوير الرياضة.

3.3 ضعف العناية بالرياضة المدرسية ومراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة:

الصعوبات	الحلول
صعوبة بعث مراكز النهوض بالرياضة خاصة في الرياضات الفردية نظرا لنقص في مؤطري مراكز النهوض بالرياضة.	انتداب إطارات مهن الرياضة المختصة خاصة في الرياضات الفردية.
تأثر الجمعيات الرياضية المتبينة لمراكز النهوض من ظاهرة انتشار الأكاديميات الرياضية وتنصل بعضها من مسؤولياتها المتمثلة في توفير الأثاث الخفيف والأزياء اللازمة.	متابعة الجمعيات المتبينة لنشاط مراكز النهوض لاستقطاب أهم العناصر المنتمة للمركز ووضع برنامج أو خطة لاستكشاف المواهب.
صعوبة إجراء الفحوصات الطبية للتلاميذ نظرا لصعوبة توفير طبيب مدرسي لإعداد الإجازات.	التنسيق مع مصالح الإدارات الجهوية للصحة لتوفير طبيب مدرسي أو إلغاء تأشيرة الطبيب المدرسي واعتماد شهادة طبية للتلميذ المنخرط.
بطء من طرف بعض المؤسسات التربوية في تقديم مطالب الحصول على تأشيرات نشاط للجمعيات الرياضية المدرسية	توجيه مكاتيب في الخصوص لمديري المؤسسات التربوية وإجراء اجتماعات مع جميع الأطراف المتداخلة في الخصوص لتوعيتهم بأهمية هذا الإجراء
عدم اقبال التلاميذ بالعدد الكافي على ممارسة الرياضة المدرسية وخاصة جنس الإناث	التحسيس بأهمية النشاط الرياضي المدرسي للتلاميذ والناشئة عموما وحث الأساتذة المؤطرين على تنوع الفرق حسب الجنس والصنف والاختصاص.
عدم إلمام القائمين على الجمعيات الرياضية المدرسية من مديري مؤسسات وهيئات مديرة وأساتذة، بالقوانين المنظمة للرياضة المدرسية.	تمكين مديري المؤسسات والهيئات المديرة والأساتذة من الوثائق المرجعية المنظمة للرياضة المدرسية والجامعية.
عدم توافق التوقيت المدرسي مع واقع التلاميذ ومتطلبات النشاط الرياضي.	مراجعة الزمن المدرسي بكيفية تضمن تخصيص الوقت الكافي لممارسة الرياضة في إطار الجمعية المدرسية

تقرير تألفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

غياب حلول واضحة للإعاشة خاصة في التظاهرات الممتدة ليوم كامل.	إيجاد حلول إدارية مناسبة لتوفير الإعاشة للمشاركين في التظاهرات الجهوية المطولة
نقص أساتذة الاختصاص لمراكز الهوض بالرياضة.	التفريع في نسق انتداب أساتذة الاختصاص الرياضي لتكثيف الاختصاصات الرياضية ووضع برنامج في موحّد لكل اختصاص رياضي.
عدم التمكن من استغلال القاعات الرياضية لتزامن رزنامة الأدوار التمهيدية للرياضة المدرسية مع البرمجة الأسبوعية للبطولة الوطنية.	إحداث قاعات مغطاة ومنشآت رياضية بمواصفات جيدة بالمؤسسات التربوية.
صعوبة تنقل الفرق الرياضية المدرسية لإجراء المقابلات لقلّة الموارد المالية بالمؤسسات التربوية.	إيجاد موارد مالية قارة للجمعيات الرياضية المدرسية. التفريع في ميزانية الجمعيات الرياضية المدرسية بالتنسيق مع وزارة التربية.
عدم مشاركة الجامعات في الرياضة الجامعية نظرا لعدم وجود إطار تربوي مختص. عدم تفرغ الطلبة كليا عشية الأربعاء وعدم توفر فضاءات رياضية وملاعب بمؤسسات التعليم العالي وغياب الإطار التربوي القار الذي ينسق النشاط الرياضي بمؤسسات التعليم العالي.	إعادة النظر في تعيين مدرسي التربية البدنية بالمؤسسات الجامعية وإدراج حصص التربية البدنية كمادة تربوية بالمؤسسات الجامعية.
غياب الحوافز المادية والمعنوية للفرق والتلاميذ المشاركين في مسابقات الرياضة المدرسية. عزوف بعض الحكام ومندوبي القاعات والملاعب للمشاركة في منظومة الرياضة الجامعية نظرا للمنح المحتشمة المسندة لهم ما يؤدّي إلى تأجيل المباريات.	دعم الميزانية المخصصة للأنشطة الرياضية المدرسية والجامعية وتوفير جوائز تحفيزية للتلاميذ والأساتذة والحكام.
عدم تفعيل الالتزام بالمناشير المشتركة بين وزارة الشباب والرياضة ووزارة التربية الخاصة بضبط جداول الأوقات (عدد ساعات العمل حسب الرتب وعدد ساعات التربية البدنية بكل مستوى) ونشاط الرياضة المدرسية وخلايا تطوير الرياضة بالمدارس الإعدادية.	تفعيل المناشير الوزارية التي تنص على تخصيص مساء الخميس والجمعة لتعاطي النشاط الرياضي المدرسي.
عدم توفر النقل المدرسي والرفي يوم الجمعة ظهرا لتأمين حضور التلاميذ إلى المؤسسات التربوية وبالتالي نشاط الجمعيات الرياضية المدرسية وخاصة المناطق الريفية.	تأمين تنقل الجمعيات الرياضية المدرسية للمشاركة في مختلف الأنشطة الرياضية.
قلّة المنافسات على المستوى الجهوي والإقليمي مع صعوبة تنظيم بطولة مؤسسات التعليم العالي	العمل على التنسيق المسبق واحترام الأجل المعقولة بين الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث وبين المندوبيات الجهوية في شأن تنظيم المسابقات والتظاهرات الخاصة بالرياضة المدرسية والجامعية المختلفة.
ضعف التنسيق بين المركزي والجهوي في خصوص تنظيم المسابقات الجهوية والوطنية	

4.3 الصعوبآ المتعلقة بالتشرفعآ:

الصعوبآ	الحلول
غفآب البرآمج ووثآئق التدرفس الموحدة لشعبة الرفآضة كمسلك فف الآختصاص الرفآضف.	إحداث لجنة للتشرفع بالإدارة العامة للترفبة البدنفة والتكوفن والبعث تعهد إلها مراجعة النصوص القانونفة المنظمة لمآدة الترفبة البدنفة وإعداد البرآمج والوثآئق الدرأسفة لمآتلف المستوفآ وتوففدها.
صعوبة الآلتزام بفصول كراسآ الشروط الموضوعة على ذمة المستثمرفن الآوص.	مراجعة جمفع كراسآ شروط المشارفع المعدة للاستثمار الآص.

٧. المشارفع التنفوفة:

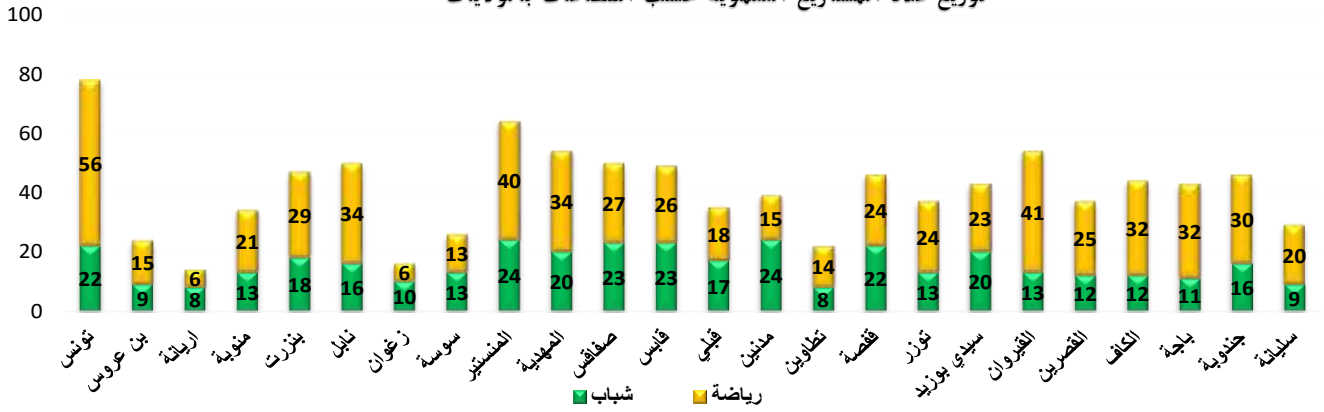
تتكفل المندوبفآ للجهوف للشفآب والرفآضة بمتابعة تقدّم فجاز مشارفع البنفة الأساسية الرفآضفة والشبابفة بالتنسق مع المصآلح الجهوف والفنف ذات العلاقة وتقوم بإعداد وتففن تقارير شهرفة مفصلة لوضعفة المشارفع الفف ف طور الفجاز. كما تعمل على إفادة الإدارة المركزية بالصعوبآ الفف تواجه تقدّم المشارفع والبعث بالتنسق مع الإدارآ الفنف المركزية والمصآلح الجهوف ذات العلاقة على الحلول الملائمة لتجاوز الصعوبآ والتعطفلات قدر الإمكان.

كما تقوم المندوبفآ الجهوفة كل سنة بالتنسق مع بقفة الأطراف: الولآفآ والبلدفآ والمآتمع المدني المعنف بالشآن الشبآبف والرفآضف، باقتراح مشارفع جدفة بالجهة أو أشغال تعهد وصفانة للمؤسّسات الشبآبفة والمنشآت الرفآضفة الفف تحتاج لذلك لإعداد وثيقة آاصة بالأولوفآ الجهوفة فف هذا الشآن، تعتمدها المصآلح المعنفة بوزارة الإشراف لإعداد وثيقة المفزانفة السنوفة للاستثمار بوزارة الشبآب والرفآضة.

1. وضعفة المشارفع التنفوفة بالجهآ:

بلغ العدد الجملف للمشارفع التنفوفة فف قطآف الشبآب والرفآضة بمآتلف الجهآ 981 مشروعآ سنة 2025 بتكلفة جملفة تناهز 751 مليون دفنار، منها 376 فف قطآع الشبآب بكلفة تفوق 195 مليون دفنار و605 مشروعآ فف قطآع الرفآضة بكلفة تناهز 556 ملون دفنار، وفوضّح الرسم البفانف الآلف توزفع المشارفع التنفوفة المتوافلة بالجهآ بحسب القطعات:

توزيع عدد المشاريع التنموية حسب القطاعات بالولايات

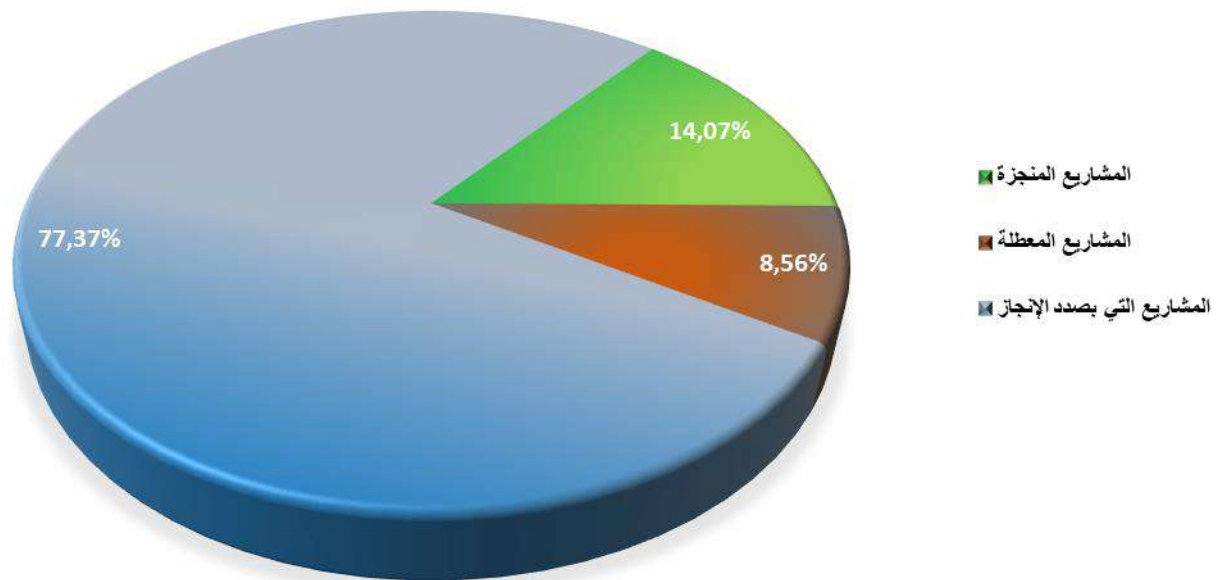


وتمثل نسبة المشاريع المنجزة سنة 2025 من جملة المشاريع 14 % حيث يبلغ عددها 138 مشروعا بكلفة جمليّة 68 مليون دينار موزّعة كالتالي: 49 مشروعا في قطاع الشباب بكلفة تناهز 16 مليون دينار، و89 مشروعا في قطاع الرياضة بكلفة تفوق 52 مليون دينار.

أمّا المشاريع التي لا تزال متواصلة فقد بلغت 759 مشروعا بكلفة تناهز 596 مليون دينار، منها 300 مشروعا في قطاع الشّباب بكلفة تبلغ حوالي 162 مليون دينار و459 مشروعا في قطاع الرياضة بكلفة تقارب 434 مليون دينار.

وتبلغ نسبة المشاريع المعطّلة والتي تواجه صعوبات في الإنجاز في قطاعي الشّباب والرياضة 8.56 % ويبلغ عددها 84 مشروعا بكلفة 87 مليون دينار. ويوضّح الرسم البياني التّالي توزيع المشاريع التنمويّة بالجهات بحسب مستوى الإنجاز:

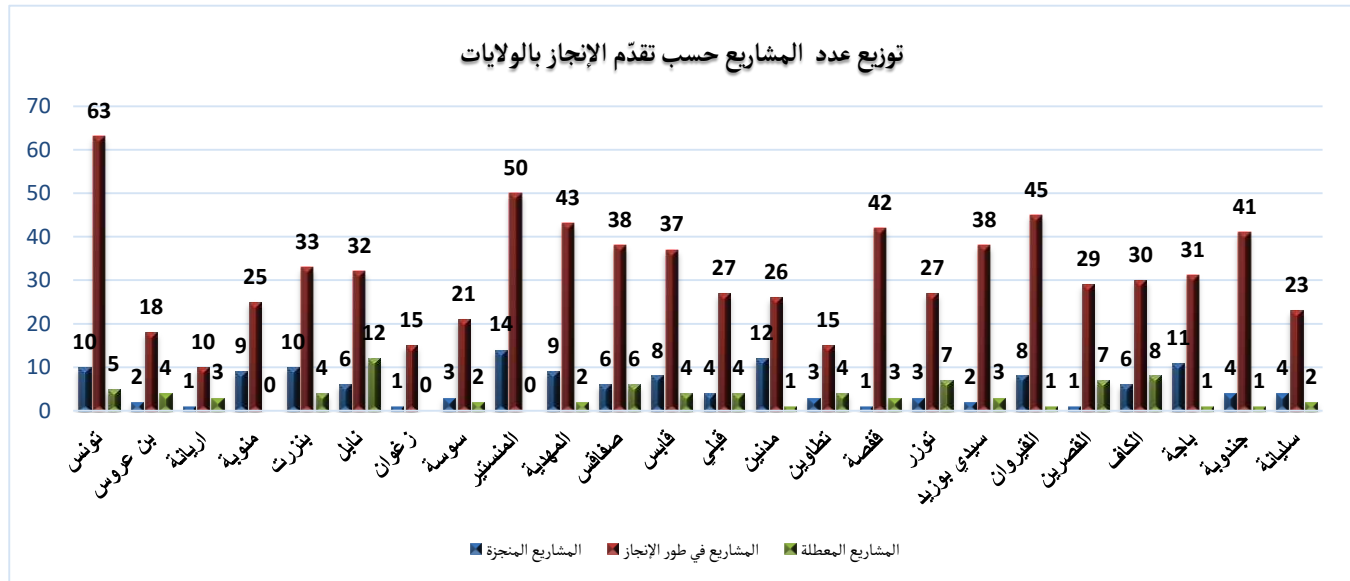
توزيع المشاريع التنمويّة بالجهات حسب تقدم الإنجاز



تقرير تألفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

وتتوزع المشاريع المتواصلة الإنجاز إلى غاية شهر ديسمبر 2025 على مختلف ولايات الجمهورية

حسب الرسم البياني التالي:

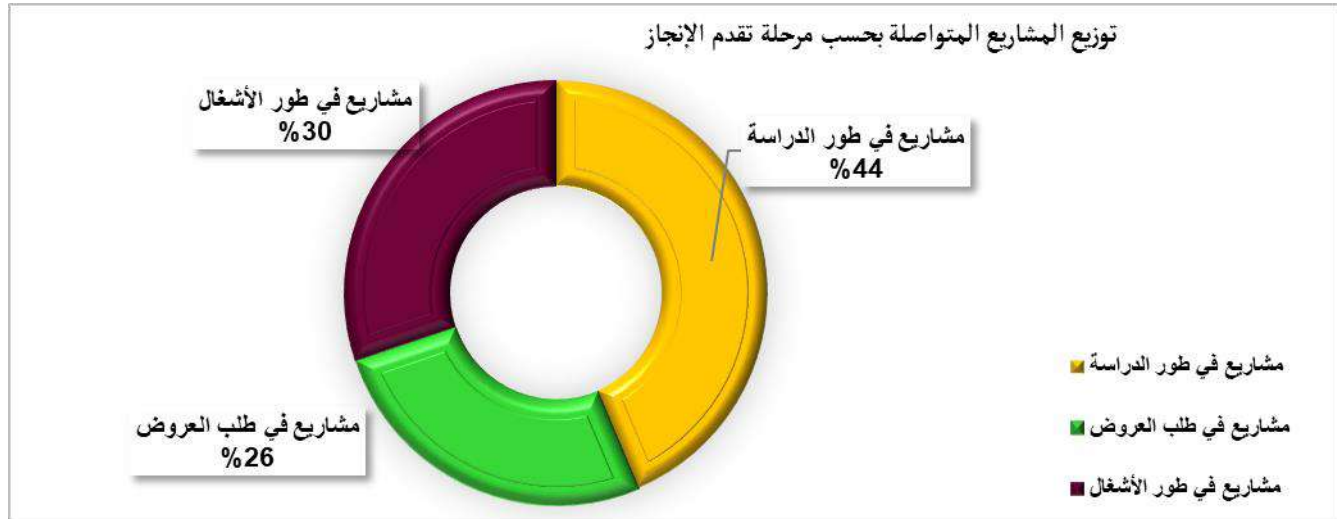


2. المشاريع في طور الإنجاز:

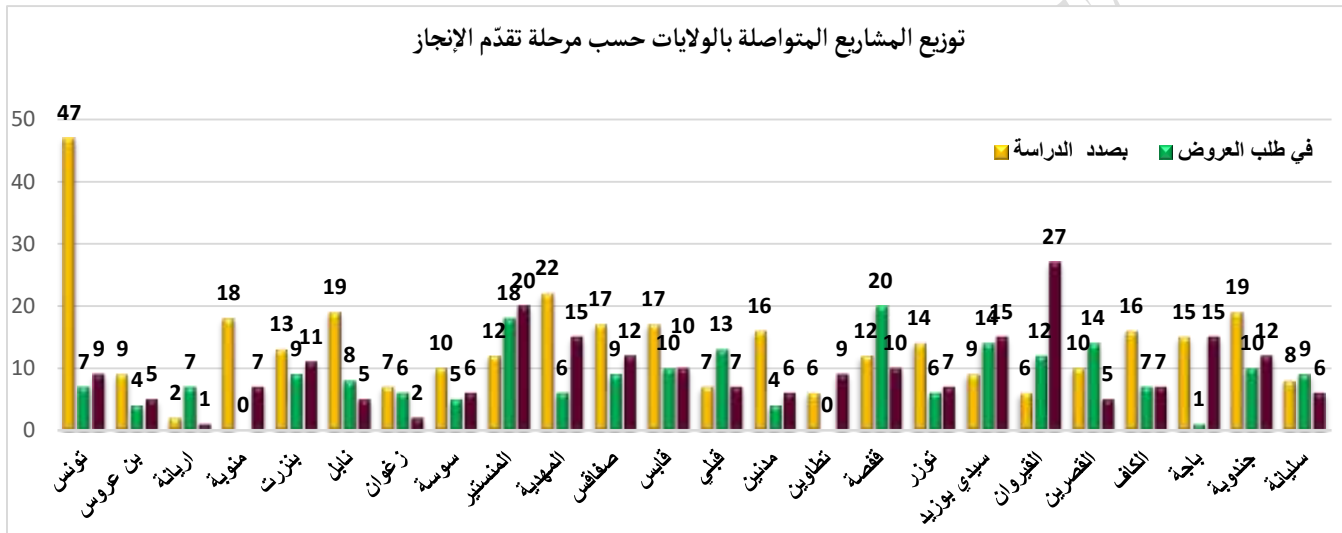
المشاريع في طور الإنجاز هي المشاريع التي في طور الدّراسة أو في طور طلب العروض أو بلغت مرحلة الأشغال، ويبلغ عددها 759 مشروعا بكلفة جمليّة تقدّر بـ 596856 أ.د. وفيما يلي جدول إحصائي للمشاريع التي هي في طور الإنجاز:

المجموع		مشاريع في طور الأشغال		مشاريع في طور طلب العروض		مشاريع في طور الدراسة		
العدد	الكلفة (أ.د.)	العدد	الكلفة (أ.د.)	العدد	الكلفة (أ.د.)	العدد	الكلفة (أ.د.)	
300	161634	93	51180	77	38137	130	72317	شباب
459	433950	136	134701	122	163613	201	135636	رياضة
759	595584	229	185881	199	201750	331	207953	المجموع

ونلاحظ بحسب المعطيات الواردة بالجدول أن المشاريع التي مازالت في طور الدراسة تحتل النسبة الأكبر حيث تبلغ نسبتها 44 %، وتبلغ نسبة المشاريع التي بلغت مرحلة الأشغال 30 % بينما تبلغ المشاريع في طور طلب العروض نسبة 26 % وهو ما يظهر في الرسم البياني التالي:

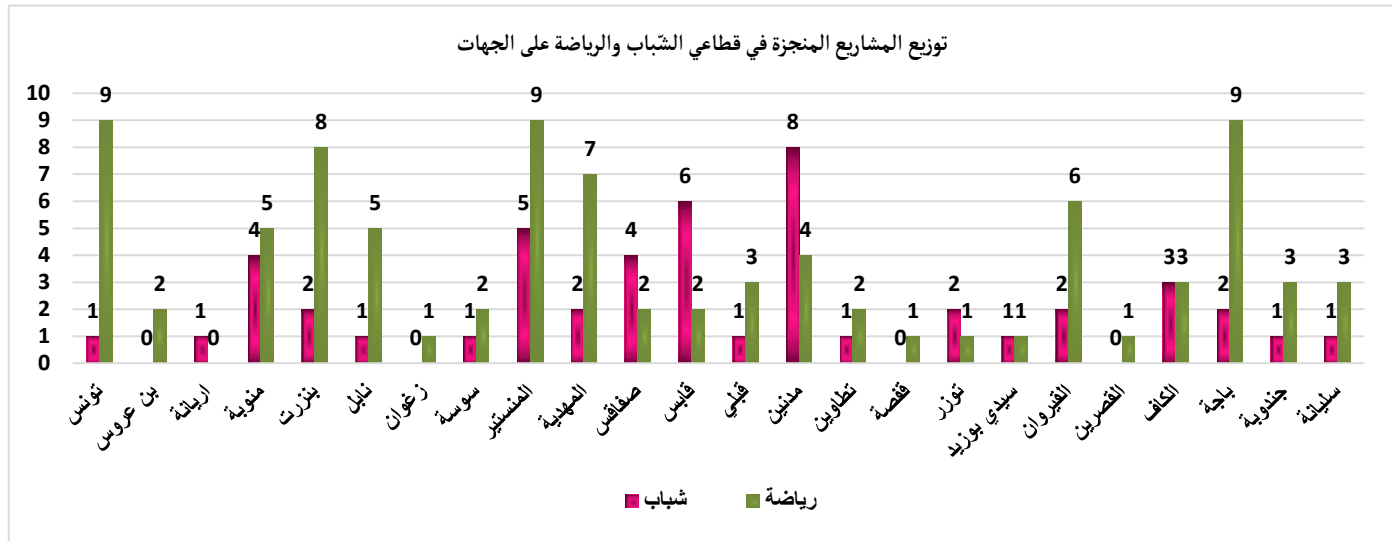


ويقدّم الرسم البياني التالي فكرة أوضح حول توزيع عدد المشاريع التنمويّة على الولايات بحسب مرحلة تقدّم الإنجاز:



3. المشاريع المنجزة:

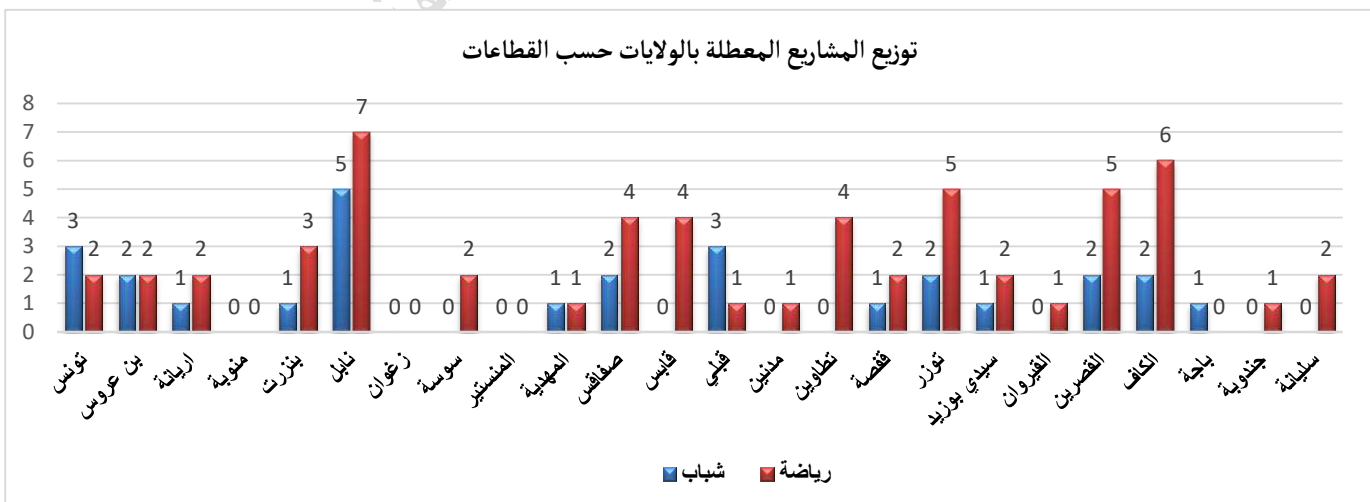
هي المشاريع الشبابية والرياضية التي اكتملت أشغالها وتمت عملية قبولها وقتيّا خلال سنة 2025 ويبلغ عددها 138 مشروعاً تفوق كلفتها 68 مليون دينار منها 49 مشروعاً في قطاع الشباب بكلفة 15859 أ.د. و98 مشروعاً في قطاع الرياضة بكلفة 52177 أ.د.، ويتوضّح توزيع عدد المشاريع المنجزة على الولايات بحسب القطاعات من خلال الرسم البياني التالي:



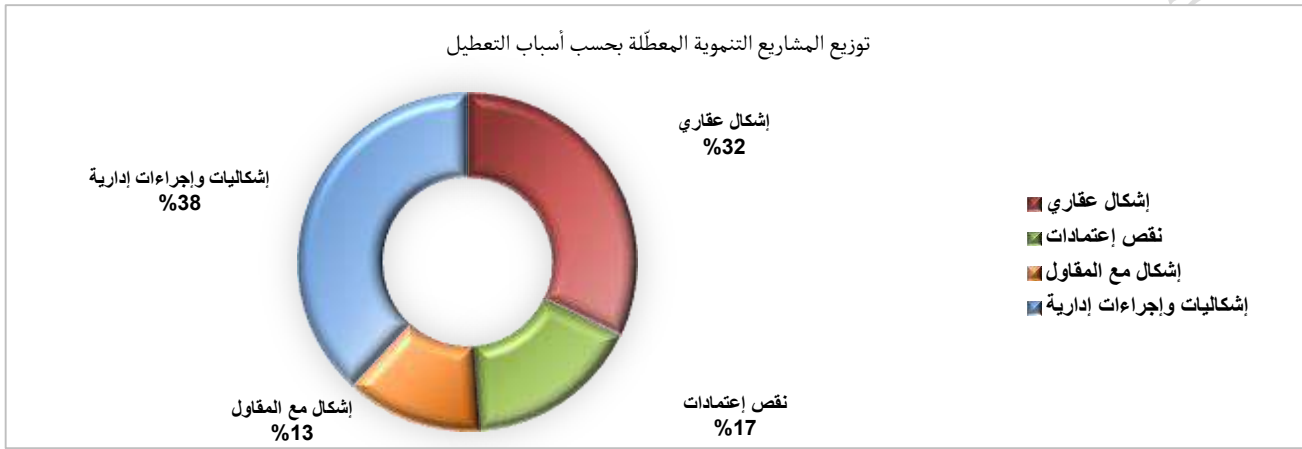
4. المشاريع المعطلة والتي تعاني صعوبات في الإنجاز:

نعني بالمشاريع المعطلة والتي تعاني صعوبات في الإنجاز، المشاريع المدرجة بإحدى ميزانيات التنمية وتم رصد اعتمادات لإنجازها وتوقّف تقدّم الإنجاز إمّا لأسباب عقارية أو بسبب وجود إشكاليات مع المقاولين أو في علاقة بالاعتمادات سواء للاختلال بين الكلفة التقديرية عند ترسيم المشروع والكلفة التي أسفرت عنها نتائج طلبات العروض.

وقد تم تسجيل تراجع كبير في عدد المشاريع المعطلة بالجهات، ففي حين كان يبلغ 109 مشروعا بكلفة 134 مليون دينار في نهاية سنة 2024، تراجع العدد سنة 2025 ليلبلغ 84 مشروعا بكلفة إجمالية لا تتجاوز 87188 ألف دينار، وتتوزّع المشاريع المعطلة إلى 27 مشروعا في قطاع الشباب بكلفة 17717 ألف دينار و57 مشروعا في قطاع الرياضة بكلفة 69471 ألف دينار وفيما يلي رسم بياني يوضّح توزيع هذه المشاريع على الولايات بحسب القطاعات:



وتتعدد أسباب تعطل المشاريع لكن يمكن تقسيم هذه الأسباب إلى أربعة أقسام رئيسية، وهي الأسباب الإدارية والأسباب العقارية والإشكاليات مع المقاولين والأسباب المتعلقة بالاعتمادات المرصودة للمشاريع، ويمكن أن تتداخل هذه الأسباب فيما بينها وقد يؤدي أحد هذه الأسباب لسبب آخر، إذ يمكن لإشكال مع المقاول أن يتحوّل إلى إشكال إداري بعد القيام بإجراءات فسخ الصفقة مع المقاول وما يصاحب ذلك من طول في الإجراءات وقد يؤول إلى نقص في الاعتمادات حيث يؤدي فسخ الصفقة في العادة إلى زيادة في كلفة المشروع. وفيما يلي قراءة في الأسباب التي تعيق تقدّم إنجاز المشاريع التنموية بالجهات. ويوضح الرسم التالي توزيع نسب أسباب تعطل المشاريع:



1.4 الأسباب الإدارية:

نعني بالأسباب الإدارية التعقيد الذي يصاحب تطبيق الإجراءات الإدارية وضعف التنسيق بين الإدارات المتداخلة، وقد تسببت المسائل الإدارية في تعطيل 32 مشروعا في قطاعي الشباب والرياضة بكلفة 26275 أ.د. وتتلخص الأسباب الإدارية في النقاط التالية:

- ✦ كثرة الأطراف المتدخلة في إنجاز المشروع وضعف التنسيق والتواصل بينها (الولاية والبلدية والإدارة الجهوية للتجهيز...).
- ✦ تعطل الدراسات بسبب عدم تخصيص الاعتمادات الضرورية للقيام بالمسح الطبوغرافي والدراسة الجيوتقنية.
- ✦ عدم قدرة بعض البلديات على تنفيذ ومتابعة المشاريع بسبب نقص الإطارات الفنية أو غيابها وعدم الخبرة في إنجاز المشاريع الرياضية.
- ✦ التأخير في اتخاذ قرار فسخ الصفقة وطول المدة والإجراءات اللازمة لذلك.
- ✦ بطء إجراءات حصر الكميات وإعادة طلبات العروض بعد فسخ الصفقات.

- ✦ عزوف المقاولات على المشاركة في طلبات العروض بسبب ارتفاع الأسعار المتزايد وبسبب بطء إجراءات خلاص المستحقات.
- ✦ إعادة الإعلان عن طلب العروض عديد المرات وعدم اللجوء إلى التفاوض المباشر.
- ✦ التأخير في فتح وإحالة الاعتمادات إلى المجالس الجهوية الذي يؤدي إلى عدم انطلاق وإتمام المشاريع.
- ✦ في آجالها وهو ما يتسبب في ارتفاع قيمة الصفقة نظرا للارتفاع السريع في أسعار المواد مما يخلق عدة إشكاليات مع المقاولين خاصة فيما يتعلق بطلب تمديد العروض.
- ✦ تأخر البلديات أو الإدارة الجهوية للتجهيز في إعداد الدراسات وتعيين المصممين نتيجة حجم العمل ونقص الإطار المختص.
- ✦ رفض الإدارات الجهوية للتجهيز التكفل بإنجاز دراسات وأشغال التعشيب (قابس، نابل، قفصة، القصيرين، توزر، ...) والتغليب الاصطناعي للقاعات (بن عروس: قاعة رادس وقاعة نعلان) لعدم توفر الإطارات المختصة.
- ✦ طول فترة التقاضي بالنسبة للمشاريع محل نزاع.
- ✦ صعوبة الحصول على المعلومة المحينة على مستوى المتابعة المادية والمالية إضافة إلى عدم قدرة المصالح الجهوية للشباب والرياضة على متابعة الاعتمادات المحولة للمشاريع من طرف الوزارة بسبب عدم إمكانية النفاذ إلى منظومة "أدب جهوي".

2.4 إشكاليات مع المقاولين:

- تتسبب الإشكالات مع المقاولين في تعطيل 11 مشروعا بكلفة 27081.42 أد، ويعتبر اعتماد مبدأ العرض الأدنى من أكبر مسببات حدوث إشكاليات مع شركات المقاولات إذ لا يفرز الطلب الأدنى الطلب الأفضل في كثير من المشاريع، حيث تتقدم بعض المقاولات التي تستوفي شروط دخول المناقصة بالعرض الأدنى لكنها لا تتمكن من مواصلة الأشغال لأسباب مادية خاصة إذا تأخر صرف أذون الدفع. وتتلخص الإشكاليات مع المقاولين في النقاط التالية:
- ✦ عدم قدرة المقاول على مواصلة المشروع أو رفض مواصلة الأشغال.
 - ✦ إنجاز أشغال غير مطابقة للمواصفات
 - ✦ التأخير في توفير بعض مستلزمات المشروع مثل العشب الاصطناعي بالنسبة للملاعب الرياضية.
 - ✦ عدم الاتفاق بين المقاول ومصمم المشروع.
 - ✦ الصعوبات المالية للمقاولات الذي ينجر عنه فسخ العديد من الصفقات وتسجيل بطء كبير في تنفيذ الأشغال.

3.4 إشكاليات عقارية:

وتسبب الإشكاليات العقارية في 27 حالة من تعطل المشاريع بكلفة إجمالية تقدر بـ 12827 أ.د. وتتلخص الأسباب العقارية في:

- التعقيد الذي يصاحب عملية تغيير صبغة العقار.
- عدم قدرة الجهة في بعض الأحيان على توفير عقار ملائم للمشروع.
- تداخل في ملكية العقار المقرر للمشروع بين المواطنين والدولة خصوصاً بعد انطلاق الأشغال.
- طول مدة تحيين أمثلة التهيئة العمرانية بالجهات.

4.4 إشكاليات في علاقة بالاعتمادات:

وتسبب الإشكاليات المتعلقة بالاعتمادات في تعطيل 14 مشروعاً بكلفة 21104 أ.د، ويعود ذلك أساساً إلى طول فترة الدراسات التي لا تراعي النسق السريع لارتفاع أسعار مواد البناء. كما يؤدي فسخ الصفقة وإعادة طلب العروض بالضرورة إلى ارتفاع في الكلفة وأحياناً مضاعفته. وتتلخص هذه الأسباب في:

- ضعف نسبة المساهمة في التمويل المحمولة على الجهات في عملية تمويل المشاريع التنموية وعدم الالتزام بتوفيرها في أغلب الأحيان (عادة البلديات).
- عزوف المقاولات عن المشاركة في طلبات العروض بسبب التغير السريع في الأثمان والتضخم المالي مما ساهم في الحد من المنافسة والشطط في العروض المالية للمشاركين مقارنة بالاعتمادات المبرمجة.
- تشبث الجهات ببرنامج وظيفي غير مطابق للاعتمادات المرصودة.
- التأخير في فتح الاعتمادات أو انطلاق الأشغال أو فسخ وإعادة الصفقات مما يفقد الاعتمادات المرصودة قيمتها في ظل الارتفاع السريع والمطرد في الأسعار.

5. الصعوبات التي تواجه تقدم المشاريع التنموية والحلول المقترحة:

وفق التقارير الواردة من الجهات تتلخص الصعوبات المتعلقة بمتابعة إنجاز المشاريع التنموية الخاصة بقطاعي الشباب والرياضة في النقاط التالية:

الصعوبات	الحلول
عدم توفر وسيلة تنقل على ذمة مصلحة البناء والتجهيز بالمندوبيات الجهوية لمعاينة وضعية المشاريع التنموية والتواصل مع السلط المحلية والجهوية والمركزية.	توفير وسائل التنقل والتجهيزات الضرورية لتطوير عمل مصالح البناء والتجهيز بالمندوبيات الجهوية.
عدم توفر أو نقص الإطارات الفنية المختصة ببعض المندوبيات الجهوية وبالبلديات.	انتداب مهندسين في مختلف الاختصاصات للإشراف على مصالح التجهيز بالمندوبيات الجهوية وتمكينهم من

تقرير تألفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

التكوين المستمر والرسكلة وتنظيم ورشات عمل وندوات بإشراف خبراء وذلك لتبادل الخبرات واكتساب معارف جديدة في مجال الخصائص الفنية للملاعب الرياضية.	
إنجاز تطبيق إعلامية تمكن من التنسيق بين مختلف الإدارات المتدخلة في إنجاز المشاريع (إدارة البناءات والتجهيز، إدارة التخطيط والتقييم، إدارة متابعة الأنشطة الجهوية، الإدارة الفرعية لميزانية التجهيز، المندوبية الجهوية للشباب والرياضة). إعلام المندوبيات الجهوية بكل العمليات المالية المتعلقة بمشاريع البنية الأساسية وتمكين المصالح الجهوية للشباب والرياضة من مفتاح عبور للنفاذ إلى منظومة تحويل الاعتمادات (أدب جهوي).	صعوبة الحصول على المعلومة المحينة على مستوى المتابعة المادية والمالية إضافة إلى عدم قدرة المصالح الجهوية للشباب والرياضة على متابعة الاعتمادات المحولة للمشاريع من طرف الوزارة بسبب عدم إمكانية النفاذ إلى منظومة أدب جهوي.
مزيد التنسيق بين وزارة الشباب والرياضة ووزارة التجهيز والإسكان لإيجاد حل تنظيمي للتعهد بمشاريع التعشيب الاصطناعي بما يضمن عدم تعطل هذه المشاريع. تمكين البلديات (التي لديها مصالح فنية ذات كفاءة) من تنفيذ المشاريع ذات الصبغة الجهوية كصاحب منشأ مفوض من قبل المجلس الجهوي عوضا عن الإدارة الجهوية للتجهيز في إطار الاعتمادات المحالة.	تواصل رفض الإدارة الجهوية للتجهيز التعهد بإنجاز ومتابعة تنفيذ مشاريع التعشيب والتغليف الاصطناعي في بعض الولايات مما نتج عنه تعطيل في إنجاز هذه المشاريع
تشجيع المقاولين على المشاركة في الصفقات العمومية وذلك عبر التبسيط في الإجراءات الادارية والتسريع في خلاص كشوفات حساباتهم التي حان موعدها.	عزوف المقاولين عن المشاركة في صفقات المشاريع العمومية وإعادة طلبات العروض العديد من المرات يؤدي لتعطل تنفيذ المشاريع.
العمل على تنقيح الإطار التشريعي المتعلق بالصفقات العمومية، وخاصة فيما يخص إسناد الصفقات واعتماد العرض الأقل ثمنًا، وذلك طبقًا لما جاء بالأمر المنظم للصفقات العمومية عدد 1039، بما يكفل اختيار المتعاملين القادرين فنيًا وماليًا على إنجاز المشاريع في الأجال المحددة.	الاعتماد على مبدأ العرض الأدنى لإسناد الصفقات العمومية للمقاولين الذين يتبين عدم قدرتهم على إنجاز الأشغال طبقًا للمواصفات الفنية والأجال التعاقدية المحددة. طول مدة إعداد الدراسات الفنية مما ينجر عنه التأخر في الإعلان عن طلب العروض والشروع في الإنجاز ما يزيد في ارتفاع كلفة المشاريع.
	محدودية عدد المقاولات القادرة على إنجاز المشاريع الكبرى بعدد من الولايات
السعي إلى إمضاء اتفاقية مع وزارة أملاك الدولة بقصد تسهيل عملية تخصيص الأراضي لفائدة المشاريع الشبابية والرياضية	بطء إجراءات تخصيص العقارات من قبل وزارة أملاك الدولة.

تقرير تألفي لأنشطة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

تقصير في عمليات الصيانة الدورية للمؤسسات الشبابية والمنشآت الرياضية مما يؤدي إلى تدهور حالتها وتهتمها ويرفع في كلفة تهيئتها.	إرساء حلول جذرية ومستدامة لصيانة المنشآت الرياضية والمؤسسات الشبابية عبر إعداد كراس شروط موحد خاص بالصيانة الدورية يعتمد من جميع المندوبيات الجهوية مع تبسيط وتسهيل الإجراءات الإدارية والمالية المرتبطة به.
عدم التوازن بين الاعتمادات المرصودة والتكلفة الحقيقية للمشروع في ظل الارتفاع المتزايد لأسعار مواد البناء واليد العاملة مما ينجر عنه إرجاء بعض مكونات المشروع والاكتفاء بقسط وظيفي أو الانتظار إلى حين توفر الاعتمادات.	ضبط آجال محدّدة لتعيين المصممين وعملية إعادة طلب العروض بعد طلب عروض غير مثمر وفسخ الصفقة.
عدم استغلال المشاريع المنجزة نظرا لعدم توفير اعتمادات الربط بمختلف الشبكات والتي هي محمولة على الجماعات العمومية المحلية.	النظر في إمكانية توفير اعتمادات الربط بمختلف الشبكات على حساب وزارة الشباب والرياضة
عدم فتح وتحويل جزء من اعتمادات الدراسات للقيام بـ TPD والمسح الطبوغرافي والدراسة الجيوتقنية اللازمة لإعداد الدراسات مما ينجر عنه تأخر في إنجاز المشروع	تحويل نسبة من اعتمادات الدراسات لتجاوز عقبة القيام بـ TPD والمسح الطبوغرافي والدراسة الجيوتقنية اللازمة لإعداد الدراسات.
ظهور إشكاليات في العقارات المخصصة للمشاريع التنموية.	التثبت من الوضعية العقارية للمشاريع المقترحة من طرف البلديات قبل إدراجها ضمن ميزانية التنمية.

VI. الخاتمة:

في إطار تدعيم الدور المحوري الذي تضطلع به المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة في تنفيذ سياسة الدولة في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية على المستوى الجهوي وتطوير نجاعتها وتنمية أنشطتها بالتنسيق مع المصالح والسلط الجهوية والمحلية بالولايات وجب العمل على تحسين وسائل عملها وتعزيز رصيدها البشري كمّا ونوعا وتعديل الجانب التشريعي بما يضمن حسن تسيير المرفق العمومي.

ويشمل تطوير وسائل العمل بالمندوبيات الجهوية العناية بالمقرّات التي تعاني من نقص في مكاتب وغياص فضاءات حفظ الأثاث ومواقف السيارات. كما يمثل عدم توفر المساكن الوظيفية للسادة المندوبين بأغلب المندوبيات عائقا موضوعيا أمام تنظيم حركة النقل الدورية في سلك المندوبين الجهويين.

ومن المهم أيضا في ظل الصعوبات التي تواجه المندوبيات الجهوية في تأمين تنقلات أعوانها متابعة وضعية المشاريع التنموية ومعاينة المنشآت والمؤسسات وحضور الجلسات والحلقات التكوينية وذلك للنقص الكبير في سيارات المصالح واهتراء الأسطول المتوفر، التدخل في هذا الجانب

لصيانة الأسطول المتوقّر وتجديد السيارات التي زال الانتفاع بها، ويدخل في هذا العنصر أيضا سيارات مؤسسات الشباب المتنقلة سواء وحدات تنشيط الأحياء ذات الكثافة السكانية أو دور الشباب المتنقلة.

كما لا يجب إغفال مسألة تعزيز الرّصيد البشري بالمندوبيات الجهوية نظرا للنقص الحاصل في جميع أصناف الموارد البشرية من عملة وتقنيين وفنيين وإطارات، ولا يمكن تجاوز هذه الوضعية إلا بدعم المندوبيات الجهوية بالإطارات المختصة بالإنّتدابات، خاصّة في مجالات الهندسة المدنية والإحصاء والتصرّف والمالية والقانون وكذلك بالنسبة للإطارات البيداغوجية الشبابية والعاملين في مهن الرياضة وأيضاً الإطار العمالي وخصوصاً أعوان الحراسة والتنظيف. ويكون تعزيز الرصيد البشري أيضاً بتطوير مهارات الأعوان والإطارات المباشرين بتنظيم حلقات تكوينية محددة الأهداف وتمكين الراغبين من التأهيل المناسب لتغيير اختصاصاتهم بحسب الحاجة.

وتمثّل العناية بتكوين إطارات وأعوان المندوبيات الجهوية في التراسل الإلكتروني والمنظومات الإلكترونية على غرار توزيع المحروقات وتنظيم المغازة وغيرها... من الأولويات الاستراتيجية لبلوغ هدف التحوّل الرقمي بالإدارة حيث أكّدت الجهات على ضرورة تنظيم حلقات تكوينية في هذا الشأن دون إغفال مسألة تجديد وسائل الإعلامية من حواسيب وماسحات والترفيه في سعة تدفق الأنترنت. وتحتلّ العناية بالجانب التشريعي أهمية بالغة، خاصة فيما يهمّ تحيين التنظيم الهيكلي للمندوبيات الجهوية في اتجاه فتح الآفاق أمام أعوان الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز وكذلك إصدار قانون الهياكل الرياضية وتحيين عدد من المناشير المنظمة للعمل في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية.